

# بهره‌نگاری ناتوندوتیژانه

چند توئینه‌وهیهک له‌باره‌ی خه‌باتکردن  
به ئامرازه‌کانی ناتوندوتیژی

جامعة "أونور"، المكتب الإداري:  
لبنان، بيروت، ص. ب ٥٧٧٢ ١٧ - الجميزة  
هاتف/ فاكس: 00961 (0) 1 445333  
الهاتف الخليوي: 00961 70 111382  
الموقع الإلكتروني: www.aunohr.org

إسم الكتاب: استراتيجية العمل اللاعنفي  
تأليف: جين شارب  
ترجمة: ماري طوق (من الفرنسية الى العربية)  
مراجعة: أنطوان طوق و وليد صليبي  
إصدار الطبعة العربية: حركة حقوق الناس ١٩٩٩، بيروت  
ترجمة: عمر علي غفور (من العربية الى الكردية)  
إصدار الطبعة الكردية: دار آراس للطباعة والنشر ٢٠١٣، أربيل، إقليم كردستان العراق

جین شارپ

# بهره‌نگاری ناتوندوتیژانه

چهند توئیژینه‌وهیه‌ک له‌بارهی خه‌باتکردن  
به ئامرازه‌کانی ناتوندوتیژی

وه‌رگێرانی له‌عه‌ره‌بیبیه‌وه:  
عومه‌ر‌عه‌لی‌غه‌فوور



پروژه‌ی هاو‌به‌ش

هه‌موو مافیک هاتووته پاراستن ©  
دهزگای چاپ و بلاوکردنه‌وهی ئاراس  
شه‌قامی گولان - هه‌ولیر  
هه‌ریمی کوردستانی عیراق  
هه‌گبه‌ی ئه‌لیکترۆنی aras@araspess.com  
وارگه‌ی ئینته‌رنیتت www.araspublishers.com  
دهزگای ئاراس له ٢٨ تشرین (٢) ١٩٩٨ هاتووته دامه‌زران

جین شارپ  
به‌ره‌نگاری ناتوندوتیژانه  
وه‌رگێرانی له‌هه‌ره‌بیه‌وه: عومه‌ر عه‌لی غه‌فوور  
کتیبه‌ی ئاراس ژماره: ١٣٧٧  
چاپی یه‌که‌م ٢٠١٣  
تیریز: ٦٠٠ دانه  
چاپخانه‌ی ئاراس - هه‌ولیر  
ژماره‌ی سپاردن له‌به‌رپه‌به‌رایه‌تی گشتی کتبخانه‌ گشتیه‌کان ٢٥٠ - ٢٠١٣  
نه‌خشانندی ناوه‌وه و رازاندنه‌وه‌ی به‌رگ: ئاراس ئه‌کرهم  
هه‌له‌گری: شاخه‌وان که‌رکوکی

## زانكۆى "ئۆنور"

دامەزراۋەيەكى ئەكادىمىيىسى نوپىيە، يەكەمىن زانكۆى لەو جۆرەيە لە ناۋچەكەدا و لە دىيادا بى ھاۋتايە، خاۋەنى بىرۆكەكەى و دامەزرىنى زانكۆكە برىتى لە دوو بىرمەند و خەباتكارى پىشپەۋى ناتوندوتىژى لە ناۋچەكەدا: دكتور ۋەلىد سەلىبى و دكتور ئۇغارىت يۆنان.

لە سالى ۲۰۰۹دا، خەۋنى دوو دامەزرىنەكە ھاۋتە دى و يەكەمىن ئەزمۇۋنى نمۇنەيى پىرۆۋەى زانكۆيەكەى دەستى پى كىرد، بۇ ئەۋەى بىتتە سەرتۆپى بەرھەمى شارەزايىيەكى بىرمەندانە و كۆمەلەيتى پىشپەۋە لە لىنان و ناۋچەكەدا بەدرىزايىي ۳۰ سال.

پىرۆگرامەكانى "ئۆنور" نۇ پىسپۆپىتى لەخۇ دەگىرن، زۆرىيان داھىنەرانە و نوپىن لە بوارى فىركردنى زانكۆيى لە ناۋچەكە، كە قوتابى تىايدا بىروانامەى دەرچون لە گىشت نۇ پىسپۆپىيەكە ۋەردەگىر كە برىتىن لە: فەلسەفە و تۋانەكانى ناتوندوتىژى، فەلسەفە و تۋانەكانى پەروەردەى ناتوندوتىژ، شانۆى پەروەردەى ناتوندوتىژ، فىركردنى ناتايەفەگەرانە و پەروەردەى مەدەنى، بەرپۆبەردەنى كىتتە و ناۋبۆيۋانىي ناتوندوتىژ، ناتوندوتىژى و ئاينەكان، كولتور و فىركردنى مافەكانى مرۆف، پىچكەكانى راھىنان و فىرپوۋنى چالاک، بەيەككەيشتنى ناتوندوتىژ و تۋانەكانى پاكەياندن.

لە دەۋرى "ئۆنور" دا بازنەيەكى ئەنجوۋمەنى رازگرانى بىرمەندانەى جىھانى دروست بوۋە، لە فەيلەسوفان و ھەلگرانى خەلاتى نۆبىل بۇ ئاشتى و بانگەۋانكارانى ناتوندوتىژى، لەگەل ئەنجوۋمەنىكى دۆستانى ناۋخۆيى كە ناۋچەكە بەگىشتى لەخۇ دەگىر، لە كەسايەتىي رۆشنىبىرى و كۆمەلەيتى و ئەدەبىي و ھونەرى و لە دىيالى كار، ئەۋانەى كە باۋەرىيان ھەيە بەم كولتورە و بەخەۋنى زانكۆيەكە و كارىگەرىي بىنەرتىي لە بىياتنانى مرۆف و پەروەردە و چارەنۋوسىكى

باشتر بۆ كۆمه لگه كانى ناوچه كه .

ئەم زانكۆيە خاوهنى ئەنجومەنىكى مامۇستايانى لە چەندان لای دىناوه و بېگومان لە لبنان و ناوچەى عارەبانيشەوه، لەو مامۇستايانەى كە پيشەنگن لە كۆمه لگه كانى خويان و لە دنيايدا لە بواری بنياتنانى ئەم رۆشنبيرييه و لە دانان و بلاوكردنەوهدا و لە راهینانیش لەسەرى و دارشتنى بابەتى ئەكادىمىيایى لەبارەيهوه .

قوتابىيانیشى خەلكى ولاتانى ناوچهكەن، لە لاوان و مامۇستايانى زانكۆ و بەرپۆهەرانى قوتابخانە و مامۇستايان و بەرپۆهەرانى كۆمەلە و رېكخراوگەلى مەدەنى و راهینەرانى كۆمەلایەتى و لە پاريزهران و راگەياندنكاران و نوپكەرەوه و رۆشنبيرهكانى دامەزراوه ئاینییهكان و كارمەندانى كۆمپانىياكان و كادرانى وهزارەت و بەرپۆهەریتىيه گشتییهكان ... هتد .

وانەكان تىيدا دوو سال دەخايەنن، بۆ ماوهى زیاتر لە ۴۰۰ سەعات خویندن، وانەكانیش بریتین لە: وانەگەلى رېخۆشكەر، وانەگەلى تايهتەمەند لە بارەگەى زانكۆيەكەدا، وانەگەلى پشتگيرىی لە رېتى ئینتەرنېتەوه online. ئامادەکردنى وتار و دەقى توێژنەوه ئامیز لە بواری بیری ناتوندوتیژدا، كارگەلى پیاوهكارانه و، تیزىكى كۆتا .

بروانامەى ماستەر دەدا و، لەو پۆه ئامادە دەبى بۆ دانى بروانامەیهكى دکتۆرای پيشەنگ لە دنيايدا .

هەر وهه "ئۆنور" خاوهنى مەلپەندىكى راهینانى بەر دەوام و خویندن بەر دەوامى پیدراوه Training Institute for Continuing Education، پشتیشى بە شارەزایىیهكى پيشەنگانەى دامەزرىنەرانى زانكۆكه لە بواری راهیناندا ئەستووره، لەبەرئەوهى هەردووكان دامەزرىنەرى راهینانى نوین لە لبناندا لە نيزىكهى ۳۰ سال بەر لە ئیستاوه . لەرېتى ئەم مەلپەندەيشەوه، رېگه بەو كەسانە دەدرى كە گرینگی بە راهینانى پيشەوهرانه دەدن، كە ژمارەیان زۆره و لەزیادبوونیشە، كە بتوانن بېتە ناوهوه بۆ خویندن بابەتى دیاریکراو و لە ئاستىكى ئەكادىمىيایى جیهانیدا و، دیپلۆمای زانكۆيى بەدەست بهین .

"ئۆنور" پابەندە بە یاسای لبنان- وهزارەتى پەرۆردە و فیكرکردنى بالā، لەگەل

پيڪهه وتننامه گهلي ھاوڪاري له گهڻ زانڪو گهلي دهره ڪي به تايبه تي زانڪو ڪاني  
ٺهرو پايي به مبهه ستي ھاوشان ڪرڻي پروانامه ناوه خويييه ڪاني.

"ٺونور" ڪار دهڪا بڻ دابين ڪرڻي پيوهندي گهلي ھاوڪاري و ٺالوگڙ ڪارانه له گهڻ  
زانڪو يه ڪاني ناوچه ڪه دا. ههروهه دهستي ڪردووه به داخل ڪرڻي بابته گهلي  
ٺهڪاديمي ايي نوڻ له زانڪو ڪاني ترڊا و ٺهوانه ي ٺاره زووي ٺهه مهه دهڪهن،  
به مبهه ستي بلاو ڪرڻه وهي ٺهه ڪولتووره و به دامه زراوه ڪرڻي و پالٺاني بڻ ناو  
چه قى بوار گهلي زور و جيا جيا ي خويندن.

ٺامان جي زانڪو ي ناتوندي ٺي و مافه ڪاني مرؤف بريٽييه له پيشڪيش ڪرڻي  
في ڪرڻي ٺهڪاديمي ايي خاوهن ٺاستي ناودهولته تي و لهو تايبه تمهندي گهلي  
پيشهنگانه دا ڪه بوونه ته ڪرؤ ڪي پيويستييه ڪاني ڪؤمه لگه ڪان و بوار ي پيشه وهري  
به جؤرايه تيان ههيه، ههروهه ٺاماده ڪرڻي وزه ي به رزي پيشه وهه بؤ گؤرپني  
ڪؤمه لايه تي له ههه و لاتيڪ له و لاتاني ناوچه ڪه.

"به هیوای ئه وهی له کۆتاییدا کولتوری ناتوندوتیژی بتوانی بهرگی ئهستورهی ئه وهوره رهشانه بپری که له گرتیگی دله راوکه و توندوتیژی و بیهوودهیدا ئیمه یان گه مارۆ داوه، تاوهکو بتوانین پیوهندی بهستینه وه له گه ل ههتاویکدا که له بانگکردنمان گشت بهیانیههک کۆل نادا."

د. وهلید سلێبی

### ناتوندوتیژی به زوانی کوردی

کاریکی کولتوری، پهروهدهی و ئهکادیمیاییه، دیارییهکی واتهیییه بۆ گه لیک که چاری له ئاشتی و دادوهری و کولتوری ناتوندوتیژییه، له پاش توندوتیژییهکی ئال که بۆ چهند نهوهیهک بووبوه مۆرکی میژووهکهی.

له ههه جیههک بین لهم دنیایهدا، وا دهههکهوئ که ئیمه میژووی شه رهکان و توندوتیژی دهزانین، بهلام بهکهمی ئاگه داری رووهکهی تری میژووین. رووه ناتوندوتیژهکهی. میژووی هه موو گه لیک و هه موو کۆمه لگهیهک، بهدریژیایی کات و شوینهکان، چندان هیما و ئهزموون و کاری تیدایه که ناتوندوتیژیان بهرجهسته کردوه و باوهریان به بنهواکانی هیناوه و، زۆربهیان بهداخه وه پهراویز خراون یان نهزانراون و چاوهنواپی ئهوانه که بیاندهنه بهر رووناک، بیانخه نه پیش پهنجه رهه زانین و بلاوکردنه وهی وشیا ری به دهو ریاندا.

ئا ئه مهی ئه رکی توێژهر و بیرمه ند و بلاوکه ره وهی روۆشنبیر. بیگومان ئه رکیکی پیشهنگانهیشه.

له میژووی کوردستانی عیراقیشدا، بۆ ئهوانه ی خویندنه وه به چاوێک ده کهن که شارهزای بناخهکانی ناتوندوتیژین و ئاگه داری ورده کارییهکانی رووداوهکانن،



وێستگه گهل و وشه گهل و هه لۆیسته ییل ههن كه له كرۆكى ئەم كۆلتووڕه دان و لێیه وه نێزێكن، ئەگه ریش كه له لایهن هۆكار گه لێكه وه ئابلقه درابن كه به سه ر ژیا نی گهلاندا تێپه ر ده بن و پێشپه ویی ناتوندوتیژی دوا ده خهن یان ئەنجام دان هه كانی خا و ده كه نه وه .

زنجیره ی وه رگێرانه كوردیهه كانی ناتوندوتیژی بۆ كوردی، بریتین له كۆمه لێکی بژارده له زنجیره ی وه رگێرانه عاره بییه كانه له باره ی ناتوندوتیژییه وه، ئەو زنجیره عاره بییه پرۆژه یه ك بوو كه دكتۆر وه لید سه لیبی ده ستپێشخه ریی بۆ كرد و سه ره رشتی وه رگێره كانی كرد و هه ندێ له كتیبه كانیشی وه رگێرا، ئەویش له سا لی ۱۹۹۳ وه، كه بۆ ئەم زنجیره یه یه كه م ۲۰ كتیبی له باره ی ناتوندوتیژییه وه له نا و دیارترین ۷۵ سه رچا وه ی جیهانی كۆ كرده وه .

ئەو وه رگێرانانه، ئەمرێ له زوانی عاره بییه وه ده خرێنه سه ر زوان كوردی. ئەمانه دیارییه كن له زانكۆی ناتوندوتیژی و مافه كانی مرۆف له دنیا ی عاره بدا- ئۆنور AUNOHR بۆ گه لی كورد له هه ریمی كوردستانی عێراقدا و بۆ هه موو كورد زوانێك له ناوچه كه و له گشت دنیا دا . دیارییه كه بۆ نه وه ی لا و قوتابیان، بۆ قوتابخانه و زانكۆكان، بۆ كۆمه له و هێزه مه دهنی و سیاسیه كان، بۆ را گه یاندن و رای گشت، بۆ توێژه ر و ئەكادیمیا یی و نووسه ر و رۆشنبیران، بۆ پێشپه وانی كۆمه لگه، بۆ كتیبخانه ی كوردی كه شایانی فره وانبوون و گه شه یه و شایانه كتیبی ناتوندوتیژی به زمانی خۆی ده وه له مه ندی بكن...

به ده ستپێشخه رییه کی پێشه نگان ه له لایهن ده زگه ی ئاراس بۆ بلا و كرده وه، كه له به رپه وه بری گشتییدا رێزدار به دران ئەحمه د حه بیب به رجه سه ته ده بی، پرۆتۆكۆله ك له سا لی ۲۰۱۲ دا له گه ل ئەم زانكۆیه ئیمزا كرا به مه به سه تی وه رگێرانی یه كه م كۆمه له كتیبی ناتوندوتیژانه بۆ كوردی، ئەوه بوو ۱۰ كتیب هاتنه ده ستنیشان كردن بۆ ئەوه ی له سا لانی ۲۰۱۲-۲۰۱۳ دا بگه نه ئەنجام. ئەم پرۆتۆكۆله بووه تاجی سه ری یه كه م سه ردانی شان دی زانكۆی ئۆنور بۆ هه ریمی كوردستانی عێراق له ئایار/ ما یۆی ۲۰۱۲ دا، كه به دوا یدا سه ردانگه لی تر و پرۆژه ی ها و كاری و پشتگێری له لایهن ئۆنوره وه بۆ زانكۆ و وه زاره ت و قوتابخانه و ده سه ته گه لی مه دهنی و ئاینی و كۆلتوو ری و را گه یاندن، هاتن...

ئەم ۋەرگىر ئانە، دانراۋ و خستنه سەرى بىرمەندانەى دامەزىنەرانى زانكۆى ئۆنورەۋە لەئامىز دەگرن، لەگەل وتار و ھەلۆيست و بلاڤۆكى مامۆستايان و ئەندامانى ئەنجومەنە بالاكاني ئەو زانكۆيە، لەم پيشەكەيەدا ھەندىكيان دەخەينە برە چاۋ بۆ ئەۋەى خويئەر ئامادە بکەن بۆ چوونە ناو كتيبە ۋەرگىر دراۋەكاني گاندى و مارتن لۆتەر كينگ و ئيرىك فرۆم و جان-مارى مۆللەر و جەين شارپ و ۋەليد سەلبيى.

**بىرمەندى عىراقى دكتور عبدالحوسين شەعبان** ئەندامى دەستەى بالاي زانكۆى ئۆنور و مامۆستاي فەلسەفەى مافەكاني مرۆڤ لە زانكۆيەكەدا، كە بەھۆى رۆلى پيشەنگى نوپكەرەۋەيەۋە لە كۆمەلگەى عىراقيدا دەستپيشخەر بوو بۆ دەستپىكردى رەۋتى ھاۋكارى لەنيوان ئەم زانكۆيە و دەزگەگەلى بايەخدار لە عىراق بەگشتى و لە ھەريمى كوردستاندا كا شايانى ناتوندوتىژيە: "ناتوندوتىژى ھەر بەخۋازراۋى دەمىنيتتەۋە، ھەرچەندە رۋوبەرۋوبوونەۋەى زۆرى لەبەرامبەردا ھەين، بەلام ئاگەداربوون لە گرینگى و ھەول بۆ ئاشتكردەۋەى كۆمەلگە رينيشاندەرە بەرەۋ ئەو... لەبەرئەۋەى كۆمەلگەكانمان بەدەستى توندوتىژيەۋە دەنالئى، بۆيە زۆر پىويستە نەك تەنيا كولتورى ناتوندوتىژى بەگشتى بكرئ وەك قەرەبوويەك بۆ بەردەوامىي كرداری توندوتىژ، بەتايبەتيش كە ھەمووان بەدەستىۋە دەنالن، بگرە بۆ ئەۋەى ئەم بژارەيە بكرتتە دىفاكتۆيەكى پەسندكرائ كە بشى پەناى بۆ بىرئ و، بە ئامانجىكى رى تىچوو و شياۋى بەدى ھاتن و دەست پى گەيشتن... كاتىكىش ھەريمى كوردستان لە عىراقدا رۋو دەكاتە بژارەى ناتوندوتىژى، ئەمە شتىكى نامۆ نييە بۆى، پىويستە ئەو كەشە ھەستيارانەى پىۋەست بەتوندوتىژى بەبىرى خۆماندا بەئىننەۋە، بەھۆى نالاندنى كوردستان بەدەستى توندوتىژى درىژخايان و درىژمەۋەى دەيان ساللەۋە، ديارترينيان بۆمبارانى شارۆكەى ھەلەبجە بوو بەچەكى كيميائى و ھەلمەتى ئەنفال كە دەيان ھەزار ھاۋلاتيى كرده قوربانى لە سالى ۱۹۸۸دا و ويرانكردى نيزىكەى چوار ھەزار گوند و شارەدپى كورد و كۆچپىكردى دانىشتوۋانى كورد، بەتايبەتى فەيلىيەكاني لە ۱۹۸۰كاندا، ئەو توندوتىژيەشمان لەبىر نەچى كە لە نيوان كورد خۆياندا رۋوى دا لە سالانى ۱۹۹۴-۱۹۹۸ و زياتر لە سى ھەزار مرۆڤ بوونە قوربانى، ئەمە شتىكە دەبى سنوورى بۆ دابنرئ، ئەگەر بويستىرئ كوردستان

سه قامگير ببي و نه زمونه كور په كهی سهر بکه وئ و له كه موکورتی و كه لینه کانی له ماوهی بیست و نه ونده ساله ی رابردوودا پییه وه نووسان، نه مهش خووی هه موو پیشکه و تنیک و ویستیکی نو پوونه وهیه ... کولتووریککی ناتوندوتیژ ههیه، له پال توندوتیژ هه کدا، نه مه لای گشت گه لیک و له میژووی گشت نه ته وهیه کدا ههیه، نه م کولتووره ناتوندوتیژ ده کرئ به نامرزی په روه دهیپی نوئ زیندوو بکریته وه و برهوی پی بدرئ و بنیاتی له سهر دایمه زری، به تایبه تی روویه روو بوونه وهی ناتوندوتیژ و، به رهنگار بوونه وهی توندوتیژی به هیزی ناتوندوتیژ ..."

"به لام هگر مه به ستمان بی به شیوهیه کی گشتی باسی توندوتیژی بکهین و له کومه لگه کانی تریشدا، نه وه نهک هه شورش و خه باته کانی له وتاندووه، بگره دهر وون و ویزدانه کانیشی له وتاندووه و شته نامرؤفانه کانی بالاده ست کردووه ... توندوتیژی نه ده ولت و نه نیشتمان دروست دهکا، بگره ری خوش دهکا به رهو پاشاگردانی و کومه لگه لیک ده ترارینی، جا نامانجه کانی هه رچییه ک بن. گورین توندوتیژیش ده بیته هوی کاردانه وهی توندوتیژ و به م جوړه، چونکه ناکرئ توندوتیژی به توندوتیژی چاره سهر بکرئ، نامانچ بنیاتنانی کومه لگه و ده ولت و به دیه تانی پره نسپه، نه م بنیاتنانه پیوستی به که له که بوون و پیشکه و تنی پله به پله ههیه ... گورینی راسته قینه ی مه به ست، گورینی کومه لگه یه به شیوازیکی ناشتیانه ی پیشکه و تن نامیزی به پیوه ندی کار لیکیه، له به ره وهی توندوتیژی توقینه ره و سنووره کانی نادیارن هه روه ها ناکامه کانی نه خوازراون و ناکرئ روویه روو بوونه وهی شیتیتی به هیچ شتیک ببی جگه له ناوه ز و ناوه زاری و بنیاتنان و چاوخشاندنه وه به رابردوودا نهک دووباره کردنه وهی له ئیستایه کی نوپی جیاواز له ناراسته دا، له به ره وهی هه ندی جار هه مان ناکامی لی ده که ویته وه، روویه روو بوونه وهی شیتیتی به شیتیتی نابی، وهک چون روویه روو بوونه وهی توندوتیژی ناکرئ به توندوتیژی بی ..."

**بیرمه ندی ناتوندوتیژی له جیهانی عارمیدا دکتور ولید سلیمی، دامه زینه ری زانکوی نونور و ماموستای فهلسه فهی پامیاری توندوتیژی و ناتوندوتیژی و ستراتیجی خه باتی مه دنیه انه له و زانکویه دا، ده لی:** "ناتوندوتیژی بریتیه له دوو "نا": نا بۆ توندوتیژی خو و نا بۆ توندوتیژی نه وانی تر، واته بۆ سته م"، له

کاتیکدا که رهنگه ناتوندوتیژی و توندوتیژی له پروبه پروبوونه وهی زنده پوویی ئهوانی تر دا به کار بێن، مرۆف ته نیا به ناتوندوتیژی ده توانی پروبه پرووی زنده پوویی خو بیته وه. کاتیک ده لێن نا بو توندوتیژی خو، ئه و کاته ده لێن به لێ بو ژیان به لێ بو خو شه ویستی. نا ی دووهم، واته نا بو توندوتیژی ئهوانی تر نا ی کو مه لگه یییه. مه به ست لێ نا یه بو توندوتیژی ئهوانی تر به واته فره وانه که ی، واته به گشت شیوه کانی له کوشتن و سته می کو مه لایه تی و هه ژار کردن و داگیرکاری و سه رکوتین و سه رکونه کردنی مندال و توندوتیژی خیزانه کی و گومرا کردنی ئاوه زه کان و گهنده لی و په گه زیه رستی و تایه فه گه ری و زۆر لیکردنی ئاینی... به واته یه کی تر، نا بو توندوتیژی ئهوانی تر، نا یه بو سته م، به کردنی به لێ بو دادوهری و ناشتی. به وشه گه لیک کی کورت، نا بو توندوتیژی خو په یمانیک کی ئه خلاقیی وجودیییه و، نا بو توندوتیژی ئهوانی تر په یمانیک کی کو مه لایه تی-سیاسیییه له به رامبه ر گشت شیوه کانی سته می مایه کی و واته یی و بنیاتی به هۆکاره کانی ناتوندوتیژی. لیره وه ناتوندوتیژی ده بیته چوار به لێ: به لێ بو خو شه ویستی، به لێ بو دادوهری، به لێ بو ئا کار داری، به لێ بو کاریگه ریتی.

به درتیژی میژوو، توندوتیژی هاوشانی کو مه لێ جوانی بووه وه ک بویری و شه ره ف و جوامیری و ئازایه تی و ئازادی و پاله وانیتی... جه خت له سه ر وشه ی نا له ناوچه رگه ی وشه ی ناتوندوتیژیدا، هه رچه نده ده بیته مایه ی قسه کردن له سه ر ئه وه ی که ناتوندوتیژی زاراوه یه کی نه رتییه (!)، ئه وه ییش بو ئه وه ی که ده ری بپرین به بی هیچ ناروونی و تیکه لاییه ک که پێویسته به یه کجاری و بنبرانه له توندوتیژی دا بپرین...

"توندوتیژی به رده وام کاریگه ره... به لام له خزمه تی سته مدا. چه کیکی نایابی ده سته سته مکارانه. کاریگه رترینی چه که کانیانه. به لێ توندوتیژی به کاره. به داخه وه توندوتیژی هه موو پرسێکی به رز ده له وتین. به لام خزمه تی ده کا! بیگومان نا. ده یشی وین و له ئامانجی به رزی خو دووری ده خاته وه. مه ترسیدارترین شتیک که له کاری سیاسیدا پروو بدا پاساوه یانه به ئامانجیک کی به رز بو ئامرازگه لیک که وه ک خو ی نه بن" پاساوه یان بو ی ته نانه ت ئه گه ر نا ئه خلاقیش بی. ته نیا له به ره وه ی پرسه که مان ره وایه پری به خو مان ده ده بن پاساوه

بۇ گىشت ئامرازەكان بەھىننەۋە ھەرچىيەك بن! زۆر لە ئايدىۋۆلۈجياكان لە پاساۋ ھىنانەۋە بۇ مەبەستەۋە ھەلدىران بەرەۋ پاساۋ ھىنانەۋە بۇ ئامراز... توندوتىژى ستمەلىكراۋ بەھۆى توورەيى و ئاۋمىدىيەۋە كاردانەۋەيەكى عەفەۋىيى تاكە لە بەرامبەر ستەم و سەر پى شۆر كىردن، ئەمە شتىكى مرۇفانەيە دەشى لە ھۆكارەكانى تى بگەين، بەلام نابى پاساۋى بۇ بەھىننەۋە. بەلام كە توندوتىژى بەئايديۋۆلۈجيا بىرى و بىي بەتئۆرى و ستراتىجى كار تا دەگاتە ئاستى بەپىرۆز زانىنى! ئەمە پرسىكى پى مەترسىيە...

شىكەرەۋەى دەروونى دەلېن كە لەناخى ھەر تاكىدا دوو كەسىتى ھەن لە زۆرانگرتنى بەردەۋامدان: كەسىتتەيەكى پەسەنى سەرەتايى لەگەل درووستبوونى مرۇفدا درووست دەيى كە پىناسى ئەندامبوونى ئەرتىننە لە دنيا و يەكگرتنە لەگەل بوونەۋەرانى تر و كرانەۋە و خۆشەۋىستى و خۆشۋىستى ژيان و ئارەزووكردنى دادوهرى و ئازادى و ئاشتى و ھاۋكارىيە، كەسىتتەيەكى ترى ھاۋشانى ساختە بەھۆى رىگر و ئاۋمىدى و پىشلىكارىيە كۆمەلەيەتتەكان و بىتوانى كەسىتتە پەسەن لە بوارى خۆسەلمانندا دروست دەيى. ئەمەيان كەسىتتە توندوتىژى قەرەبووكەرەۋە و رىق و نىرگرتىتى و خۆپەرسىتى و پەگەزپەرسىتى و لووتبەرزى و تاكرابى و خۆشۋىستى مەرگ و شەيدايى نەخۆشپامىز بۇ دەسلەت و پەروشى بۇ شەپى نوئ و بۇ تۆلەسەندەۋەيە. لەم زۆرانگرتنە بەردەۋامەى نىوان "چاكە" و "خراپە" لە ناۋەۋەى ھەر يەككىماندا، ھەلبىزاردنمان بۇ ناتوندوتىژى بەفرىامان دەگا بۇ ئەۋەى بەردەۋام لە چاكە نىزىك بگەۋىنەۋە و پالپشتى كەسىتتە پەسەنەكەمان بگەين و پەگەكانى تىر بگەين... لە زۆرانگرى مېژوۋىي و بەردەۋامى نىوان ھىزگەلى ژيان و ھىزگەلى مەرگدا، نابى دوۋدلى بىن لە دەستنىشانكردنى پىگەى خۆماندا: ئىمە لە ھىزەكانى ژيانىن و لەگەلىاندان و، ھىچ رۆژىك نابىنە ھىزى مەرگ و لەگەلى نابىن...

فەيلەسووفى ھاۋسەردەمى ناتوندوتىژى فرەنسايى جان-مارى موللەر ئەندامى ئەنجومەنى رازگران لە زانكۆى ئۇنور و مامۇستاي فەلسەفە و ستراتىجى ناتوندوتىژى تىايدا، لە ميانى قسەكردنى لە وانەيەكدا كە دەزگەى ئاراس لە ۳۰ ئەيلوول/ سىپتەمبەرى ۲۰۱۲دا بۇى رىكخست لە سەردانى دوۋەمى شاندى

زانکۆیه که بۆ هەرێم که موللهری له گه‌لدا بوو، ئه‌وه‌یش سییه‌مین سه‌ردانی خۆی بوو بۆ هه‌ولێر و هه‌زی خه‌لک و به‌پرسانی له ناتوندوتیژی سه‌رسامی کرد، ده‌لی:

"له رۆژه‌لاته‌وه فیتری ناتوندوتیژی بووم، له بیرمه‌ند و خه‌باتکه‌ریکی ئاسیاییه‌وه که ناوی گاندییه و له‌پتی به‌رگرییه ناتوندوتیژه‌که‌یه‌وه توانیی به‌سه‌ر گه‌وره‌ترین ولاتی داگیرکه‌ری ئه‌و سه‌رده‌مه "به‌رتانیای مه‌زن" دا سه‌ربه‌که‌وی. گاندی له‌پتی فه‌لسه‌فه‌که‌ی و خه‌باته‌که‌یه‌وه توانیی بیه‌ته‌ پرديک له‌نیوان رۆژه‌لات و رۆژئاوا، به‌هۆی ئه‌و به‌رهمه‌ بیرمه‌ندانه و کرده‌نیانه‌ی به‌ئه‌نجامی گه‌یاندن، کاتیک که باشترینی ناو هه‌ردوو شارستانیتیی رۆژئاوا و رۆژه‌لاتی کۆ کرده‌وه بۆ به‌دییه‌تانی ناتوندوتیژی... ناتوندوتیژی نا-یه‌کی قه‌ده‌خه‌که‌ری توندوتیژییه له گشت هه‌لوێسه‌تیک و گشت بیرۆکه و گشت ئامرازیک و گشت پووبه‌رووبونه‌وه‌یه‌که‌دا... ئه‌و ئامانجیسه و ئامرازیشه به‌یه‌که‌وه، وه‌ک ئه‌وه‌ی گاندی که هاوبه‌ندیی ئامانج و ئامراز به‌ هاوبه‌ندیی دار و تۆ ده‌چوین، ئامانجه‌که له ئامرازه‌که‌دا بوونی هه‌یه وه‌ک چۆن داره‌که له تۆوه‌که‌دا بوونی هه‌یه... ئه‌گه‌ر نه‌توانین به‌سه‌ر ئامانجه‌کاندا زال ببین، ئه‌وه ده‌توانین به‌سه‌ر ئامرازه‌کاندا زال ببین، ئه‌مه‌ش بریتییه له کۆنترۆڵکردنی ئامانج له‌پتی ئامرازه‌وه، چونکه ئامانج شتیکی ئه‌بسته‌راکته به‌لام ئامراز به‌رجه‌سته‌یه" و، له‌و کاته‌شدا که ئامانج داها‌تووی مه‌به‌سته، ئامراز پێوه‌ندیی به‌ئێسته‌وه هه‌یه. بۆیه با ئامرازه‌کانمان به‌رده‌وام ناتوندوتیژ بن، تاوه‌کو له ئامانجه ئه‌رتینییه‌کانمان نێزیک ببینه‌وه و له‌و بانه‌واپانه‌ی باوه‌رمان پێیان هیناوه که بیکومان له ماده‌ی ناتوندوتیژی نین..."

**بیرمه‌ندی په‌روه‌ده‌یی، دکتۆر ئۆگاریت یۆنان،** دامه‌زرێنه‌ری زانکۆی ئۆنور و سه‌رۆکی زانکۆیه‌که و سه‌ره‌رشته‌یاری پرۆتۆکۆلی هاوکاریی زنجیره‌ بلاوکه‌راوه و وه‌رگیراوه‌کانی ناتوندوتیژی به‌زوانی کوردی، له کۆتای ئه‌م پێشه‌کییه‌دا ده‌لی:

"مرۆف توانی توندوتیژی و توانی ناتوندوتیژی هه‌یه" زانیاران به‌م راستییه چه‌سپیه‌ گه‌یشتون، بۆ ئه‌وه واز له‌وه به‌هینین که بلێین مرۆف له سه‌رووشتی خۆیدا توندوتیژه، یان ته‌نیا ناتوندوتیژ و نه‌رمه. که‌واته ئه‌وه په‌روه‌ده و ژینگه و ئه‌زموونی ژبانن مرۆف به‌م یا به‌و ئاراسته‌یه‌دا ده‌بن، بۆ ئه‌وه‌ی توانه‌کانی ناتوندوتیژی یاخۆ توندوتیژی تیدا زال ببی. به‌ده‌ستنی‌شان‌کراوی، ئه‌وانه شکسته‌کانی ژبان و

پهروهرده و دهمکوتی کۆمه‌لگه و سته‌می رۆژگار و که‌شی توندوتیژی ده‌وروبه‌ری به‌تاک و به‌کۆمه‌لی په‌روه‌ده‌یی و کۆمه‌لگه‌یی و سیاسین که ورده‌ورده له‌لای مرۆفدا ئەم ده‌سته‌پاچه‌یییه دروست ده‌کەن له‌به‌رامبه‌ر زیندوو راگرتنی ناتوندوتیژی ولیدانی دلی بۆ چاکه، بۆ ئەوهی له‌به‌رامبه‌ردا بواره‌کانی توندوتیژی له‌ناوه‌وه‌یدا فره‌وانتر بن له‌قسه‌کانی و هه‌لسوکه‌وتی و هه‌لوێست و بریار و پێوه‌ندی و خه‌بات و حوکمدان و کولتور و باوه‌ریدا... به‌جۆریک که ئەو و توندوتیژی وه‌ک به‌ک ده‌بن، ته‌نانه‌ت به‌رامبه‌ر به‌نیزیکترینی نیزیکه‌کانیشی و، به‌رامبه‌ر ده‌وروبه‌رکه‌ی و گه‌له‌که‌یشی نه‌ک ته‌نیا به‌رامبه‌ر به‌نه‌یار و دوژمنانی... به‌لام ژبان چه‌قبه‌ستوویی نییه‌ بگره‌ به‌رده‌وام ئەگه‌ری گۆڕینی هه‌یه، وه‌ک هیرۆکلێتس ده‌لی "ته‌نیا شتیکی جیگیر له‌ ژبانه‌دا گۆڕانی به‌رده‌وامیه‌تی". که‌واته‌ هیوا هه‌یه، له‌ناو توندوتیژی‌دا ده‌خنکین به‌لام هیوا هه‌یه‌ به‌وه‌ی توانیکی فه‌تیسمان تێدایه‌ بۆ پاشگه‌زبوونه‌وه‌ له‌ توندوتیژی و دا‌بران لێی و روو وه‌رگێڕان به‌لای ناتوندوتیژی‌دا که‌ خۆی بناخه‌یییه‌ تیا‌ماندا...

مرۆف‌ه‌ز ده‌کا و به‌رده‌وام به‌دوای ئەوه‌وه‌یه‌ که‌ به‌هێز بێ. هێز جیاکه‌ره‌وه‌ و پێویسته‌تیه‌. هێز، نه‌ک توندوتیژی. هه‌رچه‌نده‌ تیکه‌لکردنی ئەم دووه‌ بووه‌ته‌ بنه‌وا، له‌به‌رئ‌ه‌وه‌ی وه‌ک ده‌رده‌که‌وێ مرۆف‌ه‌ست ده‌کا که‌ توندوتیژی مایه‌ی شه‌رمه‌زارییه‌ بۆی، بۆی که‌ به‌کاری دینێ تابه‌تمه‌ندییه‌کانی هێزی ده‌دات و به‌هوشه‌ی هێز ده‌یگۆڕێ. ده‌یه‌وێ توندوتیژی به‌کار به‌ینێ و وێژدانی‌شی ئاسوده‌ بێ، بۆیه‌ به‌سیفه‌ته‌کانی هێز نه‌ک ئەوانه‌ی توندوتیژی وه‌سپی ده‌کا. مرۆف‌ ده‌یه‌وێ و پێویستی به‌وه‌یه‌ که‌ به‌هێز بێ نه‌ک توندوتیژی بێ. جیاوازی نیوان هێز و توندوتیژی قوول و بنه‌رته‌یه‌. به‌هۆی لاوازی و دا‌پلۆسینمان له‌لایه‌ن ژبانه‌وه‌ روو له‌ توندوتیژی و ئامرازه‌کانی ده‌که‌ین، له‌به‌ر به‌هێزی و به‌ده‌سته‌پێنانه‌وه‌ی ژبانه‌یه‌ که‌ روو له‌ ناتوندوتیژی و دنیا‌یه‌که‌ی ده‌که‌ین. ئەوه‌ ناتوندوتیژی به‌هێزه‌کانه‌، به‌گوته‌ی عه‌بدولغه‌فار خانی هێمای ده‌گمهنی ناتوندوتیژی له‌ ئەفغانستان (و دواتر له‌ پاکستانیش) هاوڕێی گاندی و دامه‌زرێنه‌ری "سو‌پای ناتوندوتیژی موس‌لمان" که‌ دیارده‌یه‌کی ده‌گمهنه‌ له‌ میژوودا تا به‌ ئەم‌ڕۆ ده‌گا.

په‌رو‌زمان بێ، له‌ مندا‌لیمانه‌وه‌ تا گشت سالانی ته‌مه‌نمان له‌ پێی په‌روه‌ره‌وه‌

دۆستىكى بەئەمەكمانە، بۇ ئەۋەى وامان پى بگەينى كە لە ناو دلى ناتوندوتىژى  
بين و ئەو خۆى لەپى خويندن و رۆشنبىربوون و وشياركردنهوه و راهىنانهوه  
هەرچەندە تەمەنىشمان زۆر بى دەگەپىتەوه بۇ ئەۋەى ئەو ناتوندوتىژىيەى ناومان  
پرگار بكا. پىويستىش هەر ئەۋەندەيه كە جەختى بۇ بكەين كە بژارەى ئىمە: نا بۇ  
توندوتىژىيە...

ناتوندوتىژى لە ناۋەۋەماندا لەدايك دەبى و، لەگەل تەمەندا فىرى دەبين و،  
راهىنانى لەسەر دەكەين و كارامەيى تىدا پەيدا دەكەين و، دەۋلەمەند دەبين بە  
كولتورەكەى و ھىماكانى كە لە ناخى كۆمەلگەمانن... ھاوكارى بەردەوامىشمان  
لەمەدا كىتب و سەرچاۋە و پىشەرەۋانى ئەم بوارەن لە ھەموو دنيا، ئىنجا دەستىكى  
خىرخواز دى و ئەم كولتورەمان بەزۋانى خۆمان بۇ دەگۈزىتەوه، بۇ ئەۋەى  
ناتوندوتىژى بىتە قسەمان و زوانمان، زۋانى كوردى، بەۋەش دەبىتە زۋانىكى  
ناتوندوتىژ.

بەيرووت، شوبات/ فېبراىر ۲۰۱۳  
گوتەيەك لە زانكۆى ناتوندوتىژى و مافەكانى  
مرۆف لە جىھانى عارەب "نۆنور" ھۈ

تېبىنى:

ۋەرگىرانى لىرە بە پىشەۋە لە عەرەبىيەۋە بۇ كوردى: شاخەۋان كەركوۋكى



## دانهر كېيه؟

دكتور جين شارپ وهك توپژهرېكي گهوره له دامه زراوهي ئهليپرت ئاينشتاين له بوستن له ويلايه تي ماساچوستسي ئهمهريكا كار دهكا . پروانامه ي بهكالوريوس و ماستهري له زانكوي ئوهايو و دكتوراي له تيوريي سياسي له زانكوي ئوكسفورد به دهست هيناوه . پلهي دكتوراي فهخريي له ياسا له كوليجي مانهاتن و پلهي دكتوراي فهخريي له خزمه تكدني مرؤفايه تي له كوليجي ريفه ر به دهست هيناوه .

دكتور جين شارپ به پروفييسوري خانه نشين دادهنري له زانسته سياسييه كان له زانكوي ماساچوستس له بوستن و بو ماوهي نيزيكه ي سي سال كورسيي توپژهري له سه نته ري كاروباري ناوده ولته تي له زانكوي هارفارد گرتووه ، ئه مانه ي خواره وه هه ندي له كتيببه كانى دانه رن به زمانى ئينگليزي:

- 1- The politics of Nonviolent Action. (1973).
- 2- Gandhi as a Political Strategist. (1970)
- 3- Social Power and Political Freedom. (1980)
- 4- Making Europe Unconquerable. (1985)
- 5- Civilian-based Defense: A Post-Military Weapons System. (1990)
- 6- Twentieth Century: Waging Nonviolent Struggle Practice and Twenty-first Century Potential.(2005)

كتيببه كانى دكتور شارپ بو زياتر له سي زمان وهرگيردراون .



\* له ديكتاتوريه ته وه بو ديموكراسيه ت  
چوارچيوه ي وينايه ك بو نازاد برون  
\* جيگروهه راستقينه كان  
\* رولي هيز له تيكوشاني ناتوندوتيزيدا  
\* راپه رين و خه بات به ي توندوتيزي  
نامرازنيكي كاريگه ر بو كاري سياسي



## پیشہ کی

گھلان چوں دہتوانن ریگہ له ریژیملی دیکتاتور بگرن و له ناویان بیهن؟ بۆ چەندان سال ئەم کیشەیه بەکیک بووه لهو بابەتە سەرەکیانە ی جیتی بایەخم بووه، ئەو بایەخپیدانەیش لهو باوەرەمەوه سەرچاوەی گرتووه که نابیی مرۆفایەتی له لایەن ئەو ریژیمانەوه ملکه چ و سەرکوت بکری. خۆیندەوه کانیشم له بارە ی گرینگی ئازادیی مرۆف و سروشتی ریژیملە دیکتاتورەکان (بەتایبەت خۆیندەوه کانم بۆ ئەرستۆ و ئەو شیکردنەوانە ی له بارە ی سیستمی زۆرداری نووسیومه) هەر وه ها میژووی ریژیملە دیکتاتورەکان (بەتایبەت ریژیملی حوکمی نازی و حوکمی ستالین) ئەو باوەرە میان بەهێزتر کرد.

له چەند سالی رابردوودا خەڵکانیکم ناسی که له ژیر حوکمرانی نازیدا نالاندبوویان، تەنانەت هەندیکیان له سەربازگەکانی گرتنی نازی قوتاریان بووبوو. بۆ نموونه له نەرویج چەند کەسیکم بینی بەرەنگاریی حوکمی فاشییان کردبوو و له دەستی قوتار بووبوون، بەلام هەوالی کەسانیکیان بیستبوو که بەخت یاوەریان نەبوو رزگاریان ببی و له کاتی بەرەنگاریکردنی فاشیزمدا سەریان تیدا چوو. هەر وه ها قسەم له گەڵ هەندی جووله که کردوو کاتی خۆی له کورەکانی نازیزم رزگاریان بووبوو، له گەڵ کەسانیکیش که بۆ ئەوه یارمەتیان داوون.

زانایریم له بارە ی ئەو تۆقاندنە ی ریژیملە کۆمۆنیستەکان له چەندان ولات پێرەویان کردبوو زیاتر له کتیبەوه بوو تا له پێوهندییه کەسیهکان، ئەو رەفتارانە شوینەواریکی قوولیان له ناخمدای بەجی هیشت چونکه ئەو

پېژيمانه به ناوې ئازادکردنى خەلك له چهوساندنه وه و قوستانه وه خوځيانيان سه پاندووه .

رووى راستىيى رېژيمه ديكتاتوره كان زياتر دهر كهوت، ئو وېش له رېيى سهردانى كه سانىك له م چه ند دهيهى كو تايى له و لاتانهى رېژيمه ديكتاتوره كان حوكمرانيان ده كرد وهك په نه ما و پوله ندا و چىلى و تىب و بؤرما . ههروه ها كه سانىك كه دژ به ده سترىژيى چىنى له تىب شه رابوون، ئه و رووسىيانهى توانيان شكست به كوده تا توند روه وانه كهى ئابى ۱۹۹۱ بىن، ههروه ها ئه و تايله ندىيانهى به خه باتى ناتوندوتىژ رىگه يان له گه رانه وه بؤ حوكمى سه ربازى گرت. ئه م راستىيانه چىكه و تىكى ناخوشيان له دهر ووندا له بارهى سر وشتى فىل بازانهى ئه و رېژيمه ديكتاتورانه به جى هېشت .

سهردانى هه ندئ شوپن كه هېشتا مه ترسىي گه و رهيان تىدا مابوو، هه ستردن به دلته نگى و توورپه يى له ر هفتاره درندانه كان و هه ستردن به سه نگىنى قاره مانىي پياوان و ئا فره تانيان له ناخمد ا زياتر كرد . به لام ئازايه تىي دژ به رى كردن (التحدي) له لايه ن كه سه كانه وه به رده وام بوو . ئه و شوپنانه يش برىتى بوون له و لاتانى وهك په نه ما و نايجىريا و شارى فىلنيس له لىتوانيا كه به ده ست سه ركوتينه وهى به رده وامى سوڤيه ته وه ده ينالاند، ههروه ها گو رپانى تيانانمىن له په كىن له كاتى خو پيشان دانه كانى ئاههنگ گىران بؤ ئازادى، كه يه كه مىن سه رباز هه لگره زرىپوشه كان له و شه وه چاره نووس سازدها هاتنه ژووره وه، ههروه ها سه ركردايه تىي ئوپوزسىو نى دىموكراسى له دارستانه كانى مانر بلو له بؤرماى ئازاد .

هه ندئ جار سهردانى ئه و شوپنانه م كردووه كه كه و توون، وهك تاوهرى ته له فزىون و گو رستانى يلنيس له لىتوانيا و باخچهى گشتى له رىگا (له لاتقيا) كه تىدا به مه به ستى كوشتنيان ده سرىژى ته قه له خه لك كرا،

سەنتەرى فەرارى لە باکورى ئىتالىا كە فاشىەكان بەرگريكارەكانيان تىدا  
كوشت، گۆرستانە سادەكەى مانرېلوى پى لە تەرمى ئەو پياوانەى كە لە  
بەهارى تەمەنياندا كوژران. راستىيە تالەكە ئەوھىيە سەرھەلدانى رېژىمە  
ديكتاتورەكان جگە لە مەرگ و ويرانە ھىچى لى ناكەوئەتەوھ.

ليرەوھ و لە روانگەى خەم و شارەزايىيەكانمەوھ ئومىدىكى قولم لا  
دروست بوو كە رېگەيەك ھەيە بۆ بەرگرتن لە ستەم و رېگەيەكيش ھەيە بۆ  
خەباتىكى سەرکەوتوو دژ بە رېژىمە ديكتاتورەكان بەبى پەناپردن بۆ  
سەرپىنى دووسەرە، ھەرۆھە دەتوانرى رېژىمە ديكتاتورەكان لەناو بىرىن و  
رېگەش لە سەرلەنوئى دروستبوونەوھى ديكتاتورى نوئى بگىرى.

سالانىكە ھەولم داوھ بەقوولئى و بە وريايىيەوھ بىر لە بەسوودترىن رېگە  
بكەمەوھ بۆ لەبەريەك ھەلۆھشاندى رېژىمە ديكتاتورەكان بە كەمترىن زيانى  
گيانى و كوئيرەوھرى. ھەر بۆيە چەند توئيزىنەوھەكم لەبارەى رېژىمە  
ديكتاتورەكان و بزاوھەكانى بەرگرى و شۆرشەكان و ھزرى سياسى و  
سىستەمەكانى ھوكمرانى كرد، بەتايبەت خەباتى ناتوندوتيزانەى واقىعى.

ئەم بابەتە بەرھەمى ئەو توئيزىنەوانەيە، ئەگەرچى دەزانم ھىشتا دوورە  
لەوھى تىر و تەواو بى، بەلام دەكرى ھەندى رېنوئىنى پيشكيش بكا بۆ  
يارمەتيدان لە بىرکردنەوھ و پلاندانان بۆ بەرھەمەينانى كۆمەلە بزاوئىكى  
پزگاربخوازى بەھىزتر و كارىگەرتر لەوھى ئىستە ھەيە.

ئەم كتيبە لەسەر كيشە گشتىيەكە دەوھستى، ئەويش چۆنيەتتى  
لەناوبردى رېژىمە ديكتاتورەكە و بەرگرتنە لە دروستبوونى رېژىمىكى  
ديكتاتورى نوئى. ئەمەيش ھەم لە روانگەى پيوستى و ھەم لە روانگەى  
بژارەيەكى بەئەنقەستەوھ. توانى ئەوھم نيە شىكردنەوھى ورد يان  
رەچەتەيەك بۆ ولاتىكى ديارىكراو دەرېكەم، بەلام ئومىدەوارم ئەم  
شىكردنەوھ گشتىيەكەلكى بۆ ئەو گەلانە ھەبى كە لەگەل ھوكمرانىيەكى

دیکتاتوریی راسته‌قینهدا دسته‌ویه‌خهن، که ناخوشبه‌ختانه زۆرن. پیوسته  
ئهو گه‌لانه یاده‌ی گونجانی ئهم شیکردنه‌وه‌یه و پاسپارده سهره‌کییه‌کانی بۆ  
دۆخی ئهو ولاتانه و خه‌باتیان له‌پیناو رزگار بوون، تا‌قی بکه‌نه‌وه.

ده‌مه‌وی سوپاسی هه‌موو ئهو که‌سانه بکه‌م که به‌شدارییان له ئه‌نجامدانی  
ئهم کاره‌دا کرد: یارمه‌تیده‌ره تایبه‌ته‌که‌م برۆس جنکنز که به‌شدارییه‌کی  
له‌نرخ نه‌هاتووی پیشکیش کرد له‌پێی دیاریکردنی کیشه‌کانی ناوهرۆک و  
خستنه‌ رووی بابته‌که، هه‌روه‌ها له‌پێی پاسپارده ورده‌کانی بۆ روونتر و  
وردتر خستنه‌رووی بیروکه ئالۆزه‌کان (نه‌خاسمه ئه‌وه‌ی پێوه‌ندی به  
ستراتیجیاوه هه‌یه) و پیکهاته‌ی ریکخستنی کتیه‌که و هه‌ندێ چاککاری له  
نووساریی کتیه‌که‌دا.

هه‌روه‌ها ده‌مه‌وی سوپاسی زۆری ستیفن کودی بکه‌م له‌به‌ر یارمه‌تییه‌کانی  
له‌ پێداچوونه‌وه‌ی کتیه‌که، هه‌روه‌ها سوپاسی دکتۆر کریستۆفه‌ر کروگلهر و  
رۆبه‌رت هلفی بکه‌م که ره‌خنه و ئامۆژگاری گرینگیان خسته‌ روو. هه‌روه‌ها  
سوپاسی دکتۆر هیزل مکفرسون و دکتۆر باتریشا بارکمان ده‌که‌م که  
زاناریی باشیان له‌باره‌ی خه‌باتکردن له ئه‌فریقا و ئه‌مه‌ریکای لاتین دامی.

ئه‌گه‌رچی زۆر که‌س پشتیوانییان له‌م کاره‌ کردووه، به‌لام شیکردنه‌وه و  
ئه‌نجامه‌کانی ناوی به‌رپرسیاریتی خۆمن. له هه‌یج جیه‌کی ئهم  
شیکردنه‌وه‌یه‌دا وام گریمانه نه‌کردووه که گژبه‌ریکردنی ریژیمه  
دیکتاتۆره‌کان کاریکی ئاسان و به‌ی نرخ و باج ده‌بی، له‌به‌ره‌وه‌ی هه‌موو  
شیه‌یلی خه‌بات ئالۆزی و باجی خۆیان هه‌یه. به‌دنیاییه‌وه به‌گژاچوونه‌وه‌ی  
ئهو ریژیمانه زیانی گیانی لێ ده‌که‌وتیه‌وه، به‌لام ئومیده‌وارم ئهم  
شیکردنه‌وه‌یه سهرکرده‌کانی به‌رگری هان بدا که ستراتیجگه‌لی ئه‌وتۆ بگرنه  
به‌ر که کاراییان زیاتر بکا و پێژه‌ی ئاستی زیانه‌کان که‌م بکاته‌وه.

نابێ ئهم شیکردنه‌وه‌یه وا راهه‌ بکری که واته‌ی ئه‌وه‌یه به‌کوته‌هاتنی



پيژمىكى دىكتاتورىيى ديارىكراو ئىتر ھەموو كىشەكان چارەسەر دەبن و  
دنيا دەبىتتە شامى شەرىف، چونكە دارووخانى رېژىمىكى ديارىكراو شارى  
خەونەكان ناھىنئىتە كايە، بەلكو بوار دەكاتەوہ لەبەر دەم كۆششىكى زۆر  
لەپىناو بنىاتنانى پىوھندىگەلىكى كۆمەلايەتى و ئابوورى و سياسىيى  
دادپەرورەئانە و زالبوون بەسەر شىوھەكانى ترى نادادى و چەوساندنەوہدا.  
خوازىارم ئەم ھەلبىزاردەنە پوختە لە چۆنئىتەيى لەبەرىيەك ھەلوھشاندى  
پيژمىە دىكتاتورەكان، كەلكى بۆگەلان ھەبى لە ھەر جىيەك ئارەزووى  
ئازادبوون باوہ.

جىن شارپ

۶ى تشرىنى يەكەمى ۱۹۹۳

تویژینه وهی یه کهم

### به رهنگاریکردنی دیکتاتوریه ت به شیوازیکی واقیعی

له چند سالی رابردودا چندان ریژی می دیکتاتوری جیاوان هرهسیان هیئا، جا چ خاوهن بنجی ناوه خوی بن یاخو دهرهکی له پووبه رووبونه وهیان له گهل گزبه ری سیستما تیکی گهلاندا و سه مانندیان ناتوان گزبه ری سیاسی و ئابوری و کومه لایه تی هاوبه شی گهلان بکن نه گهرچی وا ده زانرا نه وانه ریژی مهیلی پته و به هیزن.

له سالی ۱۹۸۰ هوه، گزبه ری گهلان، که به زوری ناتوندوتیژانه بووه، توانی ریژی مه دیکتاتوره کان له هر یه که له نه ستونیا و لاتفیا و لیتوانیا و پولندا و نه لمانیای روهه لات و چیکوسلواکیا و سلوونیا و مه ده غه شقر و مالی و پولفیا و فیلیپین برووختی. هروه ها بزای به رگری به به کارهینانی خهباتی ناتوندوتیژانه کاری بو ریشه دارکردنی رهوتی به رهو دیموکراسی له ولاتانی نیپال و زامبیا و کوریای باشوور و چیلی و نه رجه نیتن و هایتی و به رازیل و ئورؤگوای و مه لاوی و تایلهند و بولگاریا و ههنگاریا و زائیر و نایجیریا و چندان ناوچه ی جیاوازی یه که تی سؤقیه تی پیشوو کردوه (پولکی گرینگی له شکست پیتهینانی کودتا توند ره وانه که ی ئابی ۱۹۹۱ دا هه بوو).

نه مه جگه له گزبه ریکردنی سیاسی به هیز<sup>۱</sup> له چین و بورما و تیببت له چند سالی دوا پیدا، که نه گهرچی نه و خهباته نهیتوانی ریژی مه دیکتاتوری یان داگیرکه ره کان له ناو بیا، به لام سروشتی درندانه ی نه و ریژی مه سه رکوتکه رانه ی بو کومه لگه ی ناوده ولته تی ئاشکرا کرد، هاوکات

ئەزمونىكى بەنرخى لەبارەى ئەم جۆرە خەباتە لای گەلان دروست كرد.

بەدلىيايىيەو داپووخانى رېژىمە دىكتاتورەكانى ئەو ولاتانەى لەسەرەو بەس كران، ھەموو كېشە و تەنگ، و چەلەمەكانى ئەو كۆمەلگەيانەى بىنېر نەكرد، چونكە ئەو رېژىمانە ھەژارى و تاوان و ناكارايى بىرۆكراسى و ويرانكردنى ژىنگە لەدواى خوياندا بەجى دىلن، بەلام كەوتنى ئەو رېژىمانە لای خواری سووككردنى نەھامەتییەكانى قوربانىيانى سەرکووتینەوھى ھىنايە ئارا و رېگەى لەبەردەم سەرلەنوئى بنیاتنانەوھى ئەو كۆمەلگەيانەدا كەردەو بە بوونى ئازادىيى سىياسى و ديموكراسى و كەسى و بوونى دادپەرەيى كۆمەلایەتى.

#### كېشەيەكى سەرەمپ

تېبىنى دەكرى لە چەند دەيەى رابردوودا ئاراستەيەكى گەرەتر بەرەو پېرەوكردى ديموكراسىيەت و ئازادى لە جىھاندا پەيدا بوو. دامەزراوھى فریدەم ھاوس، كە سالانە رووپىوئىكى ناودەولەتى لەبارەى دۆخى مافە سىياسى و ئازادىيە مەدەنىيەكان بلاو دەكاتەو، لە رووپىوئىكىدا بلاوى كەردووتەو ھەمارەى ئەو دەولەتانەى دنيا كە لە رىزى دەولەتە "ئازاد"ەكاندا پۆلبەندى دەكرىن لە دە سالى رابردوودا بەشىوھىيەكى گەرە زىادى كەردووتە:

سال	ناآزاد	نيوچە ئازاد	ئازاد
۱۹۸۳	۶۴	۷۶	۵۵
۱۹۹۳	۳۸	۷۳	۷۵

وئىراى ئەم دياردە ئەرتىنيە، ھەمەيەكى زۆرى گەلان ھىشتا لەژىر بالى سەمەكارىدا دەنالین. لە كانوونى دووھى ۱۹۹۳و رېژەى ئەو گەلانەى ھىشتا لە ولات و ناوچە "ناآزاد"ەكاندا دەژىن، واتە ئەو ناوچانەى مافە سىياسى و ئازادىيە مەدەنىيەكان زۆر سنووردان، گەشىووتە ۳۱٪ى كۆى

دانیشتووانی گۆی زهوی، که ۵,۴۵ ملیار کهسه. ۲ لهو ۳۸ ولات و ۱۲ ناوچهیهی به "نازاد" پۆلبهند کراون، کۆمه‌لی ریژی می دیکتاتۆری سه‌ربازی (وهک له بۆرما و سودان) یان ریژی می شاهانه‌ی سه‌رکوتکه‌ری نه‌ریتی (وهک له عه‌ره‌بستانی سه‌عوودی و بۆتان) یان حزبی سیاسی بالاده‌ست (وهک له چین و کۆریای باکور) یان داگیرکه‌ری بیانی (وهک له تیببت و ته‌یمووری پۆه‌لات) حوکمرانی ده‌که‌ن، یاخۆ له قۆناخی گواستنه‌وه‌دان.

ئه‌مرۆ ده‌بینین چه‌ندان ولات به قۆناختیکی گۆرانکاری ئابووری و سیاسی و کۆمه‌لایه‌تی خیرادا تی ده‌په‌رن. وێرای ئه‌وه‌ی له ده‌سالی دوایدا ژماره‌ی ولاتانی "نازاد" زیادی کردوه، به‌لام هیشتا مه‌ترسییه‌کی ده‌سته‌ویه‌خه له‌ئارادا ماوه، ئه‌ویش ئه‌وه‌یه زۆر له‌ نه‌ته‌وانه له‌کاتی گۆرانکارییه بنچینه‌یییه خیراکاندا، ئاراسته‌یه‌کی پێچه‌وانه وه‌رده‌گرن و مه‌ترسی هه‌یه بکه‌ونه‌وه ژێر چه‌پۆکی کۆمه‌لی ریژی می نوێی دیکتاتۆری، گرووپه‌یلی سه‌ربازی و خاوه‌ن ته‌ماکان، به‌رپه‌سه هه‌لبێژدراوه‌کان، حزبه‌یلی سیاسی مه‌زه‌بی به‌به‌رده‌وامی هه‌ول ده‌ده‌ن وستی خۆیان به‌پێن، به‌و شپۆه‌یه‌ش کوده‌تاکان ده‌بنه شتیکی باو و دیارده‌ی پیش‌لکردنی مافه بنچینه‌یییه‌کان و مافه سیاسییه‌کانی چه‌ندان له‌ گه‌لانی دنیا به‌رده‌وام ده‌بی.

ناخۆشبه‌ختانه هیشتا رابردوو له‌ناوماندا کنه‌ی کردوه و کیشه‌ی ریژی مه دیکتاتۆره‌کان به کیشه‌یه‌کی ئالۆز داده‌نری. چه‌ندان گه‌ل ده‌یان و بگره سه‌دان ساله له‌ژێر باری سه‌رکوتینه‌وه‌ی ناوه‌خۆیی یاخۆ ده‌ره‌کیدا ده‌ژین.

به‌زۆری سه‌رکۆکردن بۆ پیاوانی ده‌سه‌لات و حوکمرانه‌کان به‌بی لێپرسینه‌وه، له‌ زیندا ریشه‌ی داکوتاوه. له‌ په‌رگیرترین حاله‌تدا دامه‌زراوه کۆمه‌لایه‌تی و سیاسی و ئابووری و ته‌نانه‌ت ئاینیه‌کانی کۆمه‌لگه -له‌ ده‌ره‌وه‌ی سنووری ده‌سه‌لاتی ده‌وله‌ت- به‌ئه‌نقه‌ست لاواز کراون یان گۆراون بۆ دامه‌زراوه‌ی پاشکۆ یان ده‌زگه‌گه‌لی سه‌سه‌خت که له‌لایه‌ن ده‌وله‌ت یان حزبی ده‌سه‌لاتداره‌وه بۆ کۆنترۆلکردنی کۆمه‌لگه به‌کار دێن، هاوولاتیانیش

په‌رت کراون به راده‌یه‌ک بوونه‌ته بارسته‌یه‌ک له تاک تاکه‌ی لیک دابراو که ناتوانن پیکه‌وه بو به‌ده‌سته‌ینانی نازادی، یاخو به‌ده‌سته‌ینانی متمانه‌ی یه‌کتر کار بکه‌ن، یان ته‌نانه‌ت هیچ ده‌سته‌پیش‌خه‌ریه‌ک بکه‌ن.

به‌تبعه‌تی حال ته‌نانه‌که چاوه‌روانکراوه، هاوولاتیان لاواز و بیده‌سه‌لات دهن و متمانه‌یان به‌خویان نامی‌ن و توانی به‌ره‌نگاریکردنیان نابئ. زور جاریش ته‌نانه‌ت ناویرن له‌گه‌ل خیزان و دوستانیشیاندا باس له راده‌ی رقیان له ریژیمه‌ دیکتاتوریه‌که و خه‌ونبینیان به‌ نازادیه‌وه بکه‌ن، ترس دلیان داده‌گری ته‌گه‌ر به‌ رژی بیس له به‌ره‌نگاریکردن بکه‌نه‌وه، له کوتا‌بیشدا به‌بی هو ده‌نالین و روویه‌رووی ناینده‌یه‌کی بی ئومید ده‌بنه‌وه.

ره‌نگه‌ دوخی ئیسته‌ له‌ژیتر سایه‌ی ریژیمه‌ دیکتاتوریه‌کاندا زور خراپتر بی له‌وه‌ی له رابردوودا هه‌بووه، له رابردوودا ده‌بینین هه‌ندی که‌س ریگه‌ی به‌رگریکردنیان گرتووته‌ به‌ر و ره‌نگه‌ نار‌ه‌زایی گه‌رم و خویشاندان هه‌بووی. له‌وانه‌یه‌ وره‌ به‌رز بوویته‌وه، به‌لام بو ماوه‌یه‌کی که‌م. یان له‌وانه‌یه‌ هه‌ندی که‌س و گروپ ده‌سته‌پیش‌خه‌ری نازایانه‌یان کردبی و پیداکرییان له‌سه‌ر پرنسیپ و له هه‌ندی کاتیشدا له‌سه‌ر گزبه‌رییان کردبی.

ئه‌م به‌رگریانه، به‌ چاوپوشین له‌ پالنه‌ره‌کانیان، به‌س نه‌بوون بو زال‌بوون به‌سه‌ر ئه‌و ترس و بیم و ئه‌و نه‌ریتی گویرایه‌لیکردنه‌ی له‌ ناخی خه‌ل‌کدا پشه‌یان داکوتاوه، که‌ ئه‌وه‌ له‌ پیداو‌یستیه‌ گرینگه‌کانی سه‌رکه‌وتنه‌ به‌سه‌ر ریژیمه‌ دیکتاتوره‌کاندا. جیی داخه‌ ئه‌م جوژه‌ کارانه، له‌بری هینانه‌یی سه‌رکه‌وتن یان ته‌نانه‌ت به‌دیته‌ینانی ئومید، بوونه‌ مایه‌ی نه‌هامه‌تی و ژماره‌ی کوژراوی زیاتر.

#### نازادی له‌ری توندوتیژییه‌وه

که‌واته‌ چار چییه‌ له‌م هه‌لومه‌رجه‌دا که‌ وا پی ده‌چی توانا به‌رچاوه‌کان بی‌سوود بن، له‌کاتیکدا ریژیمه‌ دیکتاتوره‌کان به‌زوری خویان له‌ سنووره‌

ياسايى و دەستوور و حوكمه قەزايىيەكان و پراى گشتى نەبان دەكەن. خەلك لە كارداڤەهەياندا بۆ كارە درىدانەكان و ئەشكەنجە و سەرنگونكردن و كوشتنەكان بەو بەرەنجامە دەگەن كە تەنبا توندوتىژى دەتوانى ئەو پىژىمە دىكتاتورىيەنە لەناو ببا. ھەر بۆيە دەبىن ھەندى جار قوربانىيە توورەكان پىزەكانىيان پىك دەخەن بۆ شەران لەدژى كارە وەحشىگەرىيەكانى پىژىمە دىكتاتورەكان و بەو ھىز و توانەى لەبەردەستىاندايە توندوتىژى و توانى سەربازى بەكار دىن، ئەگەرچى ھەلى سەركەوتنىشيان لاوازە. قارەمانانە شەپ دەكەن و باجىكى گەورە لە گيان و نەھامەتى دەدەن، ھەندى دەسكەوتى ديار بەدەست دىن، بەلام كەم پووى داوھ كارەكانىيان بوو پىتە ماىيە بەدەستەينانى ئازادى، چونكە شوپشە توندوتىژەكان بەزۆرى درىدانە سەركوت دەكرىن و ھەر ئومىدىك لە دلى خەلكدا مابى لەبەين دەبرى.

بژارەى بەكارھىنانى توندوتىژى باشىيەكانى ھەرچى بن، بەك شت پىشان دەدا ئەويش ئەويە متمانەبەخشىن بە شىوازەكانى توندوتىژى واتەى بەكارھىنانى شىوازىكە لە خەبات كە بەردەوام پىژىمە ملھورەكان تىيدا بالادەستن. پىژىمە دىكتاتورەكان بەو دەناسرىنەوھ كە ئامادەن بۆ بەكارھىنانى توندوتىژى، كە بەھۆيەوھ دەتوانن زوو بى يان درەنگ بزاوھ دىموكراسىيەكان تىك بشكىن. لە كۆتايى پىگەدا بزاوھكان ھىچ بژارەيەكيان لەبەردەمدا نابىننەوھ جگە لە رووبەروو بوونەوھى راستىيە سەربازىيە دژوارەكان، كە برىتىيە لەوھى پىژىمە دىكتاتورىيەكان لە چەندان لايەنەوھ بالادەستن، بە چەك و تەقەمەنى و كەرەستەى سەربازى و ھۆى گواستەوھ، بە قەبارەى ھىزە سەربازىيەكان بەشىوھىك زۆرەى كات بزاوھ دىموكراسىيەكان و پراى ئازايى ئەندامەكانىيان، ناتوانن ھاووينەى ئەوھ بكەن.

ھەلگەراوھكان، كاتى بۆيان پوون دەبىتەوھ ياخيپوونى سەربازى كارىكى واقىعى نىيە، زۆر جار پەنا بۆ شەپى پارتىزانى دەبەن، بەلام ئەو بژارەيە لە زۆرەى كاتەكاندا بە سوود بەسەر گەلانى چەوساوەدا ناشكىتەوھ، ياخۆ

بەرەو بەدیھیتانی دیموکراسییه تیان نابا .

بژاره‌ی شه‌ری پارتیزانی زیانی قورسی له ریزی پۆله‌کانی گه‌له سته‌ملیکراوه‌که‌دا لی ده‌که‌وئته‌وه . جگه له‌وه‌یش، وپرای بوونی تیۆرییه‌ک و کۆمه‌لی شیکردنه‌وه‌ی ستراتیجیی پته‌و و پالپشتیکردنیشی له‌رووی ناوده‌وله‌تییه‌وه، ئه‌گه‌ری نوشسته‌هیتانی ئه‌م بژاره‌یه له‌ئارادایه . زۆریه‌ی جاران شه‌ری پارتیزانی ماوه‌یه‌کی زۆر ده‌خایه‌نی و تییدا ریژیم خه‌لک ناچاری ئاواره‌بوون ده‌کا، ئه‌وه‌یش کویره‌وه‌ریی زۆری لی ده‌که‌وئته‌وه .

شه‌ری پارتیزانی ئه‌گه‌ر سه‌رکه‌وتنیش به‌ده‌ست به‌یئنی، هیتنا له مه‌ودای دووردا کاریگه‌ری نه‌رئینی ده‌بی، چونکه ریژیمه دیکتاتۆرییه‌که‌ی ئیسته ده‌گۆرئ به ریژیمیکی دیکتاتۆرت. کاتی چه‌کدارانی شه‌ری پارتیزانی سه‌رده‌که‌ون و ده‌سه‌لات ده‌گرنه ده‌ست، به‌هۆی مه‌رکه‌زیه‌تی هیزه سه‌ربازییه‌کان، یاخۆ به‌هۆی لاوازی یان تیکوپی‌کشکانی گرووپ و دامه‌زراوه سه‌ربه‌خۆکانی کۆمه‌لگه -که له ره‌گه‌زه زیندوووه‌کانی پیکه‌یتانی کۆمه‌لگه‌یه‌کی دیموکراسیی به‌رده‌وامن- له سه‌رده‌می خه‌باتدا، سیستمیکی حوکمرانیی دیکتاتۆریانه‌تر له‌و ریژیمه‌ی پيشوو که له‌دژی شه‌ران دروست ده‌کن. لیره‌وه‌یه که ده‌بی دژبه‌ران (خصوم)ی ریژیمه دیکتاتۆرییه‌کان به‌دوای بژاره‌یه‌کی تر دا بگه‌رین.

کوده‌تاکان ، هه‌لبژاردنه‌کان ، فریاده‌سانی بیانی

ره‌نگه هه‌ندی که‌س پێیان وایی کوده‌تاکردن به‌سه‌ر هه‌ر ریژیمیکی دیکتاتۆریدا خیراترین بژاره‌ی رێژه‌یییه بو رزگاربوون له ریژیمه ده‌سه‌لاتداره بیزراوه‌که . به‌لام له راستیدا ئه‌م بژاره‌یه چه‌ندان کیشه‌ی ترسناکی له‌گه‌لدايه، گرینگرتینیان ئه‌وه‌یه هیچ له خراپیه‌کانی دابه‌شکردنی ده‌سه‌لاته‌کان له‌نیوان گه‌ل و ئه‌و ده‌سته و تاقدانه‌ی ده‌ست به‌سه‌ر حکوومه‌ت و هیزه سه‌ربازییه‌که‌یدا ده‌گرن ناگۆرئ. وه‌لانی که‌سانیکی دیاریکراو

ياخۆ تاقمىكى ديارىكراو ريگه له بهردهم گروويكى تردا خوش دهكا تا جىي بگريتهوه. لهوانهيه ئهم تاقمهه دوايى له پرووى تيورييهوه له ههلسوكهوتيدا نهرم و نيانتر بى و تا رادهيهكى زياتر و به شيويهيهكى سنووردار به پرووى چاكسازىي ديموكراسيدا كراوه بى، به لام ئهگهري روودانى پيچهوانهه ئهمه بههيزتره. كاتى تاقمهكه جيپيى خوئى قايم دهكا، لهوانهيه بگوري بو پيژيمىكى درندهتر و چاوبرسيتر لهوهي پيشوو. ههر بويه تاقمى دهسه لاتدارى نوئى -كه خهلك ئومىديان پييانهوه گري دابوو- دهتوان بهبى رهچاوكردنى ديموكراسيههت يان مافهكانى مرؤف چييان بوئ بيكه، نامانهوي له تويزينهوهكه مان له بارهه چارهسهرى كيشهه بوونى پيژيمىكى ديكتاتوريدا ئهمه ورد بكهينهوه.

پيژيمه ديكتاتورهكان ريگه به ئهجامدانى ههلبژاردنيك نادهن كه لهوانهيه گورانكارىي سياسىي گرينگى لى بكهويتهوه. دهبين ههئى پيژيمى ديكتاتورى وهك ئه و ريژيمانهه حوكمى يهكهتبي سؤقيههتي پيشوويمان دهكرد، چهندان راپرسیيان ئهجام دهدا تا وا نيشان بدهن كه ديموكراسين، به لام ئه و ريفراندۆمانه تهنيا چهند ريوشوينيكي روالههتي بوون بو به دهستههينانى رهزامهنديى خهلك لهسهر ئه و كانديدانهه ريژيمهكان زور به وردى دهستنیشانين كردبوون. لهوانهيه دهسه لاته ديكتاتورهكان رازى بن ههلبژاردن بكرى ئهگه ر بيتو بكهونه ژير گوشار، به لام گهمه به پرؤسهكه دهكهن تا كه سانتيك دابنين كه وهك بووكه له بن به دهستيانهوه. ئهگه ريگهپيش به كهسيكى نهيار بدرى خوئى كانديد بكا و بيته ههلبژاردن، ئهوا ئهجامهكان فهرامؤش دهكرين، يان لهوانهيه ئه و كهسه ههلبژيردراوه دووچارى تۆقاندن و گرتن و دوور نيهه له داردانيش بيتهوه وهك له بؤرما له سالى ۱۹۹۰ و له نايجيريا له سالى ۱۹۹۳ پرووى دا. فهزمانههوا ديكتاتورهكان ريگه به ههلبژاردنيك نادهن له تهخت بيانهيته خوارى.

زور خهلك لهوانهه له ژير چهپوكى ريژيمه ديكتاتوره درندهكاندا دهنائين



و زۆر لهوانهى بۆ خۆقوتارکردن پهنايان بۆ تاراوگه بردوووه، بروايان بهوه نيبه گهلانى چهوساوه بتوانن خويان رزگار بکهن و بۆ رزگارکردنى گهلانيان ئوميديان تهنيا به دهستپوهردانى خهلکانى تر ههيه و ههموو متمانهيان به هيزه دهرهکيهکانهوه دهبهستنهوه، بروايان وايه تهنيا يارمهتیی ناودهولتهى هيزى پيوستى ههيه بۆ رووخاندنى ريژيمه ديکتاتورهکان.

لهوانهيه ئهم تيروانينه -واته بيتوانى گهلانى چهوساوه بۆ کارکردن بهشپوهيهكى کارىگهر- بۆ ماوهيهک راست و دروست بى، چونکه وهک پيشتر باسمان کرد، گهلانى چهوساوه -بهشپوهيهكى کاتى- ئارهزوو يان توانى بهرگريکردن نيبه، متمانهيان نيبه بتوانن بهرنگارى ههمهجهيهتى ريژيمه ديکتاتورهکان ببهوه و ريگهيهک بۆ رزگاربوونيان شک نابهن. ليرهويه زۆر خهلک بۆ رزگاربوون ئوميد بهوانى ترهوه گريخ دهن و چاويان له هيزتیکى دهرهکيه، وهک راي گشتى يان نهتهوه يهگرتوووهکان ياخۆ ولانتیکى ديارىکراو يان بايکوکتکردنیکى ئابوورى و کۆمهلايهتى.

ئهم سيناريوويه وهک بژارهيهكى دهستهويهخه دياره، بهلام له راستيدا پشتبهستن به هيزتیکى دهرهكى دهرهاويشتهى ترسناكى دهبى و لهوانهيه متمانهى خۆمان له جيهيهكى ههلهدا دانابى، چونکه فريادهرپهسى دهرهكى ههرگيز نايهت، ئەگهريش دهولتهتیکى بيانى دهستى تى وهردا ئەوا دهبى متمانهى پى نهکرى.

ئهم خالانهى خوارهوه ههندى لهو راستيه تالانهن که پيوهنديبان به پشتبهستن به دهستوهردانى بيانويه ههيه و پيوستيان بهويه به وردى سهير بکرىن:

\* دهولتهتانى بيانى لهپيناو پاراستنى بهرژهوندهيه ئابوورى و سياسيهکانيان بهرگهى مانهوهى ريژيمه ديکتاتوريهکان دهگرن و تهناهت يارمهتيشيان دهن.

\* دهولتهتانى بيانى لهبرى پاراستنى بهلینهکانيان به پشتگيرکردن و

ئازادکردن، ئامادەن لەپێناو ئامانجێکی تردا گەلانی چەوساوە بفرۆشن.  
\* دەولەتانی بیانی تەنیا چەند ھەنگاویک لەدژی ریزیما دیکتاتۆرییەکان دەنن، ئەویش لەپێناو بەدەستھێنانی دەسکەوتی ئابووری و سیاسی و بالادەستی سەبازی بەسەر وڵادا.

\* لەوانە دەولەتانی بیانی بیزون بۆ پالێشتیکردنی بەرگری ناوخۆیی کاتی ئەمە دواوی ریزیما دیکتاتۆرییەکی لەقاندبۆ و سەرنجی دنیای بۆ سروشتە درندانەکانی ڕاکێشایی.

لە بنەرەدا چاکە مانەوێ ریزیما دیکتاتۆرییەکان لە دەسەڵاتدا بۆ شیوێ دابەشکردنی دەسەڵات دەگەریتەوێ لەو وڵاتانی حوکمیان دەکن. دانیشتووان و کۆمەڵگە بەھۆی لاوازیان مەترسییەکی ئەوتۆیان نییە چونکە سامانی وڵات و ناوئەندەکانی ھیزی لە دەستی مشتێ خەڵکدایە. جگە لەویش دەستوردا ناوئەندەکان دژی ریزیما دیکتاتۆرییەکان ڕەنگە بەشیوێک لە شیوێکان سوودیانی پێ بگەنێ یاخۆ لاوازیان بکا. بەلام بەردەوامی و مانەوێ ئەو ریزیمانە لە بنەرەدا بە ھۆکارە ناوخۆییەکانەو بەندە. گوشارە ناوئەندەکانی وەک سەپاندنی بایکۆتی ئابووری نیوئەولەتی یان سەپاندنی ئابڵۆقە ئابووری یان برینی پێوھندیەلی دیپلۆماسی یان دەرکردن لە ریکخراوەیلی ناوئەولەتی، یان سەرزەنشکردن لەلایەن ریکخراوەکانی سەر بە نەتەوێ یەگرتووکان و کارە ھاوشیوێکانی تر، سوودی بۆ گەلە چەوساوەکان دەبێ، بەلام ئەمە تەنیا ئەو کاتە بزاویکی بەرگری ناوخۆیی بەھیزی ھەبێ، چونکە بەبێ ئەم بزاوێ کاردانەوێ ناوئەولەتی نابێ.

پروبووونەوێ راستییە تالەکە

ئەنجامەکە دژوارە، چونکە ئەگەر بمانەوێ ریزیما دیکتاتۆر بە کارایی و کەمترین تێچوو بروخینن، دەبێ ئەم چوار ئەرکە جێبەجێ بکەین:

\* پشتیوانیکردنی گەلانی چەوساوە لە بریار و لیبران و متمانە بەخۆی و

تواناکانی بزای بهرگریدا .

\* پشتیوانیکردنی گروپ و دامهزراوه کۆمه لایه تییه سه ره به خۆکانی گهلانی چهوساوه .

\* هینانه کایه ی هیژیکه به رهنگاریکردنی ناوه خۆیی به هیژ .

\* دانانی پلانیکه ستراتیجی گه وره و دانایانه بۆ پرزگاری و جیه جیکردنی به زرنکی .

کاتی خه باتکردن له پیناوه پرزگاری کاتی پشت به خۆبهستن و به هیژکردنی گروپه کانی خه باتگیرانی ناوه خۆیه . ئەمه ئه وه بوو که چارلز ستیوارت بارنل له کاتی مانگرتنیکه له ئیرلهندا له باره ی خه جیکردنی کرێ له سالانی ۱۸۷۹ و ۱۸۸۰ ، بانگه شه ی بۆ کرد .

پشتبهستن به حکومهت که لکی نییه... ده بی ته نیا پشت به وره ی خۆتان بههستن... یارمهتی خۆتان بدهن له پێ وه ستانتان شان به شانی به کتر... هیژ به لاوازه کانتان بهه خشن... به ک بگرن و ریزه کانتان ریک بهن... تا سه رکه ون.<sup>۴</sup>

له کۆتاییدا ده بینین پرزگار بوون له ریژیمه یلی دیکتاتۆری به شیوه یه کی سه ره کی پشت به توانی گهلان بۆ خۆ پرزگارکردنیان به دهستی خۆیان ده به ستی . ئه و حاله تانه ی سه ره که وتن که گۆبه ری سیاسی به دی هینا ون ، واته به کارهینانی خه باتی ناتوندوتیژانه له پیناوه به دیهینانی ئامانگه لیکه سیاسیدا ، وه که له سه ره وه باس کرا ، ئاماژه به وه ده کهن که هه ر به راستی ئامرازی ئه وتۆ هه ن به هۆیا نه وه گهلان خۆیان پرزگار بکه ن ، به لام بژاره ی گۆبه ریکردنی سیاسی (خه باتی ناتوندوتیژانه) هیشتا پدویستی به په ره پیدان هه یه . به شه کانی داها توو به وردی باسی ئه م پرسه (واته بژاره ی گۆبه ریکردنی سیاسی) ده کهن . به لام سه ره تا ده بی سه یریکه پرسه دانوستاندن بکه ین وه ک شیواژیک بۆ له به ری که هه لوه شان دنی سیستمه کانی حوکمی دیکتاتۆری .

## مەترسىيە كانى دانوستاندن

لەوانەيە ھەندى كەس لەكاتى بەرھەنگارىکردنى كىشەيلى تىراوى كر دوو لە رووبە رووبوونەو لەگەل رېژىمە دىكتاتورەكان تووشى بېورەيىەك بىن و كاتى ھىچ دەرفەتەك بۆ بەدەيھىنانى ديموكراسىيەت بەدى ناكەن، بگەنە ئەو دەرنەجامەي پېويستە لەگەل رېژىم، كاتى وا دېتە بەرچاوا تا ھەتايە دەمىنى، رېك بگەن. ئەوانە بەو ئومىدەن بتوانن كەسانىكى باش رزگار بگەن و لەرپى ئاشتەوايى و سازش و دانوستاندەنەو كارە وەحشىيەكانى كۆتايى پى بىن. پى دەچى ئەمە لە بزرى بزارە واقىيەكاندا، بزارەيەكى ماقوول بى.

خەباتكردن دژ بە رېژىمەيلى دىكتاتورىيە درندە كارىكى خۆش نىيە، كەواتە ئىتر بۆچى ئەو رېگەيە بگىرئە بەر؟ ئەي بۆچى ژىر و ژۆل نەبىن و لەرپى وتووئىژ و دانوستاندەنەو رېگەي رزگار بوون لەو رېژىمانە و كۆتاپئەيھىنانى پلەبەپلەيان نەدۆزىنەو؟ ئاخۆ بزاوە ديموكراسىيەكان ناتوانن ھەستى مرۆبى لاي رېژىمە دىكتاتورىيەكە ببزوين و قايلى بگەن دەسەلاتى خۆي پلەبەپلە بەرتەسك بكاتەو تا دەگاتە خۆبەدەستەو دەدانى تەواوەتى لەپىناو ھىنانەكايەي ديموكراسىدا؟

ھەندى دەلئىن راسستى لاي يەك لايەن نىيە. كى نالى بزاوە ديموكراسىيەكان بەھەلە لە دەسەلاتدارە دىكتاتورىيەكان نەگەيشتون كە لەوانەيە بە پالئەرىكى دروست لە ھەلومەرجىكى سەختدا كارىان كر دى. يان لەوانەيە ھەندى وا زەن بىەن دەسەلاتدارە دىكتاتورەكان لەكاتى ئەو بارودۆخە سەختانەي روو دەكەنە ولات، دەست لە تەختەكانيان ھەلدەگرن ئەگەر ھانىيان بەين. ھەندىكى تر دەلئىن دەتوانن رېگەچارەيەك بخەينە بەردەميان كە ھەموو لاي پىي رازى بن. لەوانەيە ھەندى بلىن پىويست بە خەبات و زەحمەتەي زياتر ناكە ئەگەر ئۆپۆزىسيۆنە ديموكراسىيەكە لەگەل چارەسەرى ئاشتىيانە بى بۆ چارەسەرى كىشەكە لەرپى دانوستاندەنەو

(لهوانه‌يشه حكومته يان كه سانئىكى تر به‌شدارى له ئىمزا كرنىدا بكن).  
ئاخۇ ئەمە باشتىر نىيە بەبەر اورىد بە سهختىيى ناھەموارى و خەبات (تەنانەت  
ئەگەر ئەم خەباتە ناتوندوتىزانە لەبرى شەپە سەربازىيەكانىش بى).

### باشى و ديارىكەرەكانى دانوستاندن

دانوستاندن بە ئامرازىكى گرېنگ دادەنرى له چارەسەرى ھەندى جۆرى  
كىشەدا و ناتوانرى پشتگوئى بخرى و رەت بكرىتەو كاتى له جىي گونجاودا  
بى. له ھەندى حالەتدا كه كىشە جەوھەرىيەكان له مەترسىدا نەبن و  
لېرەشەو سازشكرىد كارىكى پەسند بى، دەبىن دانوستاندن ئامرازىكى  
بەكەلكە بۆ چارەسەرى كىشەكە. مانگرتن له كاركرىد بۆ داواكرىدنى  
زىادكرىدنى كرى نمونەيەكى باشە لەبارەى پۆلى گونجاوى دانوستاندن بۆ  
چارەسەرى ناكۆكىيەكان، چونكە چارەسەركردنى كىشەكە لەپى  
دانوستاندنەو دەبىتە مایەى زىادكرىدنى كرى بەشپۆھىەك ھەردوو لایەنى  
ناكۆك پىي رازى بن. بەلام كىشەكانى كار لەگەل سەندىكا ياساىيەكانى  
كرىكاران جىاوازه لەو كىشانەى پرسى بەردەوامىي مانەوہى رېژىمىكى  
دىكتاتورىي ملھور، يان ھىنانەكايەى ئازادىيەكى سىياسى له مەحەكدا بى.

كاتى ئەو پرسانەى له مەحەكدان كار له بنەما ئاينى ياخۇ ئازادىي مرۆيى  
يان پەرەسەندنى داھاتووى كۆمەلگە بە گشتى دەكەن، ئەوا دانوستاندنەكان  
پىگەيەك بۆ گەيشتن بە چارەسەرىك ھەموو لایەنەكان پىي قايل بن  
دەستەبەر ناكە، چونكە ناكرى سازش لە ھەندى پرسدا بكرى. لەم بارەدا  
تەنیا گۆرانى پارسەنگى ھىز لە بەرژەوھەندى بزاوہ دىموكراسىيەكان  
دەتوانى ئەو پرسە بنچىنەيىيانە پپارىزى كه خراونەتە مەحەك. ئەمە لەپى  
خەباتەو دەبى ئەك دانوستاندن. بەلام ئەمە بەو واتەيە نىيە كه نابى قەت  
پەنا بۆ دانوستاندن بېرى. بابەتەكە لېرەدا ئەوہىە بەبى بوونى  
ئۆپۆزسىۆنىكى دىموكراسىي بەھىز، خستنى رېژىمگەلئىكى حوكمى

ديكتاتورى به شيوازيكى واقيعى دانانرى.

لهوانهيشه دانوستاندن به هيچ شيويههك بزاره نه بي، چونكه دهسه لاتداره ديكتاتور ه جيقايمهكان كه ههست به دنيايي دهكهن له جيگهكاني خوياندا، دهتوانن دانوستاندن له گهل ئويوسيوني ديموكراسى رت بكه نه وه، ياخو دهتوانن له يه كه م ههنگاوى دهستپيكردن دانوستاندنه كانه وه، ببنه هوى بي سهروشوينبوني دانوستانكاره ديموكراسيهكان.

### خوبه دهسته وادنى دانوستانكار

به ردهوام ئه و كهس و گروهپانهى نه يارى پيژيمه يلى ديكتاتورين و شيوازي دانوستاندن به باش دهزانن پالنه رى دروستيان له پشته وهيه، نه خاسمه كاتى خهباتى چهكار دژ به ديكتاتوريه تىكى درنده سالانك به بي هيچ نه نجاميك به ردهوام بووي. هه ر بويه خه لك به چاوپوشين له پيره وى سياسسيان هه زيان له چاره سه رىكى سياسى ده بي. شايانى باسه بزاوه ديموكراسيه كان پرسى دانوستاندن به هه ند و هه ر ده گرن به تاييه ت كاتى بالاده ستى سه ربازى له به رژه وه ندى حوكم رانه ديكتاتور ه كاندا بي و قه باره ي ويرانكارى و زيانه مرويينه كان له سنوورى به رگه گرتن ده رچووبن. له و كاتدا ئاره زوويه كى به هيز بؤ گه ران به دواى ريگه يه كى تر دا ده بينن كه بتوانى هه ندى له ئامانجه كانى بزاوه ديموكراسيه كان بي نيته دى و له هه مان كاتيشدا كو تايى به گيژاوى توندوتيزى و دژه توندوتيزى بي.

پيشنياز كردنى "ئاشتى" له پي ئه نجامدانى دانوستاندن له گهل بزاوه ديموكراسيه كان كه ريژيمه ديكتاتور ه كان ده يخه نه روو، كار يكى فريوده رانه يه. ئه و ريژيمانه پيشنيازى راگرتنى توندوتيزى دهكهن له به رامبه ر راگرتنى شالوى شه ر دژ به گه لانيان. ده بينى به بي ئه وه ي هيچ سازشيك بكه ن، ده ستپيشخه رى دهكهن بؤ گي رانه وه ي نرخ بؤ كه رامه تى مرو ف و ئازا كردنى گيراوانى سياسى و راگرتنى ئه شكه نجه دان و هه لمه ته

سەربازىيەكان و كىشانەوۋە لە حكومەت و داۋاي لايىپوردن لە گەل.  
رېژىمىكى دىكتاتورى كاتى بەھىزە و بەلام بەدەست بوونى بەرگىيەكەوۋە  
دەنالىنى كە خەوى لى زىراندوۋە، ھەز دەكا پىشنىيازى دانوستاندن بكا تا  
لەژىر ناۋى "ھىنانەكايەى ئاشتى" دا ئۆپۆزسىۋن بەرەو خۆبەدەستەوۋەدان  
خلۆر بكاتەوۋە. لەوانەيە بانگەشە بۆ دانوستاندن بە بىچمىكى  
سەرنچراكىشەوۋە بخىتە روو، بەلام زۆر مەترسى دەور و خولىان گرتوۋە.  
لە بەرامبەردا كاتى ئۆپۆزسىۋن بەھىز بى و رېژىمە دىكتاتورىيەكە ھەر  
بەراستى لە مەترسىدا بى، دەبىنن ئەو دەسەلاتدارە دىكتاتورانە ھەولى  
دانوستاندن دەدەن تا زۆرتىن بەش لەو سامانەى ھىشتا لەژىر  
دەستىياندايە قوتار بكەن. لە ھەردوۋە حالەتەكەدا نابى بزاۋە  
دىموكراسىيەكان يارمەتى ئەو ھوكمرانە دىكتاتورانە بدەن.

بزاۋەپىل دىموكراسى دەبى ئەوۋە بزاندن كە دىكتاتورەكان داۋەكانىيان لە  
جەرگەى پرۆسەى دانوستاندندا دەننەوۋە. كاتى بانگەشەكردن بۆ  
دانوستاندن لە دۆخىكدا بى پرسى ئازادىيە سىياسىيەكان لە مەھكەدا بن،  
لەوانەيە ئەو بانگەشەيە ھەولكى دەسەلاتدارە دىكتاتورىيەكان بى بۆ  
پراكىشانى بزاۋە دىموكراسىيەكان بەرەو خۆبەدەستەوۋەدان بەشپۆھەيەكى  
ئاشتىيانە، لەكاتىكدا توندوتىژىيەكانى خۆيان بەردەوامە. لەم جۆرە  
كىشانەدا باشتىرەن رۆلى دانوستاندن دەكەوۋىتە كۆتاي قۇناخى خەباتىكى  
يەكلاكەرەوۋە، كە لەو رىيەوۋە ھوكمرانە دىكتاتورەكان ھەول دەدەن  
تولەرىگەيەكى ئارام بۆ نىزىكتىرەن فرۆكەخانە بدۆزەوۋە تا لەو پۆھە خۆيان  
دەرباز بكەن، ئەوۋىش پاش ئەوۋەى برىستىيان لەبەر دەبىر.

ھىز و دادپەرۋەرى لە دانوستاندنەكاندا

ئەگەر ئەم بۆچۈنەى ئەم برىيارە پلارىكى رەق بى لە دانوستاندن، ئەوا  
رەنگە پىۋىست بكا ھەندى لەو رۆمانسىيەتەى بە دانوستاندنەوۋە پىۋەستە

دهسكاري بگهين. پڻويسته به پڙدي بير له چوڻيه تڼي ټه نجامداني دانوستاندن بگريته وه.

دانوستاندن واتهي ټه وه نييه هه دوو لايهني كيشه كه له سه ر بنه ماپه كي يه كسان پيکه وه دابنیشن و وتوويژ بگهن و چاره سه ر بو ټه و كيشانه بدوزنه وه كه بوونه ته ماپه ي ناکوځي نيوانيان. دوو راستي ههن ده بي برده وام له يادمان بن: يه كه ميان ټه وه يه دادپه و هريي پيژهيي و ټامانجي بوچوونه جياوازه كان ناوه روځي ټه و پيکه و تننامه يه ديارى ناکهن كه له دانوستاندنه كه ده كه وپته وه. دوو هم، ټه وه ي روځي گه و ره ي هه يه له ديار بگردني ناوه روځي ټه و پيکه و تننامه يه ي له دانوستاندن ده كه وپته وه، راده ي هيژ و ده سه لاتي هه ر لايه كيانه.

ده بي چهنديان پرسيا ري قورس له به رچاو بگرين: پاش شگسته هياني لايهني به رامبه ر له گه يشتن به پيکه و تن له سه ر ميڙي گف توگو، هه ر لايه ك بو گه يشتن به ټامانجه كاني ده تواني به جيا چي بكا؟ هه ر لايه ك ده تواني به جيا چي بكا پاش ټه وه ي پيکه و تن ټيمزا ده كري، به لام لايهني به رامبه ر به به لښنه كانيه وه پابه ند نابي و پيکه و تننامه كه ده خاته ژير پيپه كاني و هيڙي خو ي بو به ديپه ياني ټامانجه كاني به كار ديڻي؟

گه يشتن به پيکه و تن له ريي دانوستاندنه وه له سه ر بنه ماي هه لسه نگاندي راستي يان ناراستي ټه و باپه تانه ي له مه كه دانراون به چاويوشي له زوري يا خو كه مي گف توگوگان نابي، له كو تا ييدا ده رنجامه راسته قينه كاني دانوستاندن له ريي هه لسه نگاندي دوخي هيڙي هه تمى و هيڙي پيژهيي لايه نه ركا به ره كانه وه ده بي. بزاوي ديموكراسي ده تواني چي بكا بو ټه وه ي نكو لي له لاي خواري داخو ازيه كان بگري؟ هو كمرانه ديكتاتوريه كان ده توانن چي بگهن تا له ده سه لاتدا بميننه وه و بزاوه ديموكراسيه كان وه لابنرين؟ له حاله تيگدا هه ر دوو لا بگه نه پيکه و تن، ټه وه به رنجامي هه لسه نگاندي هه ر لايه نيگ بووه بو چوڻيه تڼي به راورد گردني



هٲز و توانى هردوو لايهن، ئهجا ئامادهكارى بۆ چۆنیهتیی كۆتاهینان به مملانییهكى كراوه. پڤویسته لهسهرمان ئهو شتانه له بهرچاو بگرین كه ههر لایهنك دهتوانی دهسبهرداریان ببی له پیناوه گهیشتن به ریکكهوتن. له دانوستاندنی سهركهوتوودا سازشكردن ههیه، تیدا ههر لایهنك ئهوه بهدهست دینی كه ههولی بۆ دها، له بهرامبهریشدا دهست له بهشیک له ئامانجهكانی ههلهگرئ. چين ئهو هیزانهی سهرخستنی ديموكراسی كه دهكرئ له بهرژهوهندی حوكمرانه ديكئاتورییهكان دهستیان لی ههلبگیرئ، لهباریکدا دهسهلاتهكهیان له جۆره ديكئاتورییه نهگریسهكه بی؟ چين ئهو ئامانجهكانی حوكمرانه ديكئاتورهكان كه دهكرئ بزاوه ديموكراسییهكان پهسندیان بکهن؟ ئاخۆ ئهمانهه دوايي چاوپۆشی له رۆلک دهکهن كه دهستور له حكوومهتهكانی دهااتوودا له بهرژهوهندی دهسهلاته ديكئاتورییهكان (جا چ حزبی سیاسی بن یان گروهی سهربازی) جیگیری کردوه. ديموكراسیهت له مهدا له چیدایه؟ تهناهت ئهگه وایش دابننیه ههموو شتیکی پڤوهند به دانوستاندن به ریککی بهرپۆه چووه، ئهوا ئهه پرسیاره دهمنیتهوه: ئهو جۆره ئاشتییه كامهیه كه له دانوستاندن دهكهوئتهوه؟ ئاخۆ ژیان باشتهر یان خراپتر دهبی لهوهی ئهگه بزاوه ديموكراسییهكان له خهبات بهردهوام بن؟

#### سیستمی دیکتاتوری "پهسند"

حوكمرانه ديكئاتورییهكان له بالادهستیياندا پالنهری جۆرهوجۆری شاراهیان ههیه، وهك هٲز و پلهوپایه و سامان و ریکخستنهوهی كۆمهلهگه و هتد. پڤویسته ئهوهمان لهیاد بی كه دهستبهرداریوونی حوكمرانه ديكئاتورییهكان له ناوهندهكانی كۆنترۆلكردن، واتهی وازهینانیانه له پالنهرهكانی تر، ههر بۆیه دهبینین حوكمرانه ديكئاتورهكان ههول ددهن دهست به ئامانجهكانیانهوه بگرن.

پښوېسته له بېرمان نه چې ئه و به لښانه یی حوکمرانه دیکتاتوریه کان له چوارچپوهی چاره سهری ناشتیاندها دهیدن، دهچپته خانهی مسوگه رکردنی سهرشورکردنی دژبه رکانیان له بزاهو دیموکراسییه کاند، له کوټاییشدا دهبینی هینده چه پهل دردهچن ئه و ریککه وتنمانه پښیل دهکن که ئیمزایان کردوون.

ئه گهر بزاهو دیموکراسییه کان له سهر ر راگرتنی بهرگریکردن له پیناو ئه وهی به شیوهیه کی کاتی سهرکوټینه وه و چه وساندنه وه رابوهستن، ئه و سهره نجام تووشی ههستکردن به بیئومیدی دهبن، که م پرووی داوه دستبهردان له بهرنگاریکردن قه باره ی چه وساندنه وهی که م کردبیته وه، چونکه دهبینی پاش نه مانی پاله په ستو ناوه خوئی و ناوده وله تییه کان له سهر دهسه لاتداره دیکتاتوریه کان، جاریکی تر زیاتر له پښوو دست ددهنه وه سهرکوټینه وه و توندوتیژییه کی درندانه تر. هه ره سه پینانی بهرنگاری میلی ئه و هیزی هاوسه نگییه ناهیلی که دهسه لات و درندهیی ریژیمه دیکتاتوریه که ی سنووردار کردبوو، به و شیوهیه ش بوار له بهردهم ئه و دهسه لاتداره دیکتاتورانه دا دهکریته وه تا دژ به هه ر که س بیانوه ی بجوولین، وه ک کریشنال شه ردهارانی دهنووسی " چونکه دیکتاتور هیزی هه یه ته نیا بو ئه وهی زه بر بوه شینی، له کاتیکدا ئیمه هیزی بهرگریمان نیه".<sup>9</sup>

بو هیئانه کایه ی گورانکاری له باریکدا که کیسه بنچینه ییه کان له مه که کدا بن بهرگریکردن پښوېسته نه ک دانوستاندن، له زوربه ی حاله ته کاند له سهر هیزی بهرگری پښوېسته بهردهوام بی تا حوکمرانه دیکتاتوریه کان له دهسه لات دینیته خواره وه. هه ر بویه ئه وه دانوستاندن نییه که سهرکه وتن، بگره به کاره پینانی دانایانه ی گونجاوترین و به هیزترین شیوازی بهردهسته لای هیزی بهرگری - پاشتر به وردی باسی ده که یین - که بریتیه له گژبه ریی سیاسی یاخو خه باتی ناتوندوتیژ، ئه وه شیوازیکی به هیزه که له بهردهستی ئه وانه دایه خه بات له پیناو نازادیدا دهکن.

### چ جۆره ئاشتییەك؟

ئەگەر حوكمراڤە دىكتاتورىيەكان و بزاوۋە دىموكراسىيەكان بىر يارىان دا دانوستاندن بگەن، ئەو زۆر پىۋىستە بە روونى بىرى لى بگرتتەو، ئەوئىش بە ھۆى ئەو مەترسىيەنەى لە پىۋىستەى دانوستاندن، مەرج نىيە ھەر كەس وشەى "ئاشتى"ى بەكار ھىنا، ئاشتییەكى ئازاد و دادپەرۋەرى بوئى. كزۆلەكردن لەبەردەم گورزى سەركوتىنەو و ملكەچكردنى نەرىنى بۆ حوكمراڤە دىكتاتورىيە بىبەزەبىيەكان كە تاوانىان دژ بە سەدان ھەزار خەلك ئەنجام داو، بە ئاشتى دانانىئى. ھىتلەر چەندان جار بانگەشەى بۆ ئاشتى كرد، بەلام ئەو ئاشتییەى ئەو دەپىۋىست سەركزكردن بوو بۆ وىستى ئەو. ئەو ئاشتییەى حوكمراڤە دىكتاتورەكان دەپخەنە روو، جگە لە ئاشتییى زىندان و گۆرەكان ھىچى تر نىيە.

مەترسىيە تىرىش ھەيە، چونكە دانوستانكارەكان زۆر جار ئامانچ لە دانوستاندن و خودى دانوستاندنەكە تىكەل دەكەن، ئەمە جگە لەوھى دانوستانكارانى بزاوھىلى دىموكراسى يان دانوستانكارانى پىسپۆرى بىانى كە يارمەتى دانوستاندنەكە دەدەن، بە نوكە قەلەمىك شەرعىيەتى ناوھخۆبى و ناوھولەتى دەدەنە حوكمراڤە دىكتاتورىيەكان، ئەمە لەكاتىكدا ئەو دەسەلاتدارانە بەھۆى داگىرکردنىان بۆ دەولەتەكە و پىشپىلكردنى مافى مروؤف و رەفتارە درندانەكانىانەو ھاوھنى ئەو شەرعىيەتە نىن. بەبى ئەو شەرعىيەتە كە رىئىمە دىكتاتورەكان ھەولى بەدەستھىنانى دەدەن، ئەو حوكمراڤەنانە ناتوانن تاھەتايە لە دەسەلاتدا بىمىننەو. بۆيە دەبى ئاشتىخوازان ئەو شەرعىيەتەيان پى نەبەخشن.

### ھۆيەك بۆ ئومىدەواری

پىشتر وتمان لەوانەيە سەركردەكانى ئۆپۆزىيۆن لە روانگەى ھەستكردنىان بە بىئومىدى لە خەباتى دىموكراسى بە ناچارى پەنا بۆ دانوستاندن بىەن،

به هرحال دهتوانرئ ههسنگردن به لاوازی بئته گۆرین، چونکه ریژیمه دیکتاتۆرهکان تا ههتایه بهردهوام نابن، ههروهها تا سههر کهلانی ژئیر بآلی ئه و ریژیمانیهش به لاوازی نامینهوه و ریگه به حوکمرانه دیکتاتۆرهکان نادرئ تا ههتایه دهست به هیزهکه یانهوه بگرن. ئه رستۆ زۆر ده میکه وتویهتی "سیستمهکانی حوکمی که مینه و ریژیمه سته مکارهکان ماوهی که متر له سیستمهکانی تر دهژین، سته مکاری به که می ته مهن دهکا" ٦، ئه مه به سههر ریژیمه دیکتاتۆره هاوچه رخه کانیشدا ده چه سپئ، ده توانین خآله لاوازهکانیان بکهینه تهنگزه و هیزی حوکمرانه دیکتاتۆرییهکان له بهریه که هه لۆهشینین (تویژینهوهی چوارهم به درئژتر باس لهو خآله لاوازانه دهکا).

میژووی نوئ نامازه به لاوازی ریژیمه دیکتاتۆرییهکان و شیمانهی هه ره سه هینانیان له ماوه یه کی تا راده یه ک ریژه ییدا دهکا. ئه وه تا له کاتیکدا ریژی می دیکتاتۆریی کۆمۆنیست له پۆله ندا له ماوه ی ده ساآدا (١٩٨٠-١٩٩٠) دارووخا، هاوشیوهکانی له ئه لمانیای رۆه لآت و چیکۆسلۆفاکیا له ماوه ی چه ند هه فته یه کدا له ساآی ١٩٨٩ دا روو خان. له سلفادۆر و گواتیمالا ده سه لآتداره سه ربازییه درنده کان ساآی ١٩٤٤ له ماوه ی نیژی که ی دوو هه فته له خه بات دژی هه ر یه که بیان هه ره سیان هینا. هه رچی شای سه ربازی به هیزی ئیرانه، له چه ند مانگی کی که مدا رووخا. ساآی ١٩٨٦ ریژی می مارکۆس له فیلیپین له به رده م ویستی گه لدا هه ره سی هینا و حکومه تی ویلایه ته یه کگرتووه کان به خیرایی خۆی به ری کرد له سه رۆک مارکۆس کاتی هیزی ئۆپۆزسیۆن به ئاشکرا که وته به رچاوان. کاتی توندرووه کان له یه که تی سۆقیه ت هه ولیان دا له ئابی ١٩٩١ دا کوده تایه ک بکه ن، گژی به ری سیاسی له ماوه ی چه ند رۆژی کدا رایگرتن و ئه و گه لانه ی له ژئیر سته م و مله وریدا ده یاننا لآند، توانییان له ماوه ی چه ند رۆژ یا هه فته یاخۆ مانگدا سه ربه خۆییان به ده ست بینه وه.

لیره دا ئه وه مان بۆ روون ده بیته وه که ئه و چه مکه کۆنانه ی ده لئین

شیوازهکانی توندوتیژی بهردهوام خیراتر کار دهکهن و شیوازهکانی ناتوندوتیژی کاتیکی زۆریان دهوئ، بایهخیان لهدهست داوه. ئەگەرچی هیشتا کاتیکی زیاتر پێویسته بۆ هینانهکایه‌ی گۆرانکارییه‌ک له دۆخ و کۆمه‌لگه‌دا، به‌لام شه‌ری راسته‌قینه‌ دژ به‌ پێژیمه‌ دیکتاتۆرییه‌کان هه‌ندێ جار له‌پێی خه‌باتی ناتوندوتیژه‌وه‌ خیراتر روو ده‌دا. دانوستاندن تاکه‌ به‌دیل نییه‌ بۆ به‌رده‌وامبوونی شه‌ری قه‌لاچۆکردن، یاخۆ خۆبه‌دهسته‌وه‌دان. ئەم نمونانه‌ی لێره‌دا باس کراون له‌گه‌ڵ ئەوانه‌ی پێشتر باس کراون، به‌لگه‌یه‌کی باشن له‌سه‌ر بوونی بژاره‌یه‌کی تر له‌به‌رده‌م ئەوانه‌ی ئاشتی و ئازادیان گه‌ره‌که، که‌ ئه‌ویش بژاره‌ی گژبه‌یکردنی سیاسیه‌.

#### ده‌سه‌لات له‌ کۆپه‌ ده‌ی؟

ئه‌رکی به‌ده‌یه‌ینانی کۆمه‌لگه‌یه‌ک که‌ له‌ ئازادی و ئاشتی به‌هرمه‌ند بێ، ئه‌رکی ئاسان نییه‌، بگره‌ پێویستی به‌ توانی مه‌زن و رێکخستن و پلان هه‌یه‌. زیاد له‌ویش پێویستی به‌ هه‌یه‌، چونکه‌ بزاهه‌ دیموکراسیه‌کان ناتوانن رێژیمیکی دیکتاتۆری بروخه‌ن و ئازادی سیاسی بێننه‌ کایه‌ به‌بێ ئه‌وه‌ی بتوانن هه‌یه‌ی خۆیان به‌ کارایی به‌کار بێن.

به‌لام ئه‌وه‌ چۆن ده‌کرێ؟ ئه‌وه‌ چ جۆره‌ هه‌یه‌یه‌ که‌ بزاهه‌ دیموکراسیه‌کان ده‌توانن به‌کار بێن، به‌شێوه‌یه‌که‌ به‌شی نابووتکردنی دیکتاتۆریه‌ت و تۆره‌ سه‌ربازی و پۆلیسیه‌ فره‌وانه‌کانی بکا؟

وه‌لامی ئەم پرسیارانه‌ له‌ تیگه‌په‌شتن له‌ هه‌یه‌ی سیاسیدا خۆی هه‌شار داوه، که‌ ده‌میکه‌ فرامۆش کراوه‌. به‌هه‌رحاله‌ فیربوونی ئەم چاوه‌کراوه‌یه‌یه‌ ئه‌رکی سه‌خت نابێ، چونکه‌ راستیه‌ی مرۆپیه‌کان سادهن:

ئەفسانه‌ی "گه‌وره‌ی مه‌په‌وه‌نه‌کان"

پرایه‌کی نووسه‌ری چینی لیو جی له‌ سه‌ده‌ی چواره‌هه‌مه‌ هه‌یه‌، ئەم تیگه‌په‌شتنه‌

پشتگوځخه به ټول هيزی سياسي به باشی پرون دهکاته وه<sup>۷</sup>:

پیره پیاوړیک له ویلايه تی چو ده ژیا که ویلايه تیکی دهره به گی بوو، ئەم پیاوه توانیبوو به هوی به خپوکردنی ژماره یه که مهیمونه وه بۆ خزمه تکردنی خوئی، به سهر زیندوو بمینی. خه لکی چو ناویان نابوو جو گونگ، واته "گه وړه ی مهیمونه کان".

ئو پیاوه پیره هه موو به یانییه که مهیمونه کانی له گوره پانیکدا کۆ ده کرده وه و فه رمانی به گه وړه ترینیان ده کرد که پیشیان بکه وی بۆ چیاکان بۆ کۆکردنه وه ی میوه و دارو جان و دار و درمخت. گه وړه ی مهیمونه کان یاسایه کی به سهر مهیمونه کانیدا سه پاندبوو، ئەویش ئەوه بوو هه ر مهیمونیک دهیه کی ئەوه ی کۆی ده کرده وه بداته ئەو و هه ر یه کیکیان ئەوه ی نه کردایه بته زه بییانه شه لاقکاری ده کرد. کیشه ی مهیمونه کان گه وړه بوو، به لام نه یانده و پرا سکالا بکه ن.

روژی له روژان مهیمونیک بچووکیان له وانی تری پرسی: ئایا پیاوه پیره که دار و بار و ده غلوانه کانی ناشتووه؟ وه لامیان دایه وه: نه خیر، خو یان سه وز دهن و دینه به ره هم. ئەنجا پرسی: ئەی ناتوانین میوه که به یین به بی ئەوه ی پرس به پیره پیاوه که بکه یین؟ وه لامیان دایه وه: به لی ده توانین. جا مهیمونه بچوکه که گوتی: که واته بۆچی پشت به و پیاوه پیره ده به ستین، بۆچی ده بی خزمه تی بکه یین؟

هه موو مهیمونه کان له په یامی مهیمونه بچوکه که گه یشتن ته نانه ت پیش ئەوه ی قسه که ی ته واو بکا. هه ر هه مان شه و، کاتی پیاوه پیره که چووه خه ویکی قوولته وه، مهیمونه کان هه موو توولته کانی قه فه سه کانیان شکاند و ئەو میوه به پیش پیاوه پیره که ئەمباری کردبوو له گه ل خو یان بردیان و چوون بۆ دارستانه که. مهیمونه کان ئیتر نه گه رانه وه بۆ لای کابرا و له کۆتایدا پیره میرده که له برس مرده.

یولی زی دەلی: "هەندی کەس بە فیلۆتەلەکە، نەک بنەمایەلی ئەخلاقى  
حوکمی گەلانیان دەکەن، ئەو جوۆرە کەسانە لە گەورەى مەیموونەکان دەچن،  
دەرک بە شتوایی زەینیان ناکەن و نازانن لەو ساتەى خەلک بە کارەکەیان  
دەزانن، تەلەکەکانیشیان پووچ دەبنەوه".

#### سەرچاوه پێویستەکانى دەسەلاتى سیاسى

بنەماکە لێرەدا سادەیه، حوکمرانە دیکتاتۆرەکان پێویستیان بە یارمەتیی  
ئەو گەلە هەیه کە حوکمی دەکەن، بەبێ ئەو یارمەتییه ناتوانن سەرچاوهیلی  
هێزى سیاسى دەستەبەر بکەن و بیانپاریزن، سەرچاوهکانى هێزى  
سیاسیش ئەمانەى خوارەوه دەگرێتەوه:

\* دەسەلات: باوهربوونى خەلک بە شەرعییەتى رێژیمەکە و ئەوهى کە  
گوێراپەلێکردنى ئەرکێکى ئەخلاقیه.

\* سەرچاوه مرۆیییهکان: ژماره و گرینگی ئەو کەس و کۆمەلانەى  
گوێراپەلێ و هاوکارىی دەکەن، یاخۆ یارمەتیی دەسەلاتداران دەدەن.

\* بەهرەکان و زانیاری: رێژیم پێویستى بەمانەیه بۆ ئەنجامدانى هەندى  
کارى دیاریکراو، ئەویش لەلایەن کەس و کۆمەلە هاوکارەکانەوه داپین  
دەکری.

\* هۆکارە نابەرەهەستەکان: ئەو هۆکارە دەروونى و هزریانەن هانى خەلک  
دەدەن بۆ گوێراپەلێ و یارمەتیدانى دەسەلاتدارەکان.

\* سەرچاوه مالىیهکان: مەبەست رادەى بالادەستى دەسەلاتدارانە بەسەر  
مولکەکان و سەرچاوه سرووشتیەکان و سیستى ئابوورى و ئامرازەیلی  
پێوهندى و گەیاندن.

\* سزاکان: بریتین لە سزا جێبەجێکراوێکان، یان ئەوانەى هەرەشەى  
بەکارهێنانیان دەکا لە حالەتى یاخیبووندا، یاخۆ هاوکارینهکردن  
بەمەبەستى مل پێکەچکردن و هاوکارىی پێویست، کە هەردووک بۆ

مانه‌وهی ریژیم و توانی جئبه‌جئکردنی سیاسه‌ته‌کانی پئویستن.  
\* هه‌موو ئەم سه‌رچاوانه پیکه‌وه پشت به قبوولکردنی ریژیمی دهسه‌لاتدار و  
ملکه‌چی و گوێرایه‌لیی خه‌لک به‌گشتی بۆی و هاوکاریکردنی هاوولاتییان  
و زۆر له دامه‌زراوه‌کانی کۆمه‌لگه‌ ده‌به‌ستن، که ئەوانه‌یش سه‌رچاوه‌ی  
مسۆگهر نین.

هاوکاری و گوێرایه‌لی و پالپشتیی ته‌واو کار بۆ زیاتر ده‌سته‌به‌رکردنی  
سه‌رچاوه‌کانی هئیزی پئویست ده‌کا، لیره‌شه‌وه راده‌ی هئیزی هه‌ر  
حکومه‌تیک زیاد ده‌کا.

له به‌رامبه‌ردا به‌رگرتن له هاوکاریکردنی میللی و دامه‌زراوه‌یی له  
ده‌ستدریژیکاران و حوکمرانه دیکتاتوره‌کان ده‌بیتته مایه‌ی به‌رته‌سکردنه‌وه  
یاخۆ برینی سه‌رچاوه‌یلی هئیز که ده‌سه‌لاتداره‌کان پشتیان پئ ده‌به‌ستن. به  
نه‌بوونی ئەم سه‌رچاوانه هئیزی ده‌سه‌لاتداره‌کان لاواز ده‌بئ و ئەنجا  
ده‌پووکیته‌وه.

حوکمرانه دیکتاتوره‌کان هه‌ستیارن بۆ ئەو کار و هزرانه‌ی هه‌ره‌شه له  
توانیان بۆ ئەنجامدانی ئەوه‌ی ده‌بانه‌وئ ده‌کا، هه‌ر بۆیه هه‌ره‌شه له‌وانه  
ده‌که‌ن که گوێرایه‌لییان ناکه‌ن یان مان ده‌گرن یاخۆ ئاماده نین هاوکارییان  
بکه‌ن. ئەمه‌یش کۆتای شته‌که نییه، چونکه سه‌رکوتینه‌وه و ره‌فتاری  
وه‌حشییانه به‌رده‌وام گه‌رانه‌وه‌ی راده‌ی پئویستی ملکه‌چکردن و  
هاوکاریکردنی پئویست بۆ کاری ریژیمی ده‌سه‌لاتداریان لئ ناکه‌وئته‌وه.  
کاتئ وئیرای سه‌رکوتینیش بۆ ماوه‌یه‌کی گونجاو پئداگری له‌سه‌ر  
سه‌رچاوه‌کانی هئیز یاخۆ برینیان ده‌کرئ، یه‌که‌مین ره‌نگدانه‌وه‌کان له‌سه‌ر  
ریژیمه دیکتاتوره‌کان له ناسه‌قامگیری و شپرزبووندا به‌رجه‌سته ده‌بئ،  
ئوه‌یش لاوازیوونی هئیزی ئەو ریژیمانه‌ی لئ ده‌که‌وئته‌وه و به‌ تئپه‌رینی کات  
گرتنه‌وه‌ی سه‌رچاوه‌کانی هئیز ده‌بیتته مایه‌ی فه‌له‌جبوون و ده‌سته‌پاچه‌یی  
ریژیمی ده‌سه‌لاتدار و له‌وپه‌ری حاله‌تیشدا له‌به‌ریه‌ک هه‌لۆه‌شانی، لیره‌شه‌وه



بههۆی برسیستی سیاسییهوه هیزی حوکمرانه دیکتاتورهکان دهمری. پلهی ئەو رزگار بوون یاخۆ چهوساندنەوهیهی هەر حکوومهتیک دەیهخشی، بهنده به پیداکریی ریزهییی حوکمراوان لهسەر ئازادی و ویست و توانیان بۆ بهرنگاریکردنی ئەو ههولانهی بۆ ملکهچکردنیان دهدرین.

بهپێچهوانهی بۆچوونی باو، تهنانهت ریزیمه دیکتاتور و زۆردارهکانیش پشت به هاوولاتییان و خهڵکانی ژێردهستیان دههستن. زانای سیاسی کارل دوپچ له ساڵی ۱۹۵۳ نووسیویهتی:

"هیزی زۆرداری تهنیا کاتی بههیز دهبی که زۆر پویستی به بهکارهینانی ئەو هیزه نهبی، خو ئەگەر پویستی کرد هیز بهزۆری دژی ههموو هاوولاتییان بهکار بی، ئەوه ئەگهه بهردهوامبوونی ئەو هیزه لاواز دهبی، جا له بهرئهوهی ریزیمه زۆردارهکان زیاتر له ریزیمهکانی تر پویستیان به بهکارهینانی هیزی زیاتر هیه بۆ مامهلهکردن لهگهڵ ژێردهستهکانیاندا، بۆیه پویستیان به نهڕیتگهلی ملکهچکردنی فرهوان و مسۆگه هیه لهنیو خهڵدا. زیاد لهوهیش، ریزیمه زۆردارهکان پویستیان بهوهیه بتوانن پشت به توپژگهلیکی فرهوان له دانیشتووان بههستن، لانی کهم کاتی پویستی پیمان بی"<sup>۸</sup>.

تیۆریزهوانی یاسایی ئینگیلز چون ئوستن له سهدهی نۆزدهیهمدا لهبارهی دۆخی ریزیمه دیکتاتورهکان له رووبهرووی گهلیکی بیزاربوودا دهلی: ئەگەر زۆریه هاوولاتییان بریاریان دا حکومهت لهناو بهن و ئامادهیییان تیدا دروست بوو لهپیناوه گهیشتن بهو ئامانجه بهرگهه کاردانهوه سهرکوتهرهکانی ریزیمهکه بگرن، ئەوا هیزی حکومهت و ئەوانهه لایهنگری دهکن ناتوانن ئەو حکومهته بیزراوه بپاریزن.

ئۈستىن دەگاتە ئەو دەرەنجامەي ھېچ ئەگەر ئېك نىيە بۇ ناچار كىردى خەلك بۇ گەر پانەو بۇ گوتپرايەلى و ملكەچكىردى بەردەوام<sup>۹</sup>.

ھەرچى نىكۆلا مكىفالىيە بەر لە ماوھىيەكى زۆر گوتويەتى ئەو مىرەي "ھەموو خەلكى ئاسايى دژايەتییى بكن، ناتوانى ئاسايىش بۇ خۆى مسۆگەر بكا، چەندەيش زەبرى توندتر بى ھىندە رېژىمەكەى لاوازتر دەبى".<sup>۱۰</sup>

جىبەجىكردى سىياسىي كىردارىيەنەي ئەم بەرچاوپروونىيە لە بەرەنگارىيە دليرانەي نەروىجىدا دژ بە داگىركردى نازى جىبەجى كرا، ھەرۈھا لە نازايىي پۆلەندى و ئەلمان و چىك و سلۇفاكەكان و زۆر لە گەلانى تر كە بەرەنگارىيە دەستدرىژى و دىكتاتورىيەتى كۆمىۋنىزىمىيان كىرد، بەرگىركىردنەكەيشىيان دوا جار بوو مایەي ھەرەسھىتەنى دەسەلاتى كۆمىۋنىزىم لە ئەورۇپا. بەدلىيايىيەو ئەمە دىاردەيەكى نوئى نىيە، چونكە حالەتەكانى بەرگىركردى ناتوندوتىژانە بۇ سالى ۹۴ى پىش زاین دەگەرپتەو كاتى خەلكە رەشۆكەكە ھاوكارىكردى سەرگەرە خانەدانە رۆمانەكانىيان پراگرت.<sup>۱۱</sup>

گەلان لە سەردەمى جىاجىادا خەباتى ناتوندوتىژانەپان لە ئاسىيا و ئەفرىقىا و ھەردوو ئەمەرىكا و ناوچەي ئاسىياى ئۇستىرالى و دورگەكانى ئۇقىانووسى ھىمىن و ئەورۇپا بەكار ھىناوھ.

ھەر بۆيە گرىنگىترىن سى ھۆكار كە رادەي دەستگرتن ياخۇ دەستىنەگرتن بەسەر ھىزى حكومەت دىارى دەكەن برىتەن لە: (۱) ئارەزووى رېژەبىيى خەلك بۇ سەپاندنى سنوورىك بەسەر حكومەتەدا، (۲) توانى رېژەبىيى رېكخراو و دەزگە سەربەخۆكانى ژىردەستەكان بۇ ئەنجامدانى گرتنەوھىيەكى بەكۆمەلى سەرچاوەكانى ھىز، (۳) توانى رېژەبىيى ھاوولاتىيان بۇ گرتنەوھى بەدەمەوھاتن و يارمەتيدانىان.

## ناوهنده کانی هیزی دیمو کراسی

یه کیک له تایبه تمه ندییه کانی کۆمه لگهی دیمو کراسی بریتیه له بوونی چندان کۆمه ل و دهستهی حکومه تی سهر به خو له دهو له ت، بۆ وینه مالباته کان و پیکخراوه ئاینی و رۆشن بیرییه کان و یانه وهر زشییه کان و دامه زراوه ئابوورییه کان و سهندیکا کان و یه که تیه کانی قوتابییان و حزبه سیاسییه کان و گونده کان و دامه زراوه کانی هاوسییه تی و یانه کانی باخچه کان و پیکخراوه کانی مافی مرۆف و گرووپه مؤسیقییه کان و کۆمه له ئه ده بییه کان و دامه زراوه ی تر، که بایه خی ئه م ده ستانه له خزمه تکردنی ئامانجه کانیان و دابینکردنی پیداو یستییه کۆمه لایه تیه کانه وه سهر چاوه ی گرتووه .

جگه له مه ئه م ده ستانه بایه خی کی سیاسی شیان هیه، چونکه بناخه گه لکی به کۆمه ل و دامه زراوه یی ده سته بهر ده کن که له پتیانه وه خه لک ده توانن کار له پیره وی کۆمه لگه بکن و به رهنگاریی کۆمه له کانی تر یاخو حکومه ت بکن کاتی ده ستر یژی ده کاته سهر به رژه وه ندی و چالاک ی و ئامانجه کانی. ئه و که سه لاته ریکانه ی له م جو ره گرووپانه دا ئه ندام نین ناتوانن کار له باقیی کۆمه لگه بکن، دیاره پله ی کاریگه رییان له سهر حکومه ت که متر ده بی و هیچ کاریگه ریشیان له سهر ریژیمه ده سه لاتداره دیکتاتورییه کان ناب ی، ههر بۆیه ئه گه ر حوکمرانه دیکتاتورییه کان بتوانن سهر به خو یی و ئازادیی ئه م دامه زراوانه زهوت بکن، ئه و هاوولا تییان تا پاده یه ک لاواز ده بن. ئه گه ر شیمانه ی ئه وه ییش له ئارادا بی که ده سه لاته دیکتاتورییه که ده ست به سهر ئه م جو ره دامه زراوانه دا بگر ی، ئه و (ئه م دامه زراوانه) بۆ له قالدانی ئه ندامه کانیان و ئه و بوارانیه ی کۆمه لگه به کار دین.

به هه ر حال، ئه گه ر توانیمان پار یزگاری له سهر به خو یی و ئازادیی ئه م دامه زراوه مه ده نییه سهر به خو یانه (له ده ره وه ی ده سه لاتی حکومه ت) بکه ین،

یان له باری زه و تکر دنیاندا بتوانین بیانگیرینه وه، ئهوا بۆ جیبه جیکردنی گژبه ریکردنی سیاسی زۆر گرینگ دهبن. خالی هاو به شی نیوان ئهوا نمونه نانهی سه ره وه له سه ره له به ریه که هه لوه شان، یاخو لاواز کردنی ریژیمه یلی دیکتاتوری، پیره و کردنی فره وانی گژبه ریکردنی سیاسیه له لایه ن هاو ولاتییان و ده زگه کانیانه وه.

وهک باس مان کرد، ئه م سه نته ری هیزه ئه و بنچینه نه ده داته ئه و ده زگه یانه که له ریژیمه وه ده توانی گوشار بخریته سه ره ده سه لاته دیکتاتورییه که یاخو گژبه ریکردنی. له ئاینده هیشدا ئه م سه نته رانه ی هیز ده بنه به شیکی دانه بر او له بنکه بنیاتییه که ی کۆمه لگه یه کی ئازاد، چونکه ده بینین سه ره به خو یی و گه شه ی به رده و امیان له پید او یستییه کانی سه ره که وتنی خه باتی رزگارین.

ئه گه ره ده سه لاتی دیکتاتور تا راده یه کی زۆر سه ره که وتوو بی له تیکشکاندن یان ده ست به سه ردا گرتنی دامه زرا وه سه ره به خو کانی کۆمه لگه دا، ئه و ده بی بز او ی به رگری کۆمه له و دامه زرا وه ی کۆمه لایه تی سه ره به خو ی نو ی دروست بکا، یان په نا بۆ ده ست به سه ردا گرتنی دیموکراسییه به سه ره مانه وه ته نیا له پینا و مانه وه دا یان به سه ره ئه و دامه زرا وانه ی به به شه کی کۆنترۆل کرا ون، بیا. له کاتی شو رشی هه نگاری له سالانی ۱۹۵۶ و ۱۹۵۷ ژماره یه که له ئه نجوومه نه دیموکراسییه راسته وخو کان سه ریان هه ل دا، ئه نجا یه کیان گرت و بۆ ما وه ی چه ند هه فته یه که سیستمیکی فیدرالییان له دامه زرا وه و حوکمرانی دامه زرا ند. له پۆله ندایش له کۆتای هه شتا کاندای کرێکاران پارێزگارییان له سه ندیکا هه ره وه زییه نایاساییه کان کرد، له هه ندی حاله تدا ده ستیان به سه ره ئه و سه ندیکا ره سمییه نه دا گرت که شیوعییه کان ده ستیان به سه ردا گرتبو ون. له وانه یه ئه م جو ره په ره سه ندنه دامه زرا وه یییه ئه نجامی سیاسی گرینگی هه بی.

دیاره ئه مه به و واته یه نییه که لاواز کردن و تیکشکاندن سیستمه یل حوکمرانی دیکتاتوری کاریکی ئاسانه، یان هه موو هه ولێک له و رییه دا

سەردەكەوئ، ھەروەھا بەدئىيائىيەو بە واتەيە نىيە لەكاتى خەباتدا پىوھبوون روو نادا، چونكە ئەوانەى ھىشتا خزمەتى ھوكمراڤانە دىكتاتورەكان دەكەن، لە شەرى بەردەوام دەبن تا گەل ناچارى گەرانەو سەر ھاوكارىكردن و گوپرايەلى بكەن.

ئەم تىگەيشتنە لە ھىز واتەى ئەوھىە لەبەرىەك ھەلۆھشاندىنى سىستەمە دىكتاتورەكان كارى كردهيە. سىستەمەكانى ھوكمى دىكتاتورى خەسلەتگەلى ديارىكراوى ئەوتۆيان ھەيە واپان لى دەكا بۆ جىبەجىكردنى زىنگانەى گژبەرىكردنى سىياسى گونجاو بن. با ئەم سىفەتانە بە وردىيى زياتر باس بكەين.

#### دىكتاتورىيەتەكان خالى لاوازيان ھەيە

سىستەمەكانى ھوكمى دىكتاتورى خۆيان وا دەردەخەن ھەك ئەوھى نەكرى پەنجەيان بۆ بېرى، چونكە ئەوان تاقمى دەسلەلتدار و بەھىزن كە لەرىي ھەوالگى و پۆلىس و سوپا و گرتووخانە و ناوھەندەكانى گرتن و تىمەكانى لەداردانەو دەستيان بەسەر سامانى ولات و سەرچاوە سرووشتييەكان و توانا بەرھەمھىنەكانىدا گرتوو و زۆردارانە بۆ بەدھىنەكانى مەرامى خۆيان بەكارىان دىن. لە بەراوردكردندا ھىزەكانى بەرھەلستكارى دىموكراسى لە دىمەنىكى لاواز و ناكارادا دەردەكەون كە ھىچ ھىز و توانىكيان نىيە، لىرەشەو ئەم تىگەيشتنە (واتە ھىزى پەنجە بۆ نەبراوى دىكتاتورىيەت و شەپرىويى ئۆپۆزسىيۆنى دىموكراسى) ئەگەرى بوونى ئۆپۆزسىيۆنىكى كارا دوور دەخاتەو. بەلام چىرۆكەكە لىرەدا كۆتاي نايە.

#### ديارىكردنى خالى كوشندە (پاژنەى ئەخىل)

ئەفسانەيەكى گرىكى نمونەيەكى جوان پىشان دەدا لەبارەى لاوازيى ئەو كەسەى ئىمە پىمان وايە ناكرى پەنجەى بۆ بېرى. شەراوەر ئەخىل كە ھىچ

زەبەریک کاری تى نەدەکرد و هیچ شیریک جەستەى نەدەبەرى، بەکۆرپەى دایكى هەلى ژەندبوو لە رووبارى سىحری ستایکس، ئەوەش تۆنى بەرگەگرتنى مەترسییەکانى پى بەخشیبوو. بەلام کاتى ئەخیلی منداڵ خرابوو ناو ئاوهکه دایكى بە هەردوو پاژنەى گرتبووى تا تەوژمى ئاوهکه نەبیا، بەو هۆیەشەوه ئاوه سىحرییەکه ئەو بەشەى لەشى دانەپۆشیبوو، کاتى ئەخیل گەورە بوو لەبەر چاوى هەمووان دەرکەوت که چەكى دوژمنەکانى کاری تى ناکەن. بەلام لە شەرى تەروادەدا سەربازیک که بە گوێرەى قسەکانى کەسێک که خالى لاوازی ئەخیلی دەزانى، تیرەکهى ئاراستەى پاژنەى ئەخیل کرد، ئەوه تاکە شوینى لەشى بوو تیر و شیر بىبەرن و بەو هۆیەوه ئەخیل کوژرا. دەستەواژەى "پاژنەى ئەخیل" تا ئێستەیش بۆ ئاماژەکردن بە خالى لاوازی کەسێک یان پلانیک یاخۆ دەزگەیهک بەکار دى که پارێزگارى نیه.

ئەم بنەمايه بەسەر ریزیمە دیکتاتوریه هەمەجیهکاندا جێبەجى دەبى که ئەگەرى شکستەینانیاں لەبەردەمدایه و ئەو شکستە بە ئەوپەرى خیرایى و کەمترین تیچوو روو دەدا ئەگەر هاتوو خالە لاوازهکانى ئەو ریزیمانەمان دەستنیشان کرد و هێرشەکانمان لەسەرى چر کردەوه.

### خالى لاوازی ریزیمە دیکتاتورەکان

ئەمانەى خوارەوه لە خالە لاوازهکانى ریزیمە دیکتاتورەکانن:

- 1- دەتوانرێ ئەو هاوکارییهى خەلک بەگشتى و گرووپ و دامەزراوهکان پێشکەشى دەکەن و بۆ بەکارخستنى ریزیم پێویستن، دیارى بکرین و رابگیرین.
- 2- لەوانەیه خواست و کاریگەرى سیاسەتەکانى ریزیمی دەسەلاتدار لە رابردوودا بەشێوهیهک لە شێوهکان تۆنى ئێستەى ریزیم بۆ گرتنەبەر و پێرەوکردنى سیاسەتى ناکۆک سنووردار بکا.

- ۳- دھکری کارهکانی ریژیم بگورین بۆ پۆتینیک که نهتوانی خۆی لهگهڵ دۆخه نوێیهکاندا بگونجینی.
- ۴- ئاسته مه ئه و کهس و سه رچاوانه ی به سه ر هه ندی ئه رکدا دابه ش کراون، ئه و ئه رکانه جیبه جی بکه ن که زاده ی پیدوا یستی نوین.
- ۵- له وانه یه شوینکه وتوو هکان ئه و زانیارییه راست و ته واولانه دابین نه که ن که حوکمرانه دیکتاتۆره کان پئویستیانه بۆ ده رکردنی بریاره کانیان، نه وهک ئاغا کانیان تووره بکه ن.
- ۶- ئایدیۆلۆجیا له وانه یه تووشی داخو ران بی، هه روهک له وانه یه ئه فسانه و سیمبوله کان ریژیم بله قن.
- ۷- بیئاگابوون له دۆخه واقیعییه کان له باریکدا ریژیم سوور بی له سه ر وابه سه ته بوون به تیروانینیکی ئایدیۆلۆجیانه ی وشکه له لاتوو که له زه وینه ی واقیعی دوور ده خاته وه.
- ۸- تیکچوونی کارایی و لیوه شاوه یی بیروکراسییه ت یان زیده ره ویکردن له یاسا و ریکاره کاندا، ده بنه مایه ی بی هه ووده بوونی سیاسه ت و به ریوه بردنه کان ریژیم.
- ۹- کیشه ناوه خۆیییه کان ناو دامه زرا وه کان و رکا به ری و ناته بایی نیوان که سه کان هه موویان زیان و کۆسپن بۆ به ریوه بردنی ریژیمی دیکتاتۆری ده سه لاتدار.
- ۱۰- قوتابییان و بیرمه ندان به هۆی بارودۆخ و کۆته عه قایدیه کان و چه وساندنه وه وه نیگه ران ده بن.
- ۱۱- به تپه ری نی کات گه ل به گشته به رامبه ر به ریژیمی ده سه لاتدار که مه رخه م و گومانای و شه رانی ده بی.
- ۱۲- توندی ناکوکییه هه ری می و چینه یه تی و کولتووری و نیشتمانیه کان زیاد ده که ن.

۱۳- ھەرەمى دەسلەۋى رېژىمە دىكتاتورەكان بەزۆرى مۇلق و ھەندى جار زۆر مۇلقىشە، چونكە ئەو كەسانەى ھەرەمەكە پىك دىنن بەردەوام لە ھەمان پىگەدا نىن و لە پۆستىكەو ە پۇككىكى تر بەرز و نزم دەكرىن، يان ھەر بە تەواوى لادەدرىن تا كەسانى تر لەجىيان دابىرىن.

۱۴- ھەندى بەشى پۇلىس و سوپا كار بۇ بەدىھىنانى ئامانجەكانى خۇيان دەكەن، تەنانەت ئەگەر دژى حوكمراۋە دىكتاتورەكانىش بى، ەك لەكاتى ئەنجامدانى كودەتاي سەربازىدا.

۱۵- رېژىمە دىكتاتورىيە نوپىەكان پىويستىيان بە كات ھەيە تا جىپىتى خۇيان قايم بكەن.

۱۶- ھەلەكردن لە حوكم و سىياسەت و كاركردندا شتىكى چاوەروانكراو، ئەويش بەھۆى زۆرىى ئەو برىارانەى كەمىنە لە رېژىمە دىكتاتورىيەكاندا دەريان دەكا.

۱۷- ئامرازەكانى ھىزى ناوھندىى ئەو رېژىمانە دادەخورى كاتى ھەول دەدا لەرپى پىپرەوكردىنى لامەركەزىيەت لە كۆنترۆل و ەرگرتنى برىاردا خۆى لەم مەترسىيانە لاپدا.

### ھىرشكردەنە سەر خالى لاوازى رېژىمە دىكتاتورەكان

ئۆپۆزسىيۆنى دىموكراسى لەپىناو گۆرىن و ھەلتەكاندىنى ئەو رېژىمەدا، دەتوانى لەرپى دۆزىنەوھى خالە لاوازە ناوھكىيەكانىيەو (پازنەكانى ئەخىل) رېژىمە دىكتاتورىيەكە بخاتە قەيران، بەو ھۆيەشەو ئەنجامەكە روون و ئاشكرا دەبى:

رېژىمە دىكتاتورىيەكان وىراى روالەتى تۆكمەيان، خالەيل لاوازيان ھەيە و بەدەست لىنەوھشاوھىيەو ە گرفتارن. كىبەركىكى كەسى لەنىوان تاكەكانىدا ھەيە و دەزگەكانى بەدەست ناكارايىيەو دەنالىنن، ھەرۇھە كىشە لەنىوان رىكخراو و فەرمانگەكانىدا ھەيە. ئەم خالە لاوازانە بە تىپەرىنى رۆژ ئەو



پریژیمانە دەگۆرێ بۆ پریژیمگەلیکی ناکارا کە ئەگەری ئەو هەیه لە هەر ساتیکدا بکەوێ بەر پەشەبای گۆرانکاری و بەرگری. مەرج نییه پریژیم پلان بۆ هەر شتیک دابنێ سەربرگێ، تەنانەت فەرمانەکانی هیتلەر هەندێ جار بەهۆی ملنەدانی ئەوانەیی خوار خۆی بە جێبەجێکردنیان جێبەجێ نەدەکران. هەندێ جار پریژیمە دیکتاتۆرەکان بەخێراییی هەرەس دین.

ئەمە بەو واتەیه نییه کە دەتوانرێ بەی هیچ مەترسی و زیانیکی پریژیمە دیکتاتۆرەکان لەبەین بێرین، چونکە هەر پێگەیهکی کارکردن بۆ پزگاربوون مەترسی و نەهامەتی خۆی هەیه. هەرۆک هەموو پێگەیهکیش پێویستی بە کات هەیه تا کاری خۆی بکا. جگە لەمانەیش هیچ شیوازیکێ کارکردن نییه کە سەرکەوتنی خێرا مسۆگەر بکا. بەلام ئەو شیوه خەباتانەیی کە ئامانج لە خالە لاوازهکانی پریژیمە دیکتاتۆرییهکان دەگرن، دەرفەتی باشتریان لەبەردەمدایه لەو شیوهیهی لە شوێنە بەهێزهکانی ئەو پریژیمانەدا رووبەرپوویان دەبێتەوه. پرسیار لێرەدا ئەوهیه: چۆن ئەم خەباتە دەست پێ بکەین؟

### دەسەلاتداریکردن

سەرەتا گوتمان بژارەیی سەربازی و بەکارهێنانی چەک و تەقەمەنی و تیکنۆلۆجیای سەربازی و شتی لەو شیوهیه دژ بە پریژیمە دیکتاتۆرەکان کار لە خالە لاوازهکانی ئەو پریژیمانە ناکا، بگره پاساوی دەداتە دەست تا هێزه بەلاکەیی بەکار بێنێ و بزاونەکانی بەرگریکار بخاتە دۆخیکەوه کە ئیرهییان پێ نەبرێ، چونکە پریژیمە دیکتاتۆرییهکان زۆرەیی جار لە رووی سەربازی و تیکنۆلۆجیای سەربازییهوه بالادەستن. هەرۆها باسمان لە مەترسییهکانی پشتبەستن بە هێزه دەرەکییهکان بۆ پزگاربوون، هەرۆها پشتبەستن بە دانوستاندن وەک ئامرازیک بۆ رامالینی ئەو پریژیمانە کرد.

کە وابێ ئەو شیوازانه چین کە لە بەردەستی هێزهکانی بەرگریی دیموکراسیدان و دەتوانن لە خالە لاوازهکانیان سێره لە پریژیمە

دیکتاتوریه‌کان بگرن و تخیان بسره‌وینن؟ ئەو تهکنیکی کاره کامه‌یه که به باشتترین شیوه که‌لک له تیۆریی دهسه‌لاتی سیاسی، که پیشتر تاوتویمان کرد، ببینن؟ بژاره‌ی به‌دیل بریتییه له گژبه‌ریی سیاسی.

- گژبه‌ریی سیاسی ئەم خه‌سله‌تانه‌ی هه‌یه:

\* قایل نابیی شیوازه‌کانی شه‌پرکردن که ریژیمه دیکتاتوریه‌کان هه‌لیان بژاردوو هه‌نجامه‌که دیاری بکا.

\* ریژیمی دهسه‌لاتدار به ناسته‌م ده‌توانی رووبه‌رووی ببیته‌وه.

\* ده‌توانی ته‌نگژه‌ی خاله‌ لاوازه‌کانی ریژیمه دیکتاتوریه‌کان زیاتر بکا و سه‌رچاوه‌کانی هیزی لی دابرنی.

\* ده‌توانی به‌سه‌ر مه‌ودایه‌کی فره‌واندا دابه‌ش ببی، ده‌شتوانی پیداکاری له‌سه‌ر یه‌ک نامانجی دیاریکراو بکا.

\* ده‌بیته‌ مایه‌ی ئەوه‌ی حوکمرانه دیکتاتوریه‌کان بکه‌ونه نیو کار و برپاری هه‌له‌وه.

\* ده‌توانی سوود له سه‌رجه‌م هاوولاتییان له دامه‌زراوه و گرووپه‌کانی کۆمه‌لگه له خه‌بات له‌پیناو له‌ناوبردنی بالاده‌ستی که‌مینه هه‌مه‌جیه‌که وه‌ربگیرئ.

\* یارمه‌تیده‌ره له دابه‌شکردنی هیزی کاریگه‌ری ناو کۆمه‌لگه، به‌شیوه‌یه‌ک بواری پیکه‌پینان و مانه‌وه‌ی کۆمه‌لگه‌ی دیموکراسی زیاتر بی.

#### کاره‌کانی خه‌باتی ناتوندوتیژ

گژبه‌ریی سیاسی، هه‌روه‌ک توانا سه‌ربازیه‌کان، ده‌توانی بخه‌ریته خه‌زمه‌ت به‌دیپه‌پینانی نامانجی جوهره‌وجۆر، که له هه‌ولدان بۆ کارکردنه سه‌ر دژبه‌ران (الخصوم) ده‌ست پێ ده‌کا، تا ده‌گاته کارکردن له‌پیناو هینانه‌کایه‌ی هه‌لومه‌رجیکی گونجاو بۆ چاره‌سه‌ریکی ناشتیانیه‌ی کیشه‌که، یاخۆ

له بهر یه که هه لته کاندنی سیستمی حوکمرانیی دژ بهر که .

شایانی گوتنه گژ بهریی سیاسی به ریگهی جیاواز له توندوتیژی کار دهکا ئە گه رچی ههردوو شیواز که بۆ خه باتکردن به کار دین، به لام هه ریه که یان به ریگهی ته و او جیاواز لهوی تر کار دهکا و ئەنجامی جیاوازیشیان لئ دهکه و پته وه، ریگه و ئەنجامه یلی مملانهی توندوتیژ دیارن، تییدا چهک بۆ ئالۆسکاندن و پیکان و کوشتن و تیکشکاندن به کار دئ.

به لام خهباتی ناتوندوتیژ ئالۆزتره و به بهراورد به توندوتیژی، شیوازگهلی هه مه جۆرتر به کار دینئ، چونکه چهکه دهروونی و کۆمه لایهتی و ئابووری و سیاسیهکانی هاوولاتییان و دامهزراوهکانی کۆمه لگه به کار دینئ. ئەم شیوازانه چهندان ناویان لئ نراوه له وانه نار هزاییهکان، مانگرتنهکان، هاوکارینهکردن، بایکۆتکردن، کیشانه وهی لابهندی (الولاء) و دهسه لاتی گه ل.

وهک باسمان کرد، هه موو حکومه تهکان کاتی دهتوانن دهسه لاتی خۆیان بسه پینن که بتوانن پالپشتیی سئ سهرچاوه پئویسته که بۆ ئەو خۆسه پاندن به دهست بپنن له پتی هاوکاری و ملکه چکردنی هاوولاتییان و دامهزراوهکانی کۆمه لگه. له بهرامبه ردا گژ بهریی سیاسی، به پپچه وانهی توندوتیژی، کار بۆ برینی ئەم سهرچاوانه ی هیز دهکا.

#### چهک و دیسپلینی خهباتی ناتوندوتیژ

هه لمه تهکانی گژ بهریی سیاسیه سهرپیتی له رابردوودا که وتنه هه لیه کی هاو بهش، ئەویش پشت بهستن بوو به ریگه یه که یاخۆ دوو ریگه (له ریگهکانی گژ بهریی سیاسی) وهک مانگرتن و خۆپیشاندانی جه ماوه ری. له راستیدا چهندان شیواز هه ن که دهرهت دهدهنه ستراتیجکارانی بهرگری که به پتی پئویست به رهنگارییان له سه ر خالێک چر بکه نه وه، یان به سه ر مه ودا یه کی فره وندا دابه شی بکه ن.

نیزیکه‌ی دوو سهد شیوازی دیاریکراو هه‌یه بۆ کاری ناتوندوتیژانه که به‌دلتیاییه‌وه نه‌جامی باشتر به‌دی دینن. ئەو شیوازانەش بۆ سێ بەش پۆل‌بەند کراون: نارەزایی و قایلکردن، هاوکارینه‌کردن و دەست‌وه‌ردان. شیوازه‌کانی نارەزایی و قایلکردنی ناتوندوتیژانه به‌شیوه‌یه‌کی سهره‌کی له خۆپیشاندا‌نی رهمزی پیک دێ وهک خۆن‌واندن و رێپێوان و خه‌لوه‌ت‌کشان (که ژماره‌یان په‌نجا و چوار شیوازه)، هاوکارینه‌کردنیش بۆ سێ بەش دابه‌ش ده‌بێ که بریتین له: (أ) هاوکارینه‌کردنی کۆمه‌لایه‌تی (شازده شیوازه). (ب) هاوکارینه‌کردنی ئابووری وهک بایکۆتکردن (بیست و شه‌ش شیوازه). (ج) هاوکارینه‌کردنی سیاسی (سی و هه‌شت شیوازه).

هه‌رچی شیوازه‌کانی ده‌ست‌وه‌ردانی ناتوندوتیژانه‌یه له‌پێی شیوازه‌یلی ده‌روونی و جه‌سته‌یی و کۆمه‌لایه‌تی و ئابووری و سیاسی، وهک رۆژووگرتن و داگیرکردنی ناتوندوتیژانه و حکومه‌تی هاوشان، ژماره‌یان ده‌گاته چل و یه‌ک شیوازه، که دوایین کۆمه‌له‌یه. لیستی ئەم شیوازانە له پاشکۆی ئەم کتێبه‌دا جێگیر کراون که ژماره‌یان سهد و نه‌وه‌د و هه‌شت شیوازه.

به‌کاره‌ینانی ژماره‌یه‌کی گونجاو له‌م شیوازانە که به وردی دینن هه‌لبژاردن و به‌مکووری و به‌رفه‌هوانی جێبه‌جێ ده‌کرین و له‌ چوارچێوه‌ی ستراتیجیه‌تیکی دانا‌یانه و ته‌کتیکێکی گونجاو و له‌لایه‌ن که‌سانی راهێنراوه‌وه ئامیته‌ ده‌کرین، شیمانه زۆره هه‌ر رێژیمێکی ناشه‌ری به‌زه‌ویدا بدا، ئەم‌هیش به‌سه‌ر سه‌رجه‌م رێژیمه دیکتاتۆرییه‌کاندا ده‌چه‌سپێ. ده‌توانین له شیوازه‌کانی خه‌باتی ناتوندوتیژانه‌دا، به‌پێچه‌وانه‌ی شیوازه سه‌ربازییه‌کان، راسته‌وخۆ کار له‌سه‌ر ئەو پرسانه بکه‌ین که له مه‌حه‌کدان. بۆ نمونه‌ پرسی رێژیمه دیکتاتۆرییه‌کان له‌ بنه‌رته‌دا پرسێکی سیاسییه و به‌و هۆیه‌شه‌وه شیوه‌کانی ناتوندوتیژی سیاسی کاریگه‌تر ده‌بن، که ئەم شیوانه نکۆلیکردن له شه‌رعیه‌تی حوکمه‌رانه دیکتاتۆره‌کان و هاوکارینه‌کردنیان له‌خۆ ده‌گری. ده‌توانرێ رێگه‌ی هاوکارینه‌کردن له

بهرامبهر سیاستگه لیکي دیاریکراو به کار بی، بۆ نمونه دهکری به هیمنی و نهیمنی ریگهی له مپه رخستنه ری و دهستی دهستی به کار بی، ههروهها پهنا بۆ یاخیبوون و خۆپیشاندانی جه ماوه ریی گژبه ریکار و مانگرتن ببری، که له بهردهم هه موواندا دیارن.

له بهرامبهردا، ئەگەر ریژیمه دیکتاتوریه که له ژێر پالەپهستی ئابووریدا بی و ئەگەر زۆربهی پالەپهستی میلیهکانی سهر ریژیم ئابووری بن، ئەو کاته شیوازه ئابووریهکانی وهک بایکۆتکردن و مانگرتن شیوازی گونجاون بۆ بهرگری. دهتوانین به مانگرتنی گشتیی سنووردار و مانگرتنی خاوه خلیچکردن و مله جه پیکردن (یان خۆبزرکردن) ی ئەو پسپۆرانهی ریژیم ناتوانی دهستبهرداری هاوکارییهکانیان بی، پووبه پرووی ههولهکانی ژیم بۆ ژێر بارخستنی سیستمی ئابووری ببینه وه. ههروهها دهکری چهندان جوړ مانگرتنی جیاواز له شوینه ههستیارهکانی وهک کارگهکان و هۆیهلی گواستنه وه و شوینهکانی دابینکردنی مادهی خاو و شوینی دابهشکردنی بهرهمهکان، ئەنجام بدری.

ههندی له شیوازهکانی خهباتی ناتوندوتیژانه دهخوازن گهلهندی کار بکا که بهشیک نین له ژیانی ئاساییان، وهک دابهشکردنی بلاوکراوه و کاریکردنی چاپخانهی نهیمنی و مانگرتن له خواردن یان دانیشتن له سهر شهقام. لهوانهیه جیه جیکردنی ههندی له شیوازانه بۆ ههندی خهک دژوار بی مهگەر له حالهتی زۆر نا ئاساییدا.

له بهرامبهردا ریگهی تری خهباتی ناتوندوتیژانه دهخوازن خهک له ژیانی ئاسایی خۆیان بهردهوام بن بهلام به شیوازی جیاواز له رابردوو، بۆ نمونه داوا له خهک دهکری لهبری مانگرتن بچنه سهر کارهکانیان بهلام بهئه نقهست خاوهخواه له کاردا بکن و به توانیکی کهمتر له حالهتی ئاسایی کار بکن. ههروهها لهم ریگه یانهدا به بهردهوامی ههلبهستنی ههله ههیه، وهک خۆنیشاندان به نهخۆش یاخۆ نهتوانینی کارکردن له ههندی

کاتی دیاریکراودا، یان په تکرر دنده وهی کارکردن به یه کجاری، چوون بۆ ئەنجامدانی سرووته ئاینییه کان بۆ گوزار شتکردن له بیروباوه پری ئاینی یاخۆ تهنانهت سیاسی، پاراستنی مندا لآن له هه لمه ته کانی پروپاگهنده ی پریژیم، ئەویش له پریگه ی فیترکردن له مال و پۆله نایاساییه کانی خویندندا، نه چوونه ناو ئەو ئەو پیکخراوانه ی داوا ده کړی بچنه ناویان و مروف به ویستی خۆی ئاماده نییه بچینه ناویان.

لپکچوونی ئەم کارانه له گه ل چالاکییه ئاساییه کانی خه لک و راده ی دوورکه و تنه وه له ژبانی ئاسایییان، به شداریکردن له خه باتی نیشتمانی له پینا و پرگاریبوون، بۆ زۆر خه لک ئاسانتر ده کا.

له و پرووه که خه باتی ناتوندوتیژ و توندوتیژی به شیوه ی ته وا و جیاواز کار ده کهن، ئەوا به کاره پینانی به رگری توندوتیژانه له کاتی هه لمه تی گزبه ریکردنی سیاسیدا، تهنانهت ئەگه ر به شیوه یه کی سنوورداریش بی، به زیان به سه ر هه لمه ته که دا ده شکیته وه، چونکه به رهنگاریکردنی توندوتیژانه به دهسته وه دانی لیزمه یه و ده رفه ت ده داته ده سه لاتداره دیکتاتۆره کان بۆ به کاره پینانی هه ندی شیواز که ئەوان تییدا زۆر بالاده ستن (ئەویش شه ری سه بازییه).

لیره وه ده گه یه نه ئەو ده رهنجامه ی خۆگرتن (انضباط) ی ناتوندوتیژ کلیلی سه رکه وتنه و وپرای ئالۆسکاندن و په فتاره هه مه جیه کانی حوکمرانه دیکتاتۆره کان و به کریگیراوه کانیان، ده بی پاریزگاری لی بکری.

پاریزگاریکردن له خۆگرتنی ناتوندوتیژ له به رامبه ر توندوتیژی دژبه ردا، کارکردنی چوار میکانیزم بۆ گۆرانکاری له پتی خه باتی ناتوندوتیژانه ئاسان ده کا (پاشتر باسیان ده کړی). خۆگرتنی ناتوندوتیژ له سیاسه تی زۆرانبازی ژاپۆنیدا به کاریکی زۆر به بایه خ داده نری. له کرداری جیتۆ جتسو (یاخۆ جۆدۆ) ی سیاسیدا تییدا په فتاره درنده کانی پریژیمی ده سه لاتدار دژ به و که سانه ی خه باتی ناتوندوتیژ ده کهن، به سه ر خۆیدا

دهشکینهوه و دهبنه مایه‌ی سه‌ره‌لانی کیشه له‌ناو ریزه‌کانیدا و به‌ره‌نگاریکاران پالپشتیه‌کی گه‌وره‌ی خه‌لک به‌گشتی، که به‌زۆری لایه‌نگری ریژیمین، به‌دهست دین، هه‌روه‌ها پالپشتیه‌ی لایه‌نی تریشیان ده‌ست ده‌که‌وی.

به‌لام له‌هه‌ندی‌ حاله‌تدا خو‌لادان له‌ به‌کاره‌ینانی توندوتیژی سنووردار دژ به‌ ریژیمه‌یلی دیکتاتۆری مه‌حاله. له‌وانه‌یه‌ راده‌ی بیئومیدی و رق به‌رامبه‌ر ریژیمی ده‌سه‌لاتدار بگاته‌ پله‌ی ته‌قینه‌وه‌ی توندوتیژانه. هه‌روه‌ها له‌وانه‌یه‌ هه‌ندی‌ گرووپ و‌یرای باوه‌ریشیان به‌ بایه‌خی خه‌باتی ناتوندوتیژ هه‌ر ده‌ستبه‌رداری شی‌وازی توندوتیژ نه‌بن. ئەم حاله‌تانه له‌ گژبه‌یه‌ی سیاسی ساردمان ناکاته‌وه، به‌لام ده‌بی تا ئەوپه‌ری پله‌ جیاوازی له‌نیوان کاره‌یلی توندوتیژ و ناتوندوتیژدا بکری، ئەویش له‌پتی جیاکردنه‌وی جوگرافی و گروپه‌کانی دانیشتووان و کاته‌ندی و کیشه‌کانه‌وه. ئەگه‌ر وا نه‌که‌ین ئەوا به‌کاره‌ینانی توندوتیژی ئەنجامی خراپی له‌سه‌ر به‌کاره‌ینانی گژبه‌یه‌ی سیاسی، که به‌هێتتر و سه‌رکه‌وتوتره، ده‌بی.

تۆماره‌ میژوو‌یییه‌کان ئاماژه‌ به‌وه‌ ده‌دن که ئەگه‌رچی شیمانه‌ی ئەوه هه‌یه‌ به‌کاره‌ینانی گژبه‌یه‌ی سیاسیش کوژراو و برینداری لی‌ بکه‌ویتته‌وه، به‌لام قوربانیه‌کان زۆر که‌متر ده‌بن له‌ به‌کاره‌ینانی شه‌ری سه‌ربازی، ئەمه‌ جگه‌ له‌وه‌ی ئەم جوژه‌ خه‌باته‌ نابیتته‌ مایه‌ی جو‌شدانی گێژاوی کوشت و بر و په‌فتاری در‌ندانه که کو‌تایان نایه‌ت.

خه‌باتی ناتوندوتیژ پ‌یوستی به‌وه‌یه‌ ترس له‌ حکومه‌ت له‌دل ده‌ربکری، یان ئەو ترسه‌ له‌ حکومه‌ت و سه‌رکو‌تینه‌وه‌ی ب‌یبه‌زه‌ییانه‌ی زیاتر کو‌نترۆل بکری، چونکه‌ ریشه‌ک‌یشکردنی ترس یاخو‌ کو‌نترۆلکردنی دوو په‌گه‌زی سه‌ره‌ک‌ین بۆ زالبوون به‌سه‌ر زالبوونی ده‌سه‌لاتداره‌ دیکتاتۆره‌کان به‌سه‌ر خه‌لک‌یدا به‌گشتی.

## ئاشكرايون، نھنئيبوون و پئوهرهيلي بالا

نھنئيبوون و فريودان و پيلاني نھنئى گژبهرييهكى زؤر مهترسيدارن بؤ بزاوهكانى بهرگرىي ناتوندوتىژانه. هھندئ جار خؤلادان له پؤلىسى سياسى و بهكرئىگيراوانى دهزگهگهلى ههوالگرى له پرسى زانينى نياز و پلانهكاندا مهحاله. نھنئيبوون بهلاى بزاوى بهرگرىيهوه تھنيا له ترساندا ريشهى دانهكوتاه، بگره بهشدارى دهكا له بهتھنگژهبوونى ئه و ترسه كه ورهى بهرگرى دادهبهزئنى و ژمارهى ئه و كهسانه كه م دهكاتوه كه بهشدارىي كارىكى ديارىكراو دهكهن. نھنئيبوون ههروهها زؤر جار خانهگومانى و تۆمھتى بئ پاساو لهناو بزاوهكهدا دروست دهكا لهبارھى ئهوهى كئ بهكرئىگيراوه و كار بؤ لايھنى دژبهر دهكا. ههروهها كار له توانى بزاوهكه بؤ پارئىزگار بىكردن له ناتوندوتىژىيهكهى دهكا.

له بهرامبهردا ئاشكرايى تھنيا له بابھتى نياز و پلانهكاندا ئهنجامى پئچهوانهى نابئ، بهلكو بهشدارى دهكا له دروستكردى وئنهيهك كه نيشانى دھدا بزاوى بهرگرى زؤر بهھئزه. بهلام كئشهكه لئيرھدا لهوه ئالؤزتره كه به پوالھت دياره، هھندئ لايھنى گرئنگى چالاكئىيهكانى بهرگرى هھن كه پئويسته نھنئى بن. بهدئئىايىيهوه پئويست بهوه دهكا لهلايھن كهسانى شارھزاوه ههئسهنگاندنى ورد بكرئ بؤ دئنامئىكئىهتى خهباتى ناتوندوتىژ و ئامرازهكانى دهسهلاتداره دئكتاتورھكان بؤ سئخور بىكردن له هھندئ حالھتى ديارىكراودا.

نووسين و چاپ و دابهشكردى بلاوكراوهى نھنئى و بهكارھئئنانى وئستگهئىلى ناياسايىي رادئ بؤ پهخشكردن لهناوهخؤى ولات و كؤكردنهوهى زانئارى لهبارھى كارھكانى دهسهلاتداره دئكتاتورھكان، لهو چالاكئىيه تايبهته سنووردارانھن كه پئويسته زؤر نھنئى بن.

ههروهها پابهئدبوون به پئوهرگهلى بهرزى رھفتاركردن له كارى



ناتوندوتیژدا، له شته پښوېسته‌كانه له هه‌موو قوڼاخه‌كانی مملانه‌كه‌دا. هۆكاری تریش هه‌ن وهك چاونه‌ترسی و پارېزگارېكردن له خوگرتنی ناتوندوتیژ كه ئه‌مانه‌یش به‌رده‌وام پښوېستن. پښوېسته ئه‌وه‌شمان له‌بیر نه‌چې كه بۆ به‌دیبه‌ینانی گۆرانكاریه‌کی دیاریکراو، پښوېست به ئاماده‌کردنی ژماره‌یه‌کی زوړ خه‌لك ده‌كا، به‌لام ده‌توانرئ ئه‌م ژماره زوړه‌ی خه‌لك وهك به‌شدار دابین بكرئ، كه ته‌نیا له‌پړی پابه‌ندبوون به پښوهره بالاکانی جموجووله‌وه ده‌توانرئ پشتیان پي ببه‌سترئ.

### گۆرانی پارسه‌نگی هیز

پښوېسته ستراتیج‌کاران به‌رده‌وام ئه‌وه بزائن كه مملانه كاتئ گژبه‌ریی سیاسی به‌كار دینئ، كیلگه‌ی خه‌باتئ‌کی پر له گۆرانی به‌رده‌وامه، چونكه جمه‌ی دئ له كارلیك و جموجوول و دژه‌جموجوول و هیوربوونه‌وه‌ی بۆ نییه. پارسه‌نگی هیزیش، چ ره‌هاكان و چ ریژه‌یییه‌كان، له گۆرانی جئگیر و خیرادان، ئه‌م‌یش به‌فه‌زلی به‌رده‌وامی به‌رگریکاران و پیداکریی ناتوندوتیژانه‌یان، وپړای سه‌رکوتینه‌وه. چاوه‌پروان ده‌کرئ جیاوازی هیزی تایبته به هه‌ر لایه‌نئ‌ك له لایه‌نه ناکوکه‌كان له‌م جوړه مملانه‌یه‌دا زیاتر بئ له حاله‌تی مملانه توندوتیژه‌كان و ئه‌نجامگه‌لی هه‌مه‌جوړتر و به‌کارتری له پرووی سیاسی‌وه لئ ده‌که‌وئته‌وه. به‌هۆی ئه‌و جیاوازیانه‌یشه‌وه ئه‌و کاره دیاریکراوانه‌ی به‌رگریکاران پتیاان هه‌لده‌ستن ئه‌نجامه‌یلی زوړ گه‌وره‌تر له‌و کات و شوئنه‌ی تئیاندا پروویان داوه، لئ ده‌که‌وئته‌وه. ئه‌م ئه‌نجامانه‌یش کاریگه‌ریی له‌سه‌ر به‌هیزکردن یاخو لاوازکردنی ئه‌م یان ئه‌و گروپ ده‌بئ.

جگه له‌مه‌یش گروپی خه‌باتی ناتوندوتیژ کاریگه‌ریی گه‌وره‌ی به ئاراسته‌ی زیاد یاخو كه‌مکردنی هیزی ریژه‌ییی دژبه‌ره‌که ده‌بئ. بۆ نمونه، به‌رگریکردنی ناتوندوتیژ له به‌رامبه‌ر ره‌فتاره‌کانی حوکمرانه دیکتاتوره‌كان به‌خوگری و نازایه‌تییه‌وه پابه‌نده، دؤخه‌که به‌ره‌و نارېزایی و کیشانه‌وه‌ی

لابەندى و پشت نەبەستىن بە ھىز و لەوپەرى حالەتەكانىشدا ياخيبيون لەنىو  
ھاوولائىيان و سەربازانى حوكمرانە دىكتاتورەكان، دەبا. ئەو بەرگريپە  
دەبىتە مایەى زيادبوونى سەركۆنەکردنى پىژىمى دىكتاتور لەلايەن  
كۆمەلگەى ناودەولەتییەو. بەكارھىنانى زىنگانەى خۆگر و كۆلنەدەرى  
گژبەرى سىياسى دەبىتە ھۆى بەشدارىکردنىكى پروو لەزىادى لە  
بەرگريکردنى خەلكانى سەر بە حوكمرانە دىكتاتورەكان، ياخۆ ئەوانەى  
لەكاتى كىشەكەدا بە بىلايەنى دەمىننەو.

### چوار مىكانىزم بۆ گۆرانكارى

خەباتى ناتوندوتىژ لە چوار مىكانىزمدا بەرھەمى خۆى دەدا: مىكانىزمى  
يەكەم كەمتر باوہ ئەگەرچى رووش دەدا، كاتى تاقمى سەر بە لايەنى دژبەر  
بەھۆى بىنىنى ئەو ناھەموارى و چەساندنەوہى بەسەر بەرگريكارە  
قارەمانەكاندا سەپاوہ كە بە شىوازەيلى ناتوندوتىژ خەبات دەكەن، سۆزىيان  
دەبزوى ياخۆ قەناعەت بە رەوايى پىرسى بەرگريكارەكان دەھىن، ئەم  
مىكانىزمە ناو دەنرى بادانەوہ (التحول). ئەگەرچى ئەم بادانەوہيە  
بەرەنجامى بەكارھىنانى شىوازەگەلى ناتوندوتىژە لە خەباتكردندا بەلام ئەم  
حالەتە بەدەگمەن پروو دەدا، ھەرۆك لە زۆربەى كىشەكاندا پروو نادا ياخۆ  
بايەخىكى ئەوتۆى نىيە.

لە زۆربەى كاتەكاندا، خەباتى ناتوندوتىژ لەپى گۆرپىنى بارى مەملانە و  
كۆمەلگەوہ كار دەكا، بەشىوہيەك دژبەرەكە نەتوانى چۆنى پىخۆشە رەفتار  
بكا. ئەم گۆرانكارىيە دەبىتە ھۆى پرودانى سى مىكانىزمەكەى تر:  
خۆگونجاندىن، ناچاربوون بە ناتوندوتىژى و لەبەرەكە ھەلۆەشان. پرودانى  
ھەريەك لەو سى مىكانىزمە پشت بەو پلەيە دەبەستى كە بەو پىيە پارسەنگى  
رەھا و پىژەيى ھىزەكان لە بەرژەوہندى بزاوى ديموكراسى دەگۆرى.

لەكاتى ھەلمەتتىكى ديارىكراودا داواكارىيەكانى ئۆپۆزسىيون بە

مەترسیدار سەیر ناکرین ئەگەر ئەو پرسیانەى لە مەحەك دانراون بنچینەى نەبن. بەو شیوەیە پکابەری نیوان هیزەکان تا رادەیهک دەگۆرێ و دەگەینە چارەسەریکی دەستوبرد بۆ کیشەکە لە پیتی پیککەوتن یاخۆ بەشەشکردنی ناکۆکیەکان یان لە پیتی گەیشتن بە چارەسەریک. ئەم میکانیزمە پیتی دەوترێ خۆگونجاندن (التأقلم).

شایانی وتنە بەم رێگەى چارەسەرى چەندان مانگرتن کراوە، ئەویش لە پیتی پارێزگاریکردنی هەردوو لایەنى ناکۆک لە هەندێ لە ئامانجەکانیان بەلام بەی بەدیھێنانی هەموو ئەو شتەى ویستبوویان. رەنگە حکومەتەکان پێیان وابێ سوودگەلى ئەرینی لەم جۆرە سازانەدا هەیه، وەك کوژاندنەوێ فێلەى پشیویەکان و دروستکردنی هەستیک لەبارەى "دادپەرورەى" یاخۆ جوانکردنی وینەى ناودەوڵەتیی رێژیمی دەسەلاتدار. لەم روانگەوێ زۆر گرینگە بە ئەوپەرى وریاییەوێ مامەلە لەگەل هەلبژاردنی ئەو پرسیانەدا بکری کە دەگونجێ لە پیتی میکانیزمی خۆگونجاندنەوێ چارەسەر بکری. بۆ نمونە ناکرێ ئەم میکانیزمە بۆ خەباتکردن لەپێناو خستنی رێژیمیکی دیکتاتۆریی دیاریکراودا بەکار بێ.

خەباتی ناتوندوتیژ زۆر بەهێزتر دەبێ لەوێ میکانیزمەکانی بادانەوێ و خۆگونجاندن ئاماژەى پێ دەدەن، چونکە هاوکارینەکردن و گژبەریکردنی جەماوەرى دەتوانن رێرەوێ دۆخە کۆمەلایەتى و سیاسییەکان بگۆرن نەخاسمە پارسەنگی هیز، چونکە توانی دەسەلاتدارە دیکتاتۆرەکە بۆ دەستگرتنی حکومەت بەسەر پڕۆسە ئابووری و کۆمەلایەتى و سیاسییەکان لەبەین دەبا و بەو هۆیەشەوێ لە کۆمەلگە دایدەبێ. سوپای دژبەرەکە ئەگەرى پشت پێبەستنی لەدەست دەدا و ئەو فەرمانانەى بۆ سەرکوتینەوێ بەرگریکاران ئاراستەى دەکری، رەت دەکاتەوێ. لەگەل ئەوێ سەرکردەکانی لایەنى دژبەر لە جێی خۆیاندا دەمێننەوێ و وابەستەن بە ئامانجە بنەرەتیەکانیان، بەلام توانی کارکردنی کاریگەریان لەدەست دەردیئێ،

ئەمەش پىي دەگوتىرى "ناچارکردن بە ناتوندوتىژى".

لە ھەندىي حالەتى نائاساييدا دەكرى تا مەودايەكى دوورتر پەره بەو ھەلومەرجە بدرى كە "ناچارکردن بە ناتوندوتىژى" بەرھەم دىنى، كە تىيدا سەرکردايەتتى دژبەر ھەموو توانىكى كارکردن لە دەست دەدا و پەيكەرى دەسلەتتى ھەرس دىنى و ئاراستەى خودى بەرگىكاران و ھاوكارىنەکردن و گژبەرىکردن پر دەبن، بە شىوھەيك دژبەرەكە تەنانەت توانى كۆنترۆلئان لە دەست دەدا و بىرۆكراسىيەتى دژبەرەكە خۆى رەتى دەكاتەو ھاوكارىيە بكا، ياخي بوون لەناو سەرباز و پۆلىسەكانيدا پروو دەدا، گەل حاشا لە سەرکردايەتتەكەى پيشووى دەكا و نكولى لەو دەكا بەھىچ شىوھەيكە مافى ھوكمرانىكردنى ھەبى. بەم شىوھەش ھەلومەرج بۆ پىگەيشتنى چوارەمىن مىكانىزمى گۆرانكارى ساز دەبى، كە ئەوئيش لەبەرەكە ھەلوشانى رىژىمە بەشىوھەيكە تەنانەت توانى خۆبەدەستەو ھەدانىشى نامىنى و بۆ بەشى بچووك بچووك پارچە پارچە دەبى.

لەكاتى دانانى پلاننىكى ستراتىجى بۆ رزگار بوون، پىويستە رەچاوى ئەو چوار مىكانىزمەى سەرھو ەكرى، ھەندى جار بە رىكەوت كار دەكەن، بەلام ھەلئاردىنى يەكئىك ياخۆ زياتريان ھەك مىكانىزمى گۆرپىن لە مەملانەكەدا دەبىتە ماىەى پىكەئىنانى ستراتىجگەلىكى بەھىز و ئالوگۆركار. ھەلئاردىنى ھەر يەك يان زياتر لەو مىكانىزمانە پشت بە زۆر ھۆكار دەبەستى، لەوانە ھىزى رەھا و رىژەبىيى گرووپە ناكۆكەكان و ھەلويست و ئامانجى گرووپە ناتوندوتىژەكە.

بەدەيمو كراسىكردنى كارىگەرىيەكانى گژبەرىيى سىياسى

بەپىچەوانەى كارىگەرىيە ناوھەندىيەكانى كارى توندوتىژى، تەكنىكەكانى خەباتى ناتوندوتىژ بە چەندان رىگە بەشدارى لە گۆرپىنى كۆمەلگەى سىياسى بۆ كۆمەلگەيەكى ديموكراسى دەكەن. يەكئىك لە بەشەكانى كارىگەرىيە

دیموکراسیەکان نەرینی یاخۆ (نەدان) بە ئەمەیش بە پێچەوانەیی ئامرازەیلی سەربازی، چونکە ئەم تەکنیکە ئامرازێکی چەوساندنەو ناداتە دەست تا قەمی دەسەلاتدار کە بکەری بەمەبەستی دامەزراندن و مانەوێی پێژیمیکی دیکتاتور دژ بە گەل بەکار بهێنری. سەرکردهکانی بزای گۆبەریکردنی سیاسی دەتوانن کاریگەری و پالەپەستۆ بخەنە سەر شوێنکەوتوانیان، بەلام ریگەیان پێ نادری بەندیان بکەن یاخۆ بیانکوژن کاتی نەیارییان دەکەن یاخۆ سەرکردهی نوێ هەڵدەبژیرن.

بەشەکەیی تری کاریگەرییە دیموکراسیەکان نەرینی یاخۆ بەخشینە، چونکە خەباتی ناتوندوتیژ ئامرازگەلی ئەوتۆ دەبەخشنە گەل کە دەتوانن بەهۆیانەو ئەزادییەکانی خۆیان بەدەست بێنن و لەبەرامبەر دەسەلاتدارانی دیکتاتوری ئەمرۆ یاخۆ داهاوو، بەرگری لەو ئەزادییانە بکەن. ئەمانەیی خوارەو ژمارەیک لە کاریگەرییە ئەریییەکانی خەباتی ناتوندوتیژن:

\* لە ئەنجامی شارەزایی پەیداکردن لە خەباتی ناتوندوتیژدا هاوولاتیان زیاتر متمانە بە خۆیان پەیدا دەکەن لە گۆبەریکردنی هەرەشەکانی ریژیمی دەسەلاتدار، هەرەو هەر گۆبەریکردنی توانی ریژییم بۆ سەپاندنی شیوازەیلی چەوساندنەو توندوتیژ.

\* خەباتی ناتوندوتیژ شیوازەکانی هاوکارینەکردن و گۆبەریکردن دەستەبەر دەکا، کە هاوولاتیان لە پێیەو دەتوانن بەرەنگاریی زالبوونی نادیموکراسییانە لەلایەن هەر دەستە و تا قەمیکی دیکتاتوریەو بکەن.

\* دەتوانری خەباتی ناتوندوتیژ بەکار بێ بۆ جەختکردن لە ئەزادییە سیاسیەکان، وەک ئەزادیی دەربیرین و ئەزادیی پۆژنامەنووسی و ریکخراوە سەربەخۆکان و ئەزادیی گۆبەوونەو بۆ بەرەنگاریکردنی زالبوون و سەرکووتینەو.

\* خەباتی ناتوندوتیژ بەشداریی بەهێز دەکا لە زیندووکردنەو و لەدایکبوونەو و بەهێزکردنی گروویە سەربەخۆکان و دامەزراوەکانی

کۆمەلگە وەك پېشتەر باسماڭن كۆرد، كە بەھۆی تۈانی بزواندنی ھیز و تۈانی ھاوولاتییان و سەپاندنی كۆتۈبەند لەسەر دەسەلاتی ھەر ھوكمرانیكى دىكتاتور لە داھاتوودا، بۆ دیموكراسیەت دامەزراوھى زیندوون.

\* خەباتی ناتوندوتیژ ئامرازگەلێك دەستەبەر دەكا لەرێیانەوھ ھاوولاتییان دەتوانن ھیز جەم بکەن بۆ رووبەر و رووبوونەوھى كارە سەركوتكارانەكانى پۆلیس و سوپای رېژیمە دىكتاتورەكان.

\* خەباتی ناتوندوتیژ رێگەیلێك دەستەبەر دەكا بەھۆیانەوھ ھاوولاتییان و دامەزراوھ سەربەخۆكان دەتوانن سەرچاوەكانى ھیزی تاقمى دەسەلاتدار كۆت بکەن یاخۆ بچیرن و بەو ھۆیەشەوھ ھەرپەشەكردن لە تۈانی ئەو تاقمە بۆ درێژدان بە زالبوونیان، ئەوھیش لەپینا و خزمەتكردنی ئامانجە دیموكراسیەكان.

#### ئالۆزییەكانى خەباتى ناتوندوتیژ

لەم گفتوگۆیەدا تێبینیمان كۆرد خەباتى ناتوندوتیژ تەكنىكێكى ئالۆزى كاری كۆمەلایەتیە، كە چەندان رێگە و زنجیرێك لە میكانیزمی گۆرانكارى و پێداویستی رەفتار كۆردنى دیار كۆراو لەخۆ دەگرن. جا بۆ ئەوھى نوێكۆردنەوھى سیاسى بەكار بێ، نەخاسمە لە رووبەر و رووی رېژیمە دىكتاتورەكاندا، پێویستی بە وریاییە لە پلاندانان و ئامادەكاریدا، ھەرۆھە پێویستە لەسەر ئەو كەسانەى چاوەروان دەكرێ بەشداری لە كارەكانى گۆرەبەكۆردنى سیاسیدا بکەن بزانی لەسەریانە چى بکەن. ھەرۆك پێویستە سەرچاوە پێویستەكان بەردەست بن. ئەركى ستراتىجكارەكانیشە لێكدانەوھ بۆ بەكارترین رێگە لە جێبەجێكۆردنى خەباتى ناتوندوتیژ بکەن، ئەمە ئەو رەگەزە زیندووەیە كە سەرنجى دەخەینە سەر، كە ئەویش بریتییە لە "ئاتاجى بە پلاندانانى ستراتىجى".

## ئاتاجى بە پلاندانانى ستراتىجى

رىڭگەي ھەمەجۆر ھەيە تا لەر ئىيانە ۋە ھەلمەتەكانى گۇبەرىيىردنى سىياسى دژ بە رېژىمگەلى دىكتاتورى دەست پى بىرىڭ. لە رابردودا ئۇ ھەلمەتەنە بەبى پلان و ھاكەزايى بەرپۆتە دەچوون. ھەروەھا ئۇ ھۆيانەيش كە بوونە مايەي ھەلگىرسانى ئۇ ھەلمەتەنە دىسان جۆرەوجۆرن، بەلام بەزۆرى بەھۆي ئۇنجامدانى رەفتارەيلى ھەمەجىيانەي نوڭ لەلایەن رېژىمە دىكتاتورىيەكانە ۋە دەبى، يان بەھۆي گرتن يان كوشتنى كەسانى خاۋەن پىنگەي گەرە، يان پىرەوكردى سىياسەتى سەركوتكەرەنە يان جىبەجىكردى فەرمانى نوڭى زۆردارەنە بەھۆي لەكەمىدانى خۆراك، يان لەئۇنجامى شكاندى رېز و پىرۆزىي ئاينى، ياخۇ لەكاتى ئاھەنگىپران بەبۆنەي رووداۋىكى مېژوۋىيى گرېنگ. ھەندى جار دەبىن رېژىمە دىكتاتورىيەكان كارىك دەكەن دەبىتە مايەي توورەبوونى خەلك، بە ھۆيەشەۋە خەلك پادەپەرن بەبى ئۇەي بزەنن شتەكان بە چ ئاقارتىكدا دەچن. ھەندى جار چەند كەسىك، ياخۇ گروۋپىكى بچوۋكى بەجەرگ چالاكىيەك ئەنجام دەدەن كە پشتگىرىيەكى جەماۋەرىي باشى لى دەكرىڭ، ئەنجا كەسانى تىرىش ۋەك كاردانەۋە بۆ كارى سەركوتكەرەنە تىرى ھاۋشپۆتە دەچنە رېزى بەرگرى. لە ھەندى حالەتى تردا ھەلمەتەكانى گۇبەرىيىردنى سىياسى ۋەك بەدەمەۋەچوونى بانگەۋازى كەس يان كۆمەلانېك بۆ ئەنجامدانى ھەلمەتېك لەدژى رېژىمە دىكتاتورىيەكان دەست پى دەكا.

ئەگەرچى كارە خۆبەخۇ (عفوى) كان چەندان لایەنى ئەرئىنيان ھەيە، بەلام بەزۆرى سىفەتگەلى نەرئىنيان ھەيە. لە زۆربەي جارەكاندا بەرگرىكارەيلى دىموكراسى پىشېبىنىي كاردانەۋەي رېژىمە دىكتاتورىيەكان ناكەن لە پەيرەوكردى شىۋازى دىندانە دژ بە بەرگرىكاران كە لەبەر ئۇ ھۆيانە بەرگرىيەكەيان ھەرەس دىنى. ھەندى جار لاۋازىي پلاندانان لاي بزۋەكانى

بەرگىرى نىشىتمانى ئەنجامى خراپى دەپ، چونكى دەپتە مايەي ئەۋەي دۆخەكە بىرپار لەبارەي ۋەرگرتنى بىرپارگەلى چارەنوسسازەۋە بىدا. جگە لەمە، نەبوونى پلان لەبارەي چۆنىەتتى ئاسانكردنى گۆران بەرەۋ پىژىمى دىكتاتورى، رۆلى ھەبوۋە لە دەرکەۋتنى پىژىمگەلى نوپى دىكتاتورى، تەننەت پاش لەناۋىردنى پىژىمە دىكتاتورىيەكانى پىشوو.

### پلاندانانى واقىيى

ئەۋ كارە جەماۋەرىيەنەي بەپى پلان كراۋن لە داھاتوۋدا رۆلى گرىنگىيان دەپى لە راپەرىن دژ بە پىژىمەلى دىكتاتورى، بەلام ئىستە دەتۋانرى بەكارترىن رىگە بۆ لەناۋىردنى پىژىمە دىكتاتورىيەكان ئامادە بكرى و دىارىكردنى ئەۋ كاتەي ھەلومەرجى سىياسى و ئاراستەي جەماۋەرى تىيدا پى دەگەن، ئەنجا ھەلبۇزاردنى چۆنىەتتى دەستپىكردنى ھەلمەتى خەباتى ناتۋندۋىتىژ.

لىرەدا پىۋىستمان بە بىرکردنەۋەي رژد ھەيە كە لەسەر بناخەي ھەلسەنگاندنى واقىيى شتەكان و تۋانكانى گەل دامەزراپى لەپىناۋ ھەلبۇزاردنى شىۋەگەلى كارا بۆ بەدپىھىننى ئازادى لەۋ بارۋدۋخەدا.

ۋا چاكە پلان دابىنپىن بۆ بەدەستەپىننى ئەۋەي دەمانەۋى بەدىي بىنپىن، گرىنگىي پلاندانان لە گرىنگىي ئەۋ ئامانجەدايە كە كار بۆ بەدپىھىننى دەكەين و خۆ دوورگرتن لەۋ ئەنجامە خراپانەي بەسەر دۆخەكەدا دەشكىنەۋە لە حالەتى نشۋستەپىنندا. پلاندانانى ستراتىجى ھەلى قۆستنەۋەي ھەموو سەرچاۋە بەردەستەكان بە باشتىن شىۋە زىاد دەكا. ئەمە بەشىۋەيەكى تايبەت بەسەر ئەۋ بزاۋە دىموكراسىيەنەدا جىبەجى دەپى كە سەرچاۋەي مادىي سنووردارىيان ھەيە و لاپەنگرانىيان لەكاتى ھەۋلدانىيان بۆ رووخاندنى پىژىمە دىكتاتورىيەكان توۋشى مەترسى دەبن. ئەۋ پىژىمانە بەردەۋام سەرچاۋەي مالىيى زۆر و ھىزى رىكخستن و تۋانى ئەنجامدانى



پهفتاری درندانه‌یان هه‌یه.

مه‌به‌ست له "پلاندانانی ستراتیجی" ئاماده‌کردنی ریگه‌یه‌کی کارکردنه که وا بکا گواستنه‌وه له دۆخی ئاراهه بۆ دۆخی خوازراوی ئاینده ئاسان بێ. له‌م لیکۆلینه‌وه‌یه‌دا مه‌به‌ست له "گواستنه‌وه" بریتیه‌یه له گواستنه‌وه له دیکتاتۆریه‌تی ئیسته‌وه بۆ ریژیمیکی دیموکراسی له داها‌تو‌دا.

ئهو پلانه‌ی توانی گه‌یشتن به‌و ئامانجه‌مان ده‌دات پێک دێ له زنجیره‌یه‌ک هه‌لمه‌ت و چالاکیی ریڤخراوی تر که بۆ به‌هێزکردنی گه‌ل و کۆمه‌لگه‌ی ژێر سایه‌ی سته‌مکاری و لاوازکردنی دیکتاتۆریه‌ت ساز کراون. بڕوانه، مه‌به‌ست ته‌نیا تیکشکاندنی دیکتاتۆریه‌ته‌ باوه‌که نییه، بگره‌ دامه‌زراندنی سیستمیکی دیموکراسیسه. ئهو ستراتیجه سه‌ره‌کییه‌ی که ئامانجی ته‌نیا بریتی بێ له تیکشکاندنی حوکمه‌ دیکتاتۆریه‌که، خۆی تووشی مه‌ترسیی گه‌وره‌ ده‌کا، ئه‌ویش له‌دایکبوونی دیکتاتۆریکی سته‌مکاریی نوێیه.

#### کۆسپه‌کانی به‌رده‌م پلاندانان

زۆر له‌وانه‌ی له ناوچه‌ جیاوازه‌کانی دنیا‌دا بانگه‌شه‌ بۆ ئازادبوون ده‌که‌ن توانی خۆیان ناخه‌نه‌ گه‌ر بۆ چاره‌سه‌ری کێشه‌ی به‌دییه‌نانی ئازادی. ئه‌وانه به‌ده‌گمه‌ن دان به‌ بایه‌خی گه‌وره‌ی دانانی پلانی ستراتیجی به‌ر له‌ ده‌ست به‌کارکردن ده‌نێن، ئه‌نجامی ئه‌وه‌یش شکسته له‌ گه‌یشتن به‌و ئازادیه‌.

بۆچی ده‌بینین که‌م له‌وانه‌ی تیروانینیان له‌باره‌ی ئازادبوونی سیاسی گه‌لانیانه‌وه هه‌یه، پلانی ستراتیجی هه‌مه‌گیر بۆ گه‌یشتن به‌و ئامانجه‌ داده‌نێن؟ ناخۆشبه‌ختانه‌ ده‌بینین به‌شی هه‌ره‌زۆری ئه‌وانه‌ی گرووپه‌یلی ئۆپۆزیسیونیان لێ پێک دێ، ده‌رک به‌ گرینگی پلاندانانی ستراتیجی ناکه‌ن، یاخۆ رانه‌هاتوون و مه‌شقیان نه‌کردوه له‌سه‌ر بێرکردنه‌وه به‌شێوه‌ی ستراتیجی. پلاندانانی ستراتیجی کاریکی قورسه. سه‌رکرده‌کانی به‌رگری به‌رده‌وام له‌لایه‌ن ریژیمه‌ دیکتاتۆریه‌که‌نه‌وه دووچارێ ته‌نگ پێهه‌لچنێن ده‌بن

و بهرپرسياريهتیی راستهوخویان دهکهوئته سهر شان، زۆر جار نه ئاسایش و نه کاتیان ههیه بۆ په ره پیدانی لتهاتنهکانی بیرکردنهوهی ستراتیجی.

له بهرامبهردا وا باوه هه ندی کار ده کری که وهک کاردانه وهن بۆ ده ستپیشخه رییهکانی ریژی می دیکتاتور، به و هۆیه شه وه ئۆپۆزسیۆن به رده وام له هیلکی به گریدایه له رییه وه هه ول دها پارێزگاری له ئازادیه لیک س نووردار بکا، یاخۆ له خیرایی پیشکته و تنی دیکتاتۆریهت له کۆنترۆلکردن که م بکاته وه، یان له باشتترین حالته دا کیشه بۆ سیاسه ته نوییهکانی ریژی م بخولقی نی.

له وانهیه هه ندی که س و گروپ بوونی پلانکی فره وان و دوورمه ودا بۆ بزاهه رزگاریخوازهکان به پیویست نه بین، له بهرامبهردا باوه ریکی ساویلکانه یان هه بی که نه گه به توندی و بۆ ماوه یهکی به نه ندازه ی پیویست درێژ ده ست به ئامانجهکانیانه وه بگرن، نه وا به شیوه یهک له شیوهکان سه رده که ون. هه ندیکی تر پێیان وایه دامه زراوییان له سه ر بنه ما و بیرۆکه خه یالییهکانیان له بهرامبه ر دژوارییهکاندا، واته ی وایه نه وان هه رچی له توانیادا بی ده یکن. ده سنگرتن به ئامانجه مرۆپیهکان و دلسۆزی بۆ خه ونه خه یالییهکان کاریکی نایابه، به لام بۆ کارکردن له پێناو له ناو بردنی دیکتاتۆریهت و به دیهینانی ئازادی هه رگیز کاریکی گونجا و نییه.

له وانهیه نه یارانی دیکتاتۆریهت ساویلکانه پێیان وای به کارهینانی توندوتیژی پیویست ئازادی به دی دینی، به لام وهک باس مان کرد، توندوتیژی به دیهینانی سه رکه و تن مسۆگه ر ناکا، چونکه سه رده کیشی بۆ شکست یاخۆ کاره سات یان هه ردووکیان. جگه له وهیش له زۆریه ی کاتهکاندا ریژی مه دیکتاتۆریهکان ساز و ئاماده ن بۆ روویه رو بوونه وهی خه باتی توندوتیژ و به ده گمه ن بووه راستییه سه ربازییهکان له به رژه وهندی بزاغه دیموکراسیهکان بووی.

هەندئ لە چالاکانی بزاوھیل رزگاربخواز کارەگەیان بەو شیوھە دەکەن  
کە ھەستیان ئاراستەیان دەکا و ئەو کارانەى لە ئەنجامى ئەو  
بیرکردنەوھەیدا دەیکەن خۆپەرستانە دەبى و پىویستی بە رینۆئینیکردن ھەبە  
بۆ پەرھەپیدانى ستراتیجىكى سەرھەکیى ئازادبوون.

ئەو کارانەبەش کە لەسەر "بیرکردنەوھە پىشکەوتوو" ھەکانى ھەندئ کەس  
دامەزراون، سنووردان، ئیمە پىویستمان بە کارىک ھەبە کە لەسەر بناخەى  
ئامادەکارىبەھەى ھۆشيارانە دامەزراوى بۆ "ھەنگاوەکانى داھاتوو" کە بۆ  
خستنى دىکتاتۆرىبەت پىویستن، نەبوونى لىکدانەوھەبەھەى ستراتیجى دەبیتە  
مايەى ئەوھەى سەرکردەکان بىئاگا بن لە "ھەنگاوەکانى داھاتوو" چونکە  
ئەوان بە وردى بىریان لەو ھەنگاوە دیارىکراوانە نەکردووەتەوھە کە دەکرئ لە  
قۆناخى داھاتوودا بۆ بەدیھینانى سەرکەوتن بنزین. عەقلى داھینەرانە و  
بیرۆکەى رۆشن زۆر گرینگن بەلام پىویستیان بە قۆستنەوھە ھەبە، ئەویش  
لەپیناوەھینانەکایەى پىشکەوتنىک لە دۆخى ستراتیجىى ھىزە  
دیموکراسیەکاندا.

ھەندئ خەلک داواى "کردنى ھەموو شتىک لە یەک کاتدا" دەکەن لە حالەتى  
زانىنى بوونى چەندان شیوھە لە کارکردن کە دەکرئ دژى دىکتاتۆرىبەت  
بەکار بىن بەلام بەبى زانىنى خالى دەستپىکردن، لەوانەبە ئەمە کەلکى ھەبى  
بەلام مەحالە، نەخاسمە لە حالەتى بوونى بەرگریبەھەى لاوازدا، ئەمە جگە  
لەوھەى ئەم جۆرە رىبازە ئەو خالە دیارى ناکا کە دەبیتە شوینى دەسپىک،  
ھەرۆھە ئەو شوینە دیارى ناکا کە پىویستە ھەولەکانى تیدا چر بکرىنەوھە،  
یان چۆنەتیبى بەکارھینانى سەرچاوەکان کە بەردەوام سنووردان.

لەوانەبە ھەندئ پىیان وابى پىویست بە ھەندئ پلان دەکا، بەلام توانى  
بیرکردنەوھەیان لەم رووھە لە مەودایەھەى کورت یاخۆ لە سنوورى بنەما  
تەکتیکىکاندا دەوھستى، چونکە نازانن کە پىویستىھەى حاشاھەلنەگر یان  
شىمانەى پلاننان لەسەر ئاستىكى دوورمەودا ھەبە. رەنگە نەتوانن

به‌شيوه‌يه‌كي ستراتيژي بير بکه‌نه‌وه و شروقه بکه‌ن، له‌به‌ره‌وه ده‌که‌ونه هه‌له‌ي چرک‌ردنه سهر هه‌ندى کيشه‌ي تا راده‌يه‌ک بچووک له‌پى به‌رپه‌رچدانه‌وه‌ي کاره‌کانى دژبه‌ره‌که له‌باتى ئه‌وه‌ي ده‌ستپيشخه‌رى بکه‌ن بۆ ئه‌نجامدانى به‌ره‌نگارى ديموکراسى. ته‌رخانکردنى وزه‌گه‌لى زۆر له چالاکيه‌لىكى کورت مه‌ودادا ده‌بیته هۆى شکسته‌پنانى ئه‌و سه‌رکرده‌نه له دۆزینه‌وه‌ي ريگه‌ي زۆرى به‌دیل بۆ کارکردن، که جله‌وى هه‌موو کۆشش‌ه‌کان ده‌کا به‌ره‌و نيزيکبوونه‌وه‌ي به‌رده‌وام له‌به‌ديه‌پنانى ئامانج.

هه‌روه‌ها له‌وانه‌يه هه‌ندى بزافى ديموکراسى پلانتيكى ستراتيژي بۆ زالىوون به‌سه‌ر ديکتاتۆرييه‌ت دانه‌نين و له‌به‌ر هه‌ر هۆيه‌ک بى چر (ته‌رکيز) ده‌که‌نه سهر کيشه هه‌نوکه‌يه‌يه‌کان. که‌سانى ناو ئه‌م بزاهه ديموکراسيه‌يه‌نه له‌و بروايله‌دا نين که کۆشش‌ه تايبه‌ته‌کانيان ده‌بنه مایه‌ي له‌ناوبردنى ديکتاتۆرييه‌ت، هه‌ر بۆيه پلاندان له‌پيناو له‌ناوبردنى ديکتاتۆرييه‌ت به‌فيريۆدانى کاته، ياخۆ کارکردن له‌و بواره‌دا به هيج ئه‌نجامتيک ناگا.

زانراوه ئه‌و گه‌لانه‌ي له‌پيناو ئازايددا خه‌بات دژ به ريزيمه ديکتاتۆره دره‌کان ده‌که‌ن رووبه‌رووي هيزيكي ترسناکى سوپا و پوليس ده‌بنه‌وه، وه‌ک ئه‌وه‌ي حوکمرانه ديکتاتۆره‌کان بتوانن ئه‌وه‌ي ده‌يانه‌وي بيکه‌ن. ليره‌شه‌وه ئه‌م گه‌لانه ئوميد له‌ده‌ست ده‌دن، به‌لام له‌به‌ر هۆيه‌لى پيوه‌ست به‌ ده‌ستپاکی يان ميژوويى، گژبه‌ريى ئه‌و ريزيمانه ده‌که‌ن، ئه‌گه‌رچى ئه‌وان قه‌ت دانيان به‌مه‌دا نه‌ناوه و هه‌ستيشى پى ناکه‌ن، به‌لام پيدان وايه کاره‌که‌يان بى ئه‌نجامه، هه‌ر بۆيه به‌ بۆچوونى ئه‌وان پلاندانى ستراتيژي بى هووده‌يه.

شکسته‌پنان له‌ پلاندانانى ستراتيژيدا کاره‌ساتبار ده‌بى، چونکه هيز به‌فيريۆ ده‌چى و کاره‌کان بى کاره‌گه‌ر ده‌بن و وزه‌کان له‌به‌ين ده‌چن و لايه‌نه باشه‌کان ناقۆزرينه‌وه و قوربانیه‌يه‌کان به‌ با ده‌چن. ئه‌گه‌ر ديموکراته‌کان به‌شيوه‌يه‌كى ستراتيژي پلان دانه‌نين ئه‌وا له به‌ديه‌پنانى ئامانجه‌کانياندا نشوست دين. ئه‌مه جگه له‌وه‌ي پلاندانانى لاواز و ناته‌بايى چالاکيه‌کانى

کۆششە گەورەکان بەرگرییەکه بۆ پیشەوێ ناوەن، بگرە دەبنە مایەیی زیاتربوونی دەسەلاتی دیکتاتۆرییەت، لێرەیشەوێ دیکتاتۆرییەت لەوێ بەهێزتر دەردەکەوێت کە هەیه و بۆ چەندان ساڵ و دەیه دەژی، چونکە دەگمەن رێک دەکەوێت پلانە ستراتیجییە هەمەلایەنەکانی رزگاربوون، پیشکەوتوو بن.

### چوار زاراوی گرینگ بۆ پلاندانی ستراتیجی

بۆ ئەوێ بەشیوێهێکی ستراتیجی بیر بکەینەوێ، دەبێ واتە چوار زاراوی سەرەکی بە روونی بزانی:

ستراتیجی سەرەکی: ئەو چەمکەیه هەول دەدا گروویک هاوئاھەنگی لەنێوان هەموو سەرچاوە گونجاو و بەر دەستەکاندا بکا و رینوینی بدا بۆ چۆنیەتی بەکارھێنانیان (سەرچاوە ئابووری و مرۆیی و ئەخلاقی و سیاسی و رێکخستەکان.. هتد) لەپێناو بەدیھێنانی ئامانجەکانیان لە کێشەکاندا.

ستراتیجی سەرەکی، لەرێی چرکەدەن سەر ئامانج و سەرچاوەکانی گروویکە لەکاتی کێشەکاندا دیاری دەکری، واتە گونجاوترین تەکنیکەکانی کارکردن (وەک بەکارھێنانی چەک یان خەباتی توندوتیژ لە مەملانەکاندا). هەر بۆیە پێویستە سەرکردایەتی بەرگری خۆیندەوێ هەبێ و پلان داینی بۆ زانیی ئەو پالەپەستۆ و کارتێکردنەکانی لەکاتی دانانی ستراتیجی سەرەکییەکاندا دژ بە دوژمن بەکار دین. ئەمە جگە لەوێ ستراتیجی سەرەکی بریاری تیداپە لەبارە گونجاوترین بارودۆخ و باشترین کات بۆ دەست بە بەرھەنگاریکردن.

ستراتیجی سەرەکی چوارچێوێ بنچینەیی دادەنێ بۆ دیاریکردنی ستراتیجیگەلی تری سنووردار بۆ خەباتکردن، هەرۆھە دا بەشکردنی ئەرکە گشتییەکان بەسەر گروویەیلی بچووک و دا بەشکردنی سەرچاوە بەکارھاتووێکان لە خەباتدا دیاری دەکا.

ستراتیج: ئۇ چەمكەيە پىئوھندىيە بە باشتىن رېگەۋە ھەيە بۇ بەدپەننى ئامانجگەلى ديارىكراۋ لەكاتى ملمانەدا و لە چوارچىۋەي ئۇ ستراتىجە سەرەكەيەدا كار دەكا كە ھاتوۋەتە ھەلبىژاردن. ستراتىج بايەخ بە ھەلبىژاردنى كات و چۆنپەتتەي خەباتەكە و بەدپەننى باشتىن كاريگەرى بۇ بەدپەننى ئامانجگەلىكى ديارىكراۋ دەدا. دەكرى ستراتىج بە چەمكى ھونەرمەند بەراورد بگەين، لەكاتىكدا پلانى ستراتىجى بە پلانى ئەندازىيىرى بىناسازى بەراورد بكرى.<sup>۱۲</sup>

ستراتىج ھەروھە ئۇ كۆششەنەيش لەخۇ دەگرى كە بەخەرج دەدرىن بۇ دانانى ستراتىجىكى زۆر گونجاۋ، بەشپەۋەيەك تىيدا دژبەر بتوانى پىشپىنى ئۇ ھە بكا ملمانەي كراۋە دوۋچارى شكىستىكى ھەتمى دەكا، ھەر بۇيە بەبى ئۇ ھەي ناچار بى ئۇ خەباتە كراۋەيە ئەنجام بەدا، خۇ بەدەستەۋە دەدا. ئەگەر ئەمەيشى نەكرد، ئۇ ھە دۇخە ستراتىجىيە پىشكەۋتوۋەكە سەرکەۋتنى گژبەرىكارانى ملمانەكە مسۆگەر دەكا. ستراتىج باس لە چۆنپەتتەي كاركردن لەپىناۋ بەكارھىنانىكى باشى سەرکەۋتنەكان لەكاتى بەدپەننىاندا دەكا.

پلانى ستراتىجىيەكە لەكاتى جىبەجىكردى لە رېرەۋى خەباتدا دەبىتە بىرۆكەي سەرەكى كە چۆنپەتتەي پەرسەندى ھەلمەتەكە و چۆنپەتتەي پىكەۋەبەستنى پىكەپنەرەكانى كۆنترۆل دەكا، تا بتوانن بەشدارى لە بەدپەننى ئامانجەكەدا بگەن.

شايانە گوتنە پلانى ستراتىجىيەكە پىۋىستى بە دابەشكردىكى زىرەكانەي گروۋپى ديارىكراۋى كار ھەيە بەسەر كردهۋەيلى بچوۋكتردا. پلاندانان بۇ ستراتىجىكى دانايانە دەبى پىداۋىستىيەكانى سەرکەۋتن بۇ كارى تەكنىكە ھەلبىژىردراۋەكەي خەبات لەبەرچاۋ بگرى، لەبەرئەۋەي ھەر تەكنىكىكى جىاۋاز ئاتاجى بە كۆمەلنى پىداۋىستىيە تايپەتە. بەلام بەتەبىعەتى حال تەنيا دابىنكردى ئۇ پىداۋىستىيانە واتەي مسۆگەركردى

سه‌رکه‌وتن نییه، چونکه هۆکاری تر هه‌ن که بۆ به‌دییه‌پنانه‌ی سه‌رکه‌وتن پێویستمان پێیانه.

ده‌بی دیموکراسیسته‌کان له‌کاتی دانانی ستراتیجدا ئامانجه‌کانیان به‌ روونی بزائن و چۆنیه‌تی پێوانه‌کردنی کاریگه‌ریی کۆشش‌ه‌کان بۆ به‌دییه‌پنانه‌ی ئامانجه‌کان دیاری بکه‌ن، چونکه پێناسه و شیکردنه‌وه یارمه‌تی ستراتیجکاره‌کان ده‌دا تا به‌ وردی بزائن پێداویستییه‌کانی به‌دییه‌پنانه‌ی هه‌ر ئامانجێک چین، جگه له‌وه‌په‌ش روونی و ناسین به‌سه‌ر پلاندانانی ته‌کتیکیشدا ده‌چه‌سی.

ته‌کتیک و ریگه‌کانی کارکردن له‌پێناو جێبه‌جێکردنی ستراتیجه‌که‌دا به‌کار دێن، ته‌کتیک پێوه‌ندیی به‌ به‌کاره‌پنانه‌ی زرنگانه‌ی هێزه‌کانه‌وه هه‌یه به‌ باشتترین شیوه له‌ دۆخێکی دیاریکراودا، چونکه ته‌کتیک کاریکی دیاریکراوه بۆ به‌دییه‌پنانه‌ی ئامانجێکی دیاریکراو به‌کار دێ. چه‌مکی باشتترین به‌کاره‌پنانه‌ی ئامرازه به‌رده‌سته‌کانی شه‌ر بۆ جێبه‌جێکردنی ستراتیج، له‌ هه‌لومه‌رجێکی دیاریکراودا، پریار له‌سه‌ر هه‌لبژاردنی ته‌کتیکه‌که ده‌دا.

بۆ ئه‌وه‌ی ته‌کتیک له‌ باشتترین دۆخدا بێ ده‌بی ته‌کتیک و ریگه‌کان هه‌لبژێرین و بۆ به‌دییه‌پنانه‌ی ئامانجه‌ ستراتیجیه‌کان به‌رده‌وام به‌ وردی جێبه‌جێیان بکه‌ین. ئه‌و ده‌سکه‌وته ته‌کتیکییه‌ی نه‌پێته‌ مایه‌ی نێزیکه‌وتنه‌وه له‌ به‌ده‌سته‌پنانه‌ی ئامانجه‌یلی ستراتیجی، دوا‌جار به‌فیرۆدانی وزه‌یه. هه‌ر بۆیه ته‌کتیک جه‌خت ده‌کاته سه‌ر رێره‌وی کاریکی دیاریکراو که له‌گه‌ڵ ستراتیجه‌ فره‌وانه‌که‌دا ده‌گونجی، هه‌روه‌ک ستراتیجه‌ فره‌وانه‌که‌په‌ش له‌گه‌ڵ ستراتیجه‌ سه‌ره‌کییه‌که‌دا ده‌گونجی. زۆر جار په‌ش ته‌کتیک پێوه‌ندیی به‌ شه‌ره‌وه هه‌یه. هه‌رچی ستراتیجه‌ ئه‌وه مه‌ودای فره‌وانتر ده‌گرێته‌وه. ده‌کرێ ته‌کتیکێکی دیاریکراو وه‌ک به‌شێک له‌ ستراتیجێکی ته‌واوه‌تی بۆ شه‌ر یاخۆ هه‌لمه‌تیک سه‌یر بکری. ته‌کتیک له‌ ماوه‌ی کورتتر یان شوێنی بچووکتتر (وه‌ک جوگرافیا یان دامه‌زراوه و...هتد) له‌وه‌ی له‌ ستراتیجدا هه‌یه جێبه‌جی

دهكرځ، ياخو له پټي ژماره يه كي دياريكراو له خه لك يان بو ئامانجه ليكي سنووردا تر نه جام ددرځ. جيا كړنه وهى ئامانجه تاكتيكيه كان و ئامانجه ستراتيجه كه له كاره توندوتيزيه كاندا به وه دهبي برانرځ، ئاخو ئامانجي كاره كه بچووكه ياخو گه وره يه .

پيكدادانى ته كتيكي هيرشبه رانه بو به ديهينانى ئامانجه ستراتيجه كان به كار دى، پيكدادانه ته كتيكيه كان ئامرازي ده ستي ستراتيجه كارانه بو هينانه كايه ه لومهرچيك كه زه وينه بو نه جامداني هيرشى يه كلاكه ره وه دژ به دوژمن ساز دهكا، هر يو يه زور گرينگه نه وان هى له پلاندانان و جيبه جيكردى كرده وه سه ربازيه كان به رپرسن، له خوښندنه وهى دوخه كه دا زرنك بن و گونجاو ترين ريگه ه لېژيرن. هه روه ها پيوسته له سه رمان مه شق به و كه سانه بكهين كه به شدارى له به كار هينانى ته كنيكه هه لېژيردراوه كه و ريگه دياريكراوه كه دا دهكهن.

مه به ست له ريگه كان نه و چه ك ياخو ئامرازان هيه بو كار كړدن ده ستنيشان كراون، كه دهيان شيوهى كار ده گريته وه (وهك مانگرتن و بايكوټكردن و هاوكارينه كړدى سياسى و هى ترى له و شيوه) له ته كنيكي خه باتى ناتوندوتيز كه پيشتر روون كراونه ته وه، هه روه ها له پاشكو كه دا .

په ره پيدانى پلانيكي ستراتيجه به رپرس و به كار بو خه باتى ناتوندوتيز پشت به وردبيني له پيكهينان و هه لېژاردنى ستراتيجه سه ره كييه كه و ستراتيجه كانى تر و ته كتيك و ريگه كان ده به ستي.

وانه هى سه ره كييه نه م گف تو گو يه نه وه يه له پلاندانانى ستراتيجه دا بو رزگار بوون له ديكتاتوريه ت، پيوسته زيره كييه مرؤف به باشى به كار بى، چونكه نشو سته ينان له پلاندانانى زيره كانه دا كار ه ساتى لى ده كه ويته وه، له كاتى كدا به كار هينانى كاراى توانا عه قليب ه كانى مرؤف ده بيته مايه ه دانانى ريبازيكي ستراتيجه كه زيره كانه خزمه تى سه رچاوه به رده سته كان دهكا، تا كو مه لگه به ره و به ديهينانى ئامانجي نازادى و ديموكراسى هه نكاو بنى.



## ستراتیجیەتی پلاندانان

سەرکردەکانی بەرگری پێویستیان بە دانانی نەخشەکاریکی ھەمەگیر ھەیە لەپێناو زیادکردنی دەرفەتی سەرکەوتنی بەرگرییەکە، بەشێوەیەک ئەم پلانی دەبێتە ھۆی بەھێزکردنی ئەو گەلانی ماویەکی زۆر لە نەھامەتیدا ژیاون، لەبەرامبەریشدا ریژیمە دیکتاتۆرەکە لاواز دەکا و لەبەینی دەبا و کار بۆ دروستکردنی سیستەمی دیموکراسیی بەھێز دەکا.

بۆ ئەوەی بگەینە ئەم پلانی پێویستمان بە ھەلسەنگاندیکی باش ھەیە بۆ دۆخەکە بژارە بەردەستەکان بۆ ئەنجامدانی کاریکی بەکار، لەپێی ئەم شیکردنەو ھەلسەنگاندنەو دەتوانین ستراتیجیەتیکی سەرەکی و چەندان ستراتیج بۆ ھەلمەتە تایبەتەکان دابنێین و بۆ بەدەستھێنانی ئازادی پەرەیان پێ بدەین. وێرای پیکەو بەسترانی ئەم ستراتیجانە، بەلام یەکەمیان جیاپە لە دووم، چونکە پەرەپێدانی ستراتیجەکانی ھەلمەتەکان بەتەواوەتی، تەنیا پاش پەرەپێدانی ستراتیجە سەرەکییەکە دەست پێ دەکا. ئەمە جگە لەوەی پێویست بە دانانی نەخشەییەک دەکا بۆ ستراتیجی ھەلمەتەکان لەپێناو بەدیھێنان و بەھێزکردنی ئامانجە ستراتیجییە سەرەکییەکە.

پەرەپێدانی ستراتیجیەتی بەرگریکردن پێویستی بە ڕەچاوەکردنی چەندان پرسیار و ئەرک ھەیە. لێرەدا پێویستە لەسەرمان ھەندێ لەو ھۆکارە گشتییانە بناسین کە پێویستە لەسەر ئاستی ستراتیجە سەرەکییەکە و ھەرۆھا لەسەر ئاستی ستراتیجیەیلی ھەلمەتەکان لەبەرچاوە بگیرین. پلاندانانی ستراتیجی دەخوایێ پلاندانەران بەرگری تێگەیشتنیکی قوولیان بۆ ھەموو لایەنەکانی مەملانەکە ھەبێ، کە فاکتەرە مادی و میژوویی و حکوومی و سەربازی و کولتووری و کۆمەلایەتی و سیاسی و دەروونی و ئابووری و ناو دەوڵەتیەکان دەگرێتەو، چونکە ناتوانی ستراتیجەکان پەرە پێ بدرین مەگەر لە چوارچێوەی خەباتیکی دیاریکراو و پاشخانەکانیدا نەبێ.

زۆر گرینگە سەرکردە و پلاندانەرە ستراتېجیەکان خوێندنەووەیەک بۆ  
 بایەخی کێشەکە و ئامانجەکان و لێکدانەووەی ئەووی ناخۆ شایستەیی ئەوین  
 خەباتیکی بەرفەرەوانیان بۆ بکری یان نا، بکەن. ھەر و ھا گرینگە ئامانجی  
 راستەقینەیی خەبات دیاری بکری، بەلام پێویستە رەچاوی ئەو بکری کە  
 تەنیا لەناو بردنی ریزیمە دیکتاتۆرییەکان بەس نییە، بەلکو دەبێ ئامانج  
 ھێنانە کایەیی کۆمەڵگەییەکی ئازاد بێ کە سیستمی دیموکراسی  
 ھوكمرانیی بکا. رۆشنیی ئەو پرسە لای خوێنەرە کاربەرەیی دەبێ لەسەر  
 پەرەپێدانی ستراتېجیە سەرھەکییەکە و ئەو ستراتېجییانەیی لێ دەکەونەووە.  
 پێویستە ستراتېجکاران بەشیوہیەکی تایبەت وەلامی ئەو پرسیارە  
 بنچینەیییانە بدەنەو:

- \* کۆسپە سەرھەکییەکانی بەردەم بەدیھێنانی ئازادی چین؟
- \* ئەو ھۆکارانە چین بەدیھێنانی ئازادی ئاسان دەکەن؟
- \* خالە سەرھەکییەکانی ھیزی سیستمی ھوكمی دیکتاتۆری چین؟
- \* خالە لاوازەکانی سیستمی ھوكمی دیکتاتۆری چین؟
- \* تا چەندە سەرچاوەکانی ھیزی سیستمی ھوكمی دیکتاتۆری دەکری  
 کاریان تی بکری؟
- \* خالەکانی ھیزی ھیزەیلی دیموکرات و ھاوولاتیان بەگشتی چین؟
- \* خالە لاوازەکانی ھیزەیلی دیموکرات چین و چۆن دەتوانین چارەسەریان  
 بکەین؟
- \* ھەلۆیستی لایەنەکانی تر چییە کە رۆلی ناراستەو خوێیان لە مەملانەکەدا  
 ھەیە، بەلام یارمەتییان داوہ یان دەکری یارمەتی ریزیمی دیکتاتۆر یاخۆ  
 بزووتنەوہ دیموکراسیەکە بدن و چۆن؟

## هه‌لبژاردنی شیواز

پلاندانه‌ران له‌سه‌ر ئاستی ستراتیجی سه‌ره‌کی پئویستیان به هه‌لبژاردنی شیواز سه‌ره‌کییه‌کانی خه‌بات هه‌یه که له مملانه‌که‌دا به‌کار دین، هه‌روه‌ها پئویسته باشی و دیاریکه‌ره‌کانی چه‌ندان ته‌کنیکه جیگره‌وه‌ی خه‌بات بینه هه‌لسه‌نگاندن، وه‌ک شه‌ری سه‌ربازی کلاسیک و شه‌ری پارتیزانی و گژبه‌ریکردنی سیاسی و ته‌کنیکه‌کانی تر.

ده‌بی ستراتیجکاران له‌کاتی هه‌لبژاردنی شیواز هه‌کانی خه‌باتدا ئه‌م پرسیارانه‌یان له‌به‌رچاو بی: ئاخۆ ئه‌و شیوه‌ خه‌باته‌ی دپته هه‌لبژاردن له توانی بزوتنه‌وه دیموکراسیه‌که‌دایه؟ ئایا ته‌کنیکه هه‌لبژێردراوه‌که خاله‌کانی هیزی گه‌لی ژێرده‌ست به‌کار دین؟ ئاخۆ ئه‌م ته‌کنیکه خاله‌ لاوزه‌کانی ریژیمه دیکتاتۆریه‌که ده‌کاته ئامانج، یاخۆ خاله‌کانی هیزی؟ ئایا ئه‌م شیوازه یارمه‌تی دیموکراسیه‌کان ده‌دا له‌وه‌ی زیاتر پشت به‌ خۆیان به‌ستن، یان پئویستیان به‌ پشتبه‌ستن به‌ لایه‌نی تر یاخۆ پالپشتی ده‌ره‌کی هه‌یه؟ کامه‌یه تو‌ماری به‌کاره‌ینانی ئه‌و شیواز هه‌لبژێردراوانه له‌ له‌ناوبردنی ریژیمه دیکتاتۆریه‌کان؟ ئاخۆ ئه‌و شیوازانه، ئه‌و زیان و وێرانیه‌ی که له‌وانه‌یه له کاتی مملانه‌که‌دا روو بدا زیاد ده‌کهن یان سنوورداری ده‌کهن؟ ئه‌و کاریگه‌ریانه چین که شیواز هه‌لبژێردراوه‌کان له‌سه‌ر جو‌ری ئه‌و حکوومه‌ته به‌جیتی دپلن که پاش به‌دیه‌ینانی سه‌رکه‌وتن له‌ خه‌بات ده‌که‌وتته‌وه؟

پئویسته ئه‌و جو‌ره کارانه له ستراتیجه سه‌ره‌کییه‌که هه‌لاوێرد بکړین، که ده‌بنه کو‌سپ له‌به‌رده‌م گه‌یشتن به‌ ئامانجی خوازاو. له به‌شه‌کانی پێشوو‌دا باس‌مان له‌وه کرد گژبه‌ریکردنی سیاسی تایبه‌تمه‌ندی ئه‌رینی گرینگ به ته‌کنیکه‌کانی تری خه‌بات ده‌دا، هه‌ر بۆیه پئویسته ستراتیجکاره‌کان مملانه دیاریکراوه‌که بپشکنن و بریار به‌دن ئاخۆ گژبه‌ریکردنی سیاسی وه‌لامیکی روونی ئه‌و پرسیارانه‌ی پێشوو ده‌داته‌وه یاخۆ نا.

## پلاندان له پینا و دیمو کراسی

دهبی له بیرمان نه چئی ئامانجی ستراتیجی سهرهکی له رووبه پروو بوونه وهی ریژیمه دیکتاتوریه کاندایه تهنیا له ناوبردنی دیکتاتوریه تهنیه، بگره کاره که بهردهوام دهبی تا سیستمیکی دیموکراسی دپته دامه زانندن و نه گهری سهره له دانه وهی دیکتاتوریه تهنیه نوئی دهکاته شتیکی مه حال. دهبی شیوازه هه لبرژیردراوه کانی خه بات بتوانن به شداری له گۆرینی دابه شکردنی هیزه کاریگهره کانی کۆمه لگه دا بکه ن له پینا و به دیه پینانی نه و ئامانجانه ی له سهره وه باس کران (له ناوبردنی دیکتاتوریه تهنیه، هینانه کایه ی سیستمیکی دیموکراسی، مه حالیی ده رکه وتنی دیکتاتوریه تهنیه نوئی).

دیاره له سایه ی ریژیمه دیکتاتوریه کاندایه گه لان و دامه زراوه کانی کۆمه لگه ی مه دهنی لاواز ده بن و له به رامبه ردا حکومته زۆر به هیزه ده بی. جا نه گهر گۆرانیک له م پارسه نگی هیزانه دا پروو نه دا، نه و احوکمرانه نوئی هکان نه گهر بیان ه نوئی ده توانن ببنه حوکمرانی دیکتاتوریه نوئی، بۆیه ده بی تهنیا "شۆرشیک له ناو کۆشک" و تهنیا کوده تابه ک دژی ده سه لات رهت بکه پنه وه.

گژبه ریکردنی سیاسی به شداری ده کا له هینانه کایه ی دابه شکردنیکی دادپه روه رانه ی هیزه کاریگهره کانی له ریئی ته یارکردنی کۆمه لگه له دژی ریژیمه دیکتاتوریه که، وه ک له به شی پینجه مدا پروونمان کرده وه. نه و کارانه ییش له چه ند ریگه یه که وه پروو ده دن، چونکه په ره پیدانی تواناکانی خه باتی ناتوندوتیژ واته ی نه وه یه تواناکانی ده سه لاته دیکتاتوریه که له به رامبه ر کاره توندوتیژه کاندایه ناتوانی هاوولاتیان بتوقیننی و ملیان پی که چ بکا، چونکه شیوازه گه لی به هیزیان له ده ستدایه بۆ رووبه پروو بوونه وه و په کخستنی دیکتاتوریه تهنیه له سه پاندنی هیزی خۆیدا. نه مه جگه له وهی ته یارکردنی هیزی میلی له ریئی گژبه ریکردنی سیاسییه وه دامه زراوه سهریه خۆکانی کۆمه لگه به هیزه ده کا، چونکه نه و نه زمونه ی له به کاره پینانی هیزی کاریگهر به ده ست

دې به ئاسانى له بېر ناکرې و ئه زانيارى و لېهاتنانه لى له کاتى خه باتدا به ده ست دېن، وا له گه ل ده کا به توانتر بې بۆ پروبه پروبوونه وهى هر دىکتاتورىكى نوئ. ئه م گۆرانه له پارسهنگى هېزدا هه لى هېنانه کايه ي کۆمه لگه يه کى ديموکراتى به هېز زياد ده کا .

### يارمه تىي دهره کى

هه لسه نگاندى رۆلى رېژه يى به رگرى ناوه خۆيى و گوشاره دهره کييه کان له پېناو له به ريه ک هه لته کاندنى رېژيمى دىکتاتورى به شېکه له ئاماده کرنى ستراتيجى سه ره کى . ئه م توئينه وهيه تاوتويى پرسى هېزى سه ره کيى له خه باتدا کردوه که پئويسته له ناوه خۆي ده ولته که خۆيه وه بى، به شېوه يه ک يارمه تىي ناوده ولته تى به رنه جامى ئه وه بى که خه باتى ناوه خۆ به ده ستى دېنى . ده تانرى هه ول بخريته گه ر تا وهک ته واوکه رىکى له خۆبورده پراى گشتىي جيهانى دژ به رېژيمه دىکتاتورىيه کان به کار بى، ئه ويش له سه ر بنه واگه لىکى ئېنسانى و ئه خللقى و ئاينى . هه روهک ده کرى هه ول بدرى حکوومه ت و رېکخراوه ناوده ولته تىيه کان کۆمه لى سزاي دىبلۆماسى و سياسى و ئابوورى به سه ر رېژيمه دىکتاتورىيه کاندبا سه پېتن، له وان هيه ئه و سزايانه شېوه ي سه پاندى گه مارۆي ئابوورى، قه ده خه کردنى پېفرۆشتنى چهک و دابه زاندى ئاستى نوئنه رايه تىکردنى دىبلۆماسى ياخو برينى پئوه ندييه لى دىبلۆماسى و رېگرتن له يارمه تيدانى ئابوورى و قه ده خه کردنى وه به ره پېنان له و ده ولته تانه ي رېژيمى دىکتاتورى حوکمىان ده کا، وه رېگرتن . ئه مه جگه له دهرکردنى نوئنه رانى حکوومه ته دىکتاتورىه که له رېکخراوه ناوده ولته تىيه جياوازه کان و رېکخراوه کانى نه ته وه يه کگرتووه کان. جگه له مه يش، ئيمه ده توانين يارمه تىي ناوده ولته تى، که يارمه تىي مالى و ميديايى ده گرېته وه، پراسته وخۆ بۆ لاي هېزه ديموکراسيه کان با بده ينه وه .

## دانانی ستراتيجيکي سهره کی

پلاندانه رانی ستراتيجي سهره کی پاش هه لسه نگانندی دۆخه که کار ده کهن بۆ ئه وهی باشتري هیلای پان و بهرين بۆ به رپوه چوونی خهبات دابنن، که ئه وه هیلانه دۆخی ئیسته له خو ده گری و پهل ده کیشی بۆ رزگار بوون له داهاتوو و دامه زراوه کانی سیسته ديموکراسيه که.

ئه وه پلاندانه رانه ده بی له کاتی دانانی ستراتيجه سهره کیه که دا ژماره به ک پرسيار له خو یان بکهن، چونکه ئه وه پرسيارانه (دياريکراوتر له رابردوو) ئه وه لایه نانه ده سننیشان ده کهن که پيوستن بۆ دانانی ستراتيجيکي سهره کی بۆ خهباتيک که گۆبه ریکردنی سیاسي به کار دین، له بهر چا و بگيرین.

پرسياره کان ئه مانه ن:

- \* باشتري ريگه بۆ ده سنکردن به خهباتيکي دريژخايه ن چيه؟
- \* ئه وه گه له ی له ژیر چه پۆکی سته مکاریدا ده نالین، چۆن ده توانی متمانه ی پيوست به خو ی و هیزی پيوست پهیدا بکا، تا بتوانی گۆبه ربه ری پيژمیه کی ديکتاتۆری بکا، با له سهره تادا به شپوه به کی سنوورداریش بی؟
- \* چۆن ده کری به تپه رپوونی کات و به ده سته ی نانی ئه زموون و شاره زایی، توانی هاوولاتیان بۆ جیه جیکردنی هاوکارینه کردن و گۆبه ری زیاد بکهین؟
- \* ئامانجه کانی زنجیریک هه لمه تی سنووردار بۆ گيترانه وه ی ده سه لاتی ديموکراسي به سه ر کۆمه لگه و ته نگ هه لچنن به ديکتاتۆریه ت چین؟
- \* ئایا هیچ دامه زراوه به ک هه یه له گه ل ديکتاتۆریه تدا ژیا بی و بکری له خهباتی نازادبخوازیدا به کار بهینری؟
- \* ئه وه دامه زراوانه ی کۆمه لگه کامانه ن که ده کری له ژیر چنگی حوکمرانه ديکتاتۆریه کان ده ربهینری، یان ئه وه دامه زراوانه چین که پيوسته بۆ ده سته بهرکردنی پیداویسته کانی ديموکراسيه کان بیخه دامه زراندن و

هينانه كايه ي كه شوهه و ايه كي ديموكراسي ته نانه ت له سايه ي به رده وامي دهسه لاتة ديكتاتوريه كه شدا؟

\* چؤن ده توانين هي زي ري كخستني به رگري به رة پي بدهين؟

\* چؤن ده توانري مه شق به به شداران بكرى؟

\* سه رچاوه (دارايي و كه رهسته يي و...) هكان چين كه بو شه رة كه پيويستن؟

\* نه و جو ره ره مزيه ته چيه كه ده تواني خه لك خر بكا ته وه؟

\* نه و جو ره كارانه چين كه لاواز بووني سه رچاوه كاني هي زي حوكمه

ديكتاتوريه كه زياد ده كهن و ده يانيرن و له چ قونا خي كدا به كار دين؟

\* چؤن گه لي به رگري كار ده تواني به رده وام بي له سه ر دري ژده ان به

گژ به ريكردن، يا خو له هه مان كاتدا پاريزگاري له خو گرتني ناتوندوتيزي

پيويست بكا؟

\* كو مه لگه چؤن ده تواني له كاتي خه باتدا له دهسته به ركردي پيدا ويستي به

بنچينه ييه كاني به رده وام بي؟

\* چؤن ده توانري له كاتي مملانه كه دا پاريزگاري له سيستمى كو مه لايه تي

بكرى؟

\* به رگري ديموكراسي چؤن ده تواني له دروست كردني دامه زراوه

بنچينه ييه كاني كو مه لگه به رده وام بي له قونا خي پاش ديكتاتوريه تدا

كاتي سه عاتي سه ركه وتن نيزيك ده بيته وه، تا پرؤسه ي گؤران (له

ديكتاتوريه وه بو ديموكراسي) ئاسان بكا؟

پلانيكي ستراتيجي يه كگرتوو نييه بو هه ريه ك له بزوتنه وه

رژگار يخوازه كان، چونكه هه ر بزاقيك هه ول دةدا ريژيميكي ديكتاتوريه تاييه ت

له ناو ببا و سيستمىكي ديموكراسي دابمه زريني كه جياوازه له وه ي بزوتنه وه

رژگار يخوازه كاني تر. دوو دوخ نييه به ته واوي له يه ك بچن، هه ر سيستمىكي

ديكتاتورى تاييه تمه ندي خوي هه يه، هه روه ها تواني گه لاني تريش جياوازه.

بۆیە دەبى پلاندانەرانى ستراتىجى سەرەككى خەبات بەشىۋەى گۆبەرىكردى  
سىياسى، تىگەشىتنىكى قووليان ھەبى، نەك تەنیا لەو مەلمانە ديارىكراۋەى  
تايەت بە خۆيان، بگرە بە شىۋازە ھەلبۇزىراۋەكانى خەباتىش.<sup>۱۳</sup>

ھۆى باش ھەن دەخۋازن ستراتىجى سەرەككى خەبات ئاشكرا بكرى پاش  
ئەۋەى بەشىۋەىكى لەسەرخۆ و نەفەسدرىژانە جىبەجى دەكرى، چونكە ئەو  
ژمارە زۆرەى خەلك كە پىۋىستە بەشدارى بكن، دلگەرمانەتر و باشتر كار  
دەكەن كاتى لە چەمكە گشتىيەكە و رىنۆنىيە ديارىكراۋەكان بۆ ستراتىجە  
گەرەكە شارەزا بن و ئەو زانىارىيە جىكەوتى ئەرىنى دەبى لەسەر ورە و  
ئارەزۋى بەشدارىكردىيان و كاركردن ۋەك ئەۋەى پىۋىستە. بەو شىۋەىش  
ھىلە گشتىيەكانى ستراتىجە سەرەككىەكە لای ھوكمرانە دىكتاتورىيەكان  
نمايان دەبى و دەگونجى ئاگەدارىيان لە تايەتمەندىيەكانى ئەو ستراتىجە، وا  
بكا لە بەرپەرچدانەۋەىدا شىۋازى كەم درتر بەكار بەپىن، چونكە دەزانن گەر  
وا نەكەن لە رووى سىياسىيەۋە بە خراب بەسەرياندا دەشكىتەۋە. ھەرۋەك  
لەۋانەىە زانىنى خەسلەتەكانى ستراتىجە سەرەككىەكە مشتومر و  
پاشگەزىۋونەۋە لەنىۋ سەربازگەى رىژىمە دىكتاتورىيەكەدا دروست بكا.

لەو كاتەى پلانەكەى ستراتىجە سەرەككىەكە بۆ لەناوبردىنى دىكتاتورىيەت و  
بنياتنانى سىستەمىكى دىموكراسى پەسند دەكرى، دەبى گروپەىلى  
لايەنگرى دىموكراسىيەت پىداگرى لەسەر جىبەجىكردىنى بكن و لە ھەندى  
حالتەى دەگمەندا نەبى بە ستراتىجە سەرەككىەكە يەكەمەكە دەست بە خەبات  
بكرى. ھەرۋەھا دەبى پلاندانەرەكان كار بۆ گۆرىنى ستراتىجە سەرەككىەكە  
بكن كاتى بەلگەى پىۋىست ھەبوو لەسەر شكستەپىنانى، ياخۆ كاتى  
ھەلومەرجى خەباتكردن بەشىۋەىكى رىشەى دەگۆرى. بەھەر حال، ئەو  
گۆرانكارىيە تەنیا ئەو كاتە دەكرى كە پىداچۋونەۋەىكى بنچىنەىى بكرى و  
پلاننىكى ستراتىجى سەرەككى نۆپى گونجاوتر دادەنرى و پەسند دەكرى.



### نه‌خشه کیشانی ستراتیجه‌کانی هه‌لمه‌ته‌که

ئو دانایی و به‌لینانه‌ی ستراتیجه‌ سهره‌کییه پهره‌پیدراوه‌که بۆ له‌ناوبردنی دیکتاتوریه‌ت و بنیاتنانی دیموکراسیه‌ت پیشکیشیان ده‌کا، مانای وا نییه خۆی خۆی جیبه‌جی ده‌کا. ههر بۆیه‌ وای ده‌بینین پئویسته ستراتیجه‌لیکی تایبته پهره‌ پی بدری بۆ رینوینیکردنی هه‌لمه‌ته‌ گهره‌کان که نامانجیان تیکشکاندن ده‌سه‌لاتی ریژیمه دیکتاتوره‌که‌یه. ئەم ستراتیجه‌یله به نۆره‌ی خۆی هه‌له‌سه‌ستی به ناوخته و رینوینیکردنی ژماره‌یه‌ک له پیکدادانه ته‌کتیکه‌کان که نامانجیان تیسره‌واندن چهند گورزکی یه‌کلاکه‌ره‌وه‌یه له ریژیمه دیکتاتوریه‌که. پئویسته ته‌کتیک و ریگه دیاریکراوه‌کانی کارکردن به وردی بینه هه‌لبژاردن بۆ ئه‌وه‌ی به‌شداری له به‌دییه‌تانی ههر ستراتیجه‌کی دیاریکراودا بکه‌ن. شایانی گوته‌نه ئەم گفتوگۆیه‌ ته‌نیا چر ده‌کاته سهر ناستی ستراتیج.

پئویسته ئه‌و ستراتیجکارانه‌ی پلانه‌کانی هه‌لمه‌ته‌ سهره‌کییه‌کان داده‌نین، هه‌روه‌ک پلاندانه‌رانی ستراتیجه‌ سهره‌کییه‌که، ناگه‌داریی ته‌واویان هه‌بی له سرووشتی شیوازی کارکردنی ته‌کنیکه هه‌لبژیردراوه‌کانی خه‌بات. هه‌روه‌ک چۆن پئویسته ئەفسه‌رانی سهر‌بازی له په‌یکه‌ربه‌ندیی سوپا و ته‌کتیکه‌کان و کاره‌ لۆجسته‌یه‌کان و ته‌قه‌مهنی و کاریگه‌رییه‌ جوگرافیه‌کان و شتی له‌و شیوه‌یه‌ تی بگه‌ن تا بتوانن ستراتیجی سهر‌بازی دابنن، به‌هه‌مان شیوه له‌سه‌ر پلاندانه‌رانی گۆبه‌ریی سیاسیش پئویسته له سرووشت و بنه‌واپه‌لی ستراتیجه‌تی خه‌باتی ناتوندوتیژ تی بگه‌ن. گرینگه ئه‌وه‌یش بزاین ته‌نانه‌ت له‌کاتی شاره‌زایی په‌یداکردن له خه‌باتی ناتوندوتیژ و ره‌چاوکردنی راسپارده‌کانی ناو ئەم کتێبه و وه‌لامدانه‌وه‌ی پرسپاره‌کانیش، ستراتیج به‌ره‌م ناهینن، چونکه دانانی ستراتیجه‌لی خه‌بات پئویستی به‌ داهینان و هۆشیاری هه‌یه. له‌سه‌ر ستراتیجکارانی گۆبه‌ریکردنی سیاسی پئویسته

لهکاتی دانانی پلانی ستراتیجیگه لیکي دیاریکراودا بۆ ههلمهتهکانی بهرگریکردنکی دیاریکراو و پهرهپیدانی خهباتی رزگاربخواز له مهوادی دووردا، ژمارهیهک پرسی جیاواز له بهرچاو بگرن. ئه و پرسانهیش بریتین له:

\* دیاریکردنی ئامانجه تایبهتهکانی ههلمهتهکه و بهشداریکردنی له جێبهجێکردنی ستراتیجه سه رهکییه که دا.

\* رهچاوکردنی رینگه دیاریکراوهکان یاخۆ ئه و چهکه سیاسیانهی دهکری له جێبهجێکردنی ستراتیجه ههلبژێدرارهکاندا به کار بی. ههروهها پێویسته پلانه تهکتیکییه بچووکهکان دیاری بکری، ههروهها ئه و رینگه دیاریکراوانه دیاری بکری که دهویستری له پالنه پسته و له دانانی کوئوبه ند له سه رهچاوهکانی هیزی ریزیمه دیکتاتۆرییه که له پلانه هه مه گیره که ی ههلمهتیکي ستراتیجی دیاریکراو به کار بهتری. پێویسته له بیرمان بی به دیهینانی ئامانجه سه رهکییهکان به رهنجیامی جێبهجێکردنی چهند ههنگاویکی تایبهتی بچووکه به شتویهکی توکمه.

\* دیاریکردنی چۆنیهتی به ستنه وهی پرسه ئابوورییهکان به خهباته وه، که له راستیدا خهباتیکي سیاسییه. پێویسته پاش له ناو بردنی دیکتاتۆریهت ستهمکارییه ئابوورییهکانیش له ناو بهرین کاتی پرسه ئابوورییهکان دهبنه پرسی دیار له خهباتدا، ئه گینا هه ر زوو رزگار بوون له بیروباوه ری هه له و کیشانه وهی لابهندی جیگیر ده بن ئه گه ر بیت و له ماوهی گواستنه وه به ره و کو مه لگهی دیموکراسی چاره سه ری خیرا بۆ پرسه ئابوورییهکان نه دۆزینه وه.

ئه م ده رککردنه به بیروباوه ری هه له ده بیته مایه ی کردنه وهی بوار له به رده م هیزه یلی دیکتاتۆری که به ئینی کو تاهینان به نه هامه تییه ئابوورییهکان ده دن.

\* دیاریکردنی جوړی په یکه ره ندی سه رکردایه تی و جوړی سیستمی راگه یان دن که بتوانن ده ست به به رگری بکن، ههروهها دیاریکردنی رینگهکانی دروستکردنی بریار و رینگه به رده ستهکانی میدیا لهکاتی خهباتدا، ئه ویش له پینا و پیشکی شکرندی رینوینی به رده وام به

به‌رگریکاران و گه‌ل به‌گشتی.

\* بلاوکردنه‌وهی هه‌واله‌کانی به‌رگری له‌نیو خه‌لک به‌گشتی و هه‌یزه نیزامیه‌کانی ریژیمه دیکتاتوریه‌که و میدیای جیهانی، به‌شپوهیه‌که هه‌موو بانگه‌شه و راپۆرته‌کان به‌رده‌وام راست و دروست بن، چونکه زیده‌ره‌ویکردن و بلاوکردنه‌وهی ئه‌و بانگه‌شانه‌ی هه‌یج بنچینه‌یه‌کیان نییه، جیمتمانیه‌ی به‌رگری لاواز ده‌کا.

\* دانانی پلانگه‌لی سه‌ربه‌خۆ و بنیاتنه‌ر بۆ چالاکیه‌که کۆمه‌لایه‌تی و فیکری و ئابووری و سیاسیه‌کان بۆ وه‌لامدانه‌وه‌ی پیداوایسته‌یه‌کانی خه‌لک له‌کاتی مملانه‌که‌دا، ئه‌و پلانانه‌نیش که‌سانیک به‌پۆه‌یان ده‌به‌ن که ناراسته‌وخۆ پتوه‌ندیان به‌ چالاکیه‌کانی به‌رگریه‌وه هه‌یه.

\* دیاریکردنی جۆری ئه‌و یارمه‌تییه‌که ده‌ره‌کییه‌ی که وه‌رگرتنی به‌ گونجاو ده‌زانری له‌ پالپستیکردنی هه‌لمه‌تیکی دیاریکراو له‌ خه‌باتی رزگاریخوازانیه‌ی گشتیدا. چۆن ده‌کرری یارمه‌تییه‌که ده‌ره‌کی جه‌م بکرری به‌بی ئه‌وه‌ی وا بکرری خه‌باته‌ ناوه‌خۆیییه‌که پشت به‌ هۆکارگه‌لیکی ده‌ره‌کیی نامسوگه‌ر به‌سته‌ی؟ پتویسته‌ بۆ یارمه‌تی وه‌گرتن گونجاوترین گروپه‌ ده‌ره‌کییه‌کان هه‌لبێژدرین، وه‌ک ریکخراوه‌ ئه‌هله‌یه‌کان (بزاوه‌یلی کۆمه‌لایه‌تی، گروپه‌یلی ئاینی و سیاسی و سه‌ندیکایه‌ل کریکاران و... هتد)، حکوومه‌ته‌کان و/ یان نه‌ته‌وه‌یه‌که‌گرتووه‌کان و ریکخراوه‌ جۆره‌وجۆره‌کانی.

هه‌روه‌ها له‌سه‌ر پلانده‌نانه‌رانی به‌ره‌نگاری پتویسته‌ ریشوینی پتویست بگرنه‌به‌ر بۆ پاراستنی سیستم و دابینکردنی پیداوایسته‌یه‌که کۆمه‌لایه‌تییه‌کان له‌ ماوه‌ی به‌ره‌نگاریکردنی ده‌سه‌لاته‌ دیکتاتۆره‌که‌دا، به‌وه‌یش دامه‌زراوه‌ی جیگره‌وه‌ی دیموکراسیه‌ی سه‌ربه‌خۆ دروست ده‌بن که وه‌لامگۆی پیداوایسته‌یه‌که راسته‌قینه‌کان ده‌بن و نرخه‌ی هه‌ر پروپاگه‌نده‌یه‌که که‌م ده‌کاته‌وه‌ که به‌هانه‌ بدۆزیته‌وه‌ گوایه‌ پتویسته‌ په‌نا بۆ زه‌بروزه‌نگ و سه‌رکوت بیری له‌پێناو پارێزگاریکردن له‌ سیستم و یاسا.

## بلاوکردنه‌وهی بیرۆکه‌ی هاوکارینه‌کردن

دهرککردنی گهل به بیرۆکه‌ی هاوکارینه‌کردن کارێکی پێویسته بۆ سه‌رکه‌وتنی هه‌لمه‌تی گژبه‌ریکردنی سیاسی دژ به ریژیمه دیکتاتۆرییه‌کان. نموونه‌که‌ی "گه‌وره‌ی مه‌یموونه‌کان" پيشانمان ده‌دا که بیرۆکه‌ بنچینه‌یییه‌که سادیه، ئه‌ویش ئه‌وه‌یه ئه‌گه‌ر ژماره‌یه‌کی پێویست له شوێنکه‌وتوان، له‌گه‌ڵ بوونی سه‌رکوئینه‌وه‌یشدا، بۆ ماوه‌یه‌کی پێویست هاوکاریه‌کردنیان راگرت، ئه‌وا سیستمی سه‌رکوئینه‌وه و چه‌وساندنه‌وه‌که لاواز ده‌بێ و هه‌ره‌س دینی. ئه‌و گه‌لانه‌ی له‌ژێر سایه‌ی ریژیمه‌یلی دیکتاتۆریدا ده‌ژین، له‌چهندان سه‌رچاوه‌وه شاره‌زایی له‌چه‌مکی هاوکارینه‌کردن په‌یدا ده‌کهن، له‌گه‌ڵ ئه‌وه‌یشدا ده‌بێ هێزه‌ دیموکراسیه‌کان کار بۆ بلاوکردنه‌وه‌ی ئه‌م چه‌مکه بکه‌ن له‌پێی بلاوکردنه‌وه‌ی چیرۆکی "گه‌وره‌ی مه‌یموونه‌کان" یان هه‌ر چیرۆکه‌ی تره‌وه که له‌تێگه‌یشتنی ئاسان بێ. کاتێ چه‌مکی هاوکارینه‌کردن ده‌بێته‌ باو، ئیتر خه‌لک ده‌توانن له‌پێوه‌ندی ئه‌و بانگه‌شه‌ داهاووییه‌بانه بگه‌ن که داوای راگرتنی هاوکاری ده‌کهن وه‌ک هه‌نگاوێک دژ به‌ ریژیمه دیکتاتۆرییه‌کان، هه‌روه‌ها ده‌توانن خۆیان به‌ته‌نیا چه‌ندان نموونه‌ی هاوکارینه‌کردن له‌ دۆخه‌گه‌لی نوێدا دا‌به‌ین.

ئهمونه‌ دیموکراسیه‌کان سه‌لماندوویانه ده‌کرێ هزر و هه‌واڵ و پێنوێنییه‌کانی هێزی به‌رگری بلاو بکرینه‌وه، وێرای ئه‌و سه‌ختی و مه‌ترسیانه‌ی له‌ په‌فتاری ریژیمه دیکتاتۆرییه‌کان له‌و رووه‌وه ده‌که‌ونه‌وه.

بۆ نموونه به‌رگریکاران توانییان پێوه‌ندی نه‌ک ته‌نیا له‌گه‌ڵ چه‌ند تاک تاکه‌یه‌کی خه‌لک، بگره‌ له‌گه‌ڵ ژماره‌یه‌کی زۆر خه‌لک بیه‌ستن، ئه‌ویش له‌پێی بلاوکردنه‌وه‌ی رۆژنامه‌یلی نایاسایی و بلاوکراوه و کتێب و کاسیته و له‌ قووناخی دواتریشدا کاسیته‌ی قیدیۆیی، ته‌نانه‌ت له‌ سه‌رده‌می حوکمی نازییه‌ت و شیوعیه‌تیشدا.

بوونى پلانىكى ستراتىجى دەرفەت دەپەخسىنى بۇ ئامادە و  
بلاوكردنه وهى رېنويىنى گشتى بۇ بەرگريكاران، كه ئەو رېنويىنيانە ئاماژە  
بەو كېشە و بارودۇخانە دەكەن كه دەخوازن گەل بېتە دەنگ و پېرەوى لە  
سىياسەتى ھاوكارىنەكردن بكا و لە چۆنيەتتى ئەنجامدانى ئاگەدار بى. گەل  
تى دەگا چۆن لە كېشە گرینگەكاندا رەفتار دەگا تەنانەت لە حالەتى پچرانى  
دەرچوون ياخۇ وەرگرتنى هەندى رېنويىنى لەنئىوان سەركرده  
دىموكراسىيەكاندا. ئەو رېنويىنيانە هەروەها بەرچاوپروونى لەبارەى  
ناسىنە وهى "رېنويىنى ساختە" ش دەستەبەر دەگا كه پۆلىسى سىياسى -كه  
مەبەستىەتى زىان بە ناوبانگى بزووتنە وه بەرگريكارەكه بگەيەنى- دەرى  
دەگا و دەيداتە پال ھىزى بەرگري.

#### سەر كوتىنە وه و رېگە كانى بەرەنگارىكردى

پلاندانەرانى ستراتىجى ئەو رېوشووين و شىوازە سەر كوتەكرانە  
ھەلەسەنگىن كه رېژىمە دىكتاتورىيەكان لە بەرامبەر كارەكانى بەرگرييە  
دىموكراسىيەكەدا پەنايان بۇ دەبەن، چونكه زانىنى چۆنيەتتى خۆراگرى و  
بەرەنگارىكردى ئەم رېوشووين و شىوازە ياخۇ زانىنى چۆنيەتتى  
زىادكردىان، بەبى مل بۇ كەچكردىان، كارىكى پىويستە. ئەم  
ھەلەسەنگاندە لە رووى تەكتىكە وه و لە ھەلومەرجىكى تايبەتدا كار بۇ  
ئاگەدار كوردنە وهى گەل و بەرگريكاران دەگا لە رېوشووينە  
چاوەروانكراوەكانى سەر كوتىنە وه، بەو ھۆيە وه زانىارىيان لەبارەى  
مەترسىيەكانى بەشدارىكردن لە بەرگريكردندا دەست دەكەوى، ئەمە جگە  
لە وهى ئەم ھەلەسەنگاندە بوار دەپەخسىنى بۇ داينكردى چاودىرىيى  
پزىشكى بۇ ئەو كەسانەى لە رېزى بەرگريكاراندا لەكاتى ھەلمەتى  
سەر كوتىنە وه يان لەلایەن ھوكمرانە دىكتاتورىيەكانە وه برىندار دەبن.  
ستراتىجكاران كارىكى باش دەكەن ئەگەر باسيان لە پرسى بەكار ھىنانى

ئەو تەكتىك و پىگەيانە كرد كە بەشدارى دەكەن لە بەدھەينانى ئامانجە ديارىكراوەكەى ھەلمەتەكە ياخۆ پزگار بوون، لە ھەمان كاتيشدا سەركوتكارى دژ بە بەرگريكارانى ديموكراسى كەم دەكاتەوہ يان بەرى پى دەگرى. بۆ نمونە خۆپيشاندان و پىپىوان دژى رېژيمە ديكتاتورىيە نەگريسەكان شتىكى كاريگەرە، بەلام لەوانەيە ژيانى ھەزاران كەس بخاتە مەترسى. لەبەرامبەردا دەگونجى مانەوہ لە مال و مانگرتن و ھاوكارينەكرنى بەرفرەوان كە فەرمانبەرانى خزمەتى مەدەنى پى ھەلدەستن، لە خۆپيشاندەكانيش كە ژيانى زۆر كەس دەخەنە مەترسى، كاريگەرتر بن.

ھەندى كەس دەلەين كارەكانى بەرەنگارىكردنى ئالۆسكىن (استفزازى) كە تىياندا زۆر كەس لەوانەيە بەر بگەون، بۆ ئامانجەيلى ستراتيجى پىويستە، بەلام پىويستە قەبارەى بەرگەوتنەكان و ئەو دەسكەوتانەى دەكرى بەدەست بىن پەچاوبكرى. ئاخۆ خەلك و بزافى بەرگرى لەماوہى خەباتەكەدا، خۆگرانە و بەبى بەكارھينانى توندوتىژى رەفتار دەكەن؟ ئايا دەتوانن بەرگەى ئەو كارانە بگرن كە دىقەدىقەيان دەدا و ھانىيان دەدا بۆ بەكارھينانى توندوتىژى؟ دەبى پلاندانەران ئەو رىوشويناھە لەبەرچاوبگرن كە دەكرى بەكار بىن بۆ پارىزگارىكردن لە خۆگرىيى ناتوندوتىژ لەگەل پارىزگارىكردن لە بەرگرىكردن و پىراى رەفتارە درىندانە و سەرشىتائەكان.

ئاخۆ ئەم رىوشويناھە، كە برىتییە لە پەيمان و لىدوانەكانى سياسىيەكان و ئەو بلاوكراوانەى داواى خۆگرى دەكەن و داوا لە رىكخەرانى خۆپيشاندەرەكان دەكەن بايكۆتى ئەو كەس و گرووپانەى داواى بەكارھينانى توندوتىژى دەكەن، بگەن كاريگەر دەبن؟ دەبى سەركردەكان چاوكراوہ بن لە بوونى بەكرىگىراوانى رېژيمە ديكتاتورىيەكە، كە خۆپيشاندەران بۆ بەكارھينانى توندوتىژى ھان دەدەن.

### پابه‌ندبوون به پلانه ستراتیجیه که وه

نابی هیزه‌یلی دیموکرات به جموجووله بچوکه‌کانه‌وه سه‌رقال بکه‌ن که حوکمرانه دیکتاتور‌ه‌کان نه‌جامیان دهنه‌ن بۆ دوورخستن‌ه‌وه‌یان له ستراتیجیه سه‌ره‌کییه‌که و ستراتیجیه هه‌لمه‌ته تاییه‌ته‌که، کاتی دانانی پلانه ستراتیجیه‌که ته‌واو ده‌بی، لیره‌شه‌وه ده‌بی چرکردن له‌سه‌ر هه‌ندێ چالاکیی گرینگ بی: جگه له‌وه نابی ریگه به سۆزه ساتیه‌کان بده‌ین که په‌رچه‌کردارن بۆ په‌فتاره‌کانی ریژیمه دیکتاتوریه‌یه و محشییه‌کان، ریژه‌وی به‌رگرییه دیموکراسیه‌یه‌که بگۆرێ و به‌ئاقاریکی دوور له ستراتیجیه سه‌ره‌کییه‌که یاخۆ ستراتیجیه هه‌لمه‌ته‌که‌یدا ببا. ئامانجی په‌فتاره‌کانی ریژیمه دیکتاتور‌ه‌کان نه‌وه‌یه هیزه دیموکراسیه‌کان ناچار بکه‌ن بۆ ده‌ستبه‌ردار بوون له پلانی خه‌باتی ناتوندوتیژ و به‌کاره‌ینانی توندوتیژی، به‌وه‌ه‌وه‌یه‌وه‌ ئه‌و ریژیمانه پاساویان ده‌که‌وتیه‌ ده‌ست بۆ به‌کاره‌ینانی توندوتیژی و تیکشکاندنی به‌رگرییه دیموکراسیه‌یه‌که به‌ئاسانی.

بوونی شیکردنه‌وه‌ی سیاسی ده‌رفه‌ت ده‌داته هیزه دیموکراسیه‌کان تا قووناخ به قووناخ بۆ پێشه‌وه بچن. دیاره به ته‌بیعه‌تی حال گۆرانکاری له ته‌کتیک و ئامانجه خیراکاندا پوو ده‌دا، به‌لام سه‌رکرده چاکه‌کان ده‌توانن هه‌موو هه‌لیک بقۆزنه‌وه. به‌هه‌رحال، ئه‌و گۆرانانه ئامانجی ستراتیجیه سه‌ره‌کییه‌که یان هه‌لمه‌ته تاییه‌ته‌کان نین و ده‌بی بزانه‌ین جیبه‌جیکردنی شینه‌یی ستراتیجیه سه‌ره‌کییه دیاریکراوه‌که و ستراتیجیه‌کانی هه‌لمه‌ته تاییه‌ته‌کان تا راده‌یه‌کی زۆر به‌شداری له سه‌رکه‌وتندا ده‌کا.

### گژبه‌ریکردنی سیاسی

ئه‌و ئه‌رکه به‌راییه‌یه‌ی له حاله‌ته‌کانی هه‌ستکردن به لاوازی و ترسدا به‌گه‌ل ده‌سپێدرین ئه‌رکی که‌م مه‌ترسین و کار بۆ دروستکردنی متمانه له‌ناو

خه لکدا دهکهن. ئەم جوړه کارانه، وهک له بهرکردنی جلوبه رگ به شپږوه پیه کی نائاسایی، گوزارشت له رایه کی نه یار دهکا و هه لی به شداریکردنی به رفروان له کارهکانی ئۆپۆزسیوئندا ده داته جهماوهر. له هه ندی حاله تی تردا ده توانین کاری به کۆمه ل چر بکهینه سهر پرسه یلی بچوکی ناسیاسی وهک دابینکردنی سهرچاوه ی ئاو. پښوسته ستراتیجکاران کیشه یه که هه لښترین که فره ناسراو بی و ئاسته م بی تاییه تمه ندییه کانی رته بکرینه وه. سهرکه وتن له م حاله ته سنووردارانهدا چاره سهری هه ندی سته مکاری دیاریکراو دهکات و له هه مان کاتیشدا گهل هه ست دهکا هیزی هه یه.

نابی ستراتیجکارانی هه لمه ته کان له مملانه دريژخایه نه کاندانا ئامانجیان پروخاندنی ته واووتی و ده سته جیی ریژیمه دیکتاتورکه بی، بگره ده بی چه ند ئامانجی کی سنوورداریان هه بی، هه روهک نابی هه موو هه لمه ته کان پښووست به به شداریکردنی هه موو که رته کانی هاوولاتیان بکه ن.

پښووسته ستراتیجکارانی گژبه ری ئەوه له بهرچا و بگرن که چون هه لمه ته کان له سهره تاکانیان و له ناوه راست و هه روه ها له کاتی نیژیکبوونه وهی کوئی خه باته دوور و دريژه که دا، له یه که جیاوازن، ئه ویش له کاتی بیرکردنه وه له زنجیریک هه لمه تی تاییه ت بو جیبه جیکردنی ستراتیجه سهره کییه که.

#### به رگریه کی هه لښیردراو

جیبه جیکردنی ژماره یه که هه لمه تی خاوه ن ئامانجی تاییه ت و جیاواز له قوئاخه به راییه کانی خه باتدا سوودی گه وره یان ده بی، چونکه ئەم هه لمه ته هه لښیردراوانه به دوا ی یه کدا دین و له وان هه شه پیکدا چون له نیوان کاتی دووان یاخو سیاناندا روو بدا.

گرینگه له کاتی پلاندانان بو ستراتیجیه تی "به رگریه کی هه لښارده" دا، ژماره یه که پرس یان سته مکاری دیاریکراوی تاییه ت دیاری بکرین که



چه‌وسانده‌وه گشتیه‌که‌ی ریژی می دیکتاتور ی به‌رجه‌سته ده‌کن، به‌شیوه‌یه‌ک ئه‌و پرسانه وه‌ک ئامانجگه‌لیکی گونجاو ده‌بن بۆ جیبه‌جیکردنی هه‌لمه‌ته‌کان و به‌دییه‌ینانی ئامانجگه‌لیکی ستراتیجیی مامناوه‌ند له چوارچێوه‌ی ستراتیجه سه‌ره‌کییه گشتیه‌که‌دا .

ده‌بی ئه‌م ئامانجگه‌له ستراتیجیه مامناوه‌نده له‌پێی ئه‌و هێزه به‌رده‌سته‌ی ئیسته و چاوه‌روانکراوه‌ی بزافه دیموکراسیه‌کانه‌وه به‌ده‌ست به‌پنرئ، ئه‌وه‌یش یارمه‌تی مسۆگه‌رکردنی زنجیریک سه‌رکه‌وتن ده‌دا که وره به‌رز ده‌کاته‌وه و له مه‌ودای دووری خه‌باتدا به‌شداری له گۆرانی پروو له زیادی پارسه‌نگی هیز له به‌رژه‌وه‌ندی هیزه‌یلی دیموکراسی ده‌کا .

پێویسته ستراتیجه‌کانی به‌رگری هه‌لبژارده یه‌که‌م شت چر بکاته سه‌ر کیشه‌ کۆمه‌لایه‌تی، ئابووری یاخۆ سیاسیه‌کان، به‌شیوه‌یه‌ک به‌شیک له سیستمه کۆمه‌لایه‌تی و سیاسیه‌که دوور له قه‌له‌مه‌روی ده‌سه‌لاتداره دیکتاتوره‌که پارێزگاری لی بکری، یاخۆ ده‌سه‌لات به‌سه‌ر به‌شیک له‌وه‌ی حوکمرانه دیکتاتوریه‌کان کۆنترۆلیان کردووه بگێردرێته‌وه، یان رێگه نه‌درئ ده‌ستیان بگاته ئامانجیکی دیاریکراو. هه‌لمه‌تی به‌رگری هه‌لبژارده وه‌ک له‌سه‌ره‌وه باسمان کرد، ئه‌گه‌ر کرا ده‌بی له یه‌کێک یان زیاتری خاله‌ لاوازه‌کانی دیکتاتوریه‌ت بدا، به‌و شیوه‌یه‌ش دیموکراته‌کان به‌به‌کاره‌ینانی هیزی به‌رده‌ستیان گه‌وره‌ترین کاریگه‌ری به‌دی دین.

ستراتیجه‌کاره‌کان پێویستیان به‌وه‌یه لانی که‌م ستراتیجی هه‌لمه‌تی یه‌که‌م له قۆناخیکی زوودا دابنن، به‌شیوه‌یه‌ک ئه‌و پلانه کرۆکی ئامانجه دیاریکراوه‌کانی و چۆنیه‌تی یارمه‌تیدانی بۆ به‌دییه‌ینانی ستراتیجه سه‌ره‌کییه هه‌لبژارده‌که له‌خۆ بگری. وا ژیرانه‌تره هیل گشتیه‌کانی ستراتیجی هه‌ردوو قۆناخی دووم و سێیه‌م دابنن، به‌شیوه‌یه‌ک ئه‌م ستراتیجانه ده‌بی ستراتیجه سه‌ره‌کییه هه‌لبژارده‌که جیبه‌جی بکن، به رینوینییه گشتیه‌کانیه‌وه.

## گژبه ریبه کی ره مزی

کاره به رایبیه کان له قوئاخه کانی سه ره تایی هه لمه تی تیکویپیکشکاندنی سیستمه حوکمرانه دیکتاتور هکه، مؤرکیکی سیاسی و کورت مه ودا وهرده گرن و وا داریژراون رای گشتی له نه زمون بدن و کاری تی بکن و هاوولاتیان بو خه باتیکی سه ره مری له پیتی هاوکارینه کردن و گژبه ریکردنی سیاسییه وه ساز و ناماده بکن.

کاره بلی به رایبیه هاوکارینه کردن و گژبه ریکردنی سیاسی شیوهی نارهازاییگه لیکری ره مزی، یاخو هندی کاری ره مزی له هاوکارینه کردنی سنووردار یاخو کاتی له خو ده گرن. جا نه گهر ژماره ی نه و که سانه ی نارهازووی کارکردن ده کن بچووک بی، نه و نه و کارانه ته نیا بریتی ده بی له دانانی گول له هندی شوینی خاوهن بایه خی ره مزی. نه گهر ژماره ی نه و که سانه ی نارهازووی به شداریکردن ده کن گه وره بی، هندی کاری وهک پراگرتنی هه موو چالاکیه ک بو ماوه ی پینج خوله ک، یاخو بیدهنگی بو ماوه ی چهند خوله کیک نه انجام دهدرین.

له هندی حاله تی تردا ژماره یه ک که س ده توانن مان له خواردن بگرن یاخو له شوینیکی ره مزیدا خه لوته بکیشن، یان قوتابییان بو ماوه یه کی کورت بایکوتی وهرگرتنی وانهی خو یان بکن، یاخو له نووسینگه یه کی گرینگدا په ناگیری. توندترینی نه م جوړه کارانه به ره فتاری سه رکوتکه رانه ی به هیژ وه لام دهدرینه وه.

هندی کاری ره مزی، وهک په ناگیری له به رده م کوشکی حوکمرانه دیکتاتور هکه یاخو باره گه کانی پولیسی سیاسی، مه ترسیی زوری تیدایه و وا چاکه له سه ره تایی هه لمه ته که دا په نای بو نه بری.

وا باوه نارهازایی دهربرینه ره مزیه به رایبیه کان بایه خیکی جیهانیان پی دهدرئ، وهک خو پیشاندانه جه ماوه ریبه کان له بورما له سالی ۱۹۸۸، هه روه ها

ئەو دەست بەسەرداگرتن و مانگرتن لە خواردنەى قوتابىيان لە گۆرپەپانى تيانانمىن لە بەكەين لە سالى ۱۹۸۹ ئەنجاميان دا. ژمارەى زۆرى ئەو خۆپيشاندرانەى لە هەردوو حالەتەكەدا بەركەوتن، ئاماژە بەو دەكا كە پيويستە ستراتىجكارەكان چەندە بە وردى پلان بۆ هەلمەتەكان دابنن، چونكە وپراى چىكەوتى گەورەى ئەخلاقى و دەروونى ئەم كارانە، بەلام ناتوانن رېژىمە دىكتاتورىيەكان لەناو بەرن، بەلكو زياتر وەك شتىكى رەمىزى دەمىننەو و گۆرانكارىيەك لە سەنتەرى هيزى رېژىمە دىكتاتورىيەكاندا ناهيئەنە كايە.

لە قوناخە بەرايىيەكانى خەباتدا، ئاستەمە بەتەواوى و بەخپرايى جياوازى لەنيوان سەرچاوەكانى هيزى رېژىمە دىكتاتورىيەكەدا بكرى، چونكە ئەمە دەخوازى هەموو گەل و هەموو دامەزراوەكانى كۆمەلگە، كە لە پابردوودا تا رادەيهكى زۆر ملكەچ بوو- لەپى هاوكارىنەكردنى جەماوەرى بەرفەرەوانەو رېژىمەكە بەتەواوى رەت بكەنەو و لەپر دەست بەدەنە گزبەريکردنى. ئەمە هيشتا رووى نەداو، بەديهينانيشى ئاستەمە، هەر بۆيە بوونى هەلمەتتىكى خپراى هاوكارىنەكردنى تەواوتى و گزبەريکردن، لە رووى ستراتىجىيەو بۆ هەلمەتتىك كە لە قوناخە بەرايىيەكانيدا بى دژى رېژىمىكى دىكتاتورى، واقىعى نىيە.

#### بلاو كردنەو هى بەرپر سيارىتى

لەكاتى جىبەجىكردنى هەلمەتتىكى ديارىكراوى بەرگرىدا، قورسايىيى خەبات دەكەوتتە ئەستۆى كەرتىك، ياخۆ زياترى هاوولاتىيان، ئەنجا لە قوناخى داهاووى هەلمەتەكانى خەباتدا بارەكە بۆ ئەستۆى هەندى گرووپى تر دەگوازىتتەو. بۆ نموونە، قوتابىيان دژى هەندى كيشەى فىركارى مانگرتنى نارەزايى ئەنجام دەدەن، سەركردهيلى ئاينى و برواداران چر دەكەنە سەر پرسى ئازادىيە ئاينىيەكان، كرىكارانى هپلى ئاسن بە وردى چاودىرىيى رپوشووتنەكانى سلامتى دەكەن تا جوولەى شەمەندەفەرەكان هپواش بكەن،

پۇژنامە نووسانیش لەرپتی بلاوکردنەوہی لاپەرہی سپی لەبری وتارہ قەدەخەکان گژبەریی سانسۆری حکومەت دەکەن، کۆمپانیای پێوەنداریش راپۆرت لەبارە ی شکستھێنانی لە دۆزینەوہ و دەستگیرکردنی کەسانی داواکراوی سەر بە ئۆپۆزسیۆنی دیموکراسی پیشکیش دەکا. دابەشکردنی ھەلمەتەکانی بەرگری، بەپیتی جۆری کیشەکە و ھەرۆھا بەپیتی گرووپەکانی دانیشتوووان، دەرفەتی ھەوانەوہ دەداتە چەند بەشیک لە ھاوولاتییان لەو کاتە ی بەرگریکردن بەردەوامە.

بەرگری ھەلبژاردە بایەخیکی تاییەتی ھەبە لە بەرگریکردن لە بوون و سەر بەخۆیی گرووپ و دامەزراوہ کۆمەلایەتی و ئابووری و سیاسییەکان لە دەرەوہی بازنە ی دەسەلاتی ریشیمە دیکتاتۆرییەکە (لە لاپەرەکانی رابردودا بە کورتی تاوتوی کر اوہ). ئەم ناوہندانە ی ھیز بنکە دامەزراوہییەکان دروست دەکەن کە ھاوولاتییان بەھۆیانەوہ دەتوانن گوشار بکەن یاخۆ بەرنگاری دەسەلاتی دیکتاتۆری بکەن. کەواتە ھیچ سەیر نییە لیدانی ئەم ناوہندانە ی ھیز لە یەکەمین ئامانجەکانی ریشیمی دیکتاتۆری بن.

### سیرەگرتن لە ھیزی دیکتاتۆر

پێویستە ستراتیجکارەکان خۆیان ساز بکەن بۆ بەستنەوہی سەرچاوہکانی ھیزی حوکمرانە دیکتاتۆرییەکان کاتی خەباتەکە پەرە دەسینی بۆ پاش ستراتیجە بەرایییەکان و دەگوازیتەوہ بۆ قوناخەیلی پیشکەوتووی خاوہن چاوہروانی زیاتر، بەشپۆھەیک ئامانج بریتی بی لە بەکارھێنانی ھاوکارینەکردنی جەماوہری بۆ ھینانەکاپە ی دۆخیکی ستراتیجی کە لە بەرژەوہندی ھیزە دیموکراسیەکان بی.

ستراتیجکاران کار دەکەن بۆ بەرنامەپێژیکردن بۆ ئەنجامدانی ھاوکارینەکردنی زیاتر و نوێکردنەوہی خواستدار بەمەبەستی برینی سەرچاوہکانی ھیزی دەسەلاتە دیکتاتۆرییەکە لەو کاتە ی بەرگرییە

ديموكراسيه كه هيز پيدا دهكا، به شيوه يهك ئامانچ زيادكردى فه له جكردى  
سياسى و له كوئاشدا هه لته كاندى خودى ريژيمه ديكتاتور كه بى.

له كاتى پلاندانان بۆ چۆن يه تىي كاركردى هيزه ديموكراسيه كان پيويست  
به وريايى و ئاگه دارى دهكا، ئه وىش به مه به ستى لاوازكردى ئه و پالپشتيه ي  
له رابردودا خه لك و گروهه كان پيشكيشى ريژيمه ديكتاتور كه يان  
كردوه. ئاخۆ پرده لادان له سه ر ريفتاره هه مه جيه كانى ريژيم پالپشتيه ي  
خه لك له و ريژيمه كه م ده كاته وه و ئايا ده توانرئ ديكتاتوريه ت له پي  
ئاشكركردى ئه و كارساتانه ي له سياسه ته ئابووريه كانى كه وتونه ته وه،  
يان له پي تيگه يشتنىكى نوپوه بيته رووخان؟ ده بى هانى لايه نگرانى  
ريژيمى ديكتاتورى بدرئ له چالاكيه كانياندا لانى كه م بيلايه ن بن،  
باشترىش وايه لايه نگرى كاراي بزوتنه وه ديموكراسيه كه بن.

له كاتى پلاندانان و جيبه جيكردى گژبه ريه ي سياسى و هاوكارينه كرده نا،  
ده بى چر بكرى ته سه ر لايه نگر و ياريدده رانى حوكمرانه ديكتاتوريه كان،  
له وانه گروهى حوكمرانه ديكتاتوريه ناوه خو ييه كان و حزيه سياسيه كه يان  
و پوليس و بيروكراته كان، چركردن به تاييه تيش بكرى ته سه ر سويا.

ده بى هه لسه نگاندىك بۆ راده ي لايه ندى سويا (سه رباز و ئه فسهران) بۆ  
ريژيمى ديكتاتورى بكرئ، ئه نجا ديارى بكرئ ئاخۆ ده كرى هيزه  
سه ربازيه كان بكه ونه ژير كارى گه ريه ي هيزه ديموكراسيه كان. ئايا ژماره ي  
ئه و سه رباز و ئه فسهرانه ي نارازين و ده ترسن زۆرن؟ ئاخۆ ده كرى  
ژماره يه كى زۆر سه رباز و ئه فسهر له به ر هۆيه لى كه سى و بنه ماله يى و  
سياسى له ريژيم دوور بخرينه وه؟ ئه و هۆكارانه ي تر چين وا ده كهن سه رباز  
و ئه فسهران بكه ونه به ر گوڤراني ديموكراسى؟

ده بى له قوناخه به رايبه كانى خه باتى رزگار يخوازي دا ستراتي جيتكى  
تايبه ت دابنرئ بۆ پيوهنديكردن له گه ل سه رباز و فه رمانبه رانى ده سه لاتى  
ديكتاتورى، ئه وىش له پي ئه و وشه و هيمه و كارانه ي هيزه يلى ديموكراسى

دهتوانن به سهربازهكاني پابگهيهنن كه خهباتي پزگاربخواز توند و چارهنووسساز و بهردهوام دهبي. پيوسته سهربازان بزائن خهبات تايبهتمندي خوي ههيه و سووره لهسه رپووخاندني ديكتاتوريهت و ههپهشه بۆ سهر ژياني سهربازان دروست ناكا. ئامانجي بالايش لهو كۆششانه شكاندني ورهه سهربازان و لهويشهوه گۆپيني لابهندي و گۆپرايه لايانه له بهرژهوندي بزاڤه ديموكراسيهكه. دهكرئ ستراتيجي نوئ بۆ بادانهوهه پؤليس و فهريمانبهرائي حكومهتيش ئاراسته بكرئ.

دهبي ههلدان بۆ بهدهستهيناني هاوسوؤزي و هاندان بۆ ياخيبيون لهنيو هيزهكاني ريژيمدا بهوه ليك نهديتتهوه كه ئهوه هانداني هيزه سهربازيهكانه بۆ دهستكردنهوه و لهناوبردني خيراى ريژيمه ديكتاتوريهكان لهپتي كودهتايهكي سهربازيهوه، چونكه ئهه جوړه كاره ديموكراسيهتيكي كرديهه ناچهسپيني، ههروهك كودهتاكردنيش بهسهر ريژيمي دهسه لاتداردا چارهسهري پيوهنديهله هيز لهنيوان گهل و دهسه لاتداران ناكا، ههه بۆيه پيوسته پلان دابنري بۆ چۆنيهتيي كاركردن لهسهر قايلكردني ئهفسهه سهربازيهه هاوسوؤزهكان بهوهه پيوسته به ئههجماداني كودهتاي سهربازي ياخۆ بهرپاكردني شهپيكي مهدهني دژي ديكتاتوريهت ناكا.

ئهفسهه هاوسوؤزهكان دهتوانن رۆلتيكي زيندوو له خهباتي ديموكراسيدا ببينن، وهك بلاوكردنهوهه ههوالهكاني كيشاننهوهه لابهندي و هاوكارينهكردن لهنيو هيزهكاني سوپادا، هانداني ناكارايبه بهئهئنهقهست، پشتگوؤخستني فهريمانهكان و پشتگيريكردني رهتكردنهوهه سهركوتينهوه. سهربازيهكان ههروهه دهتوانن شيوهه جياواز له يارمهتيي ناتوندوتژ پيشكيشي بزاڤه ديموكراسيهكه بكن، وهك دابينكردني رپرهويكي ئارام، زانباري و خواردن و پيداويستتي پزيشكي و شتي لهو شيوهيه.

سوپا به يهكيك له سههچاوه گرینگهكاني حوكميرانه ديكتاتوريههكان

دادەنرى، چونكى دەتوانى يەكە سەربازىيەكان و چەكەكانيان راستەوخۇ بقۇزىتەوۋە بۇ پەلاماردان و سزادانى گەلى ياخى. دەبى ستراتىجىكارانى گۇبەرىكىردن لەبىرىيان نەچى كە ئاستەم، يان مەھال دەبى، چۆك بە دىكتاتورىيەت دابدرى ئەگەر بىت و ھىزەكانى پۇلىس و تۇرى فەرمانبەرانى دەولەت و ھىزە سەربازىيەكان پالپشتى تەواو لە دىكتاتورىيەت بكن و گۇپرايەلى فەرمانەكانى بن، ھەر بۇيە ئەركى ستراتىجىكارە دىموكراسىيەكانە گرىنگى يەكەم بە ستراتىجىك بدەن كە كار لەسەر گۇپرىنى لابەندى ھىزەكانى رېژىمى دىكتاتورى بكا.

دەبى ھىزە دىموكراسىيەكان ئەوھيان لەبىر بى كە كىشانەوھى لابەندى و ياخىبوون لەنئو ھىزە سەربازىيەكاندا زۆر مەترسىدارە بۇ سەر ئەندامانى ئەو ھىزانە، چونكى پۇلىس و سوپا بە قورسى سزا دەدرىن ئەگەر ھاتوو ھەر كارىكان كرد پىچەوانەئەو فەرمانانە بوو كە ئاراستەيان كراون و لىيان ياخى بوون. پىويستە داوا لە سەرباز و ئەفسەرەكان نەكەن راستەوخۇ ياخى بىن، لەبرى ئەو دەكرى ھىلى پىوھندىيان لەگەل بكنەوھە و پرونى بكنەوھە كە چەندان شىوھى ئەمنى رېژىمى لە "ياخىبوونى شاراوھ" ھەپە كە دەكرى بىكەن. بۇ نمونە پۇلىس و سوپا دەتوانن ئەو رېنۇتېيانە جىبەجى بكن كە پىوھندىيان بە سەركوتىنەوھە ھەپە، بەلام بەشىوھىەكى ناكارا، يان بانگەشەئەدۆزىنەوھى داواكراوان بكن، ياخۇ بەرگرىكاران ئاگەدار بكنەوھە تا لەو سەركوتىنەوھە و گرتن و دوورخستەوھى پلانيان بۇ دانراوھ خۇيان بېوېرن، ھەروھە نەگەياندى زانىارىي گرىنگ بە ئەفسەرانى سەرووتر. ھەروھە ئەفسەران دەتوانن تىپەراندى فەرمانەكانى سەركوتىنەوھە بەپى پلەبەندى فەرمانەكان پىشتگوئى بخن. سەربازان دەتوانن تەقە بەسەر خۇپىشاندەراندا بكن، فەرمانبەرانى حكومەت دەتوانن ھەندى فائل و رېنۇتېنى شوپىنېز بكن، بە ناكاراىي كار بكن، يان خۇيان نەخۇش بخن تا لە مال بمىننەوھە.

## بادانەو ەکان لە ستراتیجدا

ستراتیجکارانی گژبەریی سیاسی بەردەوام ھەڵسەنگاندن بۆ چۆنیەتی جێبەجێکردنی ستراتیجە سەرەکییەکان و ستراتیجەکانی ھەلمەتە تایبەتەکان دەکەن، چونکە شیمانی ئەو ھەیه خەباتەکان بەو پێیە چاوەڕوان دەکری بەرپۆھەچی، بۆیە دەبێ گۆرانە پێویستەکان لە ستراتیجەکاندا بکری. دەتوانین چی بکەین بۆ زیادکردنی توانی بزاوھە بۆ گرتنەدەستی جڵەوی دەستپێشخەری؟ لەم ھالەتەدا گرینگە کێشەکان دیاری بکری و ھەڵسەنگاندنی ستراتیجی ئەنجام بدری و دوور نییە پێویست بکا بەرسیاریەتی خەبات بۆ گرووپی تری دانیشتوان بێتە گواستەو و سەرچاوەی نوێی ھێز کۆ بکریتەو و رێرەوی نوێ بۆ کارکردن پەرە پێ بدری. پاش لیبوونەو لەم کارە، یەکبەین دەست بە جێبەجێکردنی پلانی نوێیەکان دەکری.

لە بەرامبەرەدا، ھێزەیلی دیموکراسی چۆن دەتوانن سوو دە چاوەڕواننە کراوەکان بھۆزنەو و ھەنگاو بەرەو چۆشکاندن دیکتاتۆریەت بنری ئەگەر خەباتەکان باشتر لەو ھە چاوەڕوان دەکرا چوو پێش و دیکتاتۆریەت ھەر زوو دەستی بە دارووخان کرد؟ ئەمە پاشتر وەلامی دەدەینەو.

## لەبەرئە ک ھەلتەکاندن ریزیی دیکتاتۆر

کاریگەریی کەلەکەبوو کە لە ئەنجامی چەند ھەلمەتیی گژبەریکردنی سیاسی سەرکەوتوو کە بەباشی جێبەجێ کراون، دەکەوتتەو، بەرگری بەھێز دەکات و ھەندئ بوار لە کۆمەلگەدا دروست و فرەوان دەکا کە تێیدا پووبەرەوی دیکتاتۆریەت دەبێتەو. ئەم ھەلمەتانە ئەزمونی گرینگ لە چۆنیەتی رەتکردنەو ھاوکاری و پێشکێشکردنی گژبەریی سیاسی دەستەبەر دەکا. ئەم شارەزایییە کەلکێکی زۆری دەبێ کاتی وەختی



هاوکارینه کردن و گژبه ری له سهر ئاستی جه ماوه ری دیته پیش.  
وهک پیشتر باسماں کرد، گوپرایه لی و هاوکاریکردن و خو به دهسته وه دان  
کاریه لیکی بایه خدارن نه گهر دیکتاتور هکان بیان هوی به هیز بن، چونکه به بی  
دهسکه وتنی سه رچاوه هکانی هیزی سیاسی هیزی حوکمرانه دیکتاتور هکان  
لاواز ده بی و نهجا ههرس دینی. کیشانه وهی پالپشتی گرینگترین کاره که  
پیویسته بکری بۆ شه قوپه فکردنی دیکتاتوریه ت. گرینگیشه له وه بکۆلریته وه  
که چۆن چۆنی ده توانی له پئی گژبه ریکردنی سیاسییه وه کار له  
سه رچاوه هکانی هیز بکری؟

کاره هکانی ره تکرده وهی ره مزی و گژبه ریکردن له و شیوازه به رده ستانه ن  
که ده سه لاتی نه خالقی و سیاسی ریژی می دیکتاتور و له ویشه وه  
شه رعیه تی له بهین ده با، چونکه ریژیم هیز و ده سه لاتی خو ی له و گوپرایه لی  
و هاوکاریکردنه ی به ده سستی دینی، وهرده گری. له پئی نه و کاره ی  
هه ره شه یه کی مه تر سیدار له بوونی دیکتاتوریه ت ده کا، گوزارشت له  
ره تکرده وهی نه خالقیانه ی حوکمی دیکتاتوری ده که یین. برینی  
سه رچاوه هکانی تری هیزی ریژی می ده سه لاتداردا پیویست به کیشانه وهی  
هاوکاری و گوپرایه لی له ریژیم ده کا.

سه رچاوه ی گرینگی دووم بریتییه له سه رچاوه مرویییه کان، واته ژماره و  
گرینگی نه و کهس و گرووپانه ی گوپرایه لی و هاوکاری ده سه لاتداران یاخو  
پشتیوانیان ده کهن. کاتی له لایه ن چندان که رتی گه وره ی دانیشتووانه وه  
هاوکارینه کردن نه جام ددری، نه وه ده بیته مه ترسییه کی گه وره بۆ سه ر  
ریژی می ده سه لاتدار، بۆ وینه نه گهر فه رمانبه رانی حکومه ت به توانی  
ئاسایی خو یان له کار وهستان، یان ته نانه ت نه گهر له ماله کان یان مانه وه،  
نه وه زیانی گه وره به داووده زگه ئیدارییه کان ده گا.

خۆ نه گهر له نیو نه و کهس و گرووپانه ی هاوکاریکردن راده گرن که سانیک  
هه بن پیشتر پسپوری و شاره زایی خو یان خستبیته خزمه تی حکومه ت،

ئەوا حوكممرانه دىكتاتورەكان دەكەونە دۆخىك ھەست دەكەن توانيان بۆ جىبەجىكردى ئەوھى دەيانەوئى بەشىۋەھىكى ترسناك لاواز بوو، تەنانەت توانيان بۆ ۋەرگرتنى بىرپارى دروست و پەرەپىدانى سىياسەتى كارايش لاواز دەبى. دانىشتووان واىان لى دى زياتر خولىاي ياخىبوون و ھاوكارىنەكردن دەكەۋىتە سەريان كاتى ئەو كارىگەرىيە دەروونى و ھزرىيانەى (بە ھۆكارە نابەرچاۋەكان ناو دەبرىن) وا باۋە خەلك بۆ گوپرايەلىكردن و يارمەتىدانى دەسەلاتداران ھان دەدەن، لاواز دەبن ياخۆ دەگۆرپىن.

دەستگەشىتنى حوكممرانه دىكتاتورىيەكان بە سەرچاۋەبىل دارايى راستەوخۆ كارىگەرىيە لەسەر ھىزبان دەبى. كاتى ھىزە دىموكراسىيەكان دەست دەگرن بەسەر سەرچاۋە دارايىيەكان و سىستىمى ئابوورى و مولكەكان و سەرچاۋە سىرووشتىيەكان و ھاتوچۆ و ئامرازەكانى پىئوھندىكردن، سەرچاۋەھىكى گەۋرە لە سەرچاۋەكانى ھىزى حوكممرانه دىكتاتورىيەكان روو لە نەمان دەكا. ئەمە جگە لەوھى مانگرتن و زىادبوونى سەربەخۆيى و دەستگرتن بەسەر مېدىيا و ئامرازەكانى گەياندندا پىژىمى دەسەلاتدار لاواز دەكا.

ۋەك پىششۋەخت گوتمان، توانى دەسەلاتدارانى دىكتاتورى بۆ ھەپشەكردن و سزادانى ئەو خەلكانەى لىي ھار و ياخى بوون و ھاوكارىيە ناكەن، سەرچاۋەھى سەرھىكى ھىزى ئەو دەسەلاتدارانەيە، ئەو سەرچاۋەھىش بە دوو رىگە لاواز دەكرى: يەكەم، ئەگەر ھاۋولائىيان ۋەك لە ھالەتى شەردا، ئامادە بن -ۋەك باجى گىزبەرىكردن- سەركىشى بە روودانى ئاكامى مەترسىدارەۋە بكەن (ۋاتە چەوساندنەۋەى خەلك گوپرايەلىي پىۋىست بۆ دەسەلاتداران مسۆگەر ناكا). دووھم، ئەگەر پۆلىس و ھىزە سەربازىيەكان بە تاك تاك بى يان بە گەل، لاپەندىي خۇيان بكىشنەۋە، يان خۇبۋاردن ياخۆ رەتكردنەۋەى جىبەجىكردى فەرمانەكانى دەستگىركردن، لىدان ياخۆ تەقەكردن لە بەرگىكاران. كاتى حوكممرانه دىكتاتورىيەكان نەتوانن بۆ

سهركوتينهوه پشت به پۇليس و هيزهيل سهريازى بهستن، ئهوكاته دىكتاتوريهت دهكهويته بهردهم ههپرهشهيهكى مهترسيدار.

بهكورتى، سهركهوتنى كارکردن دژى دىكتاتوريهتيكى ريشهداكوتاو پيويستى به بهرتهسكکردنهوه ياخو نههيشتنى سهرچاوهكانى هيزى ريژيمهكه دهبي له پيى هاوكارينهكردن و گژبهريکردنهوه. بهبي زهخيرهوهرگرتنى سهرهمر له سهرچاوه پيويستهكانى هيز، دىكتاتوريهت لاواز دهبي و نهجا دادهپوخي. هه بويه پلاندانانى ستراتيجيى زرنگانه بو گژبهريکردنى سياسى دژ به ريژيمه دىكتاتوريهيهكان، پيويست به سپرهگرتن له گرینگترين سهرچاوهكانى هيزى حوكمراانه دىكتاتوريهيهكان دهكا.

#### ههلايسانى ئازادى

گهشهى دامهزراوه كوومهلايهتى و ئابوورى و روشنبيري و سياسيهيهكان له "كايهيهكى ديموكراسى" له كوومهلگهدا زياد دهكا. ههروهها دهسهلاتى پيژيمگهلى دىكتاتورى له پيى نهجامدانى گژبهريى سياسى له قوناخى بهرگرى ههلبزاردهدا بهرتهسك دهبيتهوه. كاتى دامهزراوهكانى كوومهلگهى مهدهنى به بهراورد به دىكتاتوريهت بههيزتر دهبن، هاوولاتيان سهرقال دهبن به بنياتنانى كوومهلگهيهكى سهربهخو له دهرهوهى چوارچيويهى دهسهلاتى حوكمراانه دىكتاتوريهيهكان. له بارىكدا دىكتاتوريهت بو وهستاندى "ههلايسانى ئازادى" دهست وهر بدا، دهتوانرى شيوازى هاوكارينهكردن بهكار بي بو بهرگرىکردن له كايه ديموكراسيهيه بهدهستهاتوووهكه و به "بهريه" يهكى ترى خهبات بهرهنگارى دىكتاتوريهت بيتهوه.

ئهم كار ههوهشه له نيوان بهرگرى و بنياتنانى دامهزراوهكان سهردهكيشى بو ئازاديهيهكى راستهقينه، ئهويش ههرهسهينانى دىكتاتوريهت و بنياتنانى ديموكراسيهتيكى پهسمى دهكاته راستيهكى حاشا ههلهگر، له بهرئهوهى پارسهنگى هيز له كوومهلگهدا بهتهواوى گوپراوه.

پۆلەندا له هەردوو سالی ۱۹۷۰ و ۱۹۸۰ باشترین نمونەیه له سەر  
گێڕانەوهی کۆمەلگە و دامەزراوەکان له لایەن هێزی بەرگرییهوه، کەنێسهی  
کاتۆلیک له پۆلەندا تووشی چهوساندنەوه هات، بەلام هەگیز بەتەواوی له ژێر  
دەسهلاتی شیوعییهتدا نەبووه. له سالی ۱۹۷۶ ژمارهیهک بیرمەند و کرێکار  
چەند گرووپیکیان پێک هێنا وەک لیژنەیی بەرگری له کرێکاران بۆ  
پەرەپێدانی هزری سیاسی، پاشتر سەندیکای "هاوکاری" هیز و توانی خۆی  
بۆ جێبهجێکردنی مانگرتنی کاریگەر سەلماند و توانی سالی ۱۹۸۰  
یاساییبوونی خۆی بسەپینی.

هەر وهها جووتیاران و قوتابییان و ژمارهیهکی زۆر گرووپی تر چەند  
رێکخراویکی سەر بهخۆیان دامەزراند، کاتی شیوعییهکان زانیان ئەم  
گرووپانه پارسەنگی هیزیان گۆڕیوه بزاتی هاوکارییان قەدەخه کرد و  
گەڕانەوه بۆ حوکمی سەربازی.

وێرای سەپاندنی حوکمی سەربازی و هەلمەتی گرتن و سەپاندنی سزای  
سەخت، دامەزراوه سەر بهخۆکانی کۆمەلگە له پۆلەندا له کارکردن بەر دهوام  
بوون. دەیان رۆژنامه و کۆواری نایاسایی له دەرچوون بەر دهوام بوون و  
خانه نایاساییهکانی بلۆکردنەوه سالانه سەدان کتیبیان بلۆ دەر کردەوه،  
نووسەر به ناویانگەکان بایکۆتی بلۆکراوه شیوعییهکان و خانهکانی  
بلۆکردنەوهی حکومییان کرد، هەر وهها چەندان چالاکیی هاوشیوه له  
به شهکانی تری کۆمەلگەدا بەر دهوام بوون.

حکوومهتی سەربازی شیوعی له ژێر سایهیی حوکمی سەربازی  
"بروزلسکی" دا له قووناخیک له قووناخهکاندا بهوه وەسف دەر کرد که له  
لووتکهیی کۆمەلگەدا وەستاوه، فەرمانبەرە رەسمییهکان نووسینگە و  
باله خانهکانی حکومهتیان داگیر کرد و ریزیمی دەسهلاتدار دەیتوانی له ریی  
جێبهجێکردنی سزاکان و گرتن و دەست به سەرداگرتنی چاپکراوه کانهوه له  
دلی کۆمەلگە بدا، بەلام دیکتاتۆریهت نەیتوانی دەست به سەر کۆمەلگەدا

بگرئ، لهم روانگه وه له ناوبردنی ریژی می دسه لاتدار تهنیا پئوه ندی به کاته وه هه بوو.

ئه گهری ئه وه هه به "حکومه تیکی دیموکراسی ته ریب" بیته دامه زانندن کاتی دیکتاتوریه ته سه نته رهکانی حکومت کؤنترۆل دهکا، ئه م حکومته ته به ئه رکی خۆی هه لدهستی و لابه ندی و پابه ندبوون و هاوکاری هاوولاتیان و دامه زراوهکانی کؤمه لگه به دهست دینی و به و هؤیه شه وه دسه لاتدارانی دیکتاتوری له تایبه تمه ندیهکانی حوکمرانی بیبه ش دهکا و حکومته ته دیموکراسیه ته ریه که به ته واوی جیگه ی حوکمه دیکتاتورییه که دهگریته وه، به وه بیش به شیک له گۆران بۆ سیستمی دیموکراسی جیبه جی دهکا، کاتیکیش وهختی خۆی دئ، وهک به شیک له و گۆرانکارییه یاسای ئه نجامدانی هه لبژاردن په سند دهکری.

#### له به ریه ک هه لته کاندنی ریژی می دیکتاتور

بزافی گژبه ریکردن و هاوکارینه کردن هه لده کشی له وکاته ی گۆرانی دامه زراوهیی کؤمه لگه له کاردایه، هه ر بۆیه له سه ر ستراتیجکارانی هیزه دهموکراسیهکان پئویسته له قؤناخیکی زودا بیر له وه بکه نه وه که رۆژیک دی قؤناخی به رگری هه لبژارده تی ده په رین و گژبه ریه کی جه ماوه ری دهست پی دهکن. دامه زانندن و فره وانکردنی توانی به رگری پئویستی به کات هه یه، هه روه ها په ره پیدانی گژبه ری جه ماوه ری به ر له روودانی پئویستی به چه ند سالتیک هه یه. بۆیه پئویسته له م ماوه راگوزهرده چه ند هه لمه تیکی به رگری هه لبژاده ی خاوه ن ئامانجی سیاسی دهست پی بگری، که ژماره یه کی زۆر له چین و تویرهکانی هاوولاتیان به شداریان تیدا بکه ن. خاله لاوازهکانی دیکتاتوری روونتر ده بن کاتی گژبه ریه کی سیاسی دامه زراو و به رده وام هه بی، که له هه لایسانی چالاکیهکاندا خۆی دنوینی. گژبه ری سیاسی به هیز که شان به شان له گه ل بنیاتنانی کؤمه لی

دامه زراوهی سهر به خۆدا کار دهکا، ده بئته مایه ی سهرنج راکیشانیکی ناوده وله تیی فره وان له به رژه وهندی هیزه دیموکراسیه کان، هاوکات سهرکونه کردنیکی دیپلوماسی ناوده وله تی و بایکۆتکردن و گه مارۆی دژی ریژیم لئ دهک وهیته وه که پالپشتی هیزه دیموکراسیه کان دهکا، وهک له پۆله ندا پرووی دا.

ده بی ستراتیجکاره کان بزنان له هه ندی حاله تدا دیکتاتوریه ت زۆر به خیرایی هه ره سی هیناوه، وهک له سالی ۱۹۸۹ له ئەلمانای پۆه لاته تدا پرووی دا، ئەویش به هۆی برینی به شی زۆری سهرچاوه کانی هیز له ئەنجامی شۆرش و راپه رینی هاوولاتییان به گشتی دژ به دیکتاتوریه ت، به لام ئەم نمونه یه به دهگمه ن روو دها وا باشتره پلان و خه باتیکی دوورمه ودا دابنری (له گه ل ئاماده کاری بۆ خه باتیکی کورت).

پئویسته ئاههنگ بۆ ئەو سهرکه وتنه سازه بکری که له خه باتی رزگاربخوازیدا به دهست دین، ته نانه ت له پرسه بچوکه کانیشدا، چونکه پئویسته دان به چاکه ی ئەوانه دا بنری که سهرکه وتن به دی دین. ئاههنگگیران له گه ل وریایی و ئاگه داریدا، یارمه تی پاراستنی ئەو وره برزییه دها که بۆ قۆناخه کانی دها تووی خه بات پئویسته.

چاره سه رکردنی سهرکه وتن به شیوه یه کی به رپرسانه

له سه ر پلاندانه رانی ستراتیجی سهرکه کی پئویسته پئشوخت ئاماده کاری بکه ن بۆ دۆزینه وه ی باشترین ریگه ی به رده ست بۆ کۆتاهینان به خه باته سهرکه وتوه که، ئەویش له پیناوه به رگرتن له سه ره لانی دیکتاتوریه تیکی نوئ و مسۆگه رکردنی دروستبوونی شینه یی سیستمیکی به هیزی دیموکراسی.

پئویسته دیموکراته کان خۆیان بۆ چۆنیه تی مامه له کردن له گه ل گۆران له دیکتاتوریه ته وه بۆ حکومه تی کاتی له کۆتای خه باته که دا ئاماده بکه ن. له و

كاتهدا وا باشه حكومەتتىكى كارا بەخىرايى بىتە دامەزاندن بە مەرجهى ھەر حكومەتە كۆنەكە نەبى بە سەر و فەسالىگەلىكى نوپوھ. پىويستە ئەو بەشانەى پەيكەرى حكومەتى پىشوو ديارى بكرىن كە سرووشتيان لەگەل ديموكراسيەت ناخوا و پىويستە بەتەواوتى بسپىنەوھ (وھك پۆليسى سياسى)، ھەرۇھا زانىنى ئەو بەشانەى دەكرى بەلرپنەوھ و ئەنجا ديموكراسيەتيان بەسەردا جىبەجى بكرى، چونكە بوونى بۆشاييەكى حكومى دەبىتە ھۆى سەرھەلدانى پاشاگەردانى يان دىكتاتۆيەتتىكى نوئى.

پىويستە پىشووخت جۆرى ئەو سياسەتە ديارى بكرى كە لەگەل بەرپرسانى بالاي رىژيمە دىكتاتۆريەكەدا پىرەو دەكرى پاش لەبەريەك ھەلۇشاندى ھىزەكەى. بۆ نمونە ئايا پىويستە دەسەلاتدارە دىكتاتۆرەكان دادگەبى بكرىن؟ ئايا رىگەيان پى دەدرى بۆ تاھەتايە ولات بەجى بىلن؟ ئەو بۆارانەى تر چىن كە لەگەل گىزبەريى سياسى و پىويستى بىياتنانەوھى ولات و ديموكراسيەتى پاش سەرکەوتن دەگونجىن؟ پىويستە خۆ لە گۆمى خويىن لادىرى چونكە بە زيان بەسەر شىمانەى بوونى سيستمىكى ديموكراسى لە داھاتوودا دەشكىتەوھ.

پىويستە پلانى روونمان ھەبى بۆ چۆنيەتى گواستنەوھ بۆ ديموكراسيەت، بەشيوھەك ئەو پلانانە نامادە بن بۆ كاركردن كاتى دىكتاتۆريەت لاواز دەبى يان ھەرس دىنى، چونكە ئەم پلانانە رىگە لە سەرھەلدانى دەستە و تاقيكى تر دەگرن كە لەرپى كودەتايەكى سەربازيەوھ دەست بەسەر ھىزى دەولەتدا بگرن. ھەرۇھا دەبى پلان ھەبى بۆ دامەزاندنى حكومەتتىكى ديموكراسيە دەستوورى، كە ئازادىيەلى سياسى و كەسى دەستەبەر بكا. شكستھىتان لە پلانداناندا، دەسكەوتى بەنرخ لەكىس دەدا.

دىكتاتۆريەت كاتى دەسەلات لەدەست دەدا كە بەبەردەوامى رووبەرووى ھاوولاتييانى خۆراگر و گەشەى گرووپ و دامەزراوھەكانى ديموكراسيەتتىكى سەربەخۆ دەبىتەوھ، ھەر بۆيە ئەو رىژيمانە ھەست دەكەن سيستمەكەيان

دهرووخی، چونکه داخستن له کۆمه‌لگه‌دا و ږټپټوانه‌کانی گڅبه‌ریکردن و چالاکیه‌کانی تر به‌به‌رده‌وامی کار له‌سه‌ر تیکشکاندن‌ی سیستمی حوکمی دیکتاتور‌ی و ټهو دامه‌زراوانه‌ی پټوه‌ی پټوه‌ستن ده‌کا. به‌تټپه‌رینی کات ده‌سه‌لاتداره دیکتاتور‌ه‌کان به‌هۆی ټهو گڅبه‌ری و هاوکارینه‌کردن و به‌شدارینه‌کردنه‌ی جه‌ماوه‌روه‌ه لاواز و بټه‌یز ده‌بن و سه‌ره‌نجام ټه‌وانه‌ی به‌رگری له دیموکراسیه‌ت ده‌کهن، به‌بی توندوتیژی سه‌رده‌که‌ون و دیکتاتوریه‌ت له‌به‌رچاوی گه‌لی گڅبه‌ریکار هه‌لا هه‌لا ده‌بی.

سه‌رکه‌وتنی هر یه‌ک له‌م هه‌ولانه کاریکی ئاسان و خټرا نابی، بویه ده‌بی له‌یادمان بی که شه‌ره سه‌ربازییه‌کان سه‌رکه‌وتن و هه‌روه‌ها ژټرکه‌وتنیشیان تټدایه، به‌لام گڅبه‌ریی سیاسی ده‌رفه‌تیک‌ی راسته‌قینه‌ بو سه‌رکه‌وتن ده‌سته‌به‌ر ده‌کا.

وه‌ک پټشتر گوتمان، ده‌توانین له‌رپی په‌ره‌پیدانی ستراتیجیکی سه‌ره‌کی و پلاندانانیک‌ی ستراتیجیی وریا و هه‌روه‌ها کارکردنی رژد و خه‌باتی دلیرانه‌ی به‌رده‌وامه‌وه، هه‌له‌کانی سه‌رکه‌وتن تا ږاده‌یه‌کی زور زیاد بکه‌ین.

#### بنجینه‌کانی جی‌گیری دیموکراسیه‌ت

لیک هه‌لوه‌شانی ریژیمی دیکتاتور‌ی مایه‌ی ټاه‌نگیک‌ی مه‌زنه، چونکه خوځشی و ئاسووده‌یی و پټزانین بو ټهو خه‌لکه ده‌سته‌به‌ر ده‌کا که ماوه‌یه‌کی زور ئازاریان چه‌شتووه و له‌کاتی خه‌باتدا باجی گه‌وره‌یان داوه. هه‌ست ده‌کهن به‌شانازی به‌خوین و به‌هه‌موو ټه‌وانه‌ی له‌گه‌لیاندا خه‌باتیان له‌پټناو به‌ده‌سته‌پټنانی ئازادیی سیاسیدا کردووه. مه‌رج نییه هه‌موو ټه‌وانه‌ی خه‌باتیان کردووه بمټن تا ټهو رۆژه ببینن، به‌لام خه‌لک چ ټه‌وانه‌ی ده‌مټن و چ ټه‌وانه‌ی مردوون وه‌ک قاره‌مان سه‌یر ده‌کهن که یارمه‌تیی سه‌رله‌نووی نووسینه‌وه‌ی میژووی ئازادییان دا له‌ولاته‌که‌یاندا.

به‌لام ناخوځشبه‌ختانه، ټه‌مه به‌و واته‌یه نایه که ئیدی کاتی ټه‌وه هاتووه



وریایی کهم بکریتهوه، تهنانهت پاش ههرهسی ریژیمه دیکتاتوریهکهیش لهپیی گژبهریکردنی سیاسییهوه، دهبی به وریایییهوه پړوشوینی خۆپاریزانه بگیریته بهر، بهمهبهستی ریگرتن له سهرهه‌لدانی ریژیمیکی سه‌رکوتکهری نوئ له نه‌نجامی نهو حاله‌تی پاشاگهردانی و پش‌یوییهی پاش قوناخی کهوتنی ریژیمه سه‌رکوتکهره کۆنه‌که سه‌ره‌له‌دها. دهبی سه‌رکردهی نهو هیزانه‌ی پالپشتی له دیموکراسی ده‌کن، پش‌شوخت ناماده بن بۆ گواستنه‌وه‌ی ریگوتیک بۆ دیموکراسی، هه‌روه‌ها پئویسته په‌یکه‌ربه‌ندییه دیکتاتوریه‌که له‌به‌ریه‌که هه‌له‌وشینری، نه‌نجا بنه‌وا ده‌ستووری و یاساییه‌کان و پئوه‌ره‌کانی ره‌فتارکردن بۆ دیموکراسیه‌تیکی به‌هیز دابمه‌زینن.

نایی کهس پروای وایی له‌گه‌ل کهوتنی ریژیمه دیکتاتوریه‌که‌دا کۆمه‌لگه‌یه‌کی نمونه‌یی سه‌ره‌له‌دها، چونکه کهوتنی ریژیمی دیکتاتوری ته‌نیا خالی ده‌سپیکه که له سایه‌ی ئازادییه‌کی باشترا بوار ده‌ره‌خسینی بۆ نه‌وه‌ی کۆشش‌یکی توولانی بکری بۆ په‌ردان به کۆمه‌لگه و دابینکردنی پیداو‌یستییه مرۆیییه‌کانی به‌ش‌یویه‌کی باشترا. کیشه سیاسی و ئابووری و کۆمه‌لایه‌تییه مه‌ترسیداره‌کان تا سالانیکی زۆر ده‌میننه‌وه، نه‌وه‌یش پئویستی به هاوکاریی زۆر خه‌لک و گروپ هه‌یه بۆ دۆزینه‌وه‌ی چاره‌سه‌ر بۆیان. بۆیه له‌سه‌ر سیستمه سیاسییه نوئییه‌که پئویسته ده‌رفه‌تی زۆر بۆ خه‌لک ده‌سته‌به‌ر بکا، تا وپرای جیاوازیی بیروپایان کاره بنیاتنه‌رانه و په‌ره‌پیدانه سیاسییه‌که ته‌واو بکن به‌مه‌به‌ستی چاره‌سه‌رکردنی کیشه‌کان له داها‌توودا.

قه‌ده‌خه‌کردنی سه‌ره‌له‌لدانی دیکتاتوریه‌تیکی نوئ

نه‌رستۆ له دپرزهمانه‌وه ئاگه‌داری کردووین له‌وه‌ی "به‌زۆری حوکمرانیکردنی ده‌سته‌یه‌کی کهم، سه‌رده‌کیشی بۆ سته‌مکاری". میژوویش نمونه‌ی زۆرمان

لهو رووهوه دهداتی وهک یه عقووبییه کان و ناپلیوژن له فرهنسا و بهلشفیه کان له رووسیا و ئایه تولا له ئیران و ئه نجومه نی دهولتی سهربازی بۆ گپرانه وهی یاسا و سیستم له بۆرما و له چهندان ناوچهی تر کاتی هندی کس و لایهن کهوتنی ریژیمه سهرکوتکه رهکه به دهرفت دهرانن تا خویمان ببنه سهرانی نوئی ولات. پهنگه پالنه ری ئه و کس و گرووپانه جیاواز بی، به لام به زوری ئه نجامه کان هاوشیوه دهن، به شپوهیه که ریژیمه دیکتاتوریه نوئییه که له کۆنه که توندوتیژتر و تاکره وتر ده بی.

هه ندی له ئه ندامانی سیستمه کۆنه که، ته نانه ت پیش هه ره سه ئینانی ریژیمه دیکتاتوریه که، هه ول ددهن بهر به خهباتی گژبه ریکردن به ره و دیموکراسیه ت بگرن، ئه ویش به ئه نجامدانی کوده تایه کی سهربازی بۆ دستگرتن به سه ر ئه و سهرکه وتنه ی بهرگرییه میلییه که به دهستی هیناوه. له وانه یه بانگه شه ی ئه و بهکن ریژیمه دیکتاتوریه که دهرده کن، به لام له راستیدا ده بینی هه ول ددهن نمونه یه کی په ره پیدراوی ریژیمه کۆنه که سه پین.

### قه ده خه کردنی کوده تا

هه ندی ریگه هه یه ده توانین به هۆیانه وه کوده تا کان له کۆمه لگه تازه نازاد بووه کاندای تیک بشکینین. له وانه یه پیشوه خت ئاشنا بوون به م توانا بهرگرییه بهس بی بۆ گپرانه وهی هه ره هه ولتیک بۆ ئه نجامدانی کوده تا، چونکه ئاماده کاری خو پاراستنی لی ده که ویته وه.

کوده تاجیبیان ده سته جی پاش کوده تا که بیان، هه ول ددهن روو پووشیکی شه رعی بۆ خویمان داب تاشن که ره وایی به مافی سیاسی و ئه خلاقیی ئه وان بۆ حوکمکردن بدا. هه ر بۆیه لیره دا یه که مین بنه وای سهره کی بۆ کارکردن دژ به کوده تا کان بریتییبه له ره تکرده وهی ئه و شه رعییه ته ی کوده تاجیه کان هه ولی به ده سته ئینانی ددهن.

ئه نجا کوده تاجیه کان داوا له سهر کرده مه دهنییه کان و هاوولاتییان ده کهن

پشتگیری یا خو لایه نگریمان بکن، یان لانی کهم بیه لویست بن. ئەنجا داوای هاوکاری له شارەزایان و راویژکاران و بیرۆکراسییان و فرمانبهرانی حکوومەت و دەسەلاتی دادوهری دەکەن بۆ چەسپاندنی دەسەلاتیان بەسەر ئەو کۆمەلگەیهی کۆدەتاکەهی تیدا کراوه. ئەنجا داوا لەو کەسانە دەکەن که له سیستمە سیاسییەکە و دامەزراوەکانی کۆمەلگە و ئابووری و پۆلیس و سوپادا کار دەکەن ملکه چیان بن و بەپێی ئەو گۆرانکاریانەهی فرمان و سیاسەتەکانی کۆدەتاجیهکان دەخوای، درێژە بە کاری ئاسایی خوایان بدەن.

بنه‌وای دووه‌می کارکردن دژ بە کۆدەتاکان بریتییە له بەره‌نگاریکردنی کۆدەتاجیه‌کان له‌رێی هاوکاری‌نه‌کردن و گزبه‌ریکردنه‌وه، چونکه پێویسته هاوکاری و یارمه‌تیدانیان لێ بگیریته‌وه. واته ئیمه هه‌مان شیوازی خه‌بات به‌کار دێنن که دژ به‌ رێژیمه‌ دیکتاتۆرییه‌کە و دژ به‌ هه‌ره‌شه‌ نوێیه‌کان به‌کار ده‌هاتن، به‌لام به‌ جێبه‌جێکردنی راسته‌وخۆ. کۆدەتاکان ئەگەر شه‌رعییه‌ت و هاوکارییان لێ بسه‌نریته‌وه له‌ رووی سیاسییه‌وه له‌برسا دهمرن و ده‌رفه‌تی بنیاتنانی کۆمەلگه‌یه‌کی دیموکراتی به‌ده‌ست دێنینه‌وه.

#### نوسینی ده‌ستوور

سیستمه‌ دیموکراسییه‌ نوێیه‌که پێویستی به‌ ده‌ستووریک هه‌یه کار بۆ دامه‌زراندنی چوارچێوه‌ی حکوومه‌ته‌ دیموکراسییه‌ چاوه‌ڕوانکراوه‌که بکا، چونکه ئەم ده‌ستووره ئامانجه‌کانی حکوومه‌ت و سنووره‌کانی ده‌سه‌لاته‌که‌ی و شیواز و کاته‌کانی هه‌لیژاردنه‌کان دیاری ده‌کا، که له‌پیناو هه‌لیژاردنی فرمانبهرانی حکوومه‌ت و یاسادانه‌ران و مافه‌ سرووشتییه‌کانی هاوولاتییان ئەنجام ده‌درئ، هه‌روه‌ها پێوه‌ندیی حکوومه‌ته‌ نیشتمانییه‌که به‌ ئاسته‌ نه‌ویتره‌کانی حکوومه‌ته‌وه دیاری ده‌کا.

ده‌بی هه‌رسی ده‌سه‌لاتی یاسادانان و جێبه‌جێکردن و دادوهری به‌ روونی

لیک جوئی بکرینه وه، تا حکومتی ناوهندی به دیموکراسی بمینیتته وه. پیوسته کارهکانی پۆلیس و ههوالگری و سوپا به توندی به سترینه وه، به شیوهیه که ریگه له هه دهستور دانیکی یاسایی سیاسی بگیری. وا باشه دهستور جهخت له دامه زانندی سیستمیکی فیدرالی بکا له گه له به خشی نی سهرماف (امتیاز) ی گرینگ بۆ ئاستی ههریم و ویلایهت و حکومتی ناوهخۆیی، ئه ویش له پینا و پاراستنی سیستمه دیموکراسیه که و ریگرتن له ده رکه وتنی رهوتی دیکتاتۆری، بۆ نموونه له هه ندی حاله تدا ده کری سیستمی ههریمهکانی سوپسرا که سهرمافی گه وره به هه ندی ناوچه ی بچووکی ریژهیی ده به خشی، له گه له مانه وه یان به به شیک له ده وه ته که.

له کاتی بوونی دهستور یکی له م شیوهیه که له قوناخیکی رابردوو له میژووی ئه و ولاته ی تازه به تازه ئازاد بووه ئه م خاسیه تانه ی تیدا هه بووی، ئه وه دانایی ده خوازنی سه ره له نوێ به کار بیته وه، له گه له نه جامدانی گۆرانکاری پیوست تیدا. به لام له حاله تی نه بوونی دهستور یکی پیشوویدا، ئه وه وا چاکه کار به دهستور یکی کاتی بکری، ئه گینا ده بی دهستور یکی نوێ دابننن که پیوستی به کات و بیرکردنه وه یه کی زۆر هه یه. ئه مه جگه له وه ی وا باشه جه ماوه ره له کاتی دانانی دهستوردا به شدار بکری، له کاتی په سند یا خو هه موار کردنی هه ره ده قیکی دهستوریشدا ره زامه ندیی جه ماوه ره پیوسته.

شایانی باسه ده بی وریا بین و به لینیک له دهستوردا دانه نین که به دیهاتنی مه حال بی، یان بریاریک دانه نری که جیه جیکردنی پیوست به بوونی حکومتیکی زۆر ناوهندی هه یه، چونکه هه ردوو حاله ته که ریگه له به رده م سه ره له دانی سیستمیکی دیکتاتۆریدا خو ش ده که ن.

ده بی زمانی نووسینه وه ی دهستور ساده بی و زۆرینه ی خه لک به ئاسانی لپی تی بگه ن، نابی دهستور ئالۆز یان ته مومژاوی بی به شیوهیه که ته نیا پاریزهران یان دهسته بژیرهکانی تر بتوانن لپی تی بگه ن.

### سیاسه‌تیکى به‌رگرى دیموکراسیانه

له‌وانه‌یه ده‌له‌ته تازه نازادبووه‌که پرووبه‌رووی هه‌ره‌شه‌ی بیانی بیته‌وه که به‌رنگاریکردنی پیوستی به توانی به‌رگریکردن هه‌یه، هه‌روه‌ک له‌وانه‌یه ئه‌و ده‌له‌ته دووچاری هه‌ره‌شه‌ی هه‌ولدانی بیانی بۆ دست به‌سه‌رداگرتنی له‌رووی ئابووری یان سیاسی یاخۆ سه‌ربازییه‌وه بیته‌وه.

هه‌ر بۆیه پیوسته‌ جیبه‌جیکردنی بئه‌وایه‌لی گژبه‌ریکردنی سیاسی له‌سه‌ر پیوستی به‌ به‌رگرى نیشتمانی به‌ جدی وه‌رگیرن، ئه‌ویش له‌پیناوی پارێزگاریکردن له‌ دیموکراسیه‌تی ناوه‌خۆیی<sup>۱۴</sup>. له‌کاتی دانانی تواناکانی به‌رگری راسته‌وخۆ له‌ ده‌ستی گه‌لدا، ده‌له‌ته‌ تازه نازادبووه‌که ده‌توانی خۆی له‌ پیوستی به‌ دروستکردنی توانی سه‌ربازیی گه‌وره‌ که هه‌ره‌شه‌ له‌ دیموکراسیه‌ت ده‌کا، یاخۆ پیوستی به‌ ته‌رخانکردنی سه‌رچاوه‌ی داراییی گه‌وره‌ هه‌یه‌ که بۆ به‌دییه‌پینانی ئامانجی تر گرینگن، دوور بگرئ.

ده‌بئ ئه‌وه‌مان له‌ بیر بئ که هه‌ندئ گرووپ له‌پیناوی دامه‌زراندنی سیستمیکی حوکمرانیی دیکتاتۆریی نویدا بریاره‌ ده‌ستوورییه‌کان پشتگوئ ده‌خن، هه‌ر بۆیه به‌رده‌وام رۆلێک هه‌یه‌ که میلیه‌ت له‌ گژبه‌ریکردنی سیاسی و هاوکارینه‌کردن دژ به‌ سه‌ره‌لدانی هه‌ر سیستمیکی حوکمرانیی دیکتاتۆری و پارێزگاریکردن له‌ سه‌ر په‌یکه‌ربه‌ندی و ماف و رپوشوینه‌ دیموکراسیه‌کان، پئی هه‌لده‌ستئ.

### به‌رپر سیاریتییه‌کی شایسته

به‌ره‌می خه‌باتی ناتوندوتیژ ته‌نیا له‌ لاوازکردنی حوکمرانه‌ دیکتاتۆره‌کان و پرووخاندنیاندا نییه، به‌لکو له‌ به‌هیزکردنی ئه‌و گه‌لانه‌یشدایه‌ که به‌ده‌ست ئه‌و رپژیمانوه‌ تالوویان چه‌شتوو، چونکه‌ ئه‌م به‌هیزکردنه‌ و له‌و گه‌لانه‌ی رۆژئ له‌ رۆژان هه‌ستیان ده‌کرد ته‌نیا به‌ردیکی شه‌تره‌نج یاخۆ قوربانین، ده‌کا

پراسته و خوق هیز رام بکهن به شیوهیهک به پشتبستهتن به کوششسهکانی خویمان، نازادی و دادپهروهیری زیاتر و گه ورهتر به دست بیتن. نهجامی نهزموونی گرینگی خهباتی دهروونی، پهنگدانهوهی نهزینی لهسه ز یادبوونی متمانه و پیزی گه لان بو خویمان دهبی.

یهکیک له نهجامه سوودبهخشهکانی خهباتی ناتوندوتیژ له بنیاتنانی حکومتیکی دیموکراسی له مهودای دوردا، بریتییبه لهوهی کومه لگه بهتوانتر دهبی له چارهسهری کیشسهکانی نیسته و داهاتوو، که لهوانهیه گهنده لبوونی حکومت یان په نابردنی بو سه رکوتینهوهی هندی گرووی دیاریکراو، یاخو نهبوونی دادپهروهیری نابووری و دانانی کوتوبه ند لهسه یهکسانیی دیموکراسی له سیستمی سیاسییدا لهخو بگری و نهو گه لانهی نهزموونیان له پیروهوکردنی گزبهیری سیاسییدا ههیه که متر ریژیمهیلی حوکمرانیی دیکتاتوری بهردهرگه یان پی دهگری.

زانینی چونیهتی بهکارهینانی خهباتی ناتوندوتیژ، پاش رزگاربوون چهندان ریگه بو بهرگریکردن له دیموکراسیهت و نازادییه مهدهنییهکان و مافی کهمینهکان و سهرمافی حکومته ناوهخویی و هه ریمیهکان و دامهزراوه نههلیهکان، دهسته بهر دهکا. نه ریگه یانه توانا دهدهنه تاک و گروویهکان بو بهرهلستیکردنی هندی کیشهی گرینگ به شیوهیهکی دروست بهبی په نابردن بو تیرور و شهری پارتیزانی، که لهوانهیه هندی گروویهکانی نوپوزسیون بهکاری بیتن.

مه بهست له خسته نهرووی نه بیرۆکانه له هه لپژاردنی گزبهیری سیاسی یان خهباتی ناتوندوتیژ بریتییبه له یارمه تیدانی تاک و گروویهکان بو رزگاربوون له چهوساندنهوهی دیکتاتوری و دامه زانندی سیستمیکی دیموکراسی هه میشهیی که ریز له نازادییه مروییهکان و نهو کاره جهماوه رییهانه دهگری که نامانجیان په ره پیدانی کومه لگهیه.

سى ئەنجامگىرى سەرەكى ھەن بۇ ئەو بىرۆكانەى لەم بابەتەدا خراونەتە  
پوو، ئەوانىش:

\* دەكرى لە رېژىمە دىكتاتورىيەكان رزگار بىن.

\* بەدەستەپنەنى ئەو رزگارىيە دەخوازى لە بىرکردنەو و پلانداناندا وردى  
زۆر بەخەرج بدرى.

\* پىويستە وريا بىن و كارى بەردەوام و خەباتى دامەزراو بگەين، كە ھەندى  
جار نرخی گرانە.

ئەو قسە باوہى دەلى "ئازادى بە خۆرايى نىيە" قسەيەكى راستە، چونكە  
ھىچ ھىزىكى دەرەكى نىيە رېگە لە ئازادبوونى ئەو گەلە چەوساوانە بگرى  
كە چاويان لە ئازادبوونە و دەبى خەلك فېر بن چۆن خويان ئەو ئازادىيە  
بەدەست دېن، كە ئەوھىش ئاسان نابى.

تىگەيشتنى خەلك لەو ئەركەى لەسەريانە بىكەن بۇ بەدەستەپنەنى  
ئازادى، توانى ئەوھيان دەداتى كارنامەيەك دابنېن كە وپراى ناھەموارىيەكى  
زۆر سەرەنجام بيانگەيەنى بەو ئازادىيە، ھەرۋەھا لەرپى ھەولدانى  
بەردەوامىشەو دەتوانن سىستىمىكى دىموكراسىي نوئى دروست بگەن و  
خويان بۇ بەرگرىكردن لەو سىستەمە ئامادە بگەن. ئەو ئازادىيەى لەم جۆرە  
خەباتە دەكەويتەو بەردەوام دەبى و لەرپى يەكەتتى جەماوهرىيەو بۇ  
پاراستن و پشتگىرىكردى، دەتوانرى بيارىزى.

پەراويزەكان:

۱. مەبەست لە زاراوہى "گژىيە سىياسى" لەم جىبەند (سياق) ەدا كە رۆبەرت  
ھلفى بەكارى ھىنا، ئەو خەباتە ناتوندوتىژىيە (نارەزايى و ھاوكارىنەكردن و  
دەستووردان) كە گژىرانە و بۇ ئامانجگەلىكى سىياسى جىبەجى دەكرى.  
زاراوہكە ۋەك رەتدانەوہىك بۇ ئەو پىكەوہبەستن و شىواندەنى لەئەنجامى  
يەكسانكردى خەباتى ناتوندوتىژى بە ئاشتىگەرايى (ھەلگرتنى چەك لەبەر

هۆیه‌لی ئه‌خلاقى یاخۆ ئایینی) له‌گه‌ڵ "ناتوندوتیژی" ی ئه‌خلاقى یان ئایینی هاتووته‌ کایه. زاراوه‌ی "گژیهری" ئاماژه‌یه به‌ ڕووبه‌ ڕووبوونه‌وه‌ی ده‌سه‌لات به‌ ئه‌نقه‌ست له‌ ڕێی یاخیبوون و ملکه‌چنه‌کردنه‌وه. "گژیهری سیاسى" وه‌سفى ئه‌و ژيگه‌یه ده‌کا که کارى "سیاسى" ی تیدا وه‌گه‌ر ده‌خری، ئه‌مه‌ جگه‌ له ئامانجه‌که (ده‌سه‌لاتى سیاسى).

زاراوه‌که له‌ بنه‌رهدا بۆ وه‌سفکردنى ئه‌و کاره به‌کار دێ که گه‌لان بۆ گێرانه‌وه‌ی ده‌سه‌لات به‌سه‌ر دامه‌زراوه‌ حکوومیه‌کان له‌ ڕیژیمه دیکتاتوریه‌کان ده‌یکه‌ن، ئه‌ویش له‌ ڕێی ئه‌نجامدانى هێرشى به‌رده‌وام بۆ سه‌ر سه‌رچاوه‌کانى هێزی ئه‌و ڕیژیمانه و به‌کارهێنانى پلاندانانى ستراتیجى و هێرشه‌کان به‌ ئه‌نقه‌ست بۆ ئه‌م مه‌به‌سته.

هه‌رچى زاراوه‌کانى گژیهری سیاسى و به‌ره‌نگارىی ناتوندوتیژ و خه‌باتى ناتوندوتیژن، ئه‌وا به‌ نۆبه‌ت له‌م کاره‌دا به‌کار دێن، وێرای ئه‌وه‌ی دوو چه‌مکه‌ه‌ی دواى ئاماژهن بۆ خه‌باتیک که مه‌ودای ئامانجه‌کانى فره‌وانتر بن (کۆمه‌لایه‌تى و ئابوورى و ده‌روونى و، هتد).

2. Freedom House, Freedom in the World: The Annual Survey of Political Rights and Civil Liberties, 1992-1993 (New York: Freedom House, 1993) p.66.

ژماره‌کانى سالى ١٩٩٣ له مانگی کانوونى دووه‌مى ١٩٩٣ هه‌ ده‌ست پێ ده‌کا)

3. Freedom House, Freedom in the World p.4.

4. Patrick Sarsfield O'Hegarty. A History of Ireland under the Union. 1880-1992 London: Methuen, 1952), pp. 490-491

5. Krishnalal Shirdharani, War without Violence: A Study of Gandhi's Method and Its Accomplishment (New York: Harcourt, Brace, 1939, and reprint New York and London: Garland Publishing, 1972), p.260.

6. Aristotle, The Politics, translated by T.A. Sinclair (Harmondsworth), Middlesex, England and Baltimore, Maryland: Penguin Books 1976, book V, chap.12. pp. 21 and 232.

٧. ئه‌م چیرۆکه له‌ بنه‌رهدا به‌ناونیشانى "به‌کارهێنانى فیل بۆ ده‌ست



به سه رداگرن "ه Rule by Tricks له نووسینی یولی زی (۱۳۱۱-۱۳۷۵)، سیدنی  
تای وهریگتیراوه ته سهر زمانی ئینگلیزی. یولی زی ناوی خوازراوی یو جی-یه.  
وهرگتیرانه که ی له کتیبی: سزاکان به بی توندوتیژی، بلاو کراوه ته وه.

.Nonviolent Sanctions: News from Albert Institution

به رگی چوارهم ژماره ۳ زستانی ۱۹۹۲-۱۹۹۳، لا ۳،

8. Karl W. Deutsch "Cracks in Monolith" in Carl J. Friedrich, ed., *Totalitarianism* (Cambridge, MA: Harvard University Press, 1954), pp. 213-214
9. John Austen, *Lectures of Jurisprudence or the Philosophy of Positive law*, 5th ed., revised and edited by Robert Campbell, 2 vols (London: John Murrey, 1911 (1861).
10. Niccolo Machiavelli, "The Discourse on the first ten Books of Livy," in: *The Discourse of Niccolo Machiavelli* (London: Routledge and Kegan Paul, 1950), vol, 1, p.254.
11. Gene Sharp, *The Politics of Nonviolent Action* (Boston, MA: Porter Sargent, 1973), p.75.
12. Robert Helvery, Personal Communication, 15 August 1993.

۱۳. بۆ زیاتر پروانه:

Gene Sharp, *The Politics of Nonviolent Action* (Boston, MA: Porter Sargent, 1973); Peter Ackerman and Christopher Kruegler, *Strategic Nonviolent Conflict* (Westport, CT: Praeger, 1994), and Gene Sharp, *Waging Nonviolent Struggle: 20th century Practice and 21st century Potential* (Westport, CT: Porter Sargent Pub. 2005).

14. Aristotle, *The Politics*, book V, chap. 12 p.223.

تويژينه وهى دووهم

### جيگره وه راسته قينه كان

په ره پيدانى جيگره وه يه كى راسته قينه بؤ شهړ و شيوه كانى ترى توندوتيزى

ئاشكرايه به كار هينانى توندوتيزى له نيو كومه لگه و هموو شيوه كانى توندوتيزى سياسى، چ شهړ بى يان تيرور يان ديكتاتوريه ت يان له رپى سهركوتينه وه ياخو زهوتكردى دهسلا ت يان كومه لكوژى، خوځى له خويدا كيشه يه كى ترسناكه. هموو ئه و پرؤژانه ي بؤ چاره سهرى كيشه ي توندوتيزى و دهره نجامه كانى خراونه ته پروو شكستيان هيناوه، ليره شه وه پرسى توندوتيزى هه ر له چاوه روانى چاره سهردا ماوه ته وه، چونكه ئه و چاره سهرانه ي بؤى دانراون له سه ر بنچينه ي نه بوونى تيگه يشتنيكى ته واو له سرووشتى توندوتيزى دامه زاون. تينه گه يشتن له كيشه كه چاره سهر كرديشى ئاسته م و بگره مه حال دهكا.

له م روانگه وه ئامانچ له م بابه ته گه رانه به دواى تيگه يشتنيكى به ديلا بؤ سرووشتى كيشه ي توندوتيزى كه له نيو كومه لگه و ناوه نده سياسيه كاندا ته شه نه ي سه ندووه و ئه نجا پيشكيش كردنى ژماره يه ك پيشنياز بؤ چاره سهرى ئه و كيشه يه<sup>۱</sup>.

سه رها پيوستمان به وه يه تيگه يشتن و ليكدانه وه يه ك بؤ ئه و هه لومه رجه بكه ين كه يارمه تيدره بؤ ئه وه ي پشتبه ستن به ريگه چاره ي سه ربازى ياخو ئامرازه كانى ترى توندوتيزى بؤ چاره سهرى هه ر كيشه يه ك، تا راده يه كى زور به رته سك بكه ينه وه. ده بى تى بگه ين بؤچى ده بى توندوتيزى به كار يكى

پېويست دابنرې جا چ پاساوهکان دروست بن يان نادروست، ههروهه چوڼ چوڼی دهکرې بهې پنا بردن بۆ توندوتیژی گۆرانی ریشهیی بهدی بی. ئەو بیروکهیهی ئەم وتاره دهیخاته روو بیروکهیهکی سادهیه، بهلام بۆ چارهسهرکردنی کیشهی توندوتیژی له کیشهمهکیشهیلی سیاسی و ناودهولهتیدا بیروکهیهکی گرینگه. گرینگه تۆ بگهین لهوهی بوونی مملانه لهنیو کۆمهلگه و له کیشه سیاسییهکاندا شتیکی ههتمیه و له زۆر حالهتیشدا بوونی ئەو مملانهیه شتیکی باشه. ههندی ناکوکی به پشتبستهتن به شیوازه ئاشتییهکانی وهک دانوستاندن و گفتوگۆ و رهزانهندی دووسه ره، چارهسهر دهکرین. ئەم شیوازانه کاتی دهبن ئەو پرسانهی ناکوکییان لهسهره ناسه رهکی بن، تهنا ته لهم حالهتانهیشدا چارهسهره که زیاتر دهکوهیته ژیر کاریگه ریی تهرازووی هیزی لایه نهکانی ناکوکییه که، تا ئەوهی بکهوئته ژیر کاریگه ریی ههلسهنگاندنیکی هاو بهش بۆ چارهسهریکی دادپهروه رانه.

پرسه بنچینهیییهکان له چهندان مملانهدا له بهر هه ره شه دان، یاخۆ وا دهزانرې بهو شیوهیه بن، ئەمانه پتیا ن دهگوترې "مملانهی توند" که ئەو پتیه چارانهی پتوستیا ن به دهسته بردان (تنازل) ی گه وره ههیه گونجاو نین بۆیا ن، چونکه دهبینین لانی کهم یهکتیک له دوو لایه نه ناکوکه که به پتوستی دهزانې شه پتیک له دژی دژبه رهکانی به ریا بکا، که نیازیا ن به رامبه ری خراپه. زۆر جار خه لک پتیا ن وایه مملانه توندهکان له پتیا و به دیه پتیا نانی ئازادی یا ن دادپهروه ری یا ن بۆ بهرگریکردن له ئاین یاخۆ بلاوکردنه وهی شارستانیتی یا ن له پتیا و بهرنگاریکردن و بهزاندنی توندوتیژی دوژمنکارانه که چهوساندنه وه و نادادی و تهنا ته دیکتاتۆرییه تیش دهسه پتیا ن، دینه کایه. توندوتیژی دوژمنکارانه بۆ دهستدریژیکردنه سه ر بنه وا ئەخلاقی یا ن ئاینی یاخۆ کهرامه تی مرۆیی ئەنجام ده درپن، تهنا ته هه ره شه له مانه وهی گه لیک له سه ر تهختی ژیا ن دهکا.

وا باوه لايه نه كانى ناكۆكى توند هر دهستبهردان يان ملكه چكردن يان شكستىك به كارساتىك دهبين كه له بنه وا و بيروباوه پ و كۆمه لگه كه يان و ته نانهت ژيانيان قهوماوه. لايه نه ناكۆكه كان له م جوړه حاله تانه دا بروايان وايه پيوسته شه پىكى بيتامان دژ به دوژمن به رپا بكن.

پيوستى به نامراز بۆ به رپا كردنى مملانه

شه پ و شيوه تى توندوتىژى بۆ خزمه تكدنى مه رامى جوړه وجوړ به كار هاتوون، به لام توندوتىژى ناوده ولته تى و سياسى له مملانه تونده كاندا بۆ به رپا كردنى شه پىك بۆ به رگرى كردن له هه ندى پرس كه بروا وايه چاك و دروستن به كار دىن. توندوتىژى بوو ته جيگره وهيه كى پيوست بۆ سه ركز كردنى نه رىنى بۆ شه په گوره تره كه.

زوږبه ي سىستمه سياسى به كان شه پ و شيوه كانى تى توندوتىژى به "دواين بزاره" له قه له م دهن، واته شيوه كانى توندوتىژى پاش بيسوودبوونى سه رجه م بزاره كانى تر دىن، به شيوه به كه ده بى ته به هيز ترين چالاكى كه ده كرى جى به جى بكرى و دواين نامراز بۆ دروست كردنى گوشار، يان سزادان يا خو هيز له كاتى نوشسته هينانى باقى بزاره كانى تر. له م حاله ته دا، وهك خه لك بروايان وايه، توندوتىژى بۆ به رگرى كردنه له هه موو شتىكى باش و شايسته ي مانه وهيه.

ناتوانى پشت به ستن به شه پ و شيوه كانى تى توندوتىژى له مملانه تونده كاندا تا راده يه كى زوړ كه م بكرى ته وه، تا له سرووشتى نه و رۆله تى نه گه ين كه توندوتىژى ده بىنى.

نه زانى به پيمان و ابى دانوستاندى و ديالوگ وه لامى گونجاون بۆ چاره سه رى نه و كيشانه ي پرسه بنچينه ييه كان تياياندا له مه تر سىدان، چونكه دژ به ره كان به بى شه پ دهستبهردارى نامانج و شيوه زه كانيان نابن، ناشكرى بگه ينه چاره سه رىك كه هه ردو لايه نى كيشه كه تيدا براوه بن،

چونکه لایه‌نه دیکتاتورکه و ئەنجام‌دهرانی تاوانه‌یلی کۆمه‌لکۆژی شایسته‌ی  
ئەوه نین هیچ بیه‌نه‌وه.

ئیمه به ئەزموونی دهیان سألمان ئەوه ده‌زانین که ناتوانین، له‌پیی  
به‌ره‌لستیکردنیه‌وه، له‌کاتی کیشه‌کاندا به‌سه‌ر توندوتیژیدا زال بین، چونکه  
له‌مملانه تونده‌کاندا ده‌بینین زۆرینه شه‌ر و شیوه‌کانی تری توندوتیژی  
ره‌ت ناکه‌نه‌وه، له‌به‌رئ‌وه‌ی باوه‌ریان وایه یاخۆ پ‌پیان ده‌گوتری که  
به‌ره‌لستیکردنی توندوتیژی به‌زاندنی بنه‌وا ئەخلاقی و ئاینیه‌کانه، هر  
بیروباوه‌ریک پ‌پچه‌وانه‌ی ئەمه بی له‌راستیدا ناواقعییه.

نیزیکه‌ی چل سأل تیپه‌ر بووه به‌سه‌ر ئەو قسه‌یه‌ی پ‌زیشکی ده‌روونی  
جیروم د. فرانک کردی که ده‌لی، زۆریه‌ی خه‌لک سه‌یری ئاشتی ناکه‌ن وهک  
ئ‌وه‌ی بالاترین به‌ها بی<sup>۲</sup>. خه‌لک و گروپ و حکومه‌ته‌کان توندوتیژی ره‌ت  
ناکه‌نه‌وه ئەگه‌ر ئەو کاره به‌و واته‌یه بی که بیه‌پ‌ز بین و له‌به‌رامبه‌ر هر  
کیشه‌یه‌کدا دوچاره‌ی کۆمه‌لگه و بیروباوه‌ره بنچینه‌یه‌ییه‌کانیان بب‌پته‌وه، لاواز  
بین.

جا بۆ دوورگرتن له‌وه‌ی شه‌ر و شیوه‌کانی تری توندوتیژی له‌کیشه  
تونده‌کاندا نه‌بنه کۆتا ریگه‌چاره بۆ به‌رگریکردن له‌پ‌رنسیپ و  
بیروباوه‌ره‌کان و کۆمه‌لگه و بوون، ده‌بی به‌دیله‌کی به‌ه‌پ‌ز ده‌سته‌به‌ر بکه‌ین  
بۆ ج‌له‌وکردنی کیشه‌که به‌شیوه‌یه‌ک ئەو ج‌یگه‌وه‌یه ده‌رفه‌تیک بی بۆ  
سه‌رکه‌وتن، که بارت‌ه‌قای بژاره‌ی توندوتیژییه‌که بی، یان پ‌یشیشی بداته‌وه.

پ‌یوسته ئەم به‌دیه‌له کردارییه بۆ چاره‌سه‌ری کیشه‌که توانی  
چاره‌سه‌رکردنی کیشه‌ در‌پ‌ژخایه‌نه‌کانی هه‌بی، وهک مملانه دژ به  
دیکتاتور‌ه‌کان و به‌ره‌نگاریکردنی داگیرکردن و ده‌ست‌د‌ریژی بیانی و کوده‌تا  
ناوه‌خۆیییه‌کان و سه‌رکوتینه‌وه و کوشتن و راگواستنی به‌کۆمه‌ل، که وا  
ده‌زانرا به‌بی په‌نابردن بۆ توندوتیژی چاره‌سه‌ر ناکرین. به‌لگه‌ی به‌ه‌پ‌زی  
ئ‌م ج‌یگه‌وه‌یه له‌و راستیه‌وه سه‌رچاوه ده‌گری که سه‌رچاوه‌ی ه‌پ‌ز ته‌نانه‌ت

ئەگەر سەرچاوەی ھیز بى بۆ دىكتاتورەكانىش، لە بنەپەتدا لە سەرچاوەكانى ھیزی ناو كۆمەلگەووە سەرچاوە دەگرى، كە ئەویش بە نۆرەى خۆى پشت بە ھاوکارى نىوان دامەزراوەكان و گەل دەبەستى ئەگەرچى لەوانەى ئەم ھاوکارى بەردەوام نەبى. لاپەرەكانى داھاتوو بە وردەکارىيەكى زياتر لەم بابەتە دەدوین.

#### تەكنىكىكى تر ھەيە بۆ خەبات

ئێرەو دەگەينە ئەو ئەنجامەى، كە ئەم جىگرەووە (ئەلئەرناتىف)ەى توندوتىزى جىگرەووەيەكى واقىيەى، چونكە دەبينىن پەنابردن بۆ شەرى و شىوہەكانى ترى توندوتىزى بەردەوام شىوازى گشتىيى مەملانە توندەكان نەبوو، شىوہەى ترى مەملانەيش لە زۆر شوىنى دنيا بەكار ھاتوو، بەشىوہەك ئەم شىوہەيە لەسەر بنەواى سپاردن بە واقىع دانەمەزراو، بگرە لەسەر كەللەرەقى و بەرھەنگارىکردنى توندى دژبەرەكە دامەزراو.

مىژوووى مرؤفايەتى چەندان مەملانەى بەخۆو دەيوە كە تىياندا خەبات شىوہەى ترى جياواز لە شىوہەكانى توندوتىزىيى وەرگرتوو، وەك شىوہەكانى خەباتکردن بە رىگەيلى دەروونى يان كۆمەلایەتى يان ئابوورى ياخۆ سياسى، ھەندى جارىش زياتر لە شىوہەك لەم شىوانەى وەرگرتوو. ئەم جۆرە خەباتە بۆ چارەسەرکردنى كىشە بچووكەكان يان وەك رىگەيەكى مامەلەکردن لەنىوان ھاوشانانى بەنەزاكەت نەھاتوو، بگرە لە چەندان حالەتدا كاتى بەكار دى كە پرسە جەوھەريەكان لە مەحەكدا بن و دژبەرەكان ئامادە بن بۆ بەكارھىنانى توندترین رىوشوینەكانى سەرکووتینەو وەك لەداردان و رەشبگىرى و بەندکردن و پامالىنى بەكۆمەل. وىراى بوونى ئەم شىوانەى سەرکووتینەو، بەرھەلستان سوور بوون لەسەر خەباتکردن بە رىگەى ناتوندوتىزى كە ھەندى جار بووھتە ھۆى سەرکەوتنىان. ئەم جۆرانەى خەبات پىيان دەگوتى "كارى ناتوندوتىزانە" ياخۆ "خەباتى

ناتوندوتیژ" که ئەلتهرنا تیفیکه بۆ شەڕ و شیوه‌کانی تری توندوتیژی له چاره‌سەرکردنی ململانه تونده‌کاندا.

### نموونه له‌سەر خهباتی ناتوندوتیژ

چهندان نمونه‌ی خهباتی ناتوندوتیژ له کولتور و قوناخی میژوویی و هه‌لومه‌رج و سیاسه‌تگه‌لی جۆره‌وجۆردا به‌دی ده‌کری، چ له رۆه‌لات یان له پوئاوای دنیا، یاخۆ له ولاتانی پیشه‌سازی یان ناپیشه‌سازی. ئامرازه‌کانی ناتوندوتیژی له ولاتانی دیموکرات و هه‌روه‌ها له ولاتانه‌ی له‌ژێر دسه‌لاتی ئیمپراتۆرییه‌کاندا بوون به‌کار براوه، هه‌روه‌ها بۆ به‌رگریکردن له هه‌زاران کیشه و گروپ و ته‌نانه‌ت به‌دییه‌نانی ئامانجگه‌لی ئه‌وتۆ به‌کار هاتوون که خه‌لکی زۆر دژی وه‌ستاون. هه‌روه‌ک ناتوندوتیژی بۆ ریگرتن له، یاخۆ ئەنجامدانی گۆرانکارییه‌کی دیاریکراو به‌کار هاتوو، به‌لام هه‌ندێ جار توندوتیژی سنووردار له‌م جۆره کارانه‌دا به‌کار هاتوو.

ئهو کیشه‌یه‌ی شیوازه‌کانی ناتوندوتیژیان تیدا به‌کار هاتوو جۆره‌وجۆرن، له‌وانه کیشه‌ کۆمه‌لایه‌تی و ئابووری و ئەتیکه‌ی و نیشتمانی و مرۆیی و سیاسیه‌کان، جا چ پرسی بنچینه‌یی بن یاخۆ نابنچینه‌یی. زۆر جار میژوونووسان به‌سەر ئەم جۆره خه‌باته‌دا، که له راستیدا دیارده‌یه‌کی زۆر کۆنه، باز دهن، ئەوه‌یش بووه‌ته مایه‌ی ئه‌وه‌ی زۆربه‌ی جار بپوکیته‌وه و له‌به‌ین بچێ.

زۆر له‌و حاله‌تانه‌ی کاری ناتوندوتیژیان تیدا به‌کار هاتوو پێوه‌ندیان به حکومه‌ته‌کانه‌وه نه‌بووه، ئەگه‌ر پێوه‌ندیشیان هه‌بووی شایانی باس نه‌بووه وه‌ک: ناکۆکیه‌ سه‌ندیکاییه‌کان یان هه‌ولێ سه‌پاندن یان به‌ره‌نگاریکردنی پالپه‌ستۆکان بۆ به‌دییه‌نانی هاوکاری کۆمه‌لایه‌تی.

هه‌روه‌ها کاره‌یلی ناتوندوتیژ له‌پێناو چاره‌سەرکردنی جیاوازی ئەتیکه‌ی و ئاینی و هه‌روه‌ها له‌پێناو چهندان جۆری تری جیاوازی به‌کار هاتوون،

وهك جياوازيى بۆچوون له نىوان قوتاببييان و بهرپوه بهرايه تىي زانكۆكاندا .  
دياردهى چاره سهركردنى جياوازييه گرینگه كانيش له نىوان كۆمه لگه  
مه دهنىيه كان و حكومه ته كان كه به كۆك له دوو لايه نه ناكۆكه كه شىوازه كانى  
ناتوندوتىژبييان به كار هيناوه، ئەميش دياردهيه كى بهربلاوه. نموونه له سه ر  
ئەم دياردهيه به كار هينانى نامرازه كانى ناتوندوتىژى بووه بۆ چاره سه رى ئەو  
تهنگزانەى له كۆتاكاني سه دهى هه ژدهيه م و تا سه دهى بيسته م روويان داوه،  
وهك به رهنگار كردنى ئيمپرياليزم و كيشه سياسي و ئابوورييه  
جيهانيه كان و كيشه ئاينيه كان و به رهنگار كردنى كۆيلايه تى. ههروهها  
شىوازه كانى ناتوندوتىژى بۆ پارىزگار كردن له مافى كرئكاران و ئافره تان و  
له پنا و مافى دهنگدانى پياوان و ئافره تاندا به كار هاتوووه. ئەم شىوه خهباته  
بۆ به ده سه تهينانى سه ره خۆيىي نيشتمانى و به رهنگار كردنى تاوانه كانى  
كۆمه لكوژى و ريژيمگه لى ديكتاتۆرى و كۆتاهينان به جياكارىي ره گه زى و  
رووبه رووبوونه وهى داگير كردنى بيانى و رووخاندنى ريژيمه كان به كار  
هاتوووه.

شۆرشى رووسى له سالى ۱۹۰۵ يه كۆكه له و حاله تانهى ئەم جوړه  
خهباتهى له سه ره تاي سه دهى بيسته مدا تيدا به كار هاتوووه. سه نديكان له  
چهندان ولات مانگرتن و بايكۆت كردنى ئابوورييان به كار هيناوه: چينيه كان  
له سالانى ۱۹۰۸ و ۱۹۱۵ و ۱۹۱۹ دا بايكۆتى كالاكانى ژاپونيان كرد.  
ئەلمانه كان شىوازي ناتوندوتىژبييان دژ به كاب بوچ له سالى ۱۹۲۰ و  
ههروهها دژ به داگير كردنى روهه له لايه ن فرهنسا و به لجيكا به كار هينا.  
سالى ۱۹۲۰ و ۱۹۳۰ موهه ندىاس ك. گاندى رابه رايه تىي هندييه  
نيشتمانيه روهه كانى كرد له خهباتيان دژى حوكمى بهريتانيا و له و  
خهباته يشدا شىوازه كانى ناتوندوتىژبييان به كار هينا.

چهندان ولاتى ئەوروپايى وهك نهرويچ و دانيمارك و هۆله ندا شىوازه كانى  
ناتوندوتىژبييان له دژى داگيركهرى نازى له نىوان سالانى ۱۹۴۰ و ۱۹۴۵



به کار هیئا. ههروهها ئهم شیوازه بۆ پزگارکردنی جوولهکه له کوورهکانی سووتاندنی نازییهکان له بهرلین و بولگاریا و دانیمارک و شوینانی تر به کار برا.

هه مان شیواز بۆ رووخاندنی ریژیمه سهربازییه دیکتاتورهکان له سلفادۆر و گواتیمالا له بههاری ۱۹۴۴ به کار هات، شیوازهکانی ناتوندوتیژی که خهباتکارانی مافه مهدهنییهکان له ویلیایهته یهگرتوووهکانی ئهمهریکا دژ به جیاکارییه رهگهزی به تایبته له په نجاکان و شهستهکاندا ئهو یاسا و سیاسهتانهی گۆری که ماوهیهکی زۆر بوو له باشووری ویلیایهته یهگرتوووهکانی ئهمهریکا کاریان پێ دهکرا. له سالی ۱۹۶۱ سهربازانی فرهنسایی له جهزائیر -که کۆلۆنیی فرهنسا بوو- رهتیا ن کردوه ههواکارییه حکومهتهکه بیان بکهن، شانبهشانی ئهم رهتکردنهوهیه خۆپیشاناندانی گهوره له فرهنسا ئه نجام درا، حکومهتهکه ی دیگۆلیش ههواکاریکردنی رهت کردوه، ئهمه پش بووه مایه ی نوشسته پینانی ئهو کودهتایه ی له جهزائیری پایه تهخت رووی دا، پش له وهی کودهتایه کی ههوشیوه له پارسیش روو بدا.

چیکی و سلۆفاکییهکان له سالی ۱۹۶۸ و ۱۹۶۹ به بهکاره پینانی شیوازهکانی ناتوندوتیژی و ههواکارینه کردن توانییان بۆ ماوهی ههشت مانگ، دهسهلاتی سوڤیهت به تهواوی رابگرن کاتی پهیمانی وارسۆ پهلاماری ولاتهکانیانی دا. له سالی ۱۹۵۳ تا سالی ۱۹۹۰ نهیارانی ریژیمه یلی کۆمۆنیست له ئه وروپای رۆهلات به تایبته له ئهلمانیای رۆهلات و پۆلهندا و ههنگاریا و دهولتانی بهلتیق، شیوازهکانی ناتوندوتیژی خهباتیان له پیناو به دهسته پینانی ئازادی زیاتر به کار دههینا. خهباتی بزافی ههواکاری له پۆلهندا له سالی ۱۹۸۰ به ئه نجامدانی کۆمهالی مانگرتن له پیناو دامهزاندانی چهند سهندیکیه کی کریکاری یاسایی ئازاد دهستی پێ کرد و خهباتی ئهم بزاقه سالی ۱۹۸۹ به کهوتنی ریژیمی کۆمۆنیستی پۆلهندا کۆتای هات. شیوازهکانی ناتوندوتیژی ههروهها توانییان له سالی ۱۹۸۹

دىكتاتورىيەنى كۆمۇنىست لە چىكۆسلوۋاكىيا بىرۈۋىتىن و لە سالى ۱۹۹۱ يىش لە ئەلمانىي رۆھلەت و ئىستونىيا و لاتفيا و لىتوانىيا .

كاتى لە ۱۹۹۱ دا كۆمەلى توندرەو ھەوليان دا رىژىم لە مۆسكۆ بىرۈۋىتىن ھەولەكەيان بە ھۆى ھاوكارىنەكردن و نەبوونى گژىيەيەو شىكىستى ھىنا .

خۆپىشاندانە ئاشتىيەكان و بەرگرىي مىللى رۆلىكى گرېنگيان بىنى لە تىكشكاندى سىياسەتەكانى دەسلەلتى رەگەزىيەستى بالادەست لە باشوورى ئەفرىقا، نەخاسمە لە نىوان سالانى ۱۹۵۰ و ۱۹۹۰ ھەروھە راپەرىنى ئاشتىيانە لە فلىپپىن لە سالى ۱۹۸۶ دا دىكتاتورىيەنى ماركۆسى رۈۋخاند .

لە تەموز و ئابى ۱۹۸۸ دا ھىزە دىموكراتەكانى بۇرما لەرپى زنجىرەيەك رېپىئوانەو بەرھەلىستى دىكتاتورىيەنى سەربازىيان كرد و توانىيان سى حكومەت بخەن، تا لە كۆتايىدا كودەتايەكى سەربازى رۈۋى دا و بە بەكارھىنانى شىۋازەكانى سەربىرىنى بەكۆمەل رېپىئوانە ئاشتىيەكانى كپ كردهو . لە سالى ۱۹۹۸ يىش قوتابىيانى چىنى لە زياتر لە ۳۰۰ شارى ئەو ولتە (گرېنگىرىنىيان لە گۆرەپانى تىنانامىنى پەكىنى پايەخت بوو) خۆپىشاندانى نارەزايىيان دژ بە خراپەكارى و سەركوتىنەوھى حكومەت ئەنجام دا، بەلام سوپا بەتوندى ۋەلامى دانەوھ و زۆر لە خۆپىشاندەران كۆزران .

ھاوولتايىيانى ئەلبانى لە كۆسۆۋقۇ لەنىۋان سالانى ۱۹۹۰ و ۱۹۹۹ دا ھەلمەتىكىيان ئەنجام دا، تىيدا ھەموو شىۋەيەكى ھاوكارىكردن لەگەل رېژىمى سەركوتكەرى سربى راگىرا، كاتى حكومەتنى كۆسۆۋقۇ نەيتوانى شىۋازىتىكى ئاشتىيانە بۇ بەدەھىتەنى سەربەخۆى بدۆزىتەوھ، سوپاى رىزگارىي كۆسۆۋقۇ پەناى بۇ توندوتىزى برد، سربىاش زۆر بە رەقى ۋەلامى دايەوھ و چەندان كۆمەلكۆزىيان دەرھەق بە خەلكى كۆسۆۋقۇ ئەنجام دا و سىياسەتنى پاكتاوكردنى رەگەزىيان سەپاند، سەرەنجام سەرى كىشا بۇ دەستۈردانى سەربازىي پەيمانى باكورى ئەتلەسى .

له تشرینی دووهمی ۱۹۹۶هه سربهکان دهستیان دایه ریپتیوانی پوژانه بو  
دهربرینی نارهبازی له دهسهلاتی سلوؤدان میلؤسؤقیچ و توانییان  
گههکردن به هلبژاردنهکانی ناوهراستی کانوونی دووهمی ۱۹۹۷ رابگرن.  
بهلام لهو کاته دیموکراته سربیهکان نوشستیان هینا له بوونی ستراتجی  
پیویست بو بهردهوامبوون له خهبات و نهیانتوانی ههلمهتیک بو خستنی  
ریژی می دیکتاتور میلوؤسؤقیچ بهرپا بکه. له سهههتاکانی تشرینی  
یهکه می ۲۰۰۰ دا بزاشی بهرنگاری و دیموکراتهکانی سرب راپهپینیکی  
ناشتییان نهجام دا که بووه مایه کی ووتنی دهسهلاتهکه می میلؤسؤقیچ.  
له سهههتاکانی سالی ۲۰۰۱ یشدا ههلمهتیک میلی ریژی می سهههوک  
ناسترا دای له فیلیپین خست.

بو نهوهی له سرووشتی نه مملانانه و نهو نهجامانه پییان گهیشتون  
تی بگهین، پیویسته یهکه م جار له سرووشتی نه شپوزانه تی بگهین.

### سیفته و ریگهکانی شپوزی خهباتی ناتوندوتیر

خه لک و باوه له م جوړه خهباتانه دا سی جوړه رهفتار بهکار دین، نهوانیش:  
یهکه م: خویشاندانه ره مزبیهکان وهک ریپتیوانهکان و په ناگیرییهکان و  
دابهشکردنی بلاوکراوه یاخو دانانی هه ندی رهنگی دیاریکراو که نیشانهی  
یار یاخو نه یارین بو پرسیکی دیاریکراو.

دووهم: رهتکردنهوهی هاوکاریکردن، خویشاندهران رهتی دهکه نهوه له  
هاوکاری یان مامه لهکردن له گه له هه ندی کهس یاخو لایه نی دیاریکراو  
بهردهوام بن، جا نهو هاوکاری و مامه لهکردنه چ سیاسی بی یان نابووری  
یان کؤمه لایه تی. بو وینه کاتی نارازییان بایکۆتی کؤمه لایه تی بهسه  
دژبه رهکانیادا دهسه پین، یان رهتی دهکه نهوه به شداری له هه ندی ئاههنگ  
یاخو دیداردا بکه یان بچنه هه ندی قوتابخانه که پییان وایه پشتگیری  
دژبه رهکانیان دهکا، یان کاتی نارازییان رهتی دهکه نهوه له پرووی نابوورییهوه

ھاوکاری دژبەرەکانیان بکەن لە پێی راگرتنی دابینکردنی کالاً و خزمەتگوزاری بۆیان، یاخۆ راگرتنی مامەڵەکردنی بازرگانی لەگەڵیان. هەندێ جار بە بریارێکی حکومەت پێوەندییەلی ئابووری لەنیوان ولاتان پادەگیری، کە ئەوەش پێی دەگوترێ بایکۆتکردنی ئابووری.

مانگرتن لە کار چەندان شیووە وەرەگری، لەوانە راگرتنی کار بۆ ماوێیەکی کورت یان مانگرتن لە کارگەییەکی دیارکراو، یاخۆ ئەنجامدانی مانگرتنێکی سەرتاسەری یاخۆ داخستنی شار یان ولاتێک لە رووی ئابوورییەوه.

بڕینی پێوەندییە سیاسیەکانیش بایکۆتکردنی هەلبژاردنە بەگەردەکان و پەنکردنەوهی شەرعییەتی ریزیم و ملکەچنەکردن بۆ فەرمانەکان بەبێ چاودێری راستەوخۆ و یاخیبوونی مەدەنیی یاسا نائەخلاقییەکان دەگریتهوه.

سێیەم: بەکارهێنانی رینگە ئاشتییهکان بۆ دەستووردانی کارا و پەخستنی کارە ئاساییهکانی ریزیم، کە شیووی جۆرەوجۆری وەرگرتووه، لەوانە شیووی دەروونی و کۆمەڵایەتی و ئابووری و مادی و سیاسی. ئەم شیوانە ناتوندوتیژی لە داگیرکردنی نووسینگەکان و پەناگیرکردن لە شەقامەکان و مانگرتن لە خواردن و پیکهێنانی دامەزراوەی ئابووری نوێ و بەسەردانی دامەزراوە کارگێرییهکان و پیکهێنانی حکومەتیکی ھاوشاندا، خۆ دەنوین.

کارهکانی ناتوندوتیژی بە گوێرە جۆری ئەو کارە جێبەجێی دەکەن پێناسە و پۆلبنە دەکرین، نەک لەسەر بنەوای بیروباوەر یان پالنهەرەکان یان ئەو کەسانە ئەنجامیان دەدەن.

شایانی گوتنە کەسانێکی زۆر لە کولتوور و ئاینی جیاواز ئەم کارهیان ئەنجام داوه، ئەوەش دەیسەلمێنێ کارهکانی ناتوندوتیژی پێوستیان بە

باوهر هیئان به ناتوندوتیژی ئه خلاقى یاخۆ ئاینى نییه، که دیارهیهکی تهواو جودایه. له زۆریه ئه جارانهی بهکارهینانى توندوتیژی دهخریته لاوه، سههرکردهکان و بهشداران دهرك بهوه دهکهن که بهکارهینانى توندوتیژی پێویست نییه، یاخۆ بهکارهینانى ئهنجامى نهڕینى لى دهکهوێتهوه.

### چهمكى ههله

چهندان چهمكى ههله لهبارهى شىوازهكانى ناتوندوتیژی له خهباتدا بهشیهیهكى بهرفرهوان بلاو بوونهتهوه، وهك:

\* توندوتیژی بهزویى ئامانجهكان بهدى دینى و ناتوندوتیژی کاتیکى زۆر بۆ بهدیھینانى ئامانجهكانى دهبأ، ههردوو شتهکهيش ناراستن.

\* وا دهزانى خهباتکردن به بهکارهینانى شىوازهكانى ناتوندوتیژی نيشانهى لاوازییه، لهکاتیکدا نيشانهى هیزه، چونکه دهتوانى پزیمه سهركوتکهرهكان فهلهج بکا یان لهبهریهکیان ههلوهشپنێ.

\* شیهوهكانى خهباتى ناتوندوتیژ پێویستى به سههرکردهیهک نییه جهماوهر تووشى سهراسیمه بکا.

\* دیارهدهى ناتوندوتیژی لهنیو کولتورهکاندا بلاوه.

\* دیارهدهى ناتوندوتیژی پێویستى به بیروباوهرى ئاینى نییه ئهگهرجى ههندى جار به پالنهرى ئاینى دهکرى.

ناتوندوتیژی خۆى له خۆیدا دیارهیهکه جیايه له ناتوندوتیژی ئاینى یاخۆ ئهخلاقى، ئهه جیاپیه زۆر گرینگه و دهبى روون بکریتهوه و به سووک سهیر نهکرى.

باوهریکی بلاو ههیه دهلى خهباتى ناتوندوتیژ تهنیا کاتى سههرکهوتن بهدهست دینى که له خهبات دژ به سیستمى دیموکراسى و دژبهرانیک بهکار بى که باوهریان به مافهكانى مرؤف ههبى، ئهمهيش باوهریکی

هه‌له‌یه، چونکه شیوازه‌کانی ناتوندوتیژی له‌به‌رام‌به‌ر درنده‌ترین و دیکتاتوریت‌ترین ریژیمدا سه‌رکه‌وتنیان به‌ده‌ست هیناوه، وه‌ک نازیزم و فاشیزم.

\* هه‌ندێ که‌س و کۆمه‌ڵ ده‌لێن شیوازه‌کانی ناتوندوتیژی کاتی سه‌رکه‌وتوو ده‌بێ که دلی ریژیمه سه‌رکو‌تکه‌ره‌کانیان بۆ نه‌رم بیی، به‌لام ئیمه ده‌زانین ئەم شیوازانه هه‌ندێ ریژیمی دیکتاتوریی سه‌رکو‌تکه‌ریان ڕووخاندوو.

#### پیداو‌یستییه‌کانی سه‌رکه‌وتن

وه‌ک چۆن به‌کاره‌ینانی توندوتیژی گه‌ره‌نتیی سه‌رکه‌وتنی نییه، به‌هه‌مان شیوه به‌کاره‌ینانی ناتوندوتیژی گه‌ره‌نتیی سه‌رکه‌وتنی نییه. هه‌روه‌ها وه‌ک حاله‌تی توندوتیژییه‌که، سه‌رکه‌وتن له‌ حاله‌تی به‌کاره‌ینانی ناتوندوتیژی ژماره‌یه‌که پیداو‌یستی پێویسته. ته‌نیا به‌کارنه‌ه‌ینانی وشه‌ی "توندوتیژی" و گوتنه‌وه‌ی وشه‌ی "ناتوندوتیژی" هیچ له‌ به‌ده‌ه‌ینانی ئە‌نجامه‌ خوا‌زراوه‌کان پێش یان پاش ناخا. چه‌ندان ئە‌زموونی ناتوندوتیژی هه‌ن که له‌ به‌ده‌ه‌ینانی ئاما‌نجه‌کانیاندا شکستیان هیناوه، هه‌ندیکیشیان سه‌رکه‌وتنی سنوورداریان به‌ده‌ست هیناوه که ماوه‌یه‌کی که‌م به‌رده‌وام بووه و به‌هۆی به‌کارنه‌ه‌ینانی له‌ به‌ه‌یزکردنی دامه‌زراوه‌کان یان به‌ره‌نگاریکردنی هه‌پ‌شه‌ی نوێوه دوا‌براو بووه. نموونه‌ی تریش هه‌ن هه‌ندێ ده‌ستبه‌ردانیان به‌ده‌ست هیناوه، به‌لام هه‌موو ئاما‌نجه‌کانیان به‌دی نه‌ه‌یناوه.

له‌ به‌رام‌به‌ردا حاله‌تی تریش هه‌ن سه‌رکه‌وتنی گه‌وره‌یان به‌ده‌ست هیناوه که ئە‌و سه‌رکه‌وتنه‌ به‌ده‌ست نه‌ده‌هاتن ئە‌گه‌ر شیوه‌کانی توندوتیژی به‌کار هاتبان. بۆ تیگه‌په‌شتی باشت‌ری ئە‌و ئە‌نجامانه پێویسته له‌ سرووشتی شیوازه‌کانی خه‌باتی ناتوندوتیژی تی بگه‌ین.

ئە‌گه‌رچی شیوازه‌یلی ناتوندوتیژی به‌ پێگه‌ی جیا‌واز ئە‌نجام به‌ده‌ست دینی، ده‌بێ ده‌رک به‌ گرینگی بوونی دوو په‌گه‌ز بگه‌ین که له‌وانه‌یه له‌کاتی

به کارهينانی هه‌ندى له شيوه‌کانى ناتوندوتیژى له خه‌باتدا پروبه‌پروویان  
ببینه‌وه، ئه‌وانیش:

- ۱- توانى به‌رنگاریکردن و په‌رچکردنه‌وهى کاریگه‌رییه‌کانى سه‌رکوئینه‌وه.
- ۲- توانى له‌باربردنى سه‌رچاوه‌کانى هه‌یژى دژبه‌ر.

سه‌رکوئینه‌وه و سیاسه‌تى زۆرانبارى ژاپۆنى (جۆدۆى سیاسى)

په‌رئیمه دیکتاتوریه‌یه‌کان سه‌رووشتیان وایه به هه‌ر کارێک ختوکه‌یان دى که  
هه‌یژ و ده‌سه‌لاتیان لاواز بکا و له چاوسوورکردنه‌وه و سه‌رکوئینه‌وهى هه‌ر  
که‌سه‌یک به‌ پروویاندا بوه‌ستى یان به‌ره‌ه‌ستیان بکا، یاخۆ هاوکارییان  
نه‌کا، وه‌لام ده‌ده‌نه‌وه. به‌لام سه‌رکوئینه‌وه و وه‌حش‌یگه‌رى به‌رده‌وام  
به‌رده‌وامیون و ملکه‌چکردنیان لى ناکه‌وێته‌وه، که توانى مانه‌وه به‌ په‌رئیمه  
دیکتاتوریه‌یه‌کان ده‌ده‌ن.

هه‌ندى جار بارودۆخێكى تاییه‌ت که له سه‌رکوئین ده‌که‌وێته‌وه ده‌بێته  
مایه‌ی ئه‌وه‌ی پێى ده‌گوتى ديارده‌ی "سیاسه‌تى زۆرانبارى ژاپۆنى". ئه‌و  
زه‌حمه‌تیانه‌ی دژبه‌ره‌که له مامه‌له‌کردن له‌گه‌ڵ شيوه‌کانى ناتوندوتیژى له  
خه‌باتدا پروبه‌پروویان ده‌بێته‌وه په‌وه‌ندیان به‌ دینامیکه‌ت و په‌رپه‌وى ئه‌م  
شيوانه‌وه هه‌یه که هه‌ول ده‌دا به‌رنگاریی توانا و ئاره‌زووى دژبه‌ره‌که بۆ  
به‌کارهينانى توندوتیژى بێته‌وه. به‌لام خه‌باتى سیاسى دژ به‌ توندوتیژى و  
سه‌رکوئینه‌وه به‌به‌کارهينانى شيوه‌کانى ناتوندوتیژى، دۆخى شيوه  
مملانه‌یه‌كى تاییه‌ت ده‌خولقێتى که گونجان و هاوئاه‌نگی تیدا نییه.  
په‌وه‌یه به‌ره‌ه‌ه‌ستان ده‌توانن ناهاوئاه‌نگی له‌نیوان به‌کارهينانى  
شيوه‌کانى ناتوندوتیژى به‌کار بێن بۆ به‌رنگاریکردنى کاره توندوتیژه‌کان  
تا دژبه‌ره‌که‌یان بخه‌نه هه‌لوێستێكى سیاسى که هاوشيوه‌ی ئه‌وه‌یه له‌کاتى  
زۆرانبارى ژاپۆنىدا پروو ده‌دا. ئه‌و دژبه‌کیه‌ی به‌کارهينانى شيوه‌کانى  
ناتوندوتیژى له‌به‌رامبه‌ر کاره توندوتیژه‌کان به‌ره‌مه‌ی دینى، لایه‌نى دژبه‌ر

دهخاته دۆخیکى سیاسىی ناهاوسهنگ که هیزی لاواز دهکات و هیزی بهره‌لسته‌کانى زیاد دهکا، ئەمه‌یه پى دهگوترى سیاسه‌تى زۆرانبازیی ژاپۆنى.

سیاسه‌تى زۆرانبازیی ژاپۆنى ده‌بیته مایه‌ی زیادکردنى لاتهریکبوونى دژبه‌ر له سى گرووپ، که بریتین له ئەندامانى گرووپه‌که‌ی خوێ + هاوولاتییان که دۆخه‌که کاریان تی دهکا + ئەو لایه‌نانه‌ی راسته‌وخۆ له کیشه‌که‌وه گلاون. له‌وانه‌یه ئەو گۆشه‌گیریه‌ی بیته هۆی زیادبوونى نه‌یارى ناوه‌خۆی له‌نیو سه‌ربازگه‌که‌ی دژبه‌ردا، که ئەوه‌یش وا دهکا لایه‌نه‌کانى تریش دژ به دژبه‌رکه و پالپشتیکردنى به‌ره‌لستان با بده‌نه‌وه.

#### تیکشکاندى هیزی دژبه‌ر

به‌لام سیاسه‌تى زۆرانبازیی ژاپۆنى له هه‌موو دۆخه‌کان یان له هه‌موو حاله‌ته‌کانى خه‌باتکردن به به‌کاره‌ینانى شیوازه‌کانى ناتوندوتیژی کار ناکا، هه‌ر بۆیه ریگه‌یه‌کی سه‌ره‌کی تر ده‌مىنى بۆ به‌کاره‌ینانى شیوه‌کانى ناتوندوتیژی که ئەوه‌یش تیکشکاندى سه‌رچاوه‌یلى هیزی دژبه‌ره. ئەم ریگه‌یه ریگه‌یه‌کی به‌کاره، نه‌خاسمه کاتى ئامانجى دروستکردنى گوشار بى له‌سه‌ر حکومه‌تیک تا کاریک ئەنجام بدا یاخۆ ده‌ستبه‌ردارى کردنى کاریک بى، ئەوه‌یش له‌و کاته‌ی ئامانج له‌به‌ریه‌که هه‌لوه‌شاندى ریژیم بى.

له راستیدا بنه‌واى تیکشکاندى سه‌رچاوه‌کانى هیزی دژبه‌ر شتیکی سانایه، چونکه ریژیمه دیکتاتۆره‌کانیش پىوستیان به یارمه‌تیی ئەو گه‌لانه هه‌یه که حوکمرانییان ده‌که‌ن و به‌بى ئەوه ناتوانن سه‌رچاوه‌کانى هیزی سیاسیان بپاریزن.

سه‌رچاوه‌کانى هیزی سیاسىی بریتین له:

\* ده‌سه‌لات و شه‌رعیه‌ت.



\* سه‌رچاوه مرۆییه‌کان: ئەو کەس و گرووپانەی ملکه‌چی حوکمرانه‌کانن و هاوکاری و پالێشتیان ده‌کهن.

\* لێهاتنه‌کان و مه‌عریفه که ریژی می ده‌سه‌لاتدار پێویستی پێیانه و تاک و گرووپه هاوکاره‌کان پێشکێشی ده‌کهن.

\* هۆکاره نابه‌رچاوه‌کان: وه‌ک هۆکاره ده‌روونی و هزریه‌کان که له‌وانه‌یه ئەو کەسانه بگرتێته‌وه گوێرایه‌لیی ده‌سه‌لاتداران ده‌کهن و یارمه‌تییان ده‌ده‌ن.

\* سه‌رچاوه ماددییه‌کان: مولکه‌کان و سه‌رچاوه سرووشتیه‌کان و سه‌رچاوه داراییه‌کان و سیستمی ئابووری و ئامرازه‌کانی پێوه‌ندیکردن و گه‌یاندن ده‌گرتێته‌وه.

\* سزاکان: ئەو سزایانه‌ن ده‌سه‌لاتداران هه‌ره‌شه‌ی به‌کارهێنانیان ده‌کهن بۆ گه‌ره‌نتیکردنی ملکه‌چی و هاوکاریکردنی خه‌لک، که دوو شتی پێویستن و ریژیم بۆ مانه‌وه و به‌رده‌وامی سیاسی ته‌کانی پێویستی پێیانه.

هه‌موو ئەم سه‌رچاوانه پشت به‌ قبوولکردنی جه‌ماوهر بۆ سیستمی حوکمرانی و ملکه‌چی و گوێرایه‌لیی ئەو جه‌ماوهره و ئەو هاوکارییه‌ی کۆمه‌لگه و دامه‌زراوه‌کانی پێشکێشیان ده‌کهن. لێره‌یشه‌وه به‌رده‌وام هێزی سیاسی له‌ بوون و هێزی خۆیدا پشت به‌ کۆمه‌لی سه‌رچاوه ده‌به‌ستی که پشت‌ئەستورن به‌و هاوکاریکردنه‌ی جه‌ماوهر و دامه‌زراوه‌کان پێشکێشی ده‌کهن، ئەم هاوکاریکردنه ده‌کرێ به‌رده‌وام بێ و ده‌شکرێ به‌رده‌وام نه‌بێ.

که‌واته هێزی سیاسی به‌رده‌وام له‌رزۆکه و پشت به‌ کۆمه‌لگه ده‌به‌ستی، به‌لام ناتوانرێ ملکه‌چ و هاوکاریکردنی پێویست بۆ به‌رده‌وامبوونی ریژیم مسۆگه‌ر بکری، هه‌روه‌ها هه‌ر سه‌رچاوه‌یه‌کی هێز مه‌ترسیی که‌وتن یان له‌ده‌ستدانی هه‌یه.

کاره‌کانی ناتوندوتیژی ده‌توانن تیره‌کانیان ئاراسته‌ی ئەو سه‌رچاوانه

بکەن و بەوەهیش ئەو ھێزەى رېژىم وزەى لى وەر دەگرى لاواز بکرى، ياخۆ تەنانەت برىنى ھێزەکە بەتەواوى، بەلام ئەمە پشت بە کۆمەلەى ھۆکار دەبەستى.

رەتکردنەوى ھاوکارىکردن لەگەڵ رېژىمەکان و گژبەرىکردنەى ھاوکارى و گوپراپەلکەردنە پىوستەکە قەلپ دەکاتەوہ کە سەرچاوى پىوستى ھىز دەستەبەر دەکەن. بۆ نمونە کاتى جەماوەر شەرعىيەتى رېژىم رەت دەکاتەوہ، دەبىنى ئىدى ئەو دەسەلاتدارانە گوپراپەلکەردنى خەلک لە دەست دەدەن، ئەمەيش کيشەى زۆريان بۆ دروست دەکا، چونکە مانگرتنە سەرتاسەرىيەکان ئابورىيى و لات فەلەج دەکەن، ھاوکارىنەکردنى ئىدارىش کارەکانى حکوومەت پەک دەخا. لە حالەتکيشدا پۆليس و سوپا لە رېژىم ياخى بىن، ئىدى توانى نابى لە پىناو مانەوى رېژىمەکەدا بەرھەستکارانى سەرکوت بکا.

ھىزى دژبەر کاتى سەرچاوەکانى ھىزى لە دەست دەدا، لاوازی روى تى دەکا و ھەرەس دىنى و سەرەنجام بەھوى لاوازی سياسىيەوہ دەکەوئ. ئەمە راستى تىبىنيەکەى زانای سياسى کارل دويچ دەردەخا کە لە سالى ۱۹۵۳ دا گوتى "تەنانەت دىکتاتۆرىيەتە ملھورەکانىش بۆ مانەويان لە دەسەلاتدا پىوستيان بە پالپشتى جەماوەر و کۆمەلگەکان ھىە".<sup>۲</sup>

### چوار رېگە بۆ سەرکەوتن

خەباتى ناتوندوتىژ لە چوار رېگەى سەرکەيدا سەرکەوتنى بە دەست ھىناوہ، کە تا رادەيەکى زۆر پشتى بەم ھۆکارانەى خوارەوہ بەستووە: سرووشتى ناکۆکىيەکە و پرسە جىناکۆکەکان، پىکھاتەى کۆمەلەيەتى جەماوەرە نارازىيەکە و سرووشتى دژبەرەکە، ئەمە جگە لە ستراتىجى سەرەکى (ئەگەر ھەبوو) و ميکانىزمى گۆران و شىوازە بەکارھاتووەکان و لىھاتنەکان و خۆگرى و دامەزراوىيى خەلکە نارازىيەکە. ئەو پالەپەستۆيەش کە ئەو

شیوازانە توانیویانە بیسەپێن، ھەمەجۆر و جیاوازی لەنیوان گۆشاری دەروونی و کۆمەڵایەتی و ئابووری و سیاسیدا .

ئەمە جگە لەوہی خەباتکردن بە بەرکایەتانی شیوازانەکانی ناتوندوتیژی کار لە سەقامگیری سیستمی کۆمەڵایەتی یان سیستمی سیاسی دەکا و کارنامەیی ئەو سیستمە دەگۆڕی و کار لە توانی دژبەر بۆ بەردەوامبوون لە سەپاندنی سیاسەتگەلیکی دیاریکراو دەکا، لە ھەندێ قەیراندا پەتکردنەوہی ھاوکاری و گژبەریکردنی ریزیم بووئە مایەیی تیکشکاندنی توانی دژبەر لەسەر حوکمکردن و ھەروەھا رووخانی .

جیاوازیی زۆر لە زیگەکانی خەباتکردن بەشیوازی ناتوندوتیژی لە قەیرانە جیاوازانەکاندا ھەیە، بۆ نمونە دینامیکیەتی مانگرتن لە کارکردن لە ناوچەپەکی دیاریکراو لەپیناوی زیادکردنی مووچەدا جیاوازی لە مانگرتنەھێ ھەندێ کەمینە بۆ بەدەستھێنانی مافی زیاتر، یان لەپیناوی رووخاندنی ریزیمیکی دیکتاتۆری لە ناوچەپەکی دنیا ئەنجامیان دەدەن .

لە ئەنجامی یەکیک لەو چوار میکانیزمەیی خوارەوہ، لە حالەتەکانی ئەو خەباتەیی بەرھەمی بووہ گۆرانکاری بەسەر ئەنجامە ویستراوەکاندا دئ: بە دەگمەن دەبینین گۆرانکاری لە ھەلۆیستی دژبەردا وای لیبکا دەستبەردانی خۆویستەنە پێشکیش بکا وەک بەرەنجامیکی بەکارھێنانی ناتوندوتیژی (گۆران)، بەلام زۆریەیی جار دەبینین کیشانەوہی ھاوکاریی ئابووری و سیاسی، دژبەر ناچاری دەستبەردان دەکا (خۆگۆنجاندن). لە ھەندێ حالەتدا ھاوکارینەکردن و گژبەریکردن زۆر بەھێز و لەژێر سەرکردایەتیەکی ھەلکەوتوودا دەبن، سەرچاوەکانی ھیزی دژبەر سفر دەکەن بەشیوہیەکی ھیچ چارەپەکی لەبەردەمدا نامینی جگە لە خۆ بەدەستەوہدان (ناچارکردن بە ناتوندوتیژی). ھەندێ نمونەیی دەگمەنیش ھەن تییاندا ھاوکارینەکردن و گژبەریکردن زۆر گەورەن و سەرچاوەکانی ھیزی دژبەر لاتەریک دەکرین بەشیوہیەکی تووشی کەوتنی دەکا (لەبەریەکی ھەلۆشان).

## به کارهینانی ته کنیکیکی ورد

به کارهینانی شیوازی خهباتی ناتوندوتیژی بۆ چارهسهری کیشهکانی توندوتیژی له کۆمه‌لگه و کیشهکانی توندوتیژی سیاسی، پشت به توانی ئەم شیوازه ده‌به‌ستی بۆ به‌رت‌ه‌س‌ک‌کرد‌نه‌وه‌ی پشت‌به‌ستن به توندوتیژی له چاره‌سهرکردنی ته‌نگ‌ژه تونده‌کاندا. ئاخۆ ناتوندوتیژی ده‌توانی جیگه‌ی توندوتیژی بگرت‌ه‌وه له چاره‌سهرکردنی ته‌نگ‌ژه‌ی توندا؟ هه‌ندی کەس به "به‌لی" له هه‌ندی حاله‌ت و به "له‌وانه‌یه" و "نه‌خیر" له هه‌ندی حاله‌تی تردا، وه‌لام ده‌ده‌نه‌وه. وه‌لامه‌که پشت ده‌به‌ستی به راده‌ی تیگه‌یشتمانی له‌م شیوازه و راده‌ی حوکمدان له‌سهر توانی شیوازی ناتوندوتیژی له‌وه‌ی بپیته جیگره‌وه‌یه‌کی کارا له چاره‌سهرکردنی ته‌نگ‌ژه تونده‌کاندا.

ده‌بی بزانی چۆن چۆنی کاریگه‌ری ئەم شیوازه له خهبات زیاد بکه‌ین، ئه‌ویش له‌پیتی زیادکردنی زانیاریمان له‌باره‌ی پێداوێستییه‌کانی و ئەنجا بلا‌وک‌ردنه‌وه‌ی ئەو زانیارییه به‌شی‌وه‌یه‌کی فره‌وان، هه‌روه‌ها زیادکردنی پلاندانانی تایبه‌ت و گشتی و ستراتیجیه‌تی به‌کارهینانی ئەم شیوازه له چاره‌سهرکردنی ته‌نگ‌ژه تونده‌کان له داها‌توودا.

په‌ره‌پێدانی چاره‌سهری‌کی په‌سند بۆ کیشه‌ی توندوتیژی و زانیی په‌ره‌سهندنی سیاسی خهبات له داها‌توودا، به‌به‌کارهینانی شیوازه‌کانی ناتوندوتیژی، پێویستیان به ناسینی واقع و ئەو رۆله‌ی ده‌کرێ شیوازی ناتوندوتیژی له داها‌توودا بیگێرێ، هه‌یه، نه‌خاسمه له چاره‌سهرکردنی ته‌نگ‌ژه تونده‌کاندا که زۆرینه‌ی خه‌لک و حکومه‌ته‌کان له‌و باوه‌رهدان رینگه‌چاره‌ی سه‌ربازی و شی‌وه‌کانی تری توندوتیژی تاکه شیوازان بۆ چاره‌سهرکردنیا. لێ‌رده‌دا خۆمان له‌به‌رده‌م ئەم په‌رسیاران‌ه‌دا ده‌بینینه‌وه: تا چ راده‌یه‌ک ده‌توانین له‌م شیوازه‌ی بگه‌ین و گه‌شه‌ی پێ‌ده‌ین و تا چ راده‌یه‌ک ئەم شیوازه‌ ده‌توانی جیگره‌وه‌یه‌کی به‌کاری توندوتیژی بێ؟

پەرسەندنى شىۋازى خەباتى ناتوندوتىژى لە داھاتودا دەخوازى  
جىگرەۋەى ناتوندوتىژى لە چارەسەر كىردنى جۆرەكانى ئەم تەنگزانەى  
خوارەۋەدا بەكار بىڭن:

- \* خستنى رىژىمە دىكتاتورىيەكان.
- \* ۋەستان بەرووى ھەر كودەتايەك بەسەر دەسەلاتدا و رىگرتن لە  
دروستبوونى ھەر دىكتاتورىيەتىكى نوئى.
- \* بەرەنگارىكىردنى ھەر دەستىرژى ياخۇ داگىركىردنىكى بيانى.
- \* پارىزگارىكىردن لە بوون و شىۋازەكانى ژيانى گەلانى رەسەن.
- \* ۋەستان بە رووى نادادىيى كۆمەلەيەتى و ئابوورىدا.
- \* بلاۋكردنەۋەى دىموكراسى و مافەكانى مروڤ و بەردەۋامىي مانەۋەيان.
- \* ھىناكايەى ئامرازى نوئى بۇ خەباتكىردن بە بەكارھىنانى ناتوندوتىژى لە  
كۆمەلگە دىموكراسىيەكاندا.

#### سنووردار كىردنى پشتبەستىن بە شەرپ و شىۋەكانى تىرى توندوتىژى

بەكارھىنانى جىگرەۋەكانى ناتوندوتىژى بۇ چارەسەرى ئەو تەنگزانەى  
سەرەۋە، پىۋىستى بە پەرەپىدانى پلانگەلىكى ستراتىجىي كىردارى ھەيە، كە  
دەرفەت بۇ ئەو جىگرەۋانە برەخسىنى تا بەشىۋەيەكى كارا جىبەجى بىكىرن.  
لەبەرئەۋەى ئەو پەرەپىدانەپەش پەلەپەلە دەكىرى، ئەۋا دەكىرى شىۋازەكانى  
ناتوندوتىژى جار دواى جار بەكار بىڭن، ئەۋەيش وردە وردە مشتومالى دەدا  
و دەپكاتە بەدىلى بەكارھىنانى توندوتىژى لە چارەسەر كىردنى تەنگزە  
توندەكاندا.

ئەم گژبەرىيە -ۋاتە دۆزىنەۋە و پەرەپىدانى توانى بەكارھىنانى شىۋازى  
ناتوندوتىژى بۇ چارەسەرى تەنگزەبىلى توند- پىۋىستى بە لىكۆلەنەۋە و  
شىكىردنەۋە و توپژىنەۋەى ستراتىجىي و پەرەپىدانى سىياسى و پلاندانان و

ئازايەتى ھەيە. ھەرۈھە پىۋىستى بە بەكارھىننى ئەۋ كەرەستانە ھەيە كە  
مىژوونووسان و پزىشكانى دەرۋونى و كۆمەلناسان و تىۋىزانە كۆمەلئايەتى  
و سىياسىيەكان و زانايانى سىياسى و ھى تر بەكارىان دىنن.  
ئەم گژبەرىيە ھەرۈھە پىۋىستى بە لىكۆلئىنەۋە لە خالە لاۋازەكانى رېژىمە  
دىكتاتورى و سەركوتكەرەكان ھەيە، ئەمە جگە لە لىكۆلئىنەۋە لە  
شىۋازەكانى خەباتكردن بە رېگەى ناتوندوتىژى.

ھەرۈھە پىۋىستە فىر بىن چۆن چۆنى تۈنى بىر كىردنەۋە سىتراتىجى  
پەرە پىدەين و بالۋى بکەينەۋە و چۆن چۆنى لە داھاتوۋدا سىتراتىجى ھەر  
خەباتىك بە بەكارھىننى شىۋازەكانى ناتوندوتىژى، دابنىين. ئەم كۆششەنە  
بۆ بەكارھىننى ئامرازەكانى ناتوندوتىژى پىۋىستىان بە روۋبەرۋوبوونەۋە  
دىاردە باۋەكانى ناۋ كۆمەلگە نۆيىەكان و ھەرۈھە روۋبەرۋوبوونەۋە  
ھىزەيلى نىشتمانى و ناۋدەۋلەتى و ناۋەندىۋونى دەسەلات و سەربازاندى  
پىۋەندى سىياسى نىۋان دەۋلەتان و بالادەستى رېگە كلاسكىيەكان بۆ  
چارەسەرى كىشەكان، ھەيە. ئەمە جگە لە روۋبەرۋوبوونەۋە ھەندى شتى  
تر.

ھەرۈھە دەرگى باس لە پرسى كارىگەرى ھەلئىژاردنى توندوتىژى ياخۇ  
شىۋازەكانى ناتوندوتىژى بۆ چارەسەرى تەنگزە توندەكان لەسەر ژىنگەى  
كۆمەلئايەتى و سىياسى كۆمەلگە بۆ بەدەيھىننى ئامانجەكەمان بکەين،  
چونكە توندوتىژى بەردەۋام رېژىمگەلىكى سىياسى مەركەزى لى دەكەۋىتەۋە  
كە پەنا بۆ سەركوتىنەۋە دەبەن، لەكاتىكدا ناتوندوتىژى سىستىمگەلىكى  
سىياسى لامەركەزىتر و مىللىتى لى دەكەۋىتەۋە. ئەمە جگە لەۋەى زۆر جار  
توانا سەربازىيەكان بۆ سەركوتىنەۋە ھەل بەكار دەبىن لەكاتىكدا  
جەماۋەر شىۋازى ناتوندوتىژى بەكار دىنى لەپىناۋ بەدەستەيھىننى  
ئازادىيەكان و بەرگى لىكردنىان و ھەرۈھە لەپىناۋ بەرەنگارىكردنى  
رېژىمە سەركوتكەرە مەركەزىيەكان.

هۆشياركردنهوهی باش لهبارهی گرینگی خهبات به بهكارهینانی شیوازهکانی ناتوندوتیژی، دهردی دهخا بژارهی واقعی تر هه ن که پشتر ئاشکرا نهکراون، لیرهشوه ئیمه به بهكارهینانی ئهم ریبازه و له پیتی بهرتهسککردنهوهی پشتبهستن به توندوتیژی، دهرگه له بهردهم هینانهکایهی گۆرانکاری ریشهی له سیاسهتهیلی هاوچهرخ و پتوهندییه ناودهولهتییهکان دهکهینهوه.

رادهی سهرکهوتنمان له گۆرینی شیوهکانی توندوتیژی له خهباتدا به شیوهی ناتوندوتیژ و لهویشهوه تا رادهیهکی زۆر بهرتهسککردنهوهی بازنهی پشتبهستن به ریکهچاره سهربازیهکان، پشت به رادهی پههپیدانمان به جیگرهوهی بههیز له شیوازهکانی ناتوندوتیژی بهمهبهستی چارهسهرکردنی تهنگزهکان، دهبهستی.

بهلام لیرهدا ئهو پرسیاره دهمیانی: ئایا ههول دهدهین مشتومالی ئهم شیوازه بکهین و بیگونجین، تا شیوازیکی کاریگر بی و به مهبهستی گۆرهیکردن و گۆرین و رامالینی شیوهکانی توندوتیژی له چارهسهرکردنی تهنگزهکاندا، بهکاری بینین؟

### گرینگی پلاندانی ستراتیجی له خهباتدا به بهكارهینانی

#### شیوازی ناتوندوتیژانه

وا باوه چهمکی "ستراتیج" له کیشمهکیشه سهربازیهکاندا بهکار دئ، چونکه ئهفسهرانی سهربازی له چهندان سهدهوه له ههلمهته سهربازیهکانی پلانی ستراتیجیان بهکار هیناوه. سهن تزو وکلوزفیچ و لیدل هارت لهو بیرمهندان ستراتیجی سهربازیان پهه پيدا. بهكارهینانی ستراتیجی ئالۆز یهکتیک له پيداویستییه بنچینهیییهکانی کاری بههیزه له شه و شههکاندا.

ململانهی سهربازی کاریگر پیوستی به ستراتیجیکی زیرهکانه و

پلاندان و جیبه جیکردن ههیه. کارکردن به به کارهینانی ناتوندوتیژیش بههه مان شیوهیه، کارایی ئەم کاره پئویستی به ستراتجیکی دروست ههیه، چونکه پیره وکردنی ستراتجیکی دروست هیزی خهباتی ناتوندوتیژانه زیاد دهکا.

### بایهخی بوونی ستراتجیح

به کارهینانی باشترمان بۆ سه رچاوهکان توانا بهردهستهکان ههلی بهدییهینانی ئامانجهکانی پشت ئەجامدانی کاریکی دیاریکراو چهند بهرامبه دهکا، ئەوهیش به واتهیه دئ که بوونی پلانیکی ستراتجیحی له ئیستهوه (که ئامانجهکانمان بهدی نههیناوه) دهگوازیتهوه بۆ داهاتوو (که تئیدا دهتوانین ئامانجهکانمان بهدی بینین). ستراتجیح پلاندانانه بۆ پیرهوی ئەو کارهی له ئیستهوه دهمانگوزیتهوه بۆ ئەو داهاتوویهی دهمانهوی پتی بگهین.

بۆ نمونه، ئەگەر کهسیک بیهوی له شوینیکهوه گهشت بۆ شوینیکی تر بکا، پئویستی بهوهیه پیشوهخت پلانیک بۆ ئەو سهفه رهی دابنی، ئامرازیک بۆ سهفه رکردنه کهی ههلبژیرئ، لهوه دئیا ببئ که پارهی پئویستی بۆ خهرجی گهشته کهی و خه رجهکانی تری وهک مانهوه ههیه، ههروهها دئیا بوون لهوهی پاسپورتی پئیه، ئاخۆ پئویستی به فیزا ههیه و چۆنیهتی بهدهستهینانی و دیاریکردنی ئەو کهسهی لهجیی ئەو له شوینی کاره کهی ئیش دهکا.

ئەم جووره بیرکردنهوه و پلاندانانه که له ژبانی رۆژانه ماندا بهمه بهستی گهیشتن به ئامانجه که لیک دیاریکراو پئیا ندا گوزهر دهکهین، ئەو بیرکردنهوه بهیه سه رکردهکانی بزوتنهوه کۆمه لایهتی و سیاسییهکان پئویستیان پئیه، که ناخۆشبه ختانه به کهمی گرینگی پلاندانانی ستراتجیحی له به رچاو دهگرن.

ساویکه ییه هه ندئ کهس پئیا ن وابئ پئداگرتن له سه ر ئامانجهکان بۆ



ماوهیهکی زۆر واتهی بهدیھاتنی ئهو ئامانجانە دەگەییەنی، ھەندی وا گریمانە دەکەن دلسۆزی بۆ پرنسیپ و بەھاکان و دەست پێوەگرتنیان لە بەردەم ھەلبەز و دابەزی دۆخ و تەنگژەکاندا، واتە خەرجکردنی ئهوپه پری کۆششە لەپێناو بەدیھێنانیاندا، بەلام ئەمە بەس نییە بۆ گۆڕینی دۆخی ئارا و بەدیھێنانی ئامانجە خوازاوھکان.

ھەولدان لەپێناو گۆڕینی کۆمەلگە یان ھەولدان لەپێناو پوونەدانی ھەندی گۆران لە کۆمەلگەدا، یان خەباتکردن لەپێناو پزگاربوون لە داگیرکردنی بیانی، یاخۆ پاراستنی کۆمەلگە لە ھێرش، ئەرکیکی ئالۆزترە لە پلاندانان بۆ گەشتیک، بەلام کەسەکان بەکەمی بایەخی ھەرە گرینگی ئامادەکاری بۆ پلانیک ستراتیجی لەبەرچاو دەگرن بەمەبەستی بەدیھێنانی ئامانجەکان بەر لە دەست بەکار کردن.

ئەوانە لە بزاڤە کۆمەلایەتی و سیاسییەکاندا کار دەکەن، بەزۆری رەچاوی گرینگی پلاندانان بۆ چۆنیەتی کارکردن دەکەن، بەلام زۆر جار ئەم پلاندانانە تاکتیک یان سنوورداری یاخۆ کورتمەودا دەبێ.

ھەول نادەن پلانکاریکی ستراتیجیی پان و بەرین و دوورمەودا دابنێن، یان لەوانە بە گرینگی نەزانن،

یاخۆ لەوانە نەتوانن بە بەکارھێنانی ئەم زاراوانە بێر بکەن و شەرۆڤە بکەن، یان لەوانە پێگە بە خۆیان بدەن بە چێکردنەسەری بەردەوام لەسەر پرسە بچووک و ھەستەکان بە پەرچەکرداری لەدوای یەک بۆ بەرھەنگاریکردنی ئەو کردارانە دژبەر دەستیان پێدەکا و زیاتر کارکردن لەسەر چالاکییە کورتمەوداکان، لە ئامانجە گەورەکان دوور بکەن و ھەوڵەکان لەوانەیشە کات و وزە تەرخان نەکەن بۆ پلاندانان و ستراتیجیەت، یاخۆ دۆزینەوھی ستراتیجیگەلی بەدیل کە بتوانی رابەری ھەولەکانیان بکا بەرھو بەدیھێنانی ئامانجەکانیان.

ھەندی جار دەبێ بزانی خەلک زۆر جار ھەول نادەن ستراتیجیک بۆ

به‌دیھینانی ئامانجه‌کانیان دابنپن، له‌به‌رئ‌هوه‌ی له ناخی خوینادا برپوایان نییه که ده‌کرئ ئه‌و ئامانجان به‌دی بین. ئه‌وان خوینان به لاواز و قوربانیه‌ی ده‌ست و پئ سپی ده‌بین له‌به‌رام‌به‌ر هیزکی درپا و به‌بروای ئه‌وان، باشترین شت بیکه‌ن بریتیه‌ی له پیداکری یاخو مردن له‌گه‌ل ئه‌و بروایه‌ی ئه‌وان له‌سه‌ر هه‌فن. هه‌ر بۆیه هه‌ول ناده‌ن بیه‌ر بکه‌نه‌وه و پلانی ستراتیجی بۆ به‌دیھینانی ئامانجه‌کانیان دابنپن. شکسته‌هینانی پلانی ستراتیجی لاوازکردن و له‌ناوبردنی ده‌رفه‌تی سه‌رکه‌وتن و شپه‌رزه‌کردنی هیزه و کاره‌کان کاریگه‌ری له‌ده‌ست ده‌ده‌ن و قوربانیه‌کان به ئاو و ئاو ده‌چن به‌شپه‌وه‌یه‌ک خزمه‌تی به‌رژه‌وه‌ندییه‌کانی پرسه‌که به باشی ناکه‌ن. ئه‌گه‌ریش زۆره‌ نوشسته‌هینان له پلاندان به‌ریگه‌ی ستراتیجی، ببیته هۆی نوشسته له به‌دیھینانی ئامانجه‌کاندا.

نه‌بوونی دارشته‌یه‌ک بۆ پلانکاریکی ستراتیجی ورد ده‌بیته هۆی:

\* خزانی وزه‌که به‌ره‌و هه‌ندی پرسی پله‌دوو و به‌کاره‌ینانی به‌شپه‌وه‌یه‌کی ناکارا.

\* نه‌قۆستنه‌وه‌ی ئه‌و هه‌لانه‌ی پرسه‌که پیش ده‌خه‌ن.

\* ده‌ستپیشخه‌ری دژبه‌ر هیلێ رپه‌هوی رووداوه‌کان دیاری ده‌کا.

\* لاوازی لایه‌نی خه‌باتکار زیاد ده‌کا و کاریگه‌ری چاره‌نووسسازی له‌سه‌ر کارکردن بۆ به‌دیھینانی ئامانجه‌کان ده‌بێ.

\* هه‌لی سه‌رکه‌وتنی ئه‌و هه‌ولانه‌ی بۆ به‌دیھینانی ئامانجه‌کان ده‌درین لاواز ده‌کا.

له به‌رام‌به‌ردا دارشتن و پیره‌وکردنی ستراتیجی زیره‌كانه ده‌رفه‌تی سه‌رکه‌وتن زیاتر ده‌که‌ن. کارکردن به‌پیی پلانی ستراتیجی توانی چرک‌دنه‌وه‌ی هیز و کاره‌کانمان ده‌دات بۆ پیشه‌وه‌یکردن به ئاراسته‌یه‌کی دیاریکراو به‌ره‌و به‌دیھینانی ئامانجه‌ خوازاوه‌که و چرک‌دنه‌وه‌ی له

خزمه‌تکردنی ئامانجی سهره‌کی و زیادکردنی ته‌نگژه‌که که له خاله‌کانی لاوازیی لایه‌نی دژبه‌ر ده‌که‌وئته‌وه. ده‌توانین ژماره‌ی به‌رکه‌وتوو‌ه‌کان و زیانه‌کانی تر که‌م بکه‌ینه‌وه و قوربانیه‌کان به شیوه‌یه‌کی باشت‌ر بۆ خزمه‌تکردنی ئامانجه سهره‌کیه‌که ته‌رخان بکه‌ین، به‌و شیوه‌یه‌ش به به‌کاره‌ینانی ناتوندوتیژی ده‌رفه‌تی سهرکه‌وتنی کاره‌که زیات‌ر ده‌بی.

#### دارش‌تنی ستراتیج‌گه‌لی دانا‌یانه

هه‌لب‌ژاردن و دارش‌تنی ستراتیج‌یکی دانا‌یانه پ‌یویستی به‌مانه هه‌یه:

- \* تیگه‌یه‌شتن‌یکی ورد و ته‌واو له ناواخنی خه‌بات.
- \* زانی‌نی سرووشتی جیا‌وازی له‌نی‌وان دۆخی ئ‌یسته و ئه‌و دۆخه‌ی ده‌ویست‌ری پ‌یی بگه‌ین.
- \* هه‌لسه‌نگاندنی ئه‌و کۆسپانه‌ی پ‌یگرن له‌به‌رده‌م گه‌یه‌شتن به‌و ئامانج و ره‌گه‌زانه‌ی ئه‌رکی به‌دی‌ه‌ینانی ئامانجه‌کان ئاسان ده‌که‌ن.
- \* هه‌لسه‌نگاندنی خاله‌کانی ه‌یز و خاله‌کانی لاوازیی دژبه‌ر و لای ئه‌و گرووپه‌ی که‌سه ت‌ییدا ئه‌ندامه، هه‌روه‌ها هی لایه‌نیکی س‌ییه‌م که له‌وانه‌یه یارمه‌تی هه‌لمه‌ته‌که بدا، یاخۆ کۆسپی بخاته به‌رده‌م.
- \* هه‌لسه‌نگاندنی واق‌یع و سنووری ژماره‌یه‌ک له ب‌ژاره‌یلی کار که ده‌کر‌ی کاربان پ‌ی‌ب‌کر‌ی.
- \* هه‌لب‌ژاردنی ر‌ی‌ه‌وی کار له ب‌ژاره‌گه‌لیکی هه‌بوو، یاخۆ ره‌سم‌کردنی ر‌ی‌ه‌ویکی ته‌واو نو‌ی بۆ کار.
- \* زانی‌نی پ‌لانیکی هه‌مه‌گیر بۆ کار که پ‌لانه بچوو‌کتره‌کان (تاکتیکی) و ر‌یگه دیاری‌کراوه‌کانی کار دیاری ده‌کا، له‌پ‌یناو به‌دی‌ه‌ینانی ئامانجه سهره‌کیه‌که (چالاک‌یه کورتمه‌وداکان یان ئه‌و هه‌نگاوانه‌ی پ‌یویسته، له‌پ‌یناو ج‌یبه‌ج‌یکردنی پ‌لانه ستراتیج‌یه هه‌مه‌گیره‌که‌دا بن‌ر‌ین، چ‌ین).

## ئاسته كانى پلاندانان و كار كردن

پلاندانانى ستراتىجى چەند ئاستىكى جياواز لە پلاندانان و كار لەخۆ دەگرئ، كە ستراتىجە مەزنەكە بەرزترىن ئاستى گرتووه، ھەروھا ھەمان ستراتىجى خۆيشى ھەيە كە كۆمەلئى تاكتىك و شىوازى لەگەلدايە. ستراتىجى مەزن ئەو چەمكە ھەمەگىرەيە كە ھەول دەدا ھاوناھەنگى لەنپوان ھەموو سەرچاوه گونجاو و بەردەستە (ئابوورى و مرؤيى و ئەخلاقى و سياسى و پىكخستن و...ھتد) كانى نەتەوھە يان گرووپىكى تردا بكا و ئاراستەيان بكا، لەپىناو گەيشتن بە ئامانجەكانى لە مەملانەكەدا. ستراتىجى مەزن پىوھندى بە چەند بابەتتەكەوھە ھەيە لەوانە دروستىي پىرسەكە و ھەلسەنگاندنى كارىگەريەكانى تر لە دۆخەكەدا و ھەلبژاردنى شىوازى كار (بۆ نمونە خەباتى ناتوندوتىژ يان سياسەتە كلاسىكەكان يان شەرى پارتىزانى ياخۆ شەرى كلاسىكى) و چۆنەتەي بەدەھتەننى ئامانجە دوورمەوداكان.

ستراتىجى مەزن چوارچۆھى بنچىنەيى بۆ ھەلبژاردنى ستراتىجىگەلى ديارىكراو بۆ خەبات دادەنئ، ئەم ئاستەيش لە پلاندانان دابەشكردنى ئەركە گشتىيەكان بەسەر چەند گرووپىكى ديارىكراو و دابەشكردنى سەرچاوهكان بەسەرياندا لەخۆ دەگرئ تا لە خەباتدا بەكارىان بپنن. ئەم ئاستە ھەروھا ھەندئ تايبەتمەندى لەخۆ دەگرئ لەبارەي چىيەتەي پىوھندى خەبات بە بەدەھتەننى ئەو ئامانجانەي كە مەملانەكە لەپىناويدا دروست بوو.

ستراتىجى چەمكىكە رەنگدانەوھى باشتەرىن پىگەيە بۆ بەدەھتەننى ئامانجەكانى مەملانەكە (جا مەملانەكە چ توندوتىژ بئ يان ناتوندوتىژ)، كە پىوھندى بەوھە ھەيە چۆن و كەي زۆرتەرىن كارىگەرى بەدى بپنن بۆ گەيشتن بە ئامانجەلەيكى ديارىكراو. ستراتىجى ھەروھا پلانى دابەشكردنى كەردەيى و خۆگونجانندن و جىبەجىكردنى ئامرازە بەردەستەكانە بۆ بەدەھتەننى ئامانجە خوازراوھەكان.

لهوانه په ستراتیج ئه و کوششانه یس بگریته وه که له پینا و پره پیدانی دؤخیکی ستراتیجی تایبته ددرین، به راده به که دوور نیسه به بی مملانه په کی کراوه یس سرکه وتن به دست بینی. ستراتیجه که یس له کاتی جیبه جیکردنی به سره هه مان مملانه دا هه مان بیرۆکه ی بنچینه یی چۆنیه تی پره پیدانی هه لمه ته که و چۆنیه تی جه موجودرکردنی ناواخنه پهرش و بلاوه کانی ده بی، به شیوه به که ئامانجه کانی بینیته دی.

ستراتیج هه روه ها له بهرچا وگرتنی ئه و ئه نجامانه یس بگریته وه که له وان په به دوا ی هندی کاردا بین، هه روه ها پره پیدانی پلانکاریکی پان و به رین و بلاوکردنه وه ی گرووپه کانی مملانه که له چند کاریکی بچو وکتردا پیداو یستییه کانی سرکه وتن به سترینه وه به شیوه ی هه لبرژیردراوی کارکردن و به کاره یانی سرکه وتن به باشتین شیوه.

ستراتیج له چوارچیه ی دیدگی ستراتیجه بالا که دا به کار دئ و تاکتیک و شیوازه کانی کارکردن بؤ جیبه جیکردنی ستراتیج به کار دین، پیوسته تاکتیک و شیوازی گونجاو به کار بینین بؤ گه یشتن به باشتین کاریگری و به شیوه به که جیبه جییان بکه یت که یارمه تی جیبه جیکردنی ستراتیجه که بدا و به شداری له به دیه یانی پیداو یستییه کانی سرکه وتن بکا.

له کاتی دارشتنی ستراتیج له خه باتی ناتوندوتیژدا پیوسته ئه م لایه نانه ی خواره وه له بهرچا و بگریین:

ئامانجه کانی گرووپه تیکۆشه ره که، سه رچاوه کان و خاله کانی هیزی گرووپه که، ئامانجه کانی لایه نی دژبه ر و سه رچاوه کان و خاله کانی هیزی، هه روه ها ئه گه ری ده ستوهردانی لایه نیکی سییه م و ریگه و شیوازه کانی کارکردنی لایه نی دژبه ر (به رگری و هیرش) و پیداو یستییه کانی سرکه وتن که ئه و شیوازه ی هه لمان بژاردووه ده سته به ری ده کا و دینامیکه تی کارکردن و میکانیزمه کانی گۆرانکاری، له بهرچا و بگریین.

تاکتیک پلانکاریکی سنوورداره لہسەر بنهواي تیگہیشتن لہ باشترین پینگہ بۆ بہکار هیئانی ئامرازہ بہرہستہکانی تیکۆشان بۆ بہدیہینانی چہند ئامانجیکی دیاریکراو دامہزراوہ وەک بہشیک لہ ستراتیجیکی پان و بہرین. تاکتیک چر دەکاتہ سەر پترہویکی دیاریکراوی کارکردن و شوینیکی گونجاو لہنیو ستراتیجہ بالاکہدا دەدۆزیتہوہ ہرہوہک چۆن ستراتیج شوینیکی گونجاو لہنیو ستراتیجہ بالاکہدا دەدۆزیتہوہ. دہکرئ تہنیا وەک بہشیک لہ ستراتیجیکی تہواو بۆ شہر یاخۆ ہلہمہتہکە لہ تاکتیک تی بگہین.

تاکتیک مامہلہ لہگہل چۆنیہتی جیبہجیکردنی شیوازگہلیکی دیاریکراو یان چۆنیہتی مامہلہکردنی چہند گروویکی دیاریکراو لہ شہراوہران لہ دۆخیکی دیاریکراودا دہکا.

تاکتیک بہسەر ماوہیہکی زہمہنی کورتتر و ناوچہیہکی بچووکتەر (چ ناوچہی جوگرافی بی یاخۆ دامہزراوہیی) لہو ماوہیہی ستراتیجی تیدا جیبہجی دہکرئ دیتہ جیبہجیکردن، یان لہرپی ژمارہیہکی دیاریکراو خەلک، یان ئامانجگہلیکی سنووردارتر، یان لہرپی کۆکردنہوہی زیاتر لہ یەکیک لہمانہی پیتشہوہ جیبہجی دہکرئ.

شیوازہکان ئاماژہن بۆ ئامرازہ دیاریکراوہکانی کار لہچوار چپوہی تہکنیکی خہباتی ناتوندوتیژدا، کە دەیان نمونہ لہکار کردنی دیاریکراو دہگریتہوہ وەک مانگرتنہکان، بایکۆتکردن، هاوکارینہکردنی سیاسی و... ہیتەر.

بہرہپیدانی پلانیکی ستراتیجی بہرپرس و کاریگەر بۆ خہباتی ناتوندوتیژ پشت بہ دارشتہیہکی بہوریایی ہلہبژێردراو ہلہبژاردنی ستراتیجیکی بالآ و چہند ستراتیج و تاکتیک و شیواز، دہبہستی.

### هه‌ندی له ره‌گه‌زه بنچینه‌یییه‌کانی خه‌باتی ناتوندوتیژ

ستراتیجیکی دیاریکراو نییه بۆ به‌کاره‌ینانی خه‌باتی ناتوندوتیژ که له‌گه‌ل هه‌موو دۆخه‌کاندا بگونجی. ته‌کنیکی کاره‌کانی ناتوندوتیژی دهر‌فەت بۆ په‌ره‌پیدانی ستراتیجی جووره‌وجۆر بۆ مامه‌له‌ کردن له‌گه‌ل حاله‌تی جیاوازی ململانه دهره‌خسینی، ئەمه‌ جگه‌ له‌وه‌ی له‌وانه‌یه هه‌ندی جار خه‌باتی ناتوندوتیژ پێویستی به‌ نامیته‌کردنی ستراتیجیکی بالا و به‌کاره‌ینانی هه‌ندی شیوازی تری کارکردن هه‌بی، ئەمه‌ش به‌و واتیه نییه که خه‌باتی ناتوندوتیژ له‌گه‌ل هه‌موو ته‌کنیکه‌کانی تری کارکردندا ده‌گونجی، بۆ نمونه به‌کاره‌ینانی توندوتیژی شان به‌شانی به‌کاره‌ینانی خه‌باتی ناتوندوتیژ ده‌بیته‌هۆی وێرانکردنی ئەو کاره جووره‌وجۆرانه‌ی ناتوندوتیژی له‌پێشانه‌وه کار ده‌کا، ئەمه‌یش له خراپترین باردا ده‌بیته مایه‌ی کاریگه‌رنه‌بوون و دارمان و تیکشکان یاخۆ شکسته‌ینانی خه‌باته ناتوندوتیژه‌که.

به‌لام گومانی تیدا نییه ئامرازه‌کانی وه‌ک دۆزینه‌وه‌ی راستیه‌کان و میدیا و فێرکردنی میلی و تاککردن له دژبه‌ران و دانوستاندن و پرسه هاوشیوه‌کانی تر، ده‌کرێ به‌به‌شداری له‌گه‌ل به‌کاره‌ینانی خه‌باتی ناتوندوتیژ له چه‌ندان دۆخدا به‌کار بێن. زۆر جار ئەم ئامرازانه پێوه‌ندیان به‌ بایکۆتکردنی ئابووری و مانگرتن له کارکردنه‌وه هه‌یه.

یه‌کیک له ره‌گه‌زه گرینگه‌کان له پلاندانان بۆ هه‌لمه‌ته‌کانی خه‌باتی ناتوندوتیژ بوونی بنه‌وایه‌کی بنچینه‌یییه که بریتییه له‌وه‌ی: ستراتیجه‌که‌ت به‌شیوه‌یه‌که دابریژه که بکری ته‌نیا به‌پشت به‌ستن به‌خۆت سه‌رکه‌وتن به‌ده‌ست به‌ینی. ئەمه پوخته‌ی په‌یامی چارلس ستیۆرد بارنل بوو بۆ جووتیارانی ئێرله‌ندایی له‌کاتی مانگرتنیان له کرێدان له ساڵی ۱۸۷۹- (پشت به‌خۆتان به‌ستن) و پشت به‌که‌سی تر مه‌به‌ستن.

با وا دابنێن پلانمان دانا و هه‌لمه‌تیکی به‌هێزمان له خه‌باتی ناتوندوتیژ

دهست پي ڪرد، لهم حالتهدا بهدهستهڻاني يارمهتتيهڪي ناتوندوتيزيانهي دياريكراو له كهساني ترهوه شتيڪي ناساييه، بهلام سهركهوتن لهسهه دهستي گروهه خهباتكارهكه خوي دهبي. له حالتهتي نهبووني يارمهتتيش له لايهني ستيههوه، له باريڪدا وا دابندين پلانه ستراتيجيهكيش دروست بووه، نهوا هيشستا دهرهتتيك ههيه بو سهركهوتن، بهلام کاتي بهرپرسياريهتتي سهركهوتن يان شكستهڻان بدرتته دهست كهساني تر نهوا لهکاتي شكستهڻاني نهو كهساندا بو دهستوهردان، نهوا خهباتهكيش شڪست ديني. بهههرحال پالپشتي دهرهڪي شتيڪي باشه کاتي گهلاني ستهمبار خهباتي ناتوندوتيز بهكار دين و بهشيوهيهڪي دروست رهفتار دهڪن، بهشيوهيهڪ سهركهوتن و نوشستهڻاني تهنيا پشت به ڪوششهڪاني خوي دهبهستي.

دارپشتني ستراتيج و تاكتيڪهڪاني خهباتي ژيرانه پيوستي به تيگههيشتنتيڪي روون ههيه بو ديناميڪيهت و ميڪانيزمهڪاني خهباتي ناتوندوتيز (بروانه The Politics of Nonviolent Action). گرينگه رهچاوي پههسهندي نهه پلانانه و نهو کارانهي پيشكهوتنيان ناسان دهڪا بڪري و، نهو کارانه رت بڪرينهوه كه جيبهجيڪردنيان دهبيتته لهمپهر لهبهردهم نهو هوکارانهي ڪاريگهري دروست دهڪن.

ههروهه پيوسته رهچاوي زيده هوکارهڪانيش بڪري، وهڪ هوکاره دهرووني و نهخاقي و ماددي و جوگرافيهڪان و کاتبهندي و ژمارهڪان و هيز و پيوهندي نيوان ڪيشهكه و چرڪردنهوي هيز و پاريزگاريدن و دهستپيشخهري و هلبژاردي چند شيوازيڪي ڪارڪردني دياريكراو، كه له بهديهڻاني نامانجه ستراتيجي و تاكتيڪهڪاندا روليان ههيه.

گرينگي پلانداناني ستراتيجي له خهباتي ناتوندوتيز لهوهدايه كه كليي ڪارڪردني بزاوه ڪومهلايهتي و سياسييهڪانه، لهوانهيه بزاڻيڪي دياريكراو نامانجهڪاني بهدي نههيني، بهلام دهرهتي سهركهوتن زال دهڪا.



ههنگاههکانی پلاندانانی ستراتیجی بۆ خهباتی ناتوندوتیژ دژ به پڕیمه سهركوتكارهكان.

خهباتی ناتوندوتیژ تهكنیکیکه بۆ ئاراستهکردنی ململانهکان به شیوازی نارهزایی دهربرینی کۆمه لایهتی و دهروونی و ئابووری و سیاسی و به هاوکارینهکردن و به دستوهردانی پهکخه. تهکنیکیکه لهسه ربنهواي بهکارهینانیکی کۆمه لایهتی و سیاسییانهی که له رهقیی مرۆبیه- پیداکرتن و توانی به رهه لستیکردن و پهتکردنهوهی هاوکاریکردن و گزبه ریکردن و پهکخستن، به واتیهی خه لک ئه و شتانه رته بکه نهوه که له سه ریا نه جیبه جییان بکه ن، یاخۆ ئه نجامدانی هه ندی شت که لئیان قه ده خه یه .

هه موو حکوومه ته کان پشت به هاوکاریکردن و گوێرایه لی ده به ستن بۆ ئه وهی بمیننه وه، کاتی خه لک هاوکاری نه که ن، ئه وا حکوومه ته کان هه موو ئه و دنگانه له ده ست ده دن که له سه ریا ن وه ستا ون.

خهباتی ناتوندوتیژ له میژووی مرۆفایه تیدا له چه ندان شیوه ی ململانه ی جوړه و جوړدا به کار هاتووه بۆ به رهنگاریکردنی سه رکو تینه وه و تیکشکاندنی دیکتاتۆریه ته کان و به رهنگاریکردنی داگیرکردنی بیانی و به رگریکردن له که مینه گۆشه گیرکراوه کان و هه روه ها له پینا و زیادکردنی ئازادیدا .

ئهم شیوانه ی خه بات له رابردوودا تا راده یه کی زۆر زاده ی به لگه نه ویستی و ره فتاری سه ریایی بوون. هه روه ها به رهنجای هه لسوکه و تکردنی خه لک بوون به بی دیاریکردنی ئامانجه کانیان، یاخۆ به بی تیگه پشتن له وه ی له سه ریا نه به دیی بین.

هه ندی له م خه باتانه رهنگدانه وه ی په یه ک له تاکتیک یاخۆ پلاندانانی کورت مه ودا بوون، به لام ژماره یه کی زۆر که میان به پیتی پلانگه لیکتی ستراتیجی مه زن، که په ره سه ندن و پینوینیکردنی ئه و خه باته به گشتی بگریته ئه ستۆ، کاریان کردووه .

به لام ئیسته، ئەو کۆمه لانهی خهباتی ناتوندوتیژ دهگر نه بهر پێویستیان بهوه نییه سه ره له نوێ په له په لی دابه ئین، چونکه له پێی تیگه یشتنی قوولتر له م تهکنیکه و دابه شکردنی ئەم زانییه له گه ل پلاندانی ستراتیجی یاخۆ پلاندانانی درێژمه و دادا، خهباتی ناتوندوتیژ کاریگه رتر ده بێ.

### په گه زه کانی پلاندانانی ستراتیجی

ئهمانهی خواره وه هه ندی له و په گه زه سه ره کیانه ن که پێویسته له کاتی پلاندانان بۆ خهباتی ناتوندوتیژ له بهر چا و بگه رین:

قوناخی په که م: هه لسه نگاندن و شیکردنه وهی به رای

\* پشکنینی ئەو پرسانهی خراونه ته مه که، وه که هه ردوو لا ده بانین.

\* ئاماده کردنی شیکردنه وه یه که بۆ سیستمه رۆشن بیری و سیاسی و ئابووری و کۆمه لایه تییه که ی ناو کۆمه لگه یاخۆ ولاته که. ئەمه جگه له دابه شبوونی دانیشتوان.

\* ئاماده کردنی مه زنده کردنیکی ستراتیجی، واته دیاریکردنی خاله کانی هیز و لاوازی هه ردوو لایه نی نا کۆک، ئەمه یش زانیی سه رچاوه کانی هیزی هه ردوو لایه ن و ئەو دامه زراوانه ی ده بنه کۆله گه ی پالپشتیکردنه که ده گریتته وه، ههروه ها شیکردنه وهی سه رچاوه کانی به رده ستی هه ر لایه نیکی و تاقیکردنه وهی راده ی پشت به ستنی هه ر لایه که له سه ر لاکه ی تر بۆ گه یشتن به هه ندی پێداویستی دیاریکراو. ئەمه جگه له هیزی مملانه کردنی هه ریه که یان له چا و ئەوی تر دا.

\* زانیی چۆنیه تی سی ره لیگرتن و لاوازکردن یان له ناوبردنی هه ر سه رچاوه یه که له سه رچاوه کانی هیزی دژ بهر.

\* زانیی و تاقیکردنه وهی هه ر رۆلێکی چاوه روانکراو یاخۆ هه ر بۆچوونیکی لایه نیکی سییه م له مملانه که دا، ئەمه یش ئەو خه لکه ده گریتته وه که خۆیان

بۇ خەبات تەرخان نەكردووھ.

\* زانینی ھۆکارە دەرەکییەکانی تر که کار له پیرھوی کارکردن دەکەن، وەکی ھۆکارگەلی جوگرافی و ئاسمانی و ئاوههوا و ژیرخان و ھتد.

\* زانینی جوۆرەکانی تری پالەپەستۆ که لەوانەییە ببنە مایەیی بەدیھیتانی ئامانجەکانی بەرگری.

\* ئەزموونکردنی ئەو پەگەزانەیی لە سەرەوہ باس کران، بۆ زانینی ئەوہی ئاخۆ بارودۆخی ھەنووکەیی لەبار یاخۆ نالەبارە بۆ ئەنجامدانی ھەلمەتیکە خەباتی ناتوندوتیژ لە چوارچێوەیەکی زەمەنیی دیاریکراودا، کام لەم بارودۆخانە جیگیرن و کامیان گۆراون و کامیان دەتوانن بە کارەکانی بەرگریکاران یاخۆ دژبەرەکانیان کاریان تی بکری.

قۆناخی دووہم: پەرەپیدانی ستراتیج

\* پەرەپیدانی ستراتیجیکە مەزن بەگشتی. ناساندنی ئامانجەکانی خەبات بە چەمگەلیکی روون و دیاریکراو. وردکردنەوہی چۆنیەتی ئەنجامدانی خەباتی ناتوندوتیژ لەپیناوی بەدیھیتانی ئەو ئامانجەدا. ئەمەییە چەمکی سەرەکیی پان و پۆر و درێژمەودا بۆ رەوتی خەبات و ھاوئاھەنگی و ئاراستەکردنی ھەموو سەرچاوەییلی بەردەست و گونجاو کہ گرووپە خەباتکارەکی ھەییەتی.

\* ئاخۆ دەکری لە ھەلمەتیکە سەرئاپاگیری دیاریکراودا ئامانجی سەرەکیی ململانەکی بەدی بی؟ ئەگەر ئەوہ دەکری، ئەوا دەبی پلان بۆ چۆنیەتی بەدیھیتانی دابنری. ئەگەر وایش نییە ئەوا ململانەکی پتویستی بە لەخۆگرتنی ژمارەیک ھەلمەتی تری سنووردار ھەییە بۆ ژمارەیک ئامانجی تری پلە دوو.

\* پەرەپیدانی چەند ستراتیجیک بۆ چەند ھەلمەتیکە تاکەکەسی بۆ

به‌دیه‌نانی ژماره‌یه‌کی زیاتری ئامانجی سنووردار له ماوه‌ی خه‌باته‌که‌دا .  
لیره‌دا چوارچیوه پان و پوره‌که‌ی ستراتیجه بالاکه وردتر ده‌بیته‌وه و  
وه‌لامی پرسیاره‌کانی وه‌ک: کی؟ چی؟ له‌کوئی؟ و چۆن؟ ده‌داته‌وه له  
پلاندانان بۆ هه‌لمه‌تیکی دیاریکراو له مملانه‌که‌دا .

\* هه‌لبژاردنی تاکتیکیکی دیاریکراوی کورتمه‌ودا و ژماره‌یه‌ک شیوازی  
کارکردنی تاکه‌که‌سی تا کار بۆ جیبه‌جیکردنی ستراتیجه هه‌لبژێردراوه‌که  
بکه‌ن. زۆر گرینگه تاکتیک و شیوازه‌کانی کارکردن له چوارچیوه‌ی  
هه‌لمه‌تیکی ستراتیجیی دیاریکراودا به‌وریایی بینه‌هه‌لبژاردن، ته‌نیا و  
ته‌نیاش پاش په‌ره‌پیدانی ستراتیجه بالاکه .

له‌و شیوازه‌ی ناتوندوتیژی که ده‌کرێ هه‌لیانبژێترین شیوازه‌کانی  
ده‌برینی ناره‌زایی، قایلکردن، هاوکارینه‌کردن و ده‌ستوه‌ردانن. هه‌ندێ  
له‌مانه له بارودۆخی جیاوازدا له هه‌ندیکی تریان باشتتر کار ده‌که‌ن. به  
پشتبه‌ستن به‌شیوه‌یه‌کی سه‌ره‌کی به ستراتیجه بالاکه و ئامانجه  
گشتیه‌که، مه‌زنده‌کردنی ستراتیج و ئامانجی هه‌لمه‌تی تاکه‌که‌سی،  
توانی هه‌ندێ له شیوازه‌کان له هه‌ندیکی تریان زیاتره له‌رووی به‌ستنه‌وه  
و برینی سه‌رچاوه‌کانی هێزی ریژی می ده‌سه‌لاتدار .

\* دنیابوون له‌وه‌ی پلانه ستراتیجییه په‌سندکراوه‌که له‌رووی ئامانجه‌کانی  
و گوشاره سه‌پاوه‌کان و تاکتیک و شیوازه هه‌لبژێردراوه‌کانه‌وه گونجاوه .

قوناخی سییه‌م: بنیاتنانی توانا

\* مسۆگه‌رکردنی ئه‌وه‌ی ستراتیجه هه‌لبژێردراوه‌کانی خه‌بات له سنووری  
توانی گهلدان بۆ جیبه‌جیکردنیان، ئه‌گه‌ر وا نه‌بوو پیویست به‌وه ده‌کا  
توانی گهل زیاد بکه‌ین، یاخۆ ستراتیجه‌که ده‌ستکاری بکه‌ین.

\* به‌هێزکردنی ئه‌و ریکخراو و دامه‌زراوانه‌ی له ده‌ره‌وه‌ی بازنه‌ی کۆنتروۆلی

دژبه ره وهن، به تاییهت ئه گهر ستراتیجه بالاکه داوای به کارهینانی ئهم ته نه سهر به خوئیانه بکا له کاتی خه بات بۆ جیبه جیکردنی هاوکارینه کردن و گژبه ری.

\* پلاندانان بۆ یارمه تیدانی تیمیکی سییه م، به لام به بی پشتمه ستن به و یارمه تییه .

قوناخى چوارهم: خه باتى كراوه

\* چركردنه سهر خاله كانى هیزى بهرگريكاران له بهرامبهر خاله كانى لاوژى دژبه ره كه يان بۆ به ديهينانى چهند ئامانجىكى ديارىكراو به پى ستراتیجه بالاکه و ستراتیج و شىوازه هه لئبژارده كان به تاییهت له به ستنه وه و برىنى سه رچاوه كانى هیزى دژبه ر.

\* مسۆگه ركردنى ئه وهى پلانه ستراتیجیه كه به شىوهیه كى رىكویپك و به بی په نابردن بۆ توندوتیژی، كه بزاقى بهرگرى لاواز دهكا، پیاوه دهكرئ.

\* مسۆگه ركردنى ئه وهى چالاكیه كانى خه بات یارمه تییه به هیزكردنى بهرگريكاران دهدا .

\* مسۆگه ركردنى گه یشتنى بهرگريكاران به سه رچاوه مؤله قه كان.

\* هینانه كایه ی حاله تىكى ناهاوسهنگ لای گژبه ر و پارێزگاریکردن له بهرده وامبوونى .

\* گژبه رى سه ركوتینه وهى دژبه ر له گه ل بهرده وامى دهستگرتن به شىوه كانى ململانه كه وه .

\* ئه نجامدانى كار له برى كاردانه وه و پارێزگاریکردن له دهستپیشخه رى و گوړ و تین. ده بی خه باتكردنه كه به پى مه رجه كانى گرووپه بهرگريكاره كه ئاراسته بكرئ، نهك به پى مه رجه كانى گژبه ر.

\* هه لسه نگانده وهى بهرده وامى رپه وهى خه بات به پى پلانه ستراتیجیه كه .

قۇناخى پىنچەم: كۇتاي مملانەكە

\* سەرکەوتن يان ژىركەوتن ياخۇ تىكەلەيەك لە ئەنجام.

\* قۇناخى پاش مملانەكە بىتتە ھەلسەنگاندن و پلان بۇ داھاتوو دابنرى.

ئەمانە تەنيا ھەندى تىبىنىي سەرەتايىن بۇ پىادەكردنى بىنەوايەلى  
ستراتىجى خەباتى ناتوندوتىژ.<sup>۵</sup>

پاشكۆ: ئەو زاراۋە گرینگانەي لە خەباتكردن بە ئامرازەكانى ناتوندوتىژىدا  
بەكار دىن:

- خۇگونجاندىن: مىكانىزمىكە بۇ گۆرىن لە كارەكانى ناتوندوتىژىدا بەكار  
دى، تىيىدا دژبەران ھەندى دەستبەردان (تنازلان) پىشكىش دەكەن و  
ملكەچى ھەندى داواكارىيى نارازىيان دەبن وپراي بوونى بژارەيلى تر لە  
بەردەمياندا. خۇگونجاندىن كاتى روو دەدا دژبەران ھەلوئىستى خۇيان  
ناگۆرن، ياخۇ بە ناتوندوتىژى ناچارى دەستبەردان دەكرىن، ئەويش پاش  
ئەۋەي دەگەنە ئەو دەرەنجامەي، وا باشتەرە لەپىناۋ گەيشتن بە چارسەرىك  
ئەۋە بكن. لەۋانەيە پەنابردن بۇ خۇگونجاندىن لەبەر ئەو كارىگەرىيانە بى كە  
ئەگەر درىژە بكىشن حالەتتىك لە گۆرانكارى ياخۇ ناچاركردن بە  
توندوتىژى، يان لەبەرىك ھەلوەشانى حوكمرانىي دژبەرى لى دەكەۋىتتەۋە.

- دەسلەت: ئەو جەستەيەيە كە حوكم و بىيار و ئامۆژگارى و فەرمان  
دەردەكات و تاك و دامەزراۋەكان خۇۋىستانە \_ۋەك ئەۋەي مافىك بى لە  
مافەكان- قىبوۋلى دەكەن و لەرپى گوپرايەلى و ھاۋكارىكردنەۋە پىادە  
دەكرى. دەسلەت سەرچاۋەي سەرەكىي ھىزى سىياسىيە، بەلام بەبى ئەۋەي  
يەك شت بن.

- بايكۆتكردن: ھاۋكارىنەكردنى كۆمەلەيەتى يان ئابوورى ياخۇ سىياسى.

- گتكدردنى مەدەنى: كارەكانى ھاۋكارىنەكردنى سىياسى.

- ریوشوینیکی مهدهنی: کارهکانی ناتوندوتیژی که ئامانجی بهدیپینانی ئامانجی سیاسییه.

- گژبه ریکردنی سیاسی: نارهنایی و بهر بهر هکانیکردنه به بهکارهینانی ناتوندوتیژی لهپینا و بهدیپینانی ئامانجگه لیکسی سیاسییدا.

- بهرهنگاری مهدهنی: بهرهنگاریکردن به بهکارهینانی شیوازهکانی ناتوندوتیژی به بوونی ئامانجیکی سیاسی.

- مانگرتنی مهدهنی: دست هه لگرتن له کار له بهر هۆیهلی سیاسی. ئەم مانگرتنه ته نیا کریکاران ناگریتته وه، بگره له وانیه قوتابییان و خاوهن پیشهکان و خاوهن شوینه بازرگانیهکان و فرمانبهرانی حکوومی و کهسانیک له کۆمه لگهی پیشکه وتوو بگریته وه.

- یاخیبوونی مهدهنی: پیشیلکردنی مهدهنی و ئاشتیانهی هه ندی یاسای دیاریکراو یان فرمان یان ریوشوین یان ریوره سم یان فرمانی سه ربازی یاخۆ پۆلیس و شتی له م شیوهیه دهگریته وه. ئەم یاسایانه سرووشتیکی نئه خلاق و بیویژدانانه و سته مکارانه یان هه یه. هه ندی جار به ره له سستی هه ندی یاسا ده کړی که هه ندی لایه نی ریکخه ر یان بیلایه ن له رووی ئەخلاقیه وه دایانده نین، به شیوهیه که ئەو نه یارییه ده بیته هیمما بۆ به ره له سستیکردنیک فره وانتر بۆ سیاسه تهکانی حکومه ت.

- بادانه وه (التحول): گۆرانیکه له هه لۆیستی دژبه ردا که کارهکانی ناتوندوتیژی ئاراسته ی ئەو ده کړین، به شیوهیه که ئەو دژبه ره باوه ر به راستی قبو لکردنی ئامانجهکانی گرووپهکانی ناتوندوتیژ دین. بادانه وهی هه لۆیست یه کیکه له چوار میکانیزمه که بۆ ئەنجامدانی گۆرانکاری به شیوازهکانی ناتوندوتیژی.

- له بهر یه که هه لوه شان: چواره م میکانیزمه بۆ هینانه کایه ی گۆرانکاری به بهکارهینانی شیوازهیلی ناتوندوتیژ، تیدا ریژی می ده سه لاتدار شه قویه ق

دەبىي ۋە ھەرەس دىنىي، ئەۋەش بەھۆي ھاۋكارىنە كىردن ۋە گىزبەرىكىردنى جەماۋەرىي گەۋرەۋە كە دەبىتتەھۆي لەقالبدان ياخۇ بىرىنى سەرچاۋەكانى ھىز لەپىي ھاۋكارىنە كىردن لەگەل رىژىمى دەسەلاتدار، ئەۋەش دەبىتتە ھۆي ھەرەسەپىنانى .

- داخستنى ئابوورى: بىرتىبىيە لە ھەلپەساردنى چالاكىيە ئابوورىيەكان لە شار يان ناۋچە ياخۇ دەۋلەتتىكى دىيارىكراۋدا بە پالئەرى سىياسى، بە رادەبەك دەبىتتە ھۆي فەلەجىبوونىكى ئابوورى. ئەم دەسكەۋتە بەھۆي مانگرتنىكى سەرتاسەرىيەۋە دەبىي لە كاركىردن كە كرىكاران ۋە خاۋەن شۆپنە بازىرگانىەكان ۋە كارەكان ۋە دامەزراۋە ئابوورىيەكان دەگرىتتەۋە.

- ئازادى (سىياسى): دۆخىكى سىياسىيە ئازادىي ھەلبىژاردن بۇ بەشدارىكىردن لە ھەندى كار ۋە بىرىارى كۆمەلەيەتى ۋە سىياسى دەداتە تاك ۋە گروۋپەكان.

- ستراتىجى بالآ: فرەۋانترىن تىگەيشتنە لە چۆنەتتى بەدەپىنانى ئامانجەكانى مەملانەكە لەپىي بەكارەپىنانى رىكارىكى تايپەتەۋە. ستراتىجى بالآ بۇ بەدەپىنانى ئامانجەكانى مەملانەكە سەرچاۋە بەردەستەكان ھاۋئاھەنگ ۋە ئاراستە دەكا، جا ئەۋ سەرچاۋانە چ مەۋىي بن يان ئابوورى يان ئەخلاقى ياخۇ ھى تر. لە چۈرچىۋە ستراتىجە بالآكەدا ژمارەبەك ستراتىجى سنووردارىش بۇ بەدەپىنانى ھەندى ئامانجى لاۋەكىي دىيارىكراۋ لە قۇناخەكانى خەباتى ھەمەلەيەنەدا جىبەجى دەكرىن.

- كۆمەللىكى ستەمبار: كۆمەللى كەسى ستەمبارن كە بەشكىن لە نەتەۋە، كەسانىكى نارەزا رابەرايەتتىيان دەكەن ۋە شىۋازى ناتوندوتىژ بەكار دىن.

- سەرچاۋەيلى مەۋىي: ئەم زاراۋەيە ئەم كەس ۋە كۆمەلەنە دەگرىتتەۋە كە گوتىرايەللى "فەرمانرەۋا" (يان تاقمى دەسەلاتدار كە بىكە ۋە مەكە-يان لە دەۋلەتدا لەدەستدايە) دەكەن، ھاۋكارى دەكەن ۋە يارمەتى دەدەن بۇ



جیبەجێکردنی ئەوێ دەیانەوێ. ھەرۆھە رادە و شیوہی سەرپەخۆیی دامەزراوەکانیشیان دەگریتەو، بەشیوہیەک بوونیان کار لە توانی گروویە دەسەلاتدارەکە لەسەر بەردەوامبوون دەکا و بەشێکن لە سەرچاوەی ھیزی سیاسیان.

– سەرچاوەی مادی: سەرچاوەیەکی ترە لە سەرچاوەکانی ھیز، ئەم زاراوەیە مولک و سەرچاوە سرووشتیەکان و سەرچاوە داراییەکان و سیستمی ئابووری و ئامرازەکانی پێوەندی و گەیاندن دەگریتەو، کە رادەیی دەسەلاتداریی دەسەلات دیاری دەکەن.

– میکانیزمەکانی گۆرانکاری: ئەو پرۆسانەن ئەگەر سەرکەوتن بەدەست بێن، ئەوا بە بەکارھێنانی شیوازەیلی ناتوندوتیژ گۆرانکاری دیتە کایە، کە چوار میکانیزم دەگریتەو و بریتین لە: بادانەو، خۆگونجاندن، ناچارکردن بە ناتوندوتیژی و لەبەریەک ھەلۆھشان.

– شیوازەکان: ژمارەیک شیوازی دیاریکراون لە چوارچێوەی کارکردن بە بەکارھێنانی ناتوندوتیژی. نێزیکەیی دووسەد شیوازی لەم جۆرە ھەن کە لە سێ گروویەدا ریزبەند کراون، کە بریتین لە: ناپەزایی و قایلکردن بە بەکارھێنانی ناتوندوتیژی، ھاوکارینەکردنی کۆمەڵایەتی و ئابووری و سیاسی، لەگەڵ دەستووردان بە بەکارھێنانی ناتوندوتیژی.

– ھاوکارینەکردن: بەکێکە لە شیوازەکانی کارکردن بە بەکارھێنانی ناتوندوتیژی، راگرتنی ھاوکارینەکردنی کۆمەڵایەتی و ئابووری و سیاسی لەگەڵ کەس یاخۆ دامەزراوە یان رێژیمیکی دیاریکراو دەگریتەو. شیوازەکانی ھاوکارینەکردن لە بەشەکانی ھاوکارینەکردنی کۆمەڵایەتی و ئابووری (بایکۆتکردنی ئابووری و مانگرتن لە خواردن) و ھاوکارینەکردنی سیاسیدا ریزبەند کراون.

– ناتوندوتیژی (ئایینی و ئەخلاقى): بریتییە لە چەندان جۆر لە بیرو باوەر

و هه‌آسوكه‌وت كه تياياندا له‌بەر هۆيه‌لی ئایینی یان ئەخلاقى به‌كاره‌یتانی توندوتیژی قه‌ده‌خه‌یه، له‌هه‌ندى بیروباوه‌رى ئاینیدا ته‌نانه‌ت بیركردنه‌وه‌ی شه‌په‌نگیژانه یاخۆ به‌كاره‌یتانی وشه‌ی ده‌ستدریژیکارانە قه‌ده‌خه‌یه، هه‌ندى بیروباوه‌ر هانی مرۆف دهن بۆ ئەوه‌ی هه‌لۆیست و په‌فتاری ئەرێنییان به‌رام‌بەر به‌ دژبەر هه‌بى، بگره‌ ته‌نانه‌ت دژ به‌ به‌كاره‌یتانی زاراوه‌ی (دژبەر)ه. له‌وانه‌یه‌ خاوه‌نى ئەم بیروباوه‌رانه‌ له‌گه‌ڵ كه‌سانێك كه‌ له‌ پوانگه‌یه‌كى براگماتیه‌وه‌ ناتوندوتیژی به‌كار دین، به‌شدارى له‌ كاره‌كانى ناتوندوتیژیدا بکه‌ن یان نه‌که‌ن.

- كاری ناتوندوتیژی: بریتیه‌ له‌ كۆمه‌لى ناره‌زایى و به‌ره‌نگارى و ده‌ستوه‌ردان به‌بى په‌نابردن بۆ توندوتیژی جه‌سته‌یه‌ی. ئەم كارانه‌ له‌م رێگه‌یانه‌وه‌ جێبه‌جێ ده‌کړین:

(أ) په‌تكردنه‌وه‌ی ئەنجامدانى هه‌ندى كار كه‌ یاسا یاخۆ نه‌ریت ده‌یان سه‌پین.

(ب) ئەنجامدانى هه‌ندى كار كه‌ به‌شداران عاده‌تیا نیه‌ ئەنجامیان بده‌ن، یاخۆ یاسا ئەنجامدانیا قه‌ده‌خه‌ ده‌كا.

(ج) یان هه‌ردوو كاره‌كه‌ پێكه‌وه‌.

كاره‌كانى ناتوندوتیژی چه‌ندان شى‌وازی دیاریکراو ده‌گریته‌وه‌ له‌ چوارچێوه‌ی سى گروپى سه‌ره‌کید، ئەوانیش: ناره‌زایى و قایل كردن به‌ به‌كاره‌یتانى ناتوندوتیژی، هاوكارینه‌کردن، هه‌روه‌ها ده‌ستوه‌ردان به‌ به‌كاره‌یتانى ناتوندوتیژی.

- ناچارکردن به‌ ناتوندوتیژی: میکانیزمى گۆرانکاریه‌ به‌ به‌كاره‌یتانى كاره‌كانى ناتوندوتیژی، تپیدا ناره‌زایان به‌کوێرایى چاوى دژبهران داواکاریه‌کانیان به‌دى دین، له‌به‌رئوه‌ی دژبهران به‌هۆى هاوكارینه‌کردن و دژبهریه‌كى به‌رفه‌وانه‌وه‌ كۆنتروڵکردنى دۆخه‌كه‌ له‌ ده‌ست دهن. له‌م

حاله ته دا ریژیمی دهسه لاتدار هیشتا له پیگه ی خویدایه و له بهر یه ک  
هه لنه وه شاوه.

- یاخی بوون به به کار هیئانی ناتوندوتیژی: بریتیییه له بهر پاکردنی  
راپه رینکی جه ماوهریی سیاسی دژ به ریژیمیکی دهسه لاتداری سه رکوتکه  
به به کار هیئانی چند هه لمه تیکی فره وان له هاوکارینه کردن و دژ به ریکردن.  
- دهستوهردان به به کار هیئانی ناتوندوتیژی: بریتیییه له ژماره یه کی زور  
شیوازی ناتوندوتیژیانه که راسته وخو له قوولایی چالاکییه کان و شیوه ی  
به ریوه بردنی لایه نی دژ بهر بۆ ریژیمه که ی دها.

ئهم شیوازانه جیاوازن له نارهبازی دهر برینی رهمزی و هاوکارینه کردن،  
چونکه دهستوهردان به به کار هیئانی ناتوندوتیژی به زوری فیزیکی ده بی  
(وهک په ناگیری) به لام له وان هیشه دهر وونی یان کومه لایه تی یان ئابووری یان  
سیاسی بی.

- نارهبازی و قایکردن به به کار هیئانی ناتوندوتیژی: کومه لایکی زور له  
شیوازی ناتوندوتیژین که هه ندی کرای رهمزین، گوزارشت له جیاوازی  
بیرورا یاخو هه ولی قایلکردن دهکن وهک نه جامدانی په ناگیری و ریپوانی  
ئه وتو که سنووری دهر برینی زاره کییانه ی بیرورا تی ده په رینی و له ناستی  
هاوکارینه کردن (وهک مانگرتن) و دهستوهردان به به کار هیئانی ناتوندوتیژی  
(وهک په ناگیری) نیزیکی ده بیته وه.

- خهباتی ناتوندوتیژی: خهباتکردنه به به کار هیئانی شیوه به هیزه کانی  
ناتوندوتیژی، نه خاسمه له بهرام بهر دژ به ریکی که له رهق که له وان یه په نا بۆ  
شیوازه کانی سه رکوتینه وه ببا.

- چه که کانی ناتوندوتیژی: ئه و شیوازه دیاریکراوانه که له کاره کانی  
ناتوندوتیژیدا به کار دین.

- کوله که کانی پالپشتی: بریتین له دهزگه و لایه نه کانی کومه لگه که

سەرچاوهكانى ھىزى پىويست بۇ مانەوہ و بەردەوامى و فرەوانبوونى دەسەلاتى رېژىم دەستەبەر دەكەن وەك پۇليس و گرتوووخانەكان و سوپا كە ھىز دەدەنە رېژىم بۇ سەپاندنى سزا، ھەروەھا رابەرە ئاينى و ئەخلاقىيەكان كە شەرعىيەت بە رېژىم دەدەن، ئەمە جگە لە سەندىكا كرىكارىيەكان و كۆمپانىاكان و گرووپە و بەرھىنەكان كە سەرچاوەى مانەوہى ئابوورى و سەرچاوەكانى ترى ھىزى سىياسى بۇ رېژىم دابىن دەكەن.

- دژبەرىيەكى سىياسى: برىتییە لە جىبەجىكردى ستراتىجىيەتى خەبات بە بەكارھىنانى ناتوندوتىژى لە پىناو كاركردن لەسەر شەقوئەقكردى رېژىمە دىكتاتورىيەكان و گۆرپىيان بە سىستەمگەلىكى ديموكراسى. بەرەنگارىكردن بە بەكارھىنانى ھاوكارىنەكردن و دژبەرىكردن ھىزە شاراوەكانى نيوگە لە سەركوتكراوہكان دەبزوئى بۇ كاركردن لەسەر لەبەينبردنى ئەو سەرچاوانەى كە رېژىمە دىكتاتورىيەكە ھىزى خۆيى لىيانەوہ وەر دەگرى (كۆلەگەكانى پالپشتى). بەكارھىنانى گژبەرىكردى سىياسى بەشيوەيەكى باش توانى رېژىمى دىكتاتورى بۇ حوكمكردى گەل لەبەين دەبا، ھەروەھا ھەر رېژىمىكى ترىش لە داھاتوودا.

- سىياسەتى زۆرانبازى ژاپۇنى (جۆدۆى سىياسى): ئەم سىياسەتە بەتايبەتى لە حالەتەكانى خەباتدا دەخرىتە كار بە بەكارھىنانى شىوازەيلى ناتوندوتىژ بەمەبەستى ھىنانەكايەى گۆرانكارىيەك لە ترازووى ھىزەكاندا، بەشيوەيەك كاردانەوہ نەرىنيەكان بەرامبەر ئەو شىوازانەى سەركوتىنەوہ كە دوژمن دژى ئەو خەلكە نارازىيەى ئامرازەكانى ناتوندوتىژى بەكاردىن، بەكارىان دىنى، دەقۆزرىتەوہ تا لە رووى سىياسىيەوہ لەدژى دژبەرەكە بەكار بآ، ئەوھىش ھەلوئىستى رېژىم لاواز و ھەلوئىستى نارازىيان بەھىز دەكا. سىياسەتى زۆرانبازى ژاپۇنى كاتى كار دەكا كە سەركوتىنەوہ بە گژبەرىيەكى ئاشتىيانە وەلام بدرىتەوہ، ئەوھىش دوژمن لە خراپترىن وىنەدا پىشان دەدا.

لهوانهيه گۆرانکاری له هه‌لۆیسته‌کانی لایهنیکی سییهم و گروویه سته‌مباره‌کان و ته‌نانه‌ت ئه‌و لایه‌نانه‌یش که پالپشتی بۆ دژبه‌ره‌که ده‌سته‌به‌ر ده‌که‌ن پوو‌دا . ئه‌م گۆرانکارییانه ده‌بنه‌ مایه‌ی ئه‌وه‌ی لایه‌نی دژبه‌ر ئه‌و پالپشتیه‌ی ده‌ستی ده‌که‌وێ له‌ده‌ستی بدا و ئه‌و پالپشتیه‌ی پێشکێشی نارازییان ده‌کری که شێوازه‌کانی ناتوندوتیژی له‌ خه‌باتدا به‌کار دێنن، زیاد بکا .

یه‌کیک له‌ ئه‌نجامه‌کانی سیاسه‌تی زۆرانبازیی ژاپۆنی سه‌ره‌له‌دانی سه‌رکۆنه‌کردنێکی فره‌وانی سیاسه‌تی دژبه‌ر و پوودانی به‌ره‌هه‌لستی ناوه‌خۆیی له‌نیو دژبه‌ران خۆیانه و به‌رگریکردن به‌گورتر ده‌کا . ئه‌م په‌ره‌سه‌ندنانه گۆرانکاریی گه‌وره له‌ پارسه‌نگی هیزه‌کان له‌ به‌رژه‌وه‌ندیی ئه‌و گروویانه‌ی به‌ به‌کارهێنانی شێوازه‌یلی ناتوندوتیژی خه‌بات ده‌که‌ن، دینیته کایه .

ره‌نگه‌ سیاسه‌تی زۆرانبازیی ژاپۆنی له‌ هه‌موو حااله‌ته‌کانی خه‌باتکردن به‌ به‌رکه‌هێنانی شێوازه‌کانی ناتوندوتیژی نه‌کا، له‌و کاته‌دا گۆرانکاری له‌ پارسه‌نگی هیزه‌کان پشت به‌ پاده‌ی ته‌شه‌سه‌ندن "هاوکارینه‌کردن" ده‌به‌ستی .

- هیزی سیاسه‌ت: کاریگه‌ریی ته‌واو و ئه‌و گوشاران‌ه‌ی کار له‌سه‌ر جێبه‌جێکردنی سیاسه‌ته‌ ره‌سمیه‌کانی کۆمه‌لگه‌ ده‌که‌ن . دامه‌زراوه حکومه‌یه‌کان ده‌توانن هیزی سیاسی بخه‌نه ژێر کۆنترۆلی خۆیان، یان گروویه به‌ره‌هه‌لسته‌کان ئه‌و هیزه‌ دژی حکومه‌ت به‌کار بێنن . ده‌کری هیزی سیاسی له‌ مملانه‌دا به‌کار بێ یان ده‌ستی پێوه‌ بگیری و له‌ قوئاخ‌ی دواتردا به‌کار بێ .

- سزاکان: سه‌پاندنی سزا یان کاردانه‌وه‌ی تۆله‌سپینه‌رانه به‌ به‌کارهێنانی توندوتیژی یاخۆ ناتوندوتیژی به‌سه‌ر ئه‌وه‌ی رێوشوێنی

قهدهخهكراو دهگريته بهر يان ههنگاوى چاوهرواننهكراو دهنى. زۆر بهكه مى بۆ بهر په چدانه وهى ياخي بوونىك ياخۆ بۆ بهديه پنانى ئامانجهكان پهنا بۆ سهپاندى سزا له پرتى ناتوندوتىژيه وه دهبرى. سهپاندى سزا يه كيكه له سهرچاوهكانى هيزى سياسى.

- پشت بهخوبهستن: توانى بهرپوهبردنى لايه نه كهسيهكان و برپاردان له سهه شتهكان و توانى خو بهخيوكردن و سهه بهخوبى و برپاردانى چاره نووس و خوژيني.

- ليهاتن و زانيارى: سهرچاوهيه كه له سهرچاوهكانى هيزى سياسى و حاكم له حوكمدانه كهيدا پشت به ليهاتنهكان و زانيارى و توانى كهس و گروههكانى كۆمه لگه (سهرچاوه مرؤيبهكان) و توانى نيوان ئهه ليهاتنانه و زانيارى و توانا بهردهستهكان له لايهك و پتويستى حاكمه كه پتيان له لايهكى تر، ده بهستى.

- سهرچاوهيلى هيز: برتتويه له چاوهگهكانى هيزى سياسى، كه: دهسه لات، سهرچاوه مرؤيبهكان، ليهاتنهكان و زانيارى، هوكاره نابه رهستهكان، سهرچاوه ماديهكان، سزاكان، دهگريته وه كه هه موويان له كۆمه لگه وه هه لده قولين. ئهه سهرچاوانه پشت به قبول و گوپرايه ليكردنى جه ماوه و دامه زراوهكانى كۆمه لگه بۆ حوكمران ده بهستى. حوكمران به هيز ده بى كاتى ئهه سهرچاوانه پالپشتيهكى به هيزى بۆ دهسته بهر دهكهن، كاتيكيش ئهه سهرچاوانه لاواز ده بن ياخۆ وشك دهكهن، حوكمرانه كه هيش لاواز ده بى و ئه نجا ده كه وى.

- خه باتى ستراتيجه به بهكاره پنانى ناتوندوتىژى: برتتويه له خه باتكردن به بهكاره پنانى ناتوندوتىژى كه له سهه پلانيكى ستراتيجه دامه زرابى بناخه كهى شيكردنه وهى سرووشتى تهنگژه كه و خالى هيز و خالى لاوازي گروهه ركابه رهكان، ههروهها سرووشتى و توانا و

پیداواییستییه‌کانی میکانیزی کاره‌کانی ناتوندوتیژی، به‌تایبته بنه‌وا ستراتیجیه‌کانی ئه‌و جوّره ململانه‌یه.

- ستراتیج: پلانکاری قووناخیکی دیاریکراو یاخو هلمه‌تیک له هلمه‌ته‌کانی خه‌باته، به‌شیویه‌ک بیته به‌شیک له ستراتیجیه‌تیک بالاکه له ململانه‌که‌دا به‌گشتی به‌کار دی. ستراتیج ئه‌و بیروکه سه‌ره‌کییه‌یه که بریار له‌باره‌ی چوئیه‌تی په‌رسه‌ندنی خه‌باتکردن له هلمه‌تیک دیاریکراودا و چوئیه‌تی کوکوردنه‌وه‌ی به‌شه جیاوازه‌کانی پیکه‌وه، بو به‌شداریکردن له به‌دیپینانی ئامانجه‌کاندا، ده‌دا.

ستراتیج له چوارچیه‌ی ستراتیجیکی بالادا کار ده‌کا و تاکتیک و شیوازه سنوورداره‌کانی کار له هندی پرۆسه له چوارچیه‌یه‌کی بچووکترا بو جیه‌جیکردنی ستراتیجی هلمه‌تیک دیاریکراو، به‌کار دین.

- مانگرتن: هه‌له‌په‌ساردنی کار، که به‌زوری کاتییه، بو پاله‌په‌ستو خستنه سه‌ر خاوه‌نکاره‌کان له‌پینا و به‌دیپینانی ئامانجه‌یلی ئابووری یاخو پاله‌په‌ستو خستنه سه‌ر حکومته بو به‌دیپینانی ئامانجه‌لیکی سیاسی.

- تاکتیک: پلانکارییه‌کی سنوورداره که پشت به چوئیه‌تی به‌رکاهینانیکی کارای ئامرازگه‌لیکی دیاریکراو له قووناخیکی دیاریکراوی خه‌بات، بو به‌دیپینانی ئامانجه‌لیکی دیاریکراو ده‌به‌ستی.

- توندوتیژی: توندوتیژی جه‌سته‌یی دژ به مرؤف که ده‌بیته هوی برینداربوون یان مردن، یاخو هه‌ره‌شه‌کردن به بریندارکردن یان کوشتن، یاخو هه‌ر کرداریک بیه‌ته مایه‌ی روودانیا.

ئه‌وانه‌ی باوه‌ریان به ناتوندوتیژی ئاینی و ئه‌خلاقیه‌یه، ئاماده‌ییان تیدایه بو هاوکاریکردن له‌گه‌ل ئه‌و که‌س و گرووپانه‌ی له روانگه‌یه‌کی براگماتییه‌وه پیره‌وی له ناتوندوتیژی ده‌که‌ن.

پهراویزه کانی توپژینه وهی دووهم:

۱. ئەو زاراوهی (توندوتیژی) یه لیره دا به کار هاتوو ته نیا مه به ست توندتیژی جهسته یییه دژ به تاکه کان به مه به ستی بریندارکردن یان کوشتن یان هر کاریکی تر ئەو ئەنجامانهی لی بکه ویته وه، نهک له روانگه یه کی ئەخلاق یاخۆ سیاسییه وه.

2. Jerome D. Frank, "Psychological Problems in the Elimination of War", in Preventing World War III: Some Proposals (New York: Simon and Shuster, 1962).
3. Karl W. Deutsch, "Cracks in Monolith: Possibilities and Patterns of Disintegration in Totalitarian Systems," in Carl J. Friedrich, ed., Totalitarianism (Cambridge, MA: Harvard University Press, 1954), pp. 308-313
4. Gene Sharp, Waging Nonviolent Struggle: 20th century Practice and 21st century Potential (Westport, CT: Porter Sargent Pub. 2005

۵. هه مان سه رچاوه.



تویژینه وهی سییه م

## رۆلی هیژ له تیکۆشانی ناتوندوتیژدا

پیشه کی

تیکۆشانی ناتوندوتیژ پشت به سرووشتی هیژ له کۆمه لگه و سیاسه تدا ده به سستی، چونکه ئەنجامدان و میکانیزم و ئەنجامه کانی ئەم تیکۆشانه پیوهندی پتهوی به بوون و مومارسه کردنی هیژ و کاریگه ریی ئەوه له سه ر هیژی دژ به رهیه. به ده ربړینیکی تر ناتوانین له ناتوندوتیژی تۆ بگهین به بی ئەوهی رهگه زی هیژ وهک یه کتیک له رهگه زه کانی له بهرچاو بگرین.

ئەم چه مکه له گه ل ئەو تیگه یشته هه له باوه دا تیک ده گیری که پیی وایه ناتوندوتیژی هیچ هیژیکی نییه و سرووشتی هیژ له سیاسه تدا فه رامۆش دهکا و ناتوندوتیژی-خوازن وهک کهسانی ساویلکه سهیر دهکا به هۆی ملنه دانیان به وهی "لاوازی" سهرچاوهی راسته قینهی هیژه له سیاسه تدا.

له راستیدا ئەم تیگه یشته هه له یه خۆی له سه ر بناخه ی پشتگوێ خستنی سرووشتی هیژ له سیاسه ت و رۆلی یه کلاکه ره وهی هیژ له تیکۆشانی ناتوندوتیژدا دامه زراوه.

تیکۆشانی ناتوندوتیژ شیوازیکی سیاسییه پیوسته به گوێره ی لۆجیکی تایبه تی خۆی فام بکری و بپته هه لسه نگاندن و نابی به به راورد کردنی به هه ندی دیارده ی تری ته واو جیاواز لهو، په رده پۆش بکری. شیوازی ناتوندوتیژی ئامرازگه لی کۆمه لایه تی و دهروونی و ئابووری و سیاسی بۆ

دروستکردنی پالپهستو و سهپاندنی سزایه‌ل به‌کار دینن و په‌نا بۆ ئامرازه توندوتیژه‌کان نابا<sup>۱</sup>، ئەم شیوازەیش نیزیکه‌ی ۲۰۰ ئامرازی نارەزایی دەربرینی رەمزی و هاوکارینه‌کردنی کۆمه‌لایه‌تی و بایکۆتکردنی ئابووری و مانگرتنی کرێکاری و هاوکارینه‌کردنی سیاسی و دەستوهرانی ناتوندوتیژ (له‌نیوان په‌ناگیری تا پیکه‌ینانی حکوومه‌تی سی‌بەر) ده‌گریته‌وه. ئەم ئامرازانه پیشیان ده‌گوتری "چه‌ک"ه‌کانی ناتوندوتیژی.

نابی ناتوندوتیژی له‌گه‌ڵ دیارده‌ی ئەو بیروباوه‌ره ئاینی و ئەخلاقییانه‌دا تیکه‌ڵ بکری که هانی ناتوندوتیژی ده‌دن<sup>۲</sup>. ئەگه‌رچی له‌وانه‌یه ئەو کەس و بزاقانه‌ی پێره‌وی له ناتوندوتیژی ده‌که‌ن شوین ئەو بیروباوه‌رانه بکه‌ون، به‌لام له زۆر حاله‌دا تیکۆشانی ناتوندوتیژانه سه‌رکردایه‌تی کەس و بزاقه‌لیکی کردووه که پابه‌ندبوونی بنه‌واییان به شیوازە ناتوندوتیژانه‌کانه‌وه نه‌بووه. رهنه‌گه ئەوانه له رابردوودا توندوتیژیان به‌کار هینابی و له‌وانه‌یه ئاماده‌ییشیان تیدا بی له داها‌تووشدا له چوارچێوه‌ی هه‌لومه‌رجیکی دیاریکراودا په‌نای بۆ بیه‌نه‌وه، به‌لام له‌پێناو به‌دییه‌ینانی ئامانجیکی دیاریکراودا شوین ستراتیجی تیکۆشانی ناتوندوتیژ ده‌که‌ون.

زۆر جاریش هۆی سه‌ره‌کی ئەوه‌ی وا له خه‌لکیک ده‌کا په‌نا بۆ تیکۆشانی ناتوندوتیژ ببه‌ن ئەوه‌یه که باوه‌ریان وا بووه ئەو جوهره خه‌باته هه‌لی سه‌رکه‌وتنیان له‌و مملانه‌یه‌ی له‌ئارا‌دایه زیاتر ده‌کا.

تیکۆشانی ناتوندوتیژ شیوازیکه بۆ جه‌مکردنی هین له‌به‌رامبه‌ر دژبه‌ردا و به‌گشتیش ئەو دژبه‌ره توانی کارگیری و ئابووری و سیاسی و پۆلیسی و سه‌ربازی هه‌یه، چونکه ئەو دژبه‌ره به‌زۆری خۆی ده‌بیته ده‌زگه‌ی ده‌وله‌ت کاتی ده‌سته‌بژێریکی دژ به به‌رژه‌وه‌ندییه‌کانی زۆرینه‌ی هه‌ره‌زۆری گه‌ل ده‌ستی به‌سه‌ردا ده‌گرن. له‌وانه‌یشه لایه‌نی دژبه‌ر ده‌زگه‌یه‌کی ناحکوومی بی به‌لام ده‌وله‌ت پشتگیری بکا.

دەتوانىن بەو زۆرىنە رەھايەى دانىشتووان كە سىياسەتەكانى دژبەر بە نەرىنى كاريان تى دەكا ناو بنىين "كۆمەلە ستەمبارەكە" (المجموعة المظلومة)، لەوانەىە ئەم كۆمەلەىە بايەخ بە ژمارەىەك پرسى ديارىكراو ياخۆ بە سىياسەتەتەكى گشتى بدا و لەوانەىەشە سەرلەبەرى رېژىمەكە رەت بكتەو. بەزۆرىش ئەو گرووپەى بەشدارى لە تىكۆشانى ناتوندوتىژدا دەكا بچووكتەرە لە "كۆمەلە ستەمبارەكە".

هيز بەشەتەكى بنچىنەىەىە لە تىكۆشانى ناتوندوتىژ و ناتوانىن لەم جۆرە تىكۆشانە تى بگەين يان بە باشى ئاشكرائى بگەين بەبى لەبەرچاوكرتنى رەگەزى هيز و پتوهندىيەكانى هيزەكان. مەبەست لە هيز لىرەدا هەموو روالەتەكانى هەژموون و ئامرازەكانى پالەپەستۆيە، بەو سزايانەىەش كە لەبەردەست كۆمەلە ياخۆ كۆمەلگەىەكدان و بۆ بەرگرى لەخۆ كردن و پېرەوكردنى سىياسەتەكانى و بەرپۆبەردنى مەملانە ناوەخۆيى و دەرەكەىەكان بەكارىان دىنى.

دەتوانىن هيز بە توانى رېژەىەى بۆ كۆنترۆلكردنى هەلۆستەتەكى ديارىكراو و گەل و دامەزراوەكان، ياخۆ توانى جۆشدانى جەماوەر و دامەزراوەكان بۆ ئەنجامداى چالاكەىەكى ديارىكراو، پىوانە بكرى. ئەم هيزە بەكار دى بۆ ئەوەى كۆمەلەكە بتوانى ئامانجەكى ديارىكراو بەدى بىنى وەك جىبەجىكردن يان گۆرىنى هەندى سىياسەت، ياخۆ قايلىكردنى كەسانى تر تا بەو شپۆهەىە رەفتار بگەن كە خاوەنانى هيزەكە دەيانەوئى، وەك قايلىكردنىان بۆ بەشدارىكردن لە بەرھەلستەكردن ياخۆ پالېشتىكردنى رېژىمى ئارا و سىياسەت و پتوهندىيەكانى، يان بۆ گۆرىن و تىكشكاندننى شپۆازى ئارائى دابەشكردنى هيز. لەوانەىەشە هيز بۆ بەدەپھەننى تىكەلەىەك لەو ئامانجانە بەكار بى.

لەوانەىە حكومەتەكان هيزى سىياسىيان هەبى، هەرەك لەوانەىە دامەزراو و بزاوەكانى ئۆپۆزىسيۆن و گرووپەكانى ترىش هەيانبى. لەوانەىە

ئەم ھېزە راستەوخۆ بخرىتە كار، ھەرۈەك لەوانەيە تەنيا بوونى ھېزەكە ھۆكارىك بى بۆ پەيدا كوردنى ھەژموون. بۆ نموونە ھېز ۈەك چۆن لە شەردا ھەيە لە دانوستاندەكانىشدا ھەيە.

بۆ تىگەيشتن لە رۆلى ھېز لە تىكۆشانى ناتوندوتىژدا، پىويستە سرووشت و ميكانىزمەكانى ھېزى بەردەستى ھەريەك لە دژبەر و ئەو كۆمەلەيەي سەركردايەتيە ئەم تىكۆشانە دەكا، تاوتويى بكرى.

### حوكممرانە شوپىنكەوتە كان

يەككىك لەو راستىيانەي بايەخىكى تىۆرى و پراكتيكى ھەيە ئەوھەيە، ئەو ھېزەي ئەو كەسانەي نوپنەرايەتيە پۆستە بالاکان لە حكومەتدا دەكەن و بېيار دەدەن (واتە دەسەلاتداران) ھەيانە، لە خۆيانەو سەرچاۋەي نەگرتوۋە، بگرە پىويستە لە دەرەۋەيانەو بى. ئەو ھېزە سىياسىيەي ئەوان ۈەك حوكمران ھەيانە لەو كۆمەلگەيەو سەرچاۋە دەگرى كە حوكمرانىي دەكەن. ئەمەش ماناي ئەوھەيە ئەگەر كەسانىك توانىيان ھېز بگرە دەست و بەكارى بېنن، ئەوا دەتوانن چلەوي ھەلسوكەوتى كەسەكانى تر بگرە دەست و ببنە خاۋەنى سەرچاۋەيلى مرۆيى و مادىي گەورە و بوونى دەزگەيەك بۆ سەپاندنى سزا.

بە دەرېرېنېكى تر، دەتوانن بلىين حوكمرانەكان دەسەلاتى رەھا، ھەرۈەھا ھېزىكى خۆيىيان نىيە، بەپىچەوانەو حوكمران و دەستەبژىرە بالادەستەكە لە سەرچاۋەكانى ھېزىاندا پشت بە ھاوكارىكردنى گەل و دامەزراۋەكانى ئەو كۆمەلگەيەي حوكمرانىي دەكەن، دەبەستن. رادەي بوونى ئەم سەرچاۋانەيش پشت بە ھاوكارى و گوپرايەلىكردنى گرووپ و دامەزراۋە و تاك تاكەي خەلك و گەل بەگشتى دەبەستى.

دەتوانن بلىين ھېزى سىياسى بەرەنجامى كارلىكى ھەموو يان زۆربەي ئەم سەرچاۋانەي خوارەوھەيە:

- ۱- دسه لات: به واتهی راده و چپیی ئهو دسه لاتهی حوكمړانه كان هه يانه يان رادهی شه رعیه تیان له ناو ره عیه ته كانیاندا.
- ۲- سه رچاوه گه لی مرویی: ژمارهی ئهو كه سانهی گوپړایه لئی حوكمړانه كان ده كهن، هاو كاریانن و یارمه تیی تاییه تیان ددهن و ریژهی ئه وان له ناو دانیش تووان و شیوهی ریكخستنیاں.
- ۳- زانیاری و لیها ته كان: به واتهی ئهو لیها تن و توانا و زانیاریان هی ئهو كه سانه هه يانه و توانیاں بۆ دابینكردنی پیداو یستییه كانی دسه لات.
- ۴- هو كاره نادیا ره كان: بریتین له هو كاره ئایدیو لوجی و دهر و ونیه كان، وهك دابونه ریته و هه لو یسته كان به رامبه ر گوپړایه لئی و ملكه چكردن، هه روه ها بوون یا خو نه بوونی عه قیده یان ئایدیو لوجیای گشتی.
- ۵- سه رچاوه ماددییه كان: كه مو لكایه تی و سه رچاوه سرووشتی و مألیه كان و سیستمی ئابووری و ئامرازه كانی پیوهندی و گواستنه وه ده گریته وه.
- ۶- سزا كان: به واتهی جوړ و سنووری شیوه كانی گوشار و سزا كه حوكمړانه كان ده توانن به رامبه ر به ژیرده سته كانی خو یان و له مملانه له گه ل حوكمړانه كانی تر دا پیړه وی بكهن.
- له زوړ بهی حال ته كاندا هه ندی له م سه رچاوانه ی هیژ به م یان به و راده هه ن و به ده گمه ن - ئه گه ر مه حال نه بی - ریك ده كه وی هه موو ئه م سه رچاوانه بۆ دسه لاتداران كو ببنه وه، یا خو هیچیان نه بن، ده سته به ربوونی ئه م سه رچاوانه ییش له هه لبه ز و دابه زیکی به رده و امدا یه، ئه وه ییش ده بیته مایه ی زیاد و كه مكردن هیژ حوكمړانه كان.
- شیکردنه وهی وردی سه رچاوه كانی هیژ حوكمړانه كان نیشانی ددها كه ئه وان به شیوه یه کی بنچینه یی پشت به گوپړایه لئی و هاو كاریی ژیرده سته كانیان ده به ستن. كاتی حوكمباره كان مافی حوكمړانه كان له دسه لاتدار یكردن و بالاده سته رته ده كه نه وه، به و كاریان ئه و ره زامه ندی

و ریکه و تنه گشتییه رت دهکه نه وه، که وا دهکا بوونی حکومت مه حال بی. بهم زیانه ی له دهسه لات دهکه وی هیژی حوکمرانه کان دهست به هه لوه شان دهکا، له وانه یه ئه م پرۆسه یه به رده وام درپژه بکیشتی تا ئه و راده یه ی حوکمرانه کان دهسه لات له دهست بدن، کاتیکیش زیانه که زۆر گه وره بی، بوونی حکومت دهکه ویته مه ترسی.

ره تکرده وه ی هاوکاریکردن له گه ل دهسه لاتداران به کاریکی زۆر مه ترسیدار دیته ژماردن له به رئه وه ی ئه و هاوکارییه زۆر پیوسته تا ریژی می ئارا بتوانی کار بکا و به رده وام بی، چونکه سیستمه ئابووری و سیاسیه کان به هوی به شداریکردنی تاکه کان و ریکخراوه کان و گروویه لاهه کیه کانه وه کار دهکن. ههروه ها حوکمرانه کان به شیوه یه کی بنه رته ی پشت بهم هاوکاری و پالپشتیه ده به ستن، چهنده لایه نه کانی بالادهستی حوکمرانه کان په لوپۆدار بی پیوستیان به پالپشتی زیاتری تاکه کان و ریکخراوه کان هه یه.

هیژی حوکمرانه کان ته نیا پشت به به رده وامی پالپشتی جوړه و جوړی تاکه کان و فرمانبه ران و به رپرسان نابسته، بگره پیوستی به پالپشتی ئه و ریکخراو و دامه زراوانه یه هه یه که ریژیمیان لی پیک دئ، دهگونجی ئه م لایه نانه هاوکاریکردن له گه ل دهسه لاتداران رت بکه نه وه و پالپشتی پیوستیان نه کهن بۆ درپژهدان به جیبه جیکردنی سیاسه ته کانیان.

### سنوره کانی زۆر لیکردن

ئه گه ر دهسه لاتداران دهست به ردانی به رچاو نه کهن له به رامبه ر هاوکارینه کردن و یاخیبوون، ئه و ده بی زیاتر پشت به ئامرازه کانی زۆر لیکردن به ستن. حوکمرانه کان بۆ دهسته به رکردنی راده ی پیوست له پالپشتی و هاوکاریی خه لک له وانه یه په نا بۆ سه پاندنی سزا به بن، ئه مه ش کاریکه ری پی تا ده چا له به رئه وه ی ئه گه ر به شیک له میلله ت دهسه لاتی

حوکمرانهکان رەت بکاتەوێ ئەوا بەشێکی تری خەڵک هەر دەمێنی کە لایەندی بۆ دەسەلاتداران هەیە و ئامادەییە سیاسەتەکانیان جێبەجێ بکا، هەر بۆیە دەگونجێ پۆلیس و سوپا بۆ سزادانی باقییە میلەت بەکار بەینرێن.

جگە لەمە تا قەمی دەسەلاتدار جگە لە سەپاندنی سزا هەندێ شتی تریش هەیە بەکان دەخا، هەر بۆیە بەردەوام ملکەچی پالەپەستۆ و ئەگەری کارتێ کردن.

زیاد لەمەش تەوانی دەسەلاتداران بۆ سەپاندنی سزا خۆی لەخۆیدا پشت بە بوونی ئاستیک لە یارمەتیدان هەیە لەلایەن حوکمبارەکانەو کە دەتوانن پێشکەشی نەکەن. بەشێوەیەکی گشتی هەولەکانی بەدەستەپێنانی پالێشتی لە رێگەی زۆر لێکردنەو کەم و کورت دەبن مادام دەسەلاتی حوکمرانهکان سنووردار و بەستراوە بێ.

سەپاندنی سزا رەگەزێکی گرینگە بۆ مانەوێ هێزی سیاسی دەسەلاتداران نەخاسە لەکاتی تەنگژەکاندا، بەلام رادەوی کاریگەر بوونی ئەم سزایانە لەسەر جۆری کاردانەوێ ئەو گەلە دەووستی کە ئەو سزایانە بەسەردا دێنە سەپاندن. گەل لە چەندان هەلوێستدا خۆراگر بوو و پاشەکشەیی لەبەردەم مەترسییەکاندا نەکردوو. هەمیشەش فاکتەری ئێزادە پۆلیکی گەورەیی هەبوو تەنانەت لە حالەتی جێبەجێکردنی سزاشدا. جا بۆ ئەوێ سزادان کاریگەر بێ، دەبێ خەڵک لێی بترسن و پاش سزاداران، جاریکی تر ئامادەییان تێدا دروست بێتەو بۆ هاوکاری و گوێزایە لێکردن.

بەلام لەوانەیشە گژبەریی ئەم سەختییانە بکەن و سوور بن لەسەر درێژدان بە هاوکارینەکردن، ئەگەر ئەمەیشیان کرد ئەوا هێزی حوکمرانهکان دەکەوێتە بەر هەر شەپەکی مەترسیدار.

## بهره‌نگاریکردنی به کگرتوو

که‌واته ده‌سته‌به‌ربوونی سه‌رچاوه‌کانی هیژی حوکمرانان به‌شپوهیه‌کی بنه‌رته‌ی و راسته‌وخۆ پشت به راده‌ی هاوکاری و ملکه‌چی و گوپرایه‌لیکردنی حوکمباره‌کان و دامه‌زراوه‌کانی کۆمه‌لگه‌ ده‌به‌ستا، ئەم حاله‌ته‌یش، له‌سایه‌ی هه‌ندێ هه‌لومه‌رجی دیاریکراودا، ده‌رفه‌ت ده‌داته ئەمانه‌ی دوایی بۆ ئەگه‌ری به‌ستنه‌وه یاخۆ گرتنه‌وه‌ی ئەم سه‌رچاوانه‌ی هیژ، ئەویش به‌که‌م‌کردنه‌وه یان کیشانه‌وه‌ی پالپشتی و هاوکارییان.

پێویسته‌ هاوکارینه‌کردن سه‌رتاپاگیر بێ تا بتوانرێ هیژی ده‌سه‌لاتداران به‌رته‌سک بکریته‌وه و کۆنترۆڵ بکری. پێویسته‌ هاوکارینه‌کردن له‌پرووی ئەو سه‌رکوتیه‌ی هه‌ل دده‌ا حوکمباران هاوکاری و ملکه‌چکردن بکاته‌وه، به‌رده‌وام بآ. کاتآ حوکمباران ترسیان که‌م ده‌بیته‌وه یاخۆ ده‌شکی، هه‌روه‌ها کاتی ئاماده‌ییان تیدا دروست ده‌بی بۆ به‌رگه‌گرتنی ناهه‌موارییه‌کانی سزا سه‌پنراوه‌کان وه‌ک باجی گۆرانکاری، ئەوکاته‌ توانی یاخیبوونی به‌رفه‌وان و هاوکارینه‌کردنی سه‌رتاپاگیر دپته‌ کایه‌.

ئەم په‌ره‌سه‌ندنه‌ گرینگیه‌کی سیاسی هه‌یه‌ چونکه‌ ئەوکاته‌ ئیراده‌ و توانی جموجوو‌لکردنی ده‌سه‌لات به‌پپی ژماره‌ی ئەو خه‌لکه‌ی به‌شداریی یاخیبوونه‌که‌یان کردووه، هه‌روه‌ها به‌پپی راده‌ی هاوکارینه‌کردنی دامه‌زراوه‌کان و راده‌ی پشت‌به‌ستنی ده‌سه‌لات به‌و ده‌زگه‌یان، به‌رته‌سک ده‌بیته‌وه. لی‌ره‌شه‌وه‌ چاره‌سه‌رکردنی کیشه‌ی هیژی ده‌سه‌لات -که‌ به‌ ره‌ها دپته‌ پیش چاو- له‌ فیربوونی چۆنیه‌تی جیبه‌جیکردنی هاوکارینه‌کردن و درێژه‌پیدا‌نیدایه‌.

کاتی بزافی به‌رگری ده‌توانی درێژه‌ به‌ هاوکارینه‌کردن و گوپرایه‌لکردن بدا له‌به‌رامبه‌ر ئەو سزایانه‌ی ده‌سه‌لات ده‌یان سه‌پینی، ئەوکاته‌ کۆتای پیزیم زۆر نیریک ده‌که‌وێته‌وه‌.



بەم شىۋەيە ھەموو دەسلەتداران لە ھەلۆيىست و ھىزى سىياسىياندا پشت بە ھاوکارىيە خەلک دەبەستن، ھەروەھا پروون دەبىتەو ھەو تىۋرەي پىي وايە ھىز لە توندوتىژىيەو ۋەردەگىرئ و سەرکەوتن ياۋەرى ھەو لايەنە دەبىي کە دەتوانا زۆرتىر توندوتىژى بەکار بىنى، تىۋرئىكى ھەلەيە، بەپىچەوانەو ھەيە ئىرادە و توانى بەرەنگارىکردن رۆلئىكى ناۋەندىيان ھەيە.

بەلگەنەويستە جىبەجىکردنى ھەم دىدگايە بۆ سرووشتى سەر بەخۆي ھىزى سىياسى پىويست دەکا ۋەلامى پرسىيارى: چۆن؟ بدرىتەو، چونکە نەزانىنى ھەو پىويستە بگرئ، بەردەوام يەكئىک بوو ھەو ھۆيانەي گەلانى زۆر سەلماندوۋتەو ھەو ھەي بەپىي ھەم دىدگايە کارايانە دژ بە ستەم و ستەمكارى خەبات بکەن.

دو ۋەھەندى بنچىنەيى ھەيە بۆ جىبەجىکردنى ھەم تىروانىنە:

يەكەمىيان، پىويستە رەتکردنەو ھاوولائىيان بۆ ھۆكۆمەتى ستەمكار بگۆردى بۆ ھاوکارىنەکردن لەگەل ھەو ھۆكۆمەتە، ھەم رەتکردنەو ھاوکارىيەش "ۋەك دواتر دەبىينىن" چەندان شىۋە ۋەردەگرئ.

دو ھەمىيان، پىويستە کارکردن بەكۆمەل ياخۆ جەماۋەرى بى، كاتى كەمىنەي دەسلەتدار يەكگرتوۋ بى و زۆرىنەي دەسلەتبار رىكخستنىكى سەر بەخۆي نەبى، ھاوولائىيان ناتوانن بەرھەرلستىيەكى يەكگرتوۋ بکەن، ھۆكۆمرا نانىش دەتوانن تاك تاك زەفەريان پى بىەن. بەكورتى ھەو بزاقە بەكارەي پشت بەم تىۋرەي ھىز دەبەستى، پىويستى بە بوونى بەرەنگارىيەكى يەكگرتوۋ ھەيە.

#### بەنوا بنىاتىيەكان

دۆخە بنىاتىيەكانى كۆمەلگە بايەخىكى گەۋرەيان ھەيە لە دىيارىکردنى توانى گشتىي ھەو كۆمەلگەيە بۆ بەرەنگارىکردنى ھۆكۆمرا نەكانى. مەبەست لە دۆخە بنىاتىيەكان لىرەدا بوونى دامەزراۋە جىاۋازەكانە "ياخۆ ھەوانەي

دەكرى ناويان بنىين شوپنهكانى هيز (مواضع القوة). ئەم دامەزراوە و دەزگەيانە بە "شوپنگەل" ئىك دادەنرىن كە هيز تىياندا چر دەبىتەو، يان هيز بەرجهسته دەكەن.

شيوە و سرووشتى شوپنهكانى هيز لە كۆمەلگەيەكەو بۆ يەككى تر و لە هەلۆيىستىكەو بۆ هەلۆيىستىكى تر دەگۆرى، بەلام بەگشتى كۆمەل و دامەزراوە كۆمەلەيەتییەكانى وەك خيزان، چينه كۆمەلەيەتییەكان، گروپەيلى ئاينى و رۆشنىبىرى و پيشەيى و ئابوورى، گوند و شار، هەريم و ناوچەكان، دەزگە حكومىيە بچووكةكان، رېكخراوە خۆيەخشەكان و حزبە سياسىيەكان دەگرىتەو. بەزۆرىش ئەو شوپنانهى هيز، گروپ و دامەزراوەى رەسمىي كلاسىكى ريشەداكوتاو دەگرىتەو. بەلام لە هەندى حالەتدا لەوانەيە شوپنهكانى هيز كەمتر رېكخراو بن، بگرە لەوانەيە تازە بەتازە لە گەرمەي پەرسەندنى پرۆسەي بەرھەلستىكردى دەسەلاتدا سەريان هەلداي.

دۆخى ئەو شوپنانهى هيز لەسەر بناخەي توانى جوولەكردى سەربەخويان و هەروەھا لەسەر بوونى هيز و بەكارھيئەتتى و رېكخستنى هيزى ئەوانى تر دەووستى، هەروەھا -وەك حوكمراڤانەكان يان شوپنهكانى ترى هيز- لە روانگەي مەركەزى يان نامەركەزىبوونىيان و پرۆسەكانى دروستكردى بىر يار لەناو خويدا و پلەي تۆكمەيى ناوہخويى.

بنىاتى هيز لە كۆمەلگەدا لە مەوداى دووردا بوار و پلەي هەربالاي هيزى حوكمراڤانان ديارى دەكا. كاتى شوپنهكانى هيز لە كۆمەلگەدا بلاو بن، هيزى دەسەلاتداريش ملكەچى دەست بەسەرداگرتن و كۆت و بەند دەبى، چونكە ئەم شوپنانه توانى بەرھنكارىكردى بالادەستىي حكومەت دەستەبەر دەكا، بەلام بەدیهاتنى ئەمە بەندە بە رادەي بوونى ئازادىي سياسى. بەلام كاتى ئەو شوپنانه لاواز بن، ياخۆ كاتى بەھۆي سەپاندنى كۆت و بەندى توند بەسەرياندا، سەربەخويى و توانىيان تىك بشكىنرى، ئەو كاتە ئاستەمە بتوانرى هيزى دەسەلاتداران جلاو بكرى. لەم حالەتەدا توانى

بەرەنگارىکردنى يەكگرتوو لاواز دەبى ياخۇ تىك دەشكىنرى. وا باوه ئەم دۆخە بەندە بە بالادەستىي زۆردارىيەوه.

رادەي توانى كۆمەلگە بۆ زالبوون بەسەر ھىزى حوكميراندا، تا رادەيەكى زۆر دۆخى شوپنەكانى ھىز لە كۆمەلگەدا ديارى دەكا. ئەو كۆمەلگەيەي گرووپ و دامەزراوہى ئەوتۆي تىدا بى كە ھىزى كۆمەلەيتيان ھەبى و توانى كارکردنى سەر بەخۆيان ھەبى، توانى زياتر بەسەر ھىزى حوكميران و بەرەنگارىکردنى زۆردارىدا دەشكى لەو كۆمەلگەيەي ئەو جۆرە گرووپ و دامەزراوانەي تىدا نين، كە بەھۆيانەوه كۆمەلگە دەتوانى بەگەل بىزوى و بەرەنگارىي دەسەلات بكا.

سەرچاوەكانى ھىزى حوكميران دەكەوتتە بەر ھەرەشەيەكى مەترسیدار كاتى ژمارەيەكى زۆرى ھاوولاتیيان لە يەك كاتدا گت بکەن لە ھاوکارى و پالپشتىکردنى، ئەمەيش لەرپى كۆمەل و دامەزراوہ كۆمەلەيتیەكانەوه دیتە دى، واتە توانى ئەو دەزگەيانە بۆ برىنى ئەو سەرچاوانەي ھىز، كە بۆ دەسەلاتى دابىن دەكەن، كارىكى يەكلاكەرەوہيە. ئەم توانیەش لای خۆيەوه لەسەر زۆر ھۆكار وەستاوہ لەوانە زرنگى ھاوولاتیيان بۆ جىبەجىکردنى شىوازی تىكۆشان بە ھاوکارينەکردن، ھەرەھا ئاتاچى رىژەي دەسەلات بۆ سەرچاوەيلى ھىز، كە دەكرى ھاوولاتیيان و دامەزراوہكان دەستەبەرى بکەن. ھەرەھا لەو ھۆكارە گرینگانەي تر رادەي توانى ئەو گرووپانەيە بۆ جموجوولکردن سەر بەخۆ لە دەسەلات.

بە تىكرابى دەتوانين بلين توانى دامەزراوہ ناحكوومىيەكان بۆ دەستگرتن بەسەر رەفتارەكانى دەسەلاتدا لەسەر ئەم ھۆكارانەي خوارەوه دەوہستى:

- ۱- ئارەزووى رىژەي ھاوولاتیيان بۆ رىكخستنى ھىزى خۆيان.
- ۲- ژمارەي رىكخراو و دامەزراوہ سەر بەخۆكان.
- ۳- ھىزى رىژەي ئەم رىكخراو و دامەزراوانە و رادەي سەر بەخۆيان لە جموجوولدا.

- ۴- ئەو سەرچاوانەى ھىز كە ھەيانە و لەژىر دەستياندايە.
- ۵- قەبارەى ئەو ھىزە كۆمەلایەتییەى ھەيانە و دەتوانى بەكار بى.
- ۶- توانى رىژەيى ھاوولاتیيان بۆ گرتنەوھى رازیبوونيان لە دەسلات و پشتگيرىکردنى.

كاتى ھەموو ئەم ھۆكارانە بە پلەيەكى بالا بەردەست بن، شوینەكانى ھىز دەتوانن لەنێوان دابىنکردنى سەرچاوەيلى ھىزى پىويست بۆ دەسلات و سنووردارکردن ياخۆ پىنى ئەو سەرچاوانەدا، يەكئىكان ھەلبژىرى.

ھەر بۆيە، ھەلبەز و دابەزى ھىزى دەسلات بە شىوھەيەكى راستەوخۆ يان ناراستەوخۆ بەندە بە رادەى ئامادەيى ھاوولاتیيان بۆ قبوولکردنى ھوكمرانەكە و گوپرايەلى و ھاوكارىکردن و جىبەجىکردنى ويستەكانى.

#### پروكانەوھى ھىزى ھوكمرانان

كاتى گەل رەتى ھاوكارىکردن دەكاتەوھ و يارمەتییەكانى دەپرى و پىداگرى لەسەر ياخيبيون و بەرھنگارى دەكا، دژبەرەكەى لەو پالپشتى و ھاوكارىيە بنچينەيىيەى كە ھەر ھوكومەت يان رىژىمىك پىويستىيەتى بىبەش دەكا. لەم بوارەدا ھاوولاتیيان دەتوانن لەو ياسايانە ياخى بن كە نەياريانن، كرىكاران دەتوانن دەست لە كارکردن ھەلگرن كە لەوانەيە بىتە ھۆى فەلەجکردنى ئابوورى. بىرۆكراسيەت دەتوانى رىنوئىيەكان جىبەجى نەكا، ھەروھە سەرباز و پۆليسەكان دەتوانن سستى بنوئىن لە جىبەجىکردنى رىئوئىيە سەركوتكارىيەكاندا، بگرە دەكرى ياخيبيونى خۆيان رابگەيەنن.

ئەگەر ژمارەيەكى زۆرى ھاوولاتیيان و دامەزراوھەكان ئەم رىئوئىيەكانە بۆ ماوھەيەكى درىژ جىبەجى بگەن، ئەوا ھوكومەت ياخۆ رىژىم ئەو ھىزى ھەيانە لەدەستى دەدەن، بەو شىوھەيەش دەسلاتدارەكان دەبنە كەسانى ئاسايى. ھەموو شتىك بە سادەيى دەگۆرى لەبەرئەوھى ئەو پالپشتىيە مرۆيەيى

هیزی ریژیمه‌که‌ی دروست و به‌هیز کردبوو گیراوه‌ته‌وه، هر بۆیه هیزی ئه‌و ریژیمه ده‌پووکتیه‌وه.

به‌لام ته‌نیا ویستی به‌ره‌نگاریکردن و پیداکیریکردنی گشتی له‌سه‌ری، به‌س نین بۆ بوونی هیزیکی کاریگهر و به‌کار هیئانی دژ به‌ده‌سه‌لاتداران، چونکه پێویسته نه‌یاریی گشتی بگۆردری بۆ ستراتیجیکی کارکردن. له‌م روه‌وه پێویسته گه‌ل له‌م شیوازه تیکۆشانه تیبگا که له‌سه‌ر ئه‌م تیوری هیزی دامه‌زراوه، واته تیگه‌یشتن له ئامرازه‌کانی ئه‌م شیوازی تیکۆشانه و میکانیزمه‌کانی بۆ گۆرانکاری، پیداو‌یستییه‌کانی سه‌رکه‌وتن و بنه‌واکانی ستراتیج و تاکتیک. هه‌روه‌ها پێویسته جیبه‌جیکردنی ئه‌م شیوازی تیکۆشانه زیره‌کانه ئه‌نجام بدری، واته بزانی چۆن چۆنی له‌گه‌ڵ بوونی سه‌رکوئینه‌وه‌یشدا درێژه به‌خه‌بات بده‌ین.

هر بۆیه پێویسته به‌دریژی له شیوازی تیکۆشانی ناتوندوتیژ، که له‌سه‌ر ئه‌م تیروانییه بۆ هیز دامه‌زراوه، بدوین.

#### چه‌کی ناتوندوتیژی

تیکۆشانی ناتوندوتیژ له راستیدا شه‌ره‌ ریک وه‌ک شه‌ر. هه‌روه‌ها هه‌روه‌ک په‌لاماردان له شه‌ردا، پێویستی به‌کوکردنه‌وه‌ی هیز و بوونی ستراتیجیکی روون و شیوازه‌گه‌لیکی دیاریکراو هه‌یه بۆ جیبه‌جیکردنی. هه‌روه‌ها پێویستی به‌قاره‌مانی (سه‌ریازه‌کان) و ریکخستن و ئاماده‌یی بۆ قوربانیدان هه‌یه.

ئه‌و گه‌له‌ی ده‌یه‌وئ له‌پێی تیکۆشانی ناتوندوتیژه‌وه سه‌رکه‌وتن به‌ده‌ست بێنا پێویستی به‌زیادکردنی هیزی خۆی، هه‌روه‌ها جیبه‌جیکردنی زیره‌کانه‌ی ئه‌و شیوازی تیکۆشانه‌ی هه‌لیبژاردووه، هه‌روه‌ها دا‌بینکردنی پیداو‌یستییه‌کانی سه‌رکه‌وتن و جه‌مکردنی هه‌موو وزه‌کانی بۆ ئه‌و ئامانجه، هه‌یه. ئه‌گه‌رچی بره‌وایه‌کی باو هه‌یه که تیکۆشانی ناتوندوتیژ کاتیکی زیاتر ده‌با بۆ ئه‌وه‌ی سه‌رکه‌وتن به‌ده‌ست بێنی له‌وه‌ی تیکۆشانی توندوتیژ ده‌یه‌وئ،

به لآم مهرج نبييه ئه مه راست بي، چونكه له هه ندي كاتدا خه باتي ناتوندوتيز له ماوهي چهند ههفته يه كه بگره چهند رۆژي كدا سه ركه وتني به ده ست هيناوه. ده توانين بلين ئامرازه كاني تيكوشاني ناتوندوتيز وهك جيبه جيكرديكي سنوورداره بو ئه و تيووري هيزه ي كه باسمان كرد. له چوار چيوه ي تيكوشاني ناتوندوتيزدا چه كه كاني ناتوندوتيزي سي ئاستيان هه يه كه برتين له: نارهايي ناتوندوتيز و قايلكردن + هاوكارينه كردن + دهستوهرداني ناتوندوتيزيانه. دهگونجى ئه م چه كانه ي ناتوندوتيزي جوړي پيوه ندييه كو مه لايه تي و ئابووري و سياسييه كان بگوړن، بگره ده كرى گورانكارييه كي ريشه يي له ته رازووي هيزه كانيشدا بيننه كايه.

نارهايي ناتوندوتيز و قايلكردن له بنه رهدا كاره ره مزيبه كاني به ره ه لستيكردني ئاستيانه يا خو هه ولى قايلكردن ده گريته وه. ئه م كارانه يش سنووري نارهايي ده بريني زاره كي تي ده پهرين، به لآم ناگه نه ئاستي هاوكارينه كردن يان دهستوهرداني ناتوندوتيز، له نيو ئه م كارانه يش: كه زاوه كو مه لايه تيبه كان، نويز كردن، پوستره ات، پرسه گيران و كو بوونه وه كو مه لايه تيبه كان ده گريته وه.

هه رچي پيوه ندي به هاوكارينه كردن له گه ل دژبه ر هه يه ئه وا دابراي به ئه نقه ست يان هه لپه ساردن يان گژبه ريكردي پيوه نديه كي دياريكراوي ئارا ده گريته وه، چ كو مه لايه تي بي يان ئابووري يا خو سياسي. ده كرى هاوكارينه كردن خو به خو (عفوي) يان به پلان بي، هه روه ها ده كرى ياسايي يا خو نياسايي بي.

شيوازه كاني هاوكارينه كردن به سه ر سي ئاستدا دابه ش ده بن:

١- شيوازه كاني هاوكارينه كردني كو مه لايه تي (بايكوت كردنه كو مه لايه تيبه كان ده گريته وه).

۲- شیوازەکانی ھاوکارینەکردنی ئابووری (بایکۆتکردنە ئابووری و مانگرتنەکان دەگریتەوہ).

۳- شیوازەکانی ھاوکارینەکردنی سیاسی (دەتوانری پێشی بوتری بایکۆتکردنی سیاسی).

توانای ئەو گرووپە سەرکردایەتی تیکۆشانى ناتوندوتیژ دەکا بۆ بوونی چەکەکانی ھاوکارینەکردنی کۆمەلایەتی و ئابووری و سیاسی، بایەخێکی ھەرە مەزنی لە خەباتدا ھەیە.

ئاستی سێھەمی شیوازەکانی ناتوندوتیژی بریتییە لە دەستوہردانی ناتوندوتیژ بەواتەى دەست خستنە ناو ھەلۆستەکە و لەفکردنی یاخۆ گۆڕینی بەشیوہیەکی پێشەیی بەم یان بەو پێگە. شیوازەکانی دەستوہردان ھەندآ شتی تری وەک مانگرتن و پەناگیری لە شوپنەکانی کار، دامەزراوە ئابووری و جیگرەوہەکان، گەران بەدوای گیراوان و ھەر وہا حکومەتە جیگرەوہەکان دەگریتەوہ.

#### خاوەنداریتی ھیز

کاری ناتوندوتیژ ھیزی ئەوتۆی ھەیە کە دەستەبەری پروبە پروبوونەوہی ھیزی دژبەرەکە و بەدیھینانی ئامانجەکانی تیکۆشانى ناتوندوتیژ دەکا. دەتوانین بڵین ناتوندوتیژی زیاتر لە توندوتیژی سیاسی راستەوخۆ کار لە ھیزی دژبەر دەکا، بۆ نموونە ئەگەر بابەتە وروژینراوہکان بەزۆری ئابووری بن، ئەوا لەوانەییە بەرھەنگارییەکەیش ئابووری بێ، ئەگەر بابەتە وروژینراوہکان سیاسی بن و دژبەر پێویستی بە ھاوکاری ھاوولاتییان ھەبێ، ئەوا دەکرێ بەرھەنگارییەکەیش سیاسی بێ. بە دەربڕینێکی تر لەبری پێکدادانی ناراستەوخۆ لەگەڵ ھیزە سەربازیەکانی دژبەردا کە بەرجەستەکردنی ئاشکرای ھیزی دژبەرە، ئەوا ناتوندوتیژی راستەوخۆ لە سەرچاوەکانی ئەو ھیزە دەدا کە ئەویش ھاوکاری و گوێزایەلیکردنە بۆ

دژبه. بۆ نمونه، مانگرتنه جه ماوهرییه کان لهوانهیه ئابووری بهته و اووی فهلهج بکهن، ههروهک لهوانهیه پرگاربوونی بهرفرهوان بیته مایهیه هه رهسهپنانی سوپا.

ههروهها دهتوانین بلیین کاری ناتوندوتیژ به ناراسته و خو زیاتر له توندوتیژی کار له هیزی دژبه دهکا. لهبری ئهوهی به هیزی هاوشیوه پروبه پرووی هیزی دژبه بیتهوه، ئهوا تیکۆشانی ناتوندوتیژ به شیوازیکی ناراسته و خو پروبه پرووی ئهوه هیزانه دهبیتهوه، ئهمهیش به لاواکردنی دژبه و هاوکات یارمهتیدانی تیکۆشهرا بۆ جه موجهۆکردنی هیزهکانیان بهمه بهستی بهرگریکردن له پرسه که بیان. بۆ نمونه له ری و له لاندانهوهی سه رکوتینهوه به ناتوندوتیژی لهبری به کارهینانی دژه-توندوتیژی، بزافی ناتوندوتیژی دهتوانی بیسهلمینی که سیاسهتی سه رکوتینهوهی دژبه ناتوانی هاوولاتیان چاوترسین بکا.

بهرده و امبوونی بهرنگاریکردن و پارێزگاریکردن له ریکخستنی ناتوندوتیژی، لهوانهیه ورده ورده له لایهنگره کلاسیکیهکانی بیبهش بکا و بیهیزی بکا. له بهرامبهر ئهمهدا، لهوانهیه ژمارهیه تیکۆشهرا به بهردهوامی زیاد بکا و ئهوا پالپشتیهیش لییان دهکری زیاد بکا. هه موو ئهمانه بههوی پروبه پروبوونهوهی ناراسته و خو دژبه لهبری پروبه پروبوونهوهی به دژه توندوتیژی دیتته دی.

پیرهوی ململانه که له بهشیکی بنچینهیی خۆیدا پشت به ستراتیج و ئهوا شیوازهیه تیکۆشان ده بهستی که ئهوا گرووپهیه سه رکردایه تیی تیکۆشانه ناتوندوتیژه که دهکا، پیرهوی لی دهکا. هه ره بۆیه زۆر پیویسته ستراتیجی ناتوندوتیژی به وریاییهکی زۆرهوه بیته دارشتن و پشت به سهرچاوهیلی بهردهست و تیگه یشتنی قوول له تیکۆشانی ناتوندوتیژ و دوورخستنهوهی هه لویستی ئارا بهستی. ۳.



## سەرکوتینه وه

لهوانهیه ئه وه گژبه ریهیه ناتوندوتیژی بهرجهستهی دهکا گژبه ریهیه کی سنووردار بی و ته نیا که میکی که م دۆخه که به قینی، به لام له هندی حاله تدا لهوانهیه بپتته مایهیه ئه وهی دۆخه که به توندی بهه ژینی.

ئه وه زهمه تیانیهی دژبه ره له مامه له کردن له گه ل تیکۆشانی ناتوندوتیژدا رووبه روویان ده پتته وه له بزۆزی یاخۆ دینامیکیه تی ئه م شیوازه وه سه رچاوه ده گری. ئه م بزۆزییه کار بو گه وه کردنی کاریگه ری و هیزی ئه وه گروویه دهکا که تیکۆشانی ناتوندوتیژ ئه نجام ده دا، ههروه ها کار بو لاواز کردنی کاریگه ری و هیزی دژبه ره دهکا.

زۆر جار دژبه ره له رووبه روویونه وهی له گه ل دژبه ردا په نا بو سه رکوتینه وه دهبا، که جیبه جیکردنی ئه م شیوازی سه رکوتینه وه هیش چه ندان شیوه و شیواز وه ده گری وهک سه پانندی سانسۆر و ده ست به سه ردا گرتنی مال و مولک، برینی ئامرازه یلی پیوه ندیکردن، هه ره شه کردن به سزادان له داها توودا، لیدان، ته قه کردن، ئه شکه نجه دان، یاسای باری نائاسایی و له سیدار ده دان و هتد. قه باره و جوۆری ئه وه سه رکوتینه وه هیش به کار دئ، پشت به زۆر هوکار ده به ستی.

شایانی باسه له به ره ئه وهی ئه وه سه رکوتینه وه لهوانهیه ئاسه واری پیچه وانیهی هه بی له وهی دژبه ره مه به سستییه تی، ئه و توندوتیژییهی دژ به بزاقه ناتوندوتیژه که به کار دئ به زۆری سنووردار تره له وه سه رکوتینه وهی دژ به ئازاد یخوازی توندوتیژ یاخۆ شه ری پارتیزانی یان شه ری نیزامی به کار دئ. په نابردن بو سه رکوتینه وهی توندوتیژ له راستیدا به لگه یه کی به هیزه له سه ره ئه وهی کاری ناتوندوتیژانه ده کری بپتته مه ترسییه کی گه وه بو پیژیمی ئارا، که ئه وه جه خت له هیزی "ناتوندوتیژی" ده کاته وه. سه رکوتینه وه هیش هویه ک نییه بو ده ستبه ردار بوون له تیکۆشانی

ناتوندوتیژ، چونکه له راستیدا ناتوندوتیژی نمونه‌ییتترین شیوازه بۆ به‌رووروویوونه‌وهی ئه‌و دژبه‌ره‌ی له‌توانیدایه و ئاماده‌یه سزا توندوتیژه‌کان به‌کار بێنی.

### پیکه‌خستنی به‌ره‌نگاری‌که‌ری ناتوندوتیژی

مه‌رج نییه سه‌رکوتینه‌وه بېته‌ مایه‌ی ملکه‌چکردنی هاوولاتییان، چونکه سزا بۆ ئه‌وه‌ی به‌کار بێ پېویسته کار له عه‌قلی هاوولاتییان بکا و بېته مایه‌ی ترس و ئاماده‌یی بۆ گوێرایه‌لی. هه‌روه‌ک له‌ حاله‌تی شه‌ردا، ئه‌گه‌ری ئه‌وه هه‌یه -به‌ چاوپۆشین له‌ مه‌ترسییه‌کان- پلاندانانی دروست و پیکه‌خستنی تۆکمه و باوه‌ری قوول به‌ پرسه‌که، بینه مایه‌ی به‌رده‌وامیی تیکۆشانی ناتوندوتیژ. له‌م جوړه هه‌لۆیسته‌دا، پېویسته ئه‌و گروویه‌ی سه‌رکردایه‌تی تیکۆشانه ناتوندوتیژه‌که ده‌کا ریکه‌خستنیکی زۆر وردی هه‌بێ بۆ به‌هێزکردنی پێگه‌ی خۆی له‌ به‌رامبه‌ر دژبه‌ر و که‌مکردنه‌وه‌ی ئه‌و توندوتیژه‌ی له‌دژی به‌کار دێ و زیادکردنی هه‌لی سه‌رکه‌وتنی.

ئه‌گه‌ری ئه‌وه هه‌یه جێبه‌جێکردنی چر و لێبڕوانه و زیره‌کانه‌ی ناتوندوتیژی کیشه خۆیه‌کانی دژبه‌ر به‌ته‌قینته‌وه و به‌و شیوه‌یه‌ش توانی به‌کاره‌ینانی هێزه‌کانی سنووردار بکا. له‌و کاته‌شدا تیکۆشانی ناتوندوتیژ ده‌توانی پارسه‌نگی سیاسی دژبه‌ر تیک بدا و سه‌رکوتینه‌وه‌که‌ی به‌سه‌ر خۆیدا بشکینیه‌وه و بېته مایه‌ی لاوازکردنی هێزی و به‌رته‌سکردنه‌وه‌ی بازنه‌ی لایه‌نگریکردنی. له‌ به‌رامبه‌ر سه‌رکوتیشدا، ده‌بێ خه‌باتکارانی ناتوندوتیژخواز خۆراگر بن و مل که‌چ و پاشه‌کشێ نه‌که‌ن و گژبه‌ری ئه‌و سه‌رکوتینه‌وه‌ بکه‌ن. ئه‌م هه‌لۆیسته ده‌شی بزاقه ناتوندوتیژه‌که له‌ مه‌ترسیی که‌وته‌ نیو داوگه‌ی خلیسکان به‌ دوا‌ی دژایه‌تیکردنی دژبه‌رکه به‌ چه‌ک، که ئه‌و تێیدا بالاده‌سته، بپاریژی.

وێرای ئه‌و سانسۆره‌ی دژبه‌ر ده‌بسه‌پینی، ده‌کرێ هه‌والی کاره

دړندانه کانی دزه بکاته دهره وه، نهو کاته پش نهو سهرکوته ی نه نجامی ددها دهگونجی بپیته مایه ی زیادبوونی دژایه تی و بهرنگاریکردنی ریژیم نه که مپوونه وهی. به دهرپړینکی تر، نهو سهرکوته ی دژبه ر دهیکا رهنکه بپیته مایه ی بهرته سکرکړنه وهی نهو لایه نگریه ی هیه تی و زیادبوونی نهو لایه نگریه ی تیکو شهران هپانه.

نه مپش واته ی نهو هیه پاریزگاریکردن له پیکخستنې ناتوندوتیژی له بهرام بهر سهرکوته وهدا، جوړه ساویلکه یییه کی سیاسی نییه، بگره به شداری له سهرکوته ی بزاقه که دا دهکا له هینانه کایه ی هندی گورانکاری نه رینی له دابه شکردنی هیژدا.

#### جوړدوی سیاسی<sup>۴</sup> Political Jui Jitsu

به رده وامبوون له تیکوشان و پاریزگاریکردن له مؤرکه ناتوندوتیژانه که ی له وانیه به شیوازی جوړه و جوړ نهو پنگه ی هیژه ی بزاقه ناتوندوتیژانه که هیه تی به هیژ بکا. چه نده دژبه ر کاره دړندانه کانی دژ به بزاقه ناتوندوتیژه که زیاتر بکا، زیاتر چه پهلپی دهرده که وئ و لایه نگریه بزاقی ناوبراو زیاتر دهکا، هاوولاتیانی ئاسایی له ریژیم دوور ده که ونه وه و ژماره یه کی زیاتریان ده چنه ریزی بزاه که. له وانیه لایه نانی سییه مپش پالپشتیان بؤ قوربانینی سهرکوته وه و نه یارییان بؤ لایه نی دژبه ر و سیاسه ته کانی زیاد بکا.

نه گهرچی کاریگه ریه ی رای گشتی ناوه خوپی و ناوده وله تی له حاله تیکه وه بؤ حاله تیکه تر ده گورئ، به لام ده کورئ پالپشتی بزاقه بهرنگاریکاره که بکا. ههروه که ده کورئ پاله په ستویله ئابووری و سیاسی گه وره بخاته سهر ریژیم.

له حاله تیکه شدا دژبه ر له دژگی گوشه گیرکردنی په نا بؤ کاری وه حشیپانه ببا، نهو کاته دهگونجی هاوولاتیانی و به کریگراوان و هیژه کانی ریژیم

گومان بخه نه سهر رادهى دادپه وهريى سياسه ته كانى دژبه ر. ئەم گومانه دهكرى بگورئ بۆ به ره له ستييه ك، بگره بۆ هاوكارينه كردن و ياخيپوون له شيوهى مانگرتن ياخۆ بزافى ياخيپوون.

به كورتى، سهركوتينه وهى دژبه ر بۆ بزافى به رهنگار يكردى ناتوندوتيزانه دوور نيه به سه ر خويدا بشكيتته وه. ئەمه يه مه به ست له "جۆدۆى سياسى".

### گۆرانه كان له پارسه نگی هيزدا

يه كيك له هۆكانى كاريگه ربوونى شيوازي ناتوندوتيزى له وه دايه كه گۆرانكارى له ترازووى هيزى ئارادا دینيته كايه. ئەمه يش به رهنجامى چندان هۆكاره. وهك ئاماژه مان پيدا، كرده وهى "جۆدۆى سياسى" رۆلئى كى گرینگ له گه شه كردنى هيزى ئەو گرووپه ي سه ركر دايه تى خه باتى ناتوندوتيز دهكا و به رته سكر دنه وهى هيزى دژبه رهنكارى اندا ده بينئ.

دهكرى ئەو گرووپه ي سه ركر دايه تى خه باته ناتوندوتيزه كه دهكا ورده ورده هيزى خۆى زياد بكا. سه ره تا ئەو گرووپه لايه نگرى له نيو ئەو هاوولاتيانه دا روو له زيادى دهكا كه سياسه ت و ره فتاره كانى ده سه لات كاريگه رى نه رينى له سه ريان بووه. زياد له مه يش، سه رووشتى تىكووشانى ناتوندوتيز به شيوه يه كه دهكرى پالپشتيه كى به رچا و يش بكرى له لايه ن لايه نكه لى سى يه م و بگره ته نانه ت له لايه ن لايه نگرانى خودى دژبه رهنكارى شيه وه. به ده سه ته ينانى ئەم جوړه پالپشتيه يش كاريگه رى راسته وخۆ ياخۆ ناراسته وخۆى ده بئ له سه ر هيزى دژبه رهنكارى له رپى كه مكر دنه وه ياخۆ به رته سكر دنه وهى سه رچا وه يلى هيزى به و شيوه يه ي پيشتر باس مان كرد.

رېگه كانى كار كردنه سه ر هيزى دژبه ر به م شيوه يه، له حاله تى كه وه بۆ حاله تى كى تر ده گورئ، ئاساييه -بۆ نموونه- كاريگه ريه كه له حاله تى مملانه يه كى ناوه خويدا جياواز بئ له حاله تى مملانه له گه ل هيزى كى

بیانیی داگیرکەر که سەرچاوهکانی هیژی له دهرهوهی سنووری ولاتدان. لهگهڵ ئەمەیشدا ئەو پرۆسەی گۆرانەیی له ترازووی هیزهکاندا روو دەدا بەنێزیکەیی هەمان شتە.

قەبارەیی ئەو گروویە دەست دەدات بەرەنگاریکردن له چوارچێوهی هەمان مەلەکاندا زۆر جیاوازه، ژمارەیی ئەو کەس و دامەزراوانەیی بەشداری له تیکۆشاندا دەکەن لهوانەیه له کاتیکدا زیاد بکا و له کاتیکدا تردا کەم بکا. بە هەمان شێوه، دەرکری ژمارەیی لایەنگرانی دژبەر و پادەیی ئەو پالێشتیەیی لێیان دەرکری، لهکاتی مەلەکاندا تا پادەیهکی زۆر زیاد یاخۆ پاشەکشە بکا.

ئەم گۆرانکارییه له ترازووی هیژدا، لهنیو چەندان هۆکاردا، دەرکەوتیه ژێر کاریگەریی شێوهی هەلسوکەوتی ئەو گروویە سەرکردایهتی خەباته ناتوندوتیژەکه دەرکەوتیه. هەر وهه پێوهندییهلی هیژ دەرکەوتیه ژێر کاریگەریی لایەنه نانی سێیه مێش که رهنکه له هەلۆیستی بێلایه نییه وه، با بدەنه وه بۆ هەلۆیستی پالێشتی و یاری دەدان یاخۆ به رههه لستیکردنی ئەم یان ئەو لایه ن. شتیکی سرووشتیسه که رێهوی تیکۆشانی ناتوندوتیژ به هۆ و هەر وهه رهنگدان وهی ئەو گۆرانکارییه دابنری که له شوپنهکانی هیژی هەر لایهک له چاو لایه نه کهی تر دابنری. وهک گوتمان، دەرکری لهکاتی مەلەکاندا هیژی هەر لایه نیک به بهردهوامی و به خێراییی و به توندی بگۆری. هەر وهه سرووشتیسه که به رهنجامهکانی ئەم گۆرانکارییه له هیژی رههه و رێهیهی هەر لایه نیکدا کۆتا ئەنجامی مەلەکانه که دیاری دەرکە.

### چوار میکانیزم بۆ گۆرانکاری

وێرای جیاوازییهکان له نیوان حاله تیک و حاله تیکی تری ناتوندوتیژیدا، دهتوانین بڵێین چوار میکانیزمی گشتی هەن بۆ گۆران له رێی ناتوندوتیژییه وه، که بریتین له:

بادانه‌وه Conversion

گونجاندن Accomodation

ناچارکردنی ناتوندوتیژ Nonviolent Coercion

شیبونه‌وه Disintegration

له حالته‌تی بادانه‌وه‌دا، له ئەنجامی هه‌لسوکه‌وته‌کانی بزاقی ناتوندوتیژیدا دژبه‌ر به‌شیک له بیروراکانی بزاقه‌که په‌سند ده‌کا و دان به‌وه‌دا ده‌نی که ئامانجه‌کانی په‌سند و دروستن.

له حالته‌تی گونجانندا دژبه‌ر ناچار ده‌بی هه‌ندێ ده‌ستبه‌ردان بۆ بزاقه‌که بکا، که به‌گشتی ده‌ستبه‌ردانی سنوورداری و ناگه‌نه ئاستی گۆرانیکی پیشه‌یی له هه‌لۆیستی دژبه‌ردا. ئەم‌ه‌ی دوایی په‌نا بۆ ئەم ده‌ستبه‌ردانانه ده‌با کاتێ ده‌زانێ له به‌رژه‌وه‌ندیی ئه‌ودایه ئه‌وه بکا. هه‌روه‌ها له‌وانه‌یه مه‌به‌ستی له‌و کاره‌ پێبهرینه‌وه‌ بی له‌ پرودانی لیکتزازانیکی ناوه‌خۆیی یاخۆ که‌م‌کردنه‌وه‌ی زیانه‌کانی، یان خۆلادان له‌ کاره‌ساتیکی گه‌وره‌تر، یاخۆ پاراستنی ئاوی ده‌موچاوی. ئەم جو‌ره‌ گۆرانه له‌ پێی ناتوندوتیژییه‌وه به‌ربلاوترینیانه.

گونجاندن هاو‌شیوه‌ی ناچارکردنی ناتوندوتیژ و شیبونه‌وه‌یه له‌و پرووه‌وه که ئەم سێ میکانیزمه له‌ پێی گۆرینی دۆخی کۆمه‌لایه‌تی یان ئابووری یاخۆ سیاسیی‌وه سه‌رکه‌وتن به‌ده‌ست دینێ نه‌ک له‌ پێی گۆرینی هه‌لۆیسته‌وه وه‌ک له‌ حالته‌تی بادانه‌وه‌دا پروو ده‌دا. له‌م سێ میکانیزمه‌دا پێوه‌ندییه ئارا‌کانی هێژ ده‌گۆرین به‌شیوه‌یه‌ک کاته‌که به‌ته‌واوی ده‌گۆرێ.

له حالته‌تی ناچارکردنی ناتوندوتیژدا له‌گه‌ڵ نه‌یاری و به‌پێچه‌وانه‌ی ویستی دژبه‌ر سه‌رکه‌وتن به‌ده‌ست دێ و ئامانجه‌کان دینێ دی. ئەم‌ه‌یش کاتێ دیته دی که بزای تیکۆشانی ناتوندوتیژ راسته‌وخۆ بی یاخۆ ناراسته‌وخۆ ده‌توانی تا راده‌یه‌کی زۆر سه‌رچاوه‌کانی هێزی دژبه‌ر بپچرێ، واته‌ کاتێ

ويستى دژبه به ته و اووى كۆت ده بى. ئه وه يش له بهر چەندان هۆ روو دەدا  
گرينگترينيان:

۱- كاتى ئه و گژبه رييهى دژبه روويه رووى ده بىته وه ده بىته گژبه رييهكى  
جه ماوه ريى به رفره وان، به شىويه كه زه حمه ته له پى سەركوتينه وه وه  
كۆنترۆل بكري.

۲- كاتى ريزيم له دست و پى ده كه وى.

۳- كاتى توانى دژبه بۆ سەركوتينه وه و جىبه جىكردى سياسه ته كانى  
به هۆى ياخي بوونى به رفره وانى سوپا ياخۇ پۇليس، رەتكردنه وهى  
به رفره وانى يارمه تيدانى له لايەن بىرۆكراسييه تى ولات، يان رەتكردنه وهى  
هاوكارىكردى له لايەن چەندان كەرتى جه ماوه ريى به رفره وانى  
هاوولاتييانه وه، له قالب ده درى.

له گەل ئەمەيشدا، دژبه هيشتا هيزى هەر ههيه و وهك ده زگه يهك  
ده ميئىته وه.

هەرچى ميكانيزمى شىبوونه وهيه، كاتى روو دەدا سەرچاوه يلى هيزى  
دژبه به ته و اووى دینه برين، به شىويه كه چى تر ناتوانى بمىئىته وه و  
به رده وام بى. له م حالته دا ده زگه يهكى تۆكمه نامىئىته وه كه بتوانى ته نانه ت  
شكست قبوول بكا. به دەربرىنكى تر، له م حالته دا هيزى دژبه ره كه به  
ساده يى له به رييه كه هه لوه شاوه.

لادانى سەرچاوه يلى هيز

ده كرى بزاوى ناتوندوتيزى سەرچاوه كانى هيزى سياسى دژبه به رته سك  
بكات وه به م شىويه:

۱- ده سه لات:

هەر سه ره لادانى بزاوى ناتوندوتيزى خۆى له خۆيدا و ئه و گژبه رييهى

دهیکا به لگه ی ئه وهیه دهسه لاتی دژبه ر بهرته سک بووه ته وه. بزاوی تیکۆشان ههروه ها ده توانی به بهرده وامی ژماره یه کی زیاتر له وانه ی لایه نگرایی دژبه ر ده که ن لپی دوور بخاته وه. له کاتیک له کاته کاندای ده کړی لایه ندی هاوو لاتیان به روونی له لاگیریکردنی دژبه روه بگوازیته وه بو دهسه لاتیکی چیگره وه که له وانه یه حکومه ته سیبهره رکابه ره که بی.

## ۲- سه رچاوه مرویییه کان:

بزاوی ناتوندوتیژی به رفروان ده توانی به ریگرتن له گوپرایه لی و هاوکاریکردنی دژبه ر له لایه ن هاوو لاتیان وه \_ که مه کینه ی ریژیمه که ده سوورپین و پاریزگاری له مانه وه ی ده که ن- ئه و سه رچاوه مروییانه بهرته سک یاخۆ وشک بکا که بو هیزی سیاسی دژبه ر پیوستن. زیاد بوونی ژماره ی ئه وانه ی ره تی هاوکاریکردنی ده که ن، یه کیکه له و کیشه زۆرانه ی گوشاری ده خه نه سه ر. له کاتیک له کاته کاندای ده کړی لایه نگره کلاسیکیه کانی وان له دژبه ر بین، ئه وه ییش زیاتر بیه یزی ده کا.

بهرته سک کردنه وه ی سه رچاوه یلی مرویی به نۆره ی خۆی کار له سه رچاوه کانی تر ده کا (وهک لیهاته نه کان (المهارات)، زانیاری و سه رچاوه ماددییه کان). به م شیوه یه دژبه ر پیوستی به هیزی زیاتر هیه له کاتیکدا توانی سه پاندن یاخۆ زۆر لیکردنی تا راده یه کی زۆر بهرته سک ده بیته وه. جا ئه گه ر بهرنگاریکردن بهرده وام بوو له و کاته ی هیزی دژبه ر لاوان ده بی، ئه وه به دلنیا یییه وه ده کړی ریژیم به ته وای له هیز بکه وئ.

## ۳- لیهاته نه کان و زانیاری:

هه ندی تاک یان گرووپ هه ندی توانی خاوه ن گرینگی تاییه تیان هیه وهک به ریژه به ره کان و ته کنیکاره کان و راویژکاره کان. ئاسایییه که پازینه بوونی ئه مانه به یارمه تیدان و هاوکاریکردنی دژبه ر، لاوازی ده کا.



جگه له په تکرډنه وهی پراشکاوانه ی هاوکاریکردن، ته نیا که مکرډنه وه یاخو پېشکېشکردنی به شیوه یه کی ناته واو و به نه نقه ست، خو ی له خویدا کاریکی گرینگه .

۴- هوکاره شاراوهکان:

بزاغی ناتوندوتیژی به رفروهان ده توانی نه ریتته کانی گوپرایه لی و لابه ندیکردن بو ده سه لات بگوړی .

۵- سه رچاوه ماددیه کان:

بزاغی ناتوندوتیژ ده توانی سه رچاوه ماددیه به رده سه ته کانی دژبه ر به رته سک یان بنبر بکا، وهک کو نترؤ لکرنی سیستمی ئابووری، ئامرازه کانی گواستنه وه و پیوه ندیه کان، سه رچاوه مالیه کان و مادده ی خاو و شتی له و شیوه .

۶- سزاکان:

به هو ی سه ره له دانی ناتوندوتیژی، توانی دژبه ر بو سه پانندی سزایش که م ده بیته وه . له لایه که وه ده سکه وتنی چه ک ده که وپته به ر مه ترسی به هو ی نه وه ی ده وله تیکی بیانی رازی نابی چه ک به دژبه ر بفروشی، یان به هو ی مانگرتن له کارگه کانی ته قه مهنی یان له سیستمی گواستنه وه دا . له لایه کی تره وه ده کری ژماره ی هیزه کانی سه رکوتینه وه، سوپا و پولیس، به هو ی پاشه کشه ی ژماره ی خو به خشان یان رازینه بوونی سه ربازان به خزمه تکردن که م بیته وه . ده کری هیزه کانی پولیس و سوپا سستی بنویتن له جیبه جیکردنه فه رمانه کان به وردی، یاخو هه ر به ته واوی جیبه جی نه که ن، نه وه یس رهنگه بیته مایه ی روودانی ناچارکردنی ناتوندوتیژ یان شیبوونه وه ی هیزی دژبه ر . ده توانین بلین گرینگترین به رنه جام بو تیکو شان له مه ودای دووردا بریتیه له کاریگه ریی نه و تیکو شان له چاره سه رکردنی

كىشە ھەنوكەيىھەكاندا ھەرۈھە لە ھەلۆئىستى گرووپە جياوازەكان بەرامبەر بە يەكتەر و لە دابەشكردنى ھېز، ھەرۈھە لە نىو گرووپە پىكابەرەكاندا. لە ھەموو ئەم بوارانەدا پۆلى تىكۆشانى ناتوندوتىژ زۆر گەورەيە.

### گۆرپانەكان لە بەرەى تىكۆشانى ناتوندوتىژدا

بەشدارىكردن لە تىكۆشانى ناتوندوتىژ كۆمەلى ئاسەوارى گرېنگى لەسەر ھاوولاتىيانى بەشدار بەجى دىلى. بۆ نمونە ھاوولاتىيان چەندە زياتر فىرى ئەو شىۋازە بىن و ئەنجامى بەدن، ھەستى شانازى بەخۆكردن و متمانە بە تواناكانىيان بۆ كاركردنە سەر رەوتى پووداۋەكان زياتر دەبى و زياتر بە تواناكانى خۇيان ھۆشيار دەبنەو. ھەرۈھە ئەزمونى تىكۆشانى ناتوندوتىژ دەشبىتە ماىيە يەكەتتى ھېزە بەشدارەكان و زىادببونى ھاوھەلۆئىستى ناوھخۇيان.

تىكۆشان ھەرۈھە دەبىتە ماىيە بەھىزببونى دامەزراۋە ناھكۆمىيەكان لە كۆمەلگەدا (شۆپنەكانى ھېز) كە كۆلەكەى تىكۆشانى. بەھىزببونى ئەو دامەزراۋانە واتەى ئەوھە ھاوولاتىيان واپان لى ھاتوۋە دنگەيلى جىگىريان ھەيە بۆ درىژەدان بە بەرەنگارىكردن لە كاتى تەنگزەكاندا. تىكۆشانى ناتوندوتىژ بەشدارانى فىر دەكا چۆن چۆنى بە لىھاتوۋى خەبات دژى ھىزەكانى بەپۆھبەردن و دژ بە سەركوتىنەوھى ناتوندوتىژ دەكەن.

### گۆنجانى سىياسى

تىكۆشانى ناتوندوتىژ لەبارىدايە و دەتوانى ھىزىكى مەزنى ھەبى و دژ بە دەسەلاتدارە زۆردارەكان و پىژىمەيلى سەربازى بەكارى بىنى، چونكە لە لاوازترىن لايەن لە ھەموو ھكۆمەتەكاندا دەدا، ئەويش پىشتبەستەنە بە ھكۆمبارەكان. ئەگەر بزاڤى تىكۆشان، وپراى سەركوتىنەوھ، توانى سەرچاۋەكانى ھىز بۆ ماۋەيەكى پىويست سنووردار يان بىنېر بكا، دەكرى

سیستمی سیاسی دووچاری فله‌جبوونی ته‌واو و شکسته‌یی بیی. له هه‌ندی  
حاله‌تدا، له‌وانه‌یه هیژی حوکمرانه‌کان به‌ته‌واوی له‌نیو بچی.

ئه‌م چه‌مکه بۆ هیژی سیاسی و هه‌روه‌ها چه‌مکی تیکۆشانی ناتوندوتیژ  
که پشتی به‌وه به‌ستوو، جه‌خت له‌وه ده‌کا که ئیمه کار له‌سه‌ر جوړه  
تیکۆشانیک ده‌که‌ین له سنووریک کولتووری یان نه‌ته‌وه‌یی دیاریکراودا  
قه‌تیس نابیی. ئیمه ده‌ست و په‌نجه له‌گه‌ل جوړه خه‌باتیک نه‌رم ده‌که‌ین، که  
بۆ مامه‌له‌کردن له‌گه‌ل کیشه‌کانی رزگاری و ده‌ستدریژی ده‌ره‌کی و ده‌ست  
به‌سه‌رداگرتنی ده‌سه‌لات له سه‌رتاسه‌ری دنیا‌دا گونجاوه.

په‌راویزه‌کانی توێژینه‌وه‌ی سییه‌م:

۱. له‌و باره‌یه‌وه بر‌وانه:

Gene Sharp, *The Politics of Nonviolent Action*, 3 vols (Boston, MA: Porter Sargent, 1973).

۲. له‌و باره‌وه بر‌وانه:

Gene Sharp, "Typed of Principled Nonviolence," in: *Social Power and Political Freedom* (Boston, MA: Porter Sargent, Publisher, 1973), pp.201-234

۳. له‌و باره‌وه بر‌وانه:

Peter Ackerman and Christopher Kruegler, *Nonviolent Sanction: Their Strategic Use in Conflict and Defence*

۴. جو‌دۆ زۆرانبازی ژاپۆنییه که تیدا له‌وانه‌یه هیژی دژبه‌ره‌که و قورساییی  
جه‌سته‌ی بینه بار به‌سه‌ریه‌وه و جووله‌ی سنووردار بکه‌ن. مه‌به‌ست له "جو‌دۆ  
سیاسی" لیره‌دا ئه‌وه‌یه پارێزگاریکردن له مۆرکی ناتوندوتیژانه‌ی بزافی  
به‌رگری و سووریوون له‌سه‌ر درێژه‌پیدانی له‌به‌رامبه‌ر ئه‌و سه‌رکوتیه‌ی دژبه‌ره‌که  
ده‌یکا، دوور نییه ئه‌و سه‌رکوتکرنه له‌کو‌تاییدا به‌سه‌ر خۆیدا بشکیته‌وه و  
بازنه‌ی ئه‌و پالشتییه‌ی لێی ده‌کرێ به‌رتسه‌ک بکاته‌وه ته‌نانه‌ت به‌رامبه‌ر  
پالپشتیکردنی هیژی بزافه ناتوندوتیژه‌که و فره‌وانبوونی بنکه‌ی لایه‌نگرانی.  
(وه‌رگێری عه‌ره‌بی).

تویژینه‌وهی چوارهم

### راپه‌رین و خه‌بات به‌بی توندوتیژی

پیشه‌کی

سه‌نته‌ری فه‌له‌ستینی بۆ تویژینه‌وه‌کانی ناتوندوتیژی شادومانه‌ ئهم نامیلکه‌یه‌ بخاته‌ به‌رده‌ستی خوینه‌ران که وتاری "راپه‌رین و خه‌بات به‌بی توندوتیژی" ی دکتۆر جین شارپ له‌خۆ ده‌گرێ، که به‌ره‌نجامی چهند سه‌ردانیکیه‌تی بۆ فه‌له‌ستین له‌ ماوه‌ی راپه‌رینی گه‌لی فه‌له‌ستیندا .

د . جین شارپ سه‌ره‌رشته‌یی به‌رنامه‌ی "له‌باره‌ی رپوشوتینه‌کانی ناتوندوتیژی له‌ حاله‌ته‌کانی کیشه‌ و به‌رگریکردندا" ده‌کا و سه‌رۆکی ده‌زگه‌ی "ئه‌لبیتر ئاینشتاین" ه، ئه‌و دامه‌زراوه‌یه‌ی بایه‌خی خۆی چر کردووه‌ته‌ سه‌ر ره‌ه‌نده‌ شاراوه‌کانی پاش رپوشوتینه‌کانی ناتوندوتیژی بۆ به‌ره‌نگاریکردنی توندوتیژی سیاسی .

د . جین شارپ چهندان کتیبی له‌باره‌ی بابه‌تی خه‌باتی ناتوندوتیژ هه‌یه . ئهم وتاره‌ له "کۆواری کاروباری فه‌له‌ستین" دا له‌ کۆتاکانی ساڵی ۱۹۸۹ ب‌لاو کراوه‌ته‌وه‌ و تییدا باسی له‌ ئه‌و شیوازانه‌ی ناتوندوتیژی کردووه‌ که فه‌له‌ستینییه‌کان له‌ راپه‌رینه‌که‌یان دژ به‌ داگیرکه‌ری ئیسرائیل به‌کاریان هێناوه‌، هه‌روه‌ک باسی هه‌ندێ له‌و که‌لیتانه‌ی کردووه‌ که له‌ راپه‌رینه‌که‌دا بوون .

سه‌نته‌ری فه‌له‌ستینی بۆ تویژینه‌وه‌کانی ناتوندوتیژی

### راپەرىن و خەبات بەبى توندوتىژى

تا ئىستە مۆركى ناتوندوتىژى لە خەباتدا بەسەر ئەو راپەرىنە گەلى  
فەلەستىن ئەنجامى دەدا زالە رەنگە پىژەى ۸۵٪ كۆى راپەرىنەكە بەو  
شىۋەىە بى- لەگەل ھەندى جۆرى "توندوتىژى سنووردار"، ۋەك ھاۋىشتىنى  
بەرد و بۆمبى مۆلۆتۆف و ھەندى جارىش توندوتىژىيەكى زىاتر.

شىۋازەكانى ناتوندوتىژى چەندان شىۋەى ۋەرگرتوۋە، لەۋانە مانگرتنى  
بازرگانى، بايگۆتكدردنى ئابوورى، مانگرتنى كرىكاران، تەرمگىپى نواندن-  
ئامىز، بەرزكدردنەۋەى ئالاي فەلەستىن، دەست لەكار كىشانەۋەى باجگر و  
چەندان شىۋەى ھاۋكارىنەكدردنى سىياسى. پەرسەندنى دامەزراۋە فىركارى  
و كۆمەلەىتى و ئابوورى و سىياسىيەكانىش كە پشت بە خۆيان دەبەستىن،  
بايەخى خۆيان ھەبوۋە.

### خەباتى ناتوندوتىژ ۋەك ستراتىج

خەباتى ناتوندوتىژى شىۋازىكە وزەيەكى گەورەى تىدا ھەشار دراۋە.  
گرىنگە بزائىن ھەر شىۋە -خەباتىك شەپى ئاينى، شەپى پارتىزانى و  
خەباتى ناتوندوتىژانە- كۆمەللى مەرجى تايبەتياى ھەيە بۆ ئەۋەى بەكار بن.  
پىۋىستە دەست بەو مەرجانەۋە بگىرىئ تا گەورەترىن ئەنجام لەو شىۋازەى  
ھاتوۋەتە ھەلبىژاردن بەدى بى. ھەرۋەك پىۋىستە پلانى ستراتىجى و  
تاكتىكى بۆ قۇناخەكانى داھاتوۋى خەبات لەبەرچاۋ بگىرىئ، ھەر بۆيە  
تىگەيشتن لە سرروشت و پىداۋىستىيەكانى خەباتى ناتوندوتىژانە بۆ  
فەلەستىنىيەكان زۆر گرىنگە ئەگەر بىانەۋى چالاكىيەكانىان ژىرانە بەرپۆە  
ببەن.

لەكاتى باسكدردن لە خەباتى ناتوندوتىژى دەبى ئەۋە پوون بى كە ئىمە  
قسە لەسەر كەمتەرخەمى و سەرسلامەتى ناكەين، بگرە قسە لەسەر "شەپى

ناتوندوتیژی " دهکهین که دهتوانی پهلان بگری بهرهو دادپهروهی و ناشتی. قسه لهسه نأمرایک دهکهین بؤ گونجانندی هیزی نهو شیوازی که عزمی جهزم کردوه بهگژ دژبهریکی نهگریس و زبردا بجیتهوه، که خاوهن ئیراده و دارای نوپترین نأمرازهکانی شهپر و هیزیکی سهربازی زهبلهلاحه. واته سووره لهسه بهزاندنی دژبهرانیک که بهزاندنیان لهپتی توندوتیژییهوه ئاستهوه.

خهباتی ناتوندوتیژی شیوازیکه بؤ جلهوکردنی مملانهکه لهپتی پشتبستهن به چهگهلیکی دهروونی (سایکولوجی)، کومه لایهتی، ئابووری، سیاسییهوه و سی شیوازی خهبات دهگریتهوه:

۱- شیواز و شیوه پهزمیهکانی نارهایی بهبی توندوتیژی (وهک مانگرتن، ریپتوان و هه لبرینی ئالا).

۲- هاوکارینه کردن (بایکوتکردنی کومه لایهتی، ئابووری، مانگرتنی کریکاران و شیوهی جوهرهوجوری تر دهگریتهوه وهک هاوکارینه کردنی سیاسی، که له نیوان نکولیکردن له شه رعیهت بؤ یاخیبوونی مهدهنیاده).

۳- هیرسی ناتوندوتیژانه (له نیوان مانگرتن له خواردن تا داگیرکردنی ناتوندوتیژانه و دانانی بهرسته و پیکهینانی دامه زراوهی پشت بهخو بهستوو و تا پیکهینانی حکومتیکی رکابه و تهریب به دهسه لات، دهگریتهوه).

خهباتی ناتوندوتیژی میژووویهکی دوور و دریزی ههیه له سهرتاسهری دنیا، له نیواندا جیهانی عهربی و ئیسلامی (نمونهکان وهک هاوکارینه کردن له گهل ئینگلیز له میسر له سالانی ۱۹۱۹-۱۹۲۳، بزاقی باپانی له هه ریمی باکوری پوناوای هندی بهریتانیایی له نیوان سالی ۱۹۳۰ و ۱۹۴۰، بهرنگاریکردنی دیکتاتوریهتی سهربازی له سودان له سالی



بدریتتهوه. ئەم وەلامدانەوهیە داننانە بە هیزی ئەو جوۆرە خەباتەدا، نەك  
هۆیهك بى بۆ وازلێهێنانى.

بىگومان درندهبى سەركوتینهوهى بەرەنگارىكارانى ناتوندوتیژ  
سەردەكیشى بۆ "جوۆدى سیاسى" زیادبوونى بەرەنگارىکردن و كیشە لە  
سەربازگەكەى دژبەردا دروست دەكا و حزىكى سىيەم بۆ بەرژەوهندیى  
بەرەنگارىكاران بە شىوازی ناتوندوتیژى تەیار دەكا.

لەبەرئەوهى هەریەك لە شىوازهكانى خەبات مەرجى خۆى هەیه بۆ ئەوهى  
بەكار بى، هەر بۆیه ئاستەمە بەشپۆهیهكى دروست شىوازه  
بەكارهاتووكانى هەر حالەتێك ئامیته بكرین. بۆ نموونه ئەگەر ١٥٪ى  
بەرهى پیشهوهى سوپا لە شەپكى كلاسكىدا بریاریدا چەك بەكار نەهێنى  
و لەبرى ئەوه لافیتە و دروشمى دژ بە دوژمنیان بەرز كردهوه، ئەوا ئەم  
رەفتارە كارایى سەربازییان بەتوندى لاواز دەكا.

بەهەمان شىوه، ئەگەر لە خەباتىكى بى توندوتیژیدا ١٥٪ى كۆى  
بەرگریكاران بریاریان دا درێژە بە بەرەنگارىکردنى ناتوندوتیژانە نەدن و  
پابەند نەبن بە مەرجەكانیهوه بۆ خۆراگرى و رێكویپىكى و لەبرى ئەوه تەفەنگ  
و بۆمبىیان بەكار هینا، ئەوا پرسەكەیان دووچارى كارەسات دەبى.  
هەر بۆیه، لەپێناو مسۆگەرکردنى ئەنجامگەلىكى باشتەدا، گرینگە  
وابەستە بن بە مەرجەكانى ناتوندوتیژى لە خەباتدا، بە هەمان شىوهى  
شەپى كلاسكىك یان شەپى پارتیزانى. دەتوانین پێوهندییهكى گەوره لەنێوان  
ئەم تیگەیشتنە لە خەباتى ناتوندوتیژ و كیشەى فەلەستیندا ببینینهوه.

#### رأپەرپىن و ئامانجەكانى فەلەستىن

پیش لە چوونه ناو ئەم بابەتە، دەبى دوو راستى بنچینهبى روون بكەینهوه:  
یهكەم: ئەو جوولهكانەى زۆر گەران و سووران تا نیشتمان و پەناگەیهك  
بدۆزنەوه لەدەست چەوساندنەوه و لە چەوساندنەوه خراپتریش پەناى بۆ



بیهن، بنه و بارگه‌یان تیک نانین و بگه‌رینه‌وه بۆ ئەو جی‌یانە‌ی باب و باپیرانیان تێیاندا ژیاون. وەک هه‌ستم کردبێ زۆربه‌ی فه‌له‌ستینییه‌کان ئەمه‌ ده‌زانن و پێداگری له‌سه‌ر ناکه‌ن. ئاماده‌ن به‌ ئاشتی له‌ ده‌وله‌تیکی فه‌له‌ستینی سهر‌به‌خۆدا له‌ ته‌نیشته‌ ده‌وله‌تیکی ئیسرائیلی سهر‌به‌خۆدا بژین.

دووه‌م: فه‌له‌ستینییه‌کانیش بار ناکه‌ن. ئەوان ده‌یان‌ه‌وی له‌سه‌ر خاکی خۆیان ده‌وله‌تیکیان هه‌بێ تێیدا به‌ ئاشتی و ئارامی بژین، نه‌ک وەک په‌نا‌به‌ر یان چینیکی نه‌وێتر له‌ سایه‌ی ده‌سه‌لاتی ئیسرائیلیدا. فه‌له‌ستینییه‌کان له‌ راپه‌رینی خۆیان هه‌ر به‌رده‌وام ده‌بن کات چه‌نده‌ بخایه‌نی تا هاوشی‌وه‌ی ئیسرائیل ریز و سه‌ربه‌خۆیی به‌ده‌ست دێن. پرسیاره‌که ئه‌وه‌یه: چۆن چۆنی سه‌رکردایه‌تی ئه‌و راپه‌رینه‌ ده‌که‌ن بۆ به‌دییه‌تانی خه‌ونی ده‌وله‌تی فه‌له‌ستینی سهر‌به‌خۆشان به‌شانی ئیسرائیل؟

بۆ به‌دییه‌تانی ئەم ئامانجه‌ بالایه‌ پێویسته‌ فه‌له‌ستینییه‌کان له‌م قۆناخه‌ی راپه‌ریندا له‌ چه‌ند مانگی داها‌توودا شه‌ش ئامانجی ستراتییجی به‌دی بێن:

۱- به‌رده‌وام بن له‌ په‌رده‌دان به‌ دامه‌زراوه‌گه‌لی ته‌ریبی-کۆمه‌لایه‌تی، ئابووری و سیاسی (ژێرخان) له‌ ناوچه‌ داگیرکراوه‌کاندا و هه‌ولێ پیکه‌تانی حکومه‌تیکی ناوه‌خۆیی ته‌ریب (و هاوشانی حکومه‌تی ئیسرائیل) به‌ن، که‌ بتوانی له‌گه‌ڵ بوونی هێزه‌کانی ئیسرائیلیشدا کۆمه‌لگه‌ی فه‌له‌ستین به‌رپه‌وه‌ بیا. به‌ ده‌ربڕینیکی تر دامه‌زراوه‌یلی هاوشان که‌ ببنه‌ مایه‌ی هێنا‌نه‌کایه‌ی سه‌ربه‌خۆیییه‌کی راسته‌قینه‌.

۲- به‌رده‌وام بن له‌ ریک‌خستنی به‌ره‌نگاریکردنه‌کیان له‌سه‌ر رێبازی ناتوندوتیژی له‌ ناوچه‌کاندا، تا داگیرکه‌ران به‌ ئاسته‌م بتوانن ده‌ست به‌سه‌ر گه‌لدا بگرن و حوکمرانیی بکه‌ن. ئه‌وه‌یش به‌ به‌رده‌وامبوون له‌ به‌کارهێنانی شیوه‌ جیاوازه‌کانی نار‌ه‌زایی به‌بێ توندوتیژی، وەک:

هاوکارینه کردن، میانگه‌ری، فره‌وانخوازی، ئەمه وپرای شالاوی توندی  
سه‌رکوتینه‌وهی داگیرکه‌ر.

۳- هه‌ولی نانه‌وهی دووبه‌ره‌کی بده‌ن، دژیه‌کییه‌کانی ناو رای گشتیی  
ئیسرائیلی له‌بارهی به‌رده‌وامیی داگیر و سه‌رکوتینه‌وه و ئاره‌زووی  
قبوولکردنی ده‌وله‌تیکی سه‌ربه‌خۆی فه‌له‌ستین له‌پال ده‌وله‌تی ئیسرائیلدا  
زه‌ق بکه‌نه‌وه. ئەوه‌یش دۆزینه‌وهی ریگه‌ی جووره‌وجۆر بۆ هاوکاریکردن  
له‌گه‌ل نیشته‌جی جووله‌که توندپه‌وه‌کانیش ده‌گریته‌وه.

۴- به‌شداری بکه‌ن له‌ ده‌رخستنی ناکوکییه‌کان له‌ناو دامه‌زراوه‌ی سیاسیی  
ئیسرائیلدا، ئەوه‌یش به‌ هاندانی به‌ره‌ه‌لستیکردنی سیاسه‌ته‌کانی  
ئیسته‌ی داگیرکه‌ر، که بانگه‌شه بۆ قبوولکردنی ده‌وله‌تیکی فه‌له‌ستینی  
سه‌ربه‌خۆ ده‌کا. ئەمه له‌باریدا هه‌یه متمانه به‌ سوپای ئیسرائیل و  
سه‌رکردایه‌تی سه‌رکوتینه‌وه‌که لاواز بکا، هه‌روه‌ها به‌ بوونی ناکوکی  
سیاسیی توند و بيمتمانه‌یی به‌ هیزی سه‌ربازی له‌ خاکه  
داگیرکراوه‌کان. ده‌گونجی ئەمه‌یش پاله‌په‌ستۆ بخاته سه‌ر حکومه‌تی  
ئیسرائیل تا خۆی له‌گه‌ل راستیی نوێکه‌دا بگونجی.

۵- به‌شداری بکه‌ن له‌ په‌رتکردنی به‌شه‌کی له‌نیوان هه‌ردوو حکومه‌تی  
ئیسرائیل و ویلايه‌ته‌یه‌گه‌رتووه‌کانی ئەمه‌ریکا له‌ باب‌ه‌تی "کی‌شه‌ی  
فه‌له‌ستین" دا.

۶- کارکردن بۆ هاندانی رای گشتیی دنیا و کۆششه‌ دیپلۆماسییه  
ناوده‌وله‌تییه‌کان، بۆ به‌شداریکردن له‌ چاره‌سه‌ری ململانه‌که و  
یارمه‌تیدان بۆ داننان به‌ سه‌ربه‌خۆیی فه‌له‌ستیندا.

هه‌رچۆن بێ، پوون بووه‌وه که ئەگه‌ر بمانه‌وی به‌ ریگه‌چاره  
دیپلۆماسییه‌کان چاره‌سه‌ریکی دروست و شه‌ره‌فمه‌ندانه به‌دی بینین، ئەوه  
ده‌بی سه‌ره‌تا پینج ئامانجه‌ ستراتیجییه‌یه‌که‌مه‌که به‌دی بینین.

ئەگەر بمانەوئى رېزىبەندىيەك بۇ ئەو خالانە بکەين بەپىي گرينگيان، ئەوا خالى يەكەم و دووهم که چر دەکەنە سەر چالاکىي فەلەستىننىيەکان، لە رېزى پىشەوہ دىن. سىيەم و چوارەمىش، که چر دەکەنە سەر کارلئیکەکان لەنىو ئىسرائىلدا لە بەرژەوہندىي کىشەي فەلەستىن، لە بايەخدا دواي ئەوان دىن. خالى پىنجەم و شەشەمىش که پىوہندىيان بە بەدەمەوہاتنى جىهانىيەوہ ھەيە، گرینگن بەلام بەتەنيا خەونىکى سەر بەخۆ بەرجەستە ناکەن، چونکە بەدەيەنانيان راستەوخۆ لەژىر کارىگەريي ئەو کۆششاندەدا دەبن که لەپىي چوار ئامانجەکەي يەکەمەوہ بەدى ھاتوون و پشت بەوانە دەبەستن، بەتايبەت ھەردوو ئامانجى يەکەم و دووهم.

#### "توندوتىژىي سنووردار" رەگەزى راپەرين

بە لەبەرچاوغرتنى نەبوونى ئامادەسازى بۇ خەباتىکى ناتوندوتىژانەي سىستماىک لە ساىەي بوونى سەرسەختىي سەرکوتىنەوہي ئىسرائىلىدا که شىوہي جۆرەوجۆرى وەک لىدان، تەقەکردن، کوشتن، سووکايەتى پىکردن، مال رووخاندن، لە رەگەوہ دەرھىتەنى دار و درەخت، دوور خستەنەوہ و درىژکردنەوہي گرتن بەبى دادگەيى و... ھتد، فەلەستىننىيەکان لەکاتى راپەريندا دان بەخۆداگرتنىکى سەرسورھىنەريان لەخۆوہ پىشان دا، ئەویش بۇ پارىژگارىکردن لە ھەندى رىنوئىنىي ديارىکراو لەلايەن رىکخراوى رىزگارىخوزاي فەلەستىن و سەرکردايەتىي يەکگرتوو کہ برىريان داوہ چەکى ئاگرىن بەکار نەيەت. جگە لە ھەندى حالەتى رىزپەر، رىز لەم فەرمانە گىراوہ. رىژەي پەنابردن بۇ شىوازەيلى توندوتىژى تەنيا نىزىکەي ۱۵٪ بووہ.

ئەو توندوتىژىيە شىوہىيەکى نەرمى وەرگرتووہ و برىتى بووہ لە بەرد تىگرتن! فەلەستىننىيەکان پىيان وايە بەرد ھاویشتن شىوہىيەکە بۇ دەربرىنى گژبەرى و توورەييان لەو ستەم و ناھەموارىيەي لە ماوہي سالانى رابردووى

داگیرکردندا بهرگه‌یان گرتووه. ئەگەر بهراوردنیک بکری لەگەڵ ئەو تەقەکردن و لێدانەى ئیسرائیل دەیگریتە بەر، ئەوا چالاکیی بەرد هاویشتن هەر زۆر سنوورداره.

بەلام دەبێ لێره‌دا ئاماژە به‌وه بدهین بەرد لێره‌دا تهنیا رهمزی نییه وهک فه‌له‌ستینییه‌کان مه‌به‌ستیان بوو، چونکه به‌ردی گه‌وره و هه‌روه‌ها بۆمبى مۆتۆلۆفیش هاویژراوه و وێرای سنوورداریی ئەو کاره‌یش، بووته هۆی مردنی چهندان ئیسرائیلی.

چاوه‌روان ده‌کرا به‌رد هاویشتن ببه‌یتته هۆی به‌رکه‌وتنی زۆر له‌ ریزی فه‌له‌ستینییه‌کاندا، هەر وایش ده‌رچوو، ئەگه‌رچی قوربانییانی فه‌له‌ستینی مندال و پیاو و ئافرهت و پیریان تیدا بوو، به‌لام زۆربه‌ی ئەوانه‌ی کوژران و به‌سه‌ختی بریندار بوون له‌ به‌رده‌هاویژه‌کان بوون، به‌تایبه‌ت له‌نیو لاواندا.

ئاسته‌م بوو پاساویکی فه‌له‌ستینی بۆ ئەم باجه گه‌وره‌یه ببنمه‌وه به‌ به‌راورد به‌ کارایی ئامرازه‌که له‌ چوارچێوه‌ی ئەم چالاکییه‌دا. ئەز پتم وایه له‌گه‌ڵ ئەو مه‌ترسییه که‌مه‌ی به‌رد هاویشتن بۆ سه‌ر سه‌ربازانی ئیسرائیلی دروستی ده‌کا، به‌لام کاردانه‌وه‌یه‌کی پێچه‌وانه‌ی بۆ سه‌ر ئەو ئامانجه ستراتیجییانه‌ی پێشتر باس کران ده‌بێ (پێوه‌ندار به‌ پای گشتیی ئیسرائیلی، دۆخی سیاسی و وره‌ی سوپا).

به‌دوور ده‌زانری ئیسرائیلییه‌کان تی بگه‌ن له‌وه‌ی به‌رد تیگرتن ده‌برینیکی ناتوندوتیژانه‌یه له‌ تووره‌یی و هاواریک له‌پینا و دادپه‌روه‌ریدا، به‌پێچه‌وانه‌وه‌ پێیان وایه، یان وای لێک ده‌دنه‌وه به‌ردبارانکردن هه‌ره‌شه‌یه بۆ سه‌ر ژبانی جووله‌که، ئەویش به‌ یادکه‌وتنه‌وه‌ی یاداوه‌ریی چه‌وساندنه‌وه‌ی پێشوویان، له‌ کوشتن و کاره‌سات، ئەوه‌یش سه‌ر بۆ کاردانه‌وه‌ی جیاواز و نامه‌نتیقی ده‌کیشی.

به‌ بروای من به‌هۆی به‌رد و بۆمبى مۆلۆتۆف و کوشتنه‌وه، راپه‌رین له

زهینی ئیسرائیلییهکاندا ههولکی نوپیه بۆ لهناوبردنی جوولهکه و ئامانجی عهره ب ئهوهیه جوولهکه فری بدنه دهریاوه. ئهم جوړه ههسته دهپته بهربهست لهبهردهم گهیشتنی پهيامهکه به ئیسرائیلییهکان و یارمهتیی زیادکردنی پالپشتیی ئیسرائیلی بۆ سهركوتینهوهی درپدانه دها و هانی سهربازان دها بۆ جیبهجیکردنی فرمانهکان به لیدان و تهقهکردن و بگره تپهپاندنیشیان.

زۆر لهو قورساییه جیهانییهی راپهپین ههیهتی دهگه رپتهوه بۆ بهرد هاویشتنی سنوورداری فهلهستینییهکان و لیدان و تهقهکردن له لایهن ئیسرائیلییهکانهوه. له رپیی زانیی رپژهی کوژراوانی ئیسرائیلی بهبهراورد لهگه ل کوژراوانی فهلهستینی دهردی دهخا کامیان توندوتیژی زیاتر بهکار دینی. ئهمهیش ئهوه دهگهیهنی رپژهی ناتوندوتیژی له لایهن فهلهستینییهکانهوه تا ئیسته له بهدهستهپنانی دهسکهوتدا کاریگه رتر بووه.

له تیروانیی چاودیری دهرهکیدا، روون و ئاشکرا دپته پینش چاو که له قوناخه پیشکوتوووهی مملانهکهدا، کاریگری فهلهستینهکان زیاتر دهبی ئهگه ر بیتو بهرد و بۆمبی مۆلوتۆف و ههروهها کوشتنی بهئهقهست بگۆرن به جوۆری تری گژبهریکردنی خهباتی ناتوندوتیژانه. بهلام ناخۆشبهختانه ئاماژهکان ئهوهیان لی دهخوینرپتهوه که کشانهکه به ئاراستهیی پپچهوانهیه.

#### مهترسییهکانی ئهم تیکچوونهی ئیسته

له دواپین سهرداندا بۆ ئیسرائیل و ناوچهیلی داگیرکراو له هاوینی ۱۹۸۹دا، بۆم دهركهوت ههردوو لا زیاتر بهرهو توندوتیژی دهچن. بهپیی راپرسییهکی نوچ له ئیسرائیل، له سههتای سهرههلدانی راپهپینهوه لاوان له ئامادهیی و زانکۆکاندا زیاتر دژایهتیی عهره ب دهکن. ترس و رق له عهره ب زۆر له پیشوو زیاتر بووه. رای لاوهکان لهو رووهوه زۆر توندپهوانهتره له رای گهورهکان، بهلام زۆربهی ئیسرائیلییهکان راپهپین وهک کپشهیی

ئاسايش تەماشىا دەكەن و زۆريان بروايان وايە تاكە رینگە بۆ راگرتنى،  
سەركوتكرنى توندترە.

لەسەر ئاستى سىياسىش چالاكانىيى بزاوہكانى ئاشتى، لەنڧوياندا  
"ئاشتىي ئىستە"، لە دۆخىكى لاواز و ناجىگىردان (ئەگەرچى ھەندى لە  
ئىسرائىلىيەكان گژبەرىيى ئەم بۆچوونە دەكەن). حزبى "كار"ى ئىسرائىلىيى  
پارا و ناپەكگرتووە و ناپەوئى و ناتوانى ھەلۆپىستىكى بەھىزتر و ھەرىگى  
بەتايبەت لە بابەتى زەوى بەرامبەر بە ئاشتى. ئەم ناجىگىرىيە پالېستىيەكى  
مىللىي گرىنگى لەكىس داوہ. زۆر لە لاپەنگرانى حزبى كار بانگەشە بۆ  
بەكارھىنانى توندوتىژى دەكەن.

لەبەرامبەرەدا پى دەچى حزبى "لىكود" لە پىشتر توندپرەوتر بووئى، بە  
بەلگەى ئەو مەرجە قورسانەى لىژنەى ناوہندىيى لىكود بەسەر پلانەكەى  
ئىسحاق شامىرى سەرۆك وەزىرانىدا سەپاند لەبارەى ھەلپژاردنەكان لە  
ناوچە داگىرکراوہكان، كە لە بنەرەتدا سنوردارە.

لەسەر ئەم بنچىنەى، زۆر لە ئىسرائىلىيەكانىش بەرد دەھاوئىژن و  
ئۆتۆمبىلى ھەلەستىنيەكان تىك دەشكىن (وہك چۆن ھەلەستىنيەكان  
بەردىان ھاويشتە ئۆتۆمبىلى ئىسرائىلىيەكان). ئەوہ بوو پاش مەرگەساتى  
پاسەكە لە شەشى تەمووز كە لەسەر دەستى ھەلەستىنيەكى غەزە لە نىزىك  
قودس رووى دا و تىيدا پازدە ئىسرائىلىيى و ئەمەرىكايىيەك كوژران، لە  
قودسى رۆئاوا ھەندى لە ھەلەستىنيەكان لەلاپەن جوولەكەكانەوہ  
ھەپشەيان لىكرا و ھىرشىيان كراپە سەر. ئەگەرچى پۆلىسى ئىسرائىلىيى  
رېوشوئىنى بەپەلەى گرتەبەر، بەلام سستەمكارىيەكە روون و ئاشكراپە.  
نىشتەجىكراوہ جوولەكە توندپرەوہكان لە ھىرش و دەستدرىژىەكانىان بۆ  
سەر ھەلەستىنيەكان گوندەكانىان لە بەرى رۆئاوا بەردەوام بوون و گەشتى  
رېرۆيشتن بەپىيان فرەوانتر كرد كە بەچرى پاسەوانى دەكران، ئەويش بۆ  
جەختكردن لە "مافى خويان" بۆ چوون بۆ ھەر جىيەك بيانەوئى.

ههروهه ئه و ریکخراوه نهینییانهی کاری توندوتیژی دژ به فهلهستینییهکان نهجام دهن گهشه دهکن (ئیستههیش دژ بهو ئیسرائیلییانهی هاوړا نین لهگهلیان).

لهم دواپیهدا گروویکی نهینی بهناوی "دوف" هندی بلاوکراوهی بلاو کردهو رینوینی دها لهبارهی چۆنیهتی بهکارهینانی چهک، بهشپوهیهک تهقه بکا بهبی ئهوهی هیچ ئاسهواریک بهجی بهیئی، لهوانهیه لهپتی پشکنین له تاقیگهی بالیستییهکاندا دهریکهوی (زانینی جوولهی هاوژراوهکان).

له ههمان کاتدا، زیادبوونیکی کهم و سنووردار له ژمارهی نهیارانی خاوهن ویزدانی زیندوو له سوپا ههیه (لهگهلهگهری بوونی ههزاران کهس که ریشوینی نارهمییان دژیهوهتهوه بو خزمهتنهکردن له ناوچهکاندا). ههروهه سرت (متحفظ) هکانیش ههکن که ئهوانیش زیاتر مهیلیان بهلای تهقهکردن له فهلهستینییهکاندا شکاوتهوه.

دپندهییکی ئاشکرا لهنیو سهربازهکاندا ههبوو لهکاتی نهجامدانی ئهکرکهکانیان. ههوالم پیگهیشته که سهربازهکان له یهکهم گهشتیان به ناوچهکاندا زور جار ههز ناکهن توندوتیژی دژ به فهلهستینییهکان بهکار بین، بهلام له گهستی دوهمیاندا و پاش ئهوهی دووچاری تف و بهرباران دهبهوه، سهربازهکان ئارهزوو دهکن تهقه له فهلهستینییهکان بکن. بهپتی راپورتهکان، له خولی سییهمی گهشتهکهیاندا، سهربازهکان بهشوین کهسیکدا دهگهړین بیکورن.

لهلایهنی فهلهستینییهوه نهبوونی دهسکهوتیکی بهرچاو له راپهړین و دهستپیشخهیری ئاشتی فهلهستینی، بووته مایهی قوولکردنهوهی چهپاندن که چهندان ئامارهی پالهپهستوی پروو له زیادی بو توندوتیژییهکی زیاتر نیشان داوه. بهلای فهلهستینهکانهوه بهرد هاویشته بووته شتیکی بیزارکر. چهندان هیرش کراوته سهر گیانی ئیسرائیلییان له مهدهنی و سهربازییهکان، هندی جار بهکارهینانی چهقو و لهم دواپیهیشدا چهک

هه‌بووه به‌بێ باسکردنی هێرشه‌کانی سه‌ر پاسه‌کان و ئه‌و زیانه گیانیانه‌ی لێیان که‌وتووونه‌ته‌وه له نێزیک ئه‌ریحا و قودس.

سه‌رکردایه‌تی یه‌کگرتووی راپه‌رینی فه‌له‌ستین له بلاوکراوه‌کانیدا بانگه‌شه‌ی بۆ به‌کارهێنانی توندوتیژی ده‌کرد، که به بلاوکراوه‌ی ژماره (٤٠) له ئایاری ١٩٨٩ ده‌ستی پێ کرد، ئه‌گه‌رچی یه‌کیکیان کیشراوه‌ی و ئاماژه‌دان به کوشتنیش راگیرا، به‌لام ئاماده‌یی بۆ به‌کارهێنانی توندوتیژی دژ به ئیسرائیلییه‌کان هه‌شتا ماوه.

له‌م کاته‌دا، ژماره‌ی حاله‌ته‌کانی کوشتنی به‌کریگی‌راوان و ئه‌و فه‌له‌ستینیانه‌ی گومان ده‌کری هاکاریی ئیسرائیل بکه‌ن رووی له زیادییه. له رابردوودا جه‌خت له‌وه ده‌کراوه‌وه بۆ مامه‌له‌کردن له‌گه‌ڵ ئه‌و که‌سانه په‌نا بۆ پاله‌په‌ستۆی کۆمه‌لایه‌تی و بیانووی گشتی و بایکۆتکردنه کۆمه‌لایه‌تییه‌کان ببری. له زۆر حاله‌تدا له‌وانه‌یه ئه‌م پاکتاوکردنه پالنه‌ری ناوه‌خۆییان هه‌بێ: به‌پیتی هه‌ندێ راپۆرتی ئیسرائیلی هه‌ندێ له کوژراوه‌کان به‌کریگی‌راو نه‌بوون و گومان هه‌یه دوژمنایه‌تی که‌سی و هه‌روه‌ها هه‌والگری ئیسرائیلیش له‌پشتیه‌وه بن.

گه‌شه‌کردنی ئه‌م جوژه توندوتیژییه له‌نیو گرووپه‌که‌دا وه‌ک هۆکاریکی گرینگ له هه‌ره‌سه‌هێنانی شوێرشه‌ی فه‌له‌ستینی ١٩٣٦-١٩٣٩، هه‌روه‌ها وه‌ک تیکه‌له‌یه‌ک له شیوازگه‌لی توندوتیژی و ناتوندوتیژی، باس کراوه.

#### ئاتاجی به‌ده‌روازه‌یه‌کی نوێ

دۆخی ئێسته زۆر مه‌ترسیدار و ناسه‌قامگیره. ئه‌گه‌ر ئه‌و مه‌یلانه‌ی باس کران به‌و شیوه‌یه به‌رده‌وام بن دۆخه‌که له رووی توندوتیژی نیشه‌جێکان و گرووپه‌ تیرۆریسته جووله‌که‌کان له‌لایه‌ک و فه‌له‌ستینییه‌کان له‌لایه‌کی تره‌وه خراپتر ده‌بێ و ئاسانه سه‌ر بکیشی بۆ دۆخێک که بکری به‌راورد بکری به دۆخی لبنان و په‌نگه له‌و خراپتریش، ئه‌وه‌یش ده‌بێته هۆی کاره‌ساتیکی



دوورمه‌ودا و هه‌مووان تپیدا په‌شیمان ده‌بن جگه له ئه‌نجام‌ده‌رانی توندوتیژی، ئه‌وه‌یش وا ده‌کا ئاشتی‌خوازانی فه‌له‌ستینی و ئیس‌رائیلی بۆ دواوه‌ برونن و ئاواته‌خواز بن هه‌شت مانگی یه‌که‌می راپه‌رین بگه‌رپه‌ته‌وه. ئه‌وه‌ی هه‌چ مشتومری له‌سه‌ر نییه ئه‌وه‌یه بنمیچی توندوتیژی لای هه‌ردوولا دابه‌زیوه و ناکرێ دۆخه‌که هاوشی‌وه‌ی مانگه‌کانی رابردوو به‌رده‌وام بێ، به‌لکو ده‌گۆرێ. پرسیار ئه‌وه‌یه: ئاخۆ ده‌کرێ کاریگه‌رییه‌کی هۆشیارانه له‌سه‌ر ئاراسته‌ی گۆرانکارییه‌که بکرێ؟ ئه‌م دۆخه‌ی ئیسته، جگه له زیادبونی مه‌ترسییه‌کانی توندوتیژییه‌کی زیاتر، کیشه‌ی فه‌له‌ستین پێش ناخا. ته‌نانه‌ت وینه‌ی "داود و گولیات" که پێشتر زۆر له شاشه‌ عه‌ره‌بیه‌کاندا به‌هه‌یز بوو، نه‌ماوه. گوزارشتی توند له ئازار و توورپه‌یی له ئاستی پێویسته‌دا نییه ئه‌گه‌ر مه‌به‌ست له خه‌بات زیاتر بێ له ده‌ربه‌رینی هه‌سته‌کان. بۆ ئه‌وه‌ی هه‌لسوکه‌وتیک ژیرانه بێ، پێویسته به‌شدارێ له به‌ده‌سته‌پێنانی ئامانجه‌کانی خه‌باتدا بکا.

مانگرتنی بازرگانی زیاتر ده‌ربه‌رینی هه‌سته تا ئه‌وه‌ی به‌شدارێ له به‌ده‌په‌نانی سه‌ره‌خۆیی فه‌له‌ستیندا بکا، ئه‌وه‌ی مایه‌ی گالته‌جارییه ئه‌م کاره وه‌ک ئیس‌رائیلییه‌کان چه‌ندان جار دووپاتیان کردووه‌ته‌وه- له‌وانه‌یه زیانکی که‌م یان هه‌چ زیانیک به ئابووری ئیس‌رائیل نه‌گه‌یه‌نی و نابێته مایه‌ی گۆرینی سیاسه‌تی حکومه‌ت (بایکۆتکردنی شه‌مه‌که‌کانی ئیس‌رائیل جیاوازه له‌مه)، ئه‌وه‌ی زیانی پێده‌گا بازرگان و پیاوانی کاری فه‌له‌ستین، به‌ فه‌رمانبه‌رانیشه‌وه (که به‌زۆری له هه‌ژارانن) و ئه‌وانه‌ی ئیسته دامه‌زراون یان بۆ چه‌ند سه‌عاتیکی دیاریکراو، یاخۆ به‌بێ کار ده‌مپه‌نه‌وه.

ئه‌م هۆکارانه وا خه‌ریکه ده‌بنه مایه‌ی پشتگۆی خستن و دانه‌مه‌زراوی، له‌به‌رئه‌وه‌ی له مانگرتنه بازرگانیه‌کاندا سه‌عاته‌کانی کار که‌می زیادیان کردووه، ئه‌مه‌یش له‌وانه‌یه زوو بێ یان دره‌نگ بپه‌ته مایه‌ی هه‌ره‌سه‌په‌نانه‌ی بنچینه‌یی کۆله‌گه‌ی ناوه‌ندیی راپه‌رین.

به كورتى، ئه گهر فلهستىنييه كان بيانهوئى ئامانجه سهره كيه كهئى راپه رپين -كه كؤتاهينانه به دا كير كردن- بؤ پيشه وه بهن، به برواى من زؤر پئويسته ستراتيجيان بگؤرن. پئويسته ئه و بادانه وه يه بيته راگه ياندىن و به شئويه يه كى درامى بكرتته دستپيشخه رى و پئويسته له به ياننامه يه كدا ستراتيجه نوئيه كه و ئاراسته ي راپه رپنه كه به روونى دهستنيشان بكرئ. وا باشتره ئه م گؤرانكار ييه به ئاشكرا بؤ هه مووان، فلهستىنييه كان، ئيسرائىلييه كان و گهلانى ترى عه رهبى و سهرتاسه رى دنيا رابگه يه نرئ. پئويسته به باشى له گؤرپنى ستراتيجه كه بگؤلرئته وه تا راگه ياندىنه كهئى به هئيزى بكا، نهك به پئچه وانه وه.

يه كيك له پيشنيازه كان دهستپيشخه ريبى مانگرتنى گشتى بوو له خواردىن. مانگرتنى گشتى له خواردىن له لايه ن قوتايييانى چينيه وه له حوزه يرانى ۱۹۸۹ كارىگه ريبى ئه رپنى و دراماتيكى بوو له چين و ته واوى دنيا، فلهستىنييه كانيش به تيگه يشتنى باشترىان له خبات به بئى توندوتيزى، ده توانن به شئويه يه كى به هئيزتر ئه وه ئه نجام بدن. ئه مه ده كرى، وهك له چين رووى دا، رؤژووگرتن بئى له لايه ن ژماره يه كى زؤرى خه لكه وه، ياخؤ چه ند سه ركرده يه كى زؤر گرينگى فلهستىنى- له موسلمان و مه سيحيه كان، سياسيه كان، كؤمه لايه تيه كان، په روه رده كاران و هئى تر. بيستم ئه زموونئيكى فلهستىنى فره وان هه يه له مانگرتن له خواردىن، بيروككه لاي ئه وان باوه و ده كرى وه لامدانه وه يه كى ئه رپنى به دواوه بئى.

بؤ ئه وه ي قورساييه كى گرينگ به بئى روودانى حاله تى مردن بيتته كايه، ده كرى بانگه شه بؤ رؤژووگرتنئيكى درپژ به لام سنووردار بكرئ، وهك بؤ ماوه ي ۲۱ رؤژ. ده كرى ورده كار ييه كانى له راگه ياندىنه كه دا باس بكرئ و ئاماره به وه بدرئ كه ماوه ي رؤژووگرتنه كه بؤ پاكبوونه وه و پابه نديبون و ئاماده كار ييه بؤ قؤناخى بنچينه يى دووه مى راپه رپنه كه، كه پئويسته له سه ر بناخه ي دهسكه وته ئه رتنيه كانى قؤناخى يه كه م دابمه زرى و تيشان به رپنى.

قۇناخە نوپىيەكە بە شىۋازى ناتوندوتىژى دەبى، دەشتوانىن بلىپىن  
فەلەستىنىيەكان ھىندە ئازايەتتە تىدايە دەستبەردارى بەرد بىن. قۇناخى  
نوئى چىر دەكاتە سەر دروستکردنى دامەزراۋەكان و بنىاتنانى پشت  
بەخۆبەستنى فەلەستىنى سەر بەخۆ، لەگەل ئامانجى پىكە ۋە ژيانى ئاشتىيانە  
شان بەشانى ئىسرائىلى سەر بەخۆ.

لەكاتى رۇژوۋوگرتندا بەرد ناھاۋىژى. لەبرى ئەۋە دەكرى رېتورەسى  
ئائىنى لە مزگەوت و كەنيسە و شوپنە گشتىيەكاندا رېك بخرى. دەكرى  
ھەندى ئامازە ياخۇ رەنگى تايبەت لە ھەموو شوپنېك بخرىتە روو، ھەرۋەھا  
دەكرى ئالاي فەلەستىنى بەرز بخرىتە ۋە بان بەرز نەكرىتە ۋە. دەكرى  
قەدەخەكردنى ھاتوچۇي خۇۋىستانەي فەلەستىنى بىتە سەپاندن بۇ  
دەرخستنى نيازى ئاشتىخوزانە و جدىەتى كارکردن لە چەند مانگى  
داھاتوۋدا.

كار لەسەر ئەنجامدانى خۇپىشاندانى گشتى ناكرى، بگرە كار لەسەر  
ھەنگاۋنانى شىنەيى دەكا بە ئاراستەي بنىاتنانى دامەزراۋەكان و  
پەرەپىدانى پشت بەخۆ بەستن.

ھەندى لە فەلەستىنىيەكان زۆر بەگومانن لە بەھاي خەباتى ناتوندوتىژ،  
ھەندىكى ترىشيان متمانەي زۆريان پىي ھەيە. بۇ نمونە يەكېك لە  
سەرکردە فەلەستىنىيەكان دەلى "بە گرتنەبەرى شىۋازى خەباتى ناتوندوتىژ  
ۋ ئەو سنوورانەي بۇ توندوتىژيمان دانان، بۆمبى ئەتۆمى و چەكى ئاسمانى  
و تانكەكان و تەنانەت تۆپھاۋىژە ميكانىكيەكانمان بەستەۋە، ئىستە دەبى  
كار بۇ بەركەنارکردنى تەنگەكان بکەين"، پىي ۋا بوو بەكارھىنانى تەنگ  
دژ بە بەرەنگارىكاران، نەخاسمە بەرەنگارىيى ناتوندوتىژ، بەرەنجامى  
پىچەۋانەي دەبى، بە ۋە ھۆيەشەۋە ئىسرائىلىيەكان ۋەردە ۋەردە چەك كەمتر  
بەكار دىن، كاتى ئەۋ چەكانەيش بەكار بىنى، كاردانەۋەي جىھانى زۆر  
گەرە دەبى.

به دلنیا بییه وه پاش ته و او بوونی مانگرتن له خواردن لاوانی فه له ستینی که ده سته برداری بهرد هاویشتن بوون ناتوانن به ئاسانی پالی لی بده نه وه و هیچ نه کهن. پیویست به چالاکیه کی به دیل ده کا. چالاکیه لیک که له رابردوودا به کار هاتوون، فیک و هور یان شین و شه پور له کاتی شه ویان له خو ده گرت، به تایبهت له شه قامه تاریکه کانداهک له شاری خه لیل پرووی دا و جاریکیش له قودسی رو هه لات.

شپوهی کی تریش هیه نه انجام بدری، نه ویش به وهی لاوان به شپوهی کی ئاشتیان به بوستن و ئالی بچووی فه له ستینی به ده ستیان وه بگرن و دهستی راستیان به جو له یه کی دوستانه دریژ بکهن. بیگومان بزاره و شپوهی تریش هه ن.

ناوه روکی قوناخی دووه می راپه رین ده بی به وریایی و وردی پلانی بو دابنری. یه کیک له و پیشنیازانه ی ده کری له کارنامه دا دابنری بریتیه له چکرده سهر بنیاتنان و راپه رایه تیکردنی سیستمی کی فیکردن که فه له ستینی به کان خو یان ریکی ده خه ن و به ریوه ی ده بن. نه و شه رعیه ته هه رچی بی که بیرو که که له ژیر روشنایی کردنه وه ی قوتابخانه کان له لایه ن ئیسرا ئیلیه کانه وه ده به یل آخته وه، نه واهری ده خا پیویسته کی ستراتیجیه هاوکاری له گه ل ده سه لاتی داگیر که نه کری، نه مه جگه له دامه زانندی ژماره یه ک دامه زراوه که پشت به خو یان به ستن.

له م جو ره قوناخه دا وا باشه که مترین ژماره ی تاکه کانی کو مه لگه له م جو ره چالاکیان ده به شداری بکهن، چونکه چکرده وه ی کوشش ریگه به باقیی نه و دانیش تووانه ی پیوه ندیه کی راسته و خو یان به م جو ره دیاریکراوه نییه، ده دا تا پشو و بدن و چالاکیه کو مه لایه تی و ئابووریه کانیان له کاتی گونجاو و له و کاته ی له گه رمه ی به ره نگاری کردندا داوایان لیده کری، نه انجام بدن.

به پیی نه م ستراتیجه ده کری مانگرتنه بازرگانیه کان بینه هه لوه شان دنه وه،

ئەمەيش دەرفەت دەداتە بازرگان و فەرمانبەرەكانيان تا ئابووربەكەيان بگيرنەو، بەوہيش دەتوانن وەك بەشپكى گرینگ لە كۆمەلگە و راپەربىنى فەلەستىنى بەردەوام بن. ئەمە رېگر نىيە لەوہى پەنا بۆ مانگرتنى بازرگانى و داخستنى دوكان و بازار لەسەر بنچينەيەكى رەمزی و كورتمەودا ببرى بۆ گوزارشتكردن لە ھەندى بىروبوچوونى رژدىان تازىەبارى لەكاتى رپوودانى كوشتارىكى گەورەدا، بەلام بەرپرسيارىيەتيەكە دابەش دەكا و بەرەنگارىكردن لە چوارچيويەكى فرەوان لەنىو كۆمەلگەى فەلەستىنىدا دريژە دەكىشى، لە ھەمان كاتدا توانا دەداتە گرووپە پيشەكارەكان تا بە رۆلى خويان ھەستن بۆ ھەندى ئامانجى تايبەت و لەكاتىكى ديارىكراودا لەبرى بەردەوامبوون. تەننەت لە داھاتوويشدا پيويستە بەوردى بەدواداچوون بۆ ھەر كاريك بكرى لەسەر بنچينەى لپھاتن و ئەنجامە چاوپروانكراوہكانى لە پروانگەى ستراتيجە گشتيەكەوہ.

ھيچ لەمانەى باس كران رېگر نين لە بايكۆتكردى كالاکانى ئيسرائيل يان سنوورداركردى ئەو كرىكارانەى لە كۆمپانيا ئيسرائيليەكاندا كار دەكەن، ئەگەرچى وا باشە ئەم بابەتەى دوایى بەوردى ليكۆلنەوہى تيدا بكرى لە رپووى سرووشتى كارە خوازراوہكە و رۆلى كاركردن (يان كارنەكردن) لە پەرەپيدان يان لاوازكردى بەرەنگارىكردى فەلەستىنى ياخۆ سياسەتى ئيسرائيلى.

بەدلىيايىيەوہ ستراتيجى خەباتى بى توندوتيزى و زيادبوونى پشت بەخۆ بەستنى فەلەستىنيەكان بە كاردانەوہى نەرينى لەلايەن ئيسرائيليەكانەوہ وەلام دەدرتتەوہ، دەكرى دەربرين بە شيوازگەلى ناتوندوتيز لە سەرەتادا بە پرۆسەيەكى زىدە سەركوتينەوہ وەلام بدرتتەوہ، ئەمەيش بەلگەى ئەوہى مەترسىيە ئەم جۆرە خەباتە لەسەر بەردەوامىيە داگيركردن، لە كاريگەرىيە خودى بەردەكان زياترە.

ويپراى بەياننامە يەك لەدوای يەكەكانى ئيسرائيل لەبارەى توندوتيزيە

فهلستینی، چندان ئاماژه هەن که به پرسیانی ئیسرائیلی وای به باش دوزانن مامهله لهگهڵ توندوتیژیی فهلستینیدا بکهن تا ئهوهی مامهله لهگهڵ خهبات بهبی توندوتیژی بکهن. جیی خۆیهتی لیرهدا ئاماژه بهوه بکهین ئهوه کهسهی بانگهشه بۆ گرتنه بهری خهباتی بی توندوتیژی دهکا واته موبارهک عهوهز- دوور خرایهوه. ههروهها ئیسرائیل لهم دواییهدا رازی نهبوو فیزیای چوونه دهرهوه بداته دوو فهلستینی که بهنیاز بوون بهشداری له کۆنگرهیهکدا بکهن له کهندها که بریار بوو قسه لهبارهی "توندوتیژی" بکا (وهک تیگهیشتم، ههوالیان پیدراوه ئهگهر بابتهی وتهکانیان شتیکی تر بوایه پینگهیان پیده درئا ئامادهی کۆنگرهکه بن).

چندان راپۆرت هەن دهسیه لپین ئیسرائیلییهکان ریشوینی تاییهت بۆ ئالۆسکاندنن فهلستینییهکان دهگرنه بهر تا پهنا بۆ توندوتیژی زیاتر بهن، دهکرئ ئهوه هۆیهکی بهس بی بۆ ئهوهی وا له فهلستینییهکان بکا ههول و کۆششیکی زیاتر بکهن تا نهتوانن بیان ئالۆسکینن، ئهوهیش بهپیی ستراتیجیهکهی ناپیلیۆن که دهلئیت "قته ئهوه کاره مهکه که دوژمنه کهت دهیهوی بیکهیت تهنیا له بهرئهوهی ئهوه وای دهوی".

به گۆرینی تهواوی خهباتی فهلستینی بۆ خهباتیک بهبی توندوتیژی، فهلستینییهکان دهتوانن پاساوی سه رکوتینهوه له دهست ئیسرائیل بسه نن و هیژی راسته قینه و ریژهیی خۆیان له مملانه کهدا زیاد بکهن. ستراتیجه نوویه که وره و ئومیدی فهلستینییهکان بهرز دهکاته وه و وادهکا ئهوه ئیسرائیلیانهی لهگهڵ فهلستینییهکان هاوسۆزن بتوانن بهر هه لستی سیاسی سه رکوتکارانهی حکومه ته که بیان بکهن و پالپشتیی له مافی سه ره خویی فهلستینییهکان بکهن.

له وانهیه ئه م ستراتیجه نوویه ترس و توورهیی (له ویشه وه توندوتیژی) که متری لی بکه و پته وه، به پچه وانه وه له چهند سیفه تیکی مرویی تردا به دمه وه هاتنی دهبی که جووله کهکان له هه لویستی جوړه و جوړدا دهریان

بريوه و جهخت له وه دهكهن باوه پريان پښانه.

ئهم قوناخه نوښه ي بهرنگاريگردن كه به رږو و گرتن بواوه يه كي دريژ دهست پښه كا، سرله نوښ كيشه ي فهله سستيني دښته سر شاشه ي تهله فزيون و روپه پري رږژنامه جيهانيه كان. گورانې ته واوه تي بوا خه باتكردن به بي توندوتيزي واده كا خه لك له نه وروپاي روناوا و ويلايه ته يه كگرتووه كان زياتر پشتگيري سر به خوښي فهله سستين بكن.

له كاتي گوران بوا خه باتي بي توندوتيزي هه ندي گورانكاري تر روو ده دن. ليژنه ميلليه كان كه هه ول ده دن پيداويستيه كانې كو مه لگه ي فهله سستيني دابن بكن به رده وام ده بن له په رپيداني كو مه لگه يه كي فهله سستيني پشت به خو به ستوو. له هه مان كاتدا ره تكدنه وه ي فهله سستينيه كان بوا ملكه چي و هاوكاري كردن له داگيركردني ئيسرائيلي زياتر ده بي، هه روه ها ياخي بووني مه دهنې به كو مه ل (كه سر كرده يه كي فهله سستيني ناوي ناوه "ياخي بووني نه ته وه ي"). نه نجامه كه ش نه وه يه كه فهله سستينيه كان حوكمي خوښان ده كهن و چي تر له لايهن حكومه تي داگيركهر وه حوكم ناكريښ به چاوپوشين له په ره سندنې ئيسرائيلي و جيهاني. به يه كگرتني هيز و پشتبه ستنې ته واو به خه باتي بي توندوتيزي. نه وا سر به خوښه كي فهله سستيني دانپيدانزاو له لايهن ئيسرائيل و جيهانه وه ده بيته شتيكي حاشاهه لنه گر.

## تیکۆشانى ناتوندوتیژانه ئامرازىكى كارىگه ره

### بۆ كارى سياسى

ديمانه يهك له گه ل جين شارپ

#### پيشه كى

ئايا تیکۆشانى ناتوندوتیژ بزاره ی خه لکانى ساويلكه يه يان ئامرازىكى كارىگه ره بۆ كارى سياسى؟ ئاخۆ ستراتيجيه تى ناتوندوتیژى سياسى گه لى فه له ستينى ژيىر بارى داگيرکردن له چه كه كه ي داده مالى، يان به شيويه كى باشتر سازى ده كا له پيناو به ده سته ينانى مافه كانى له ديارى كرنى چاره نووسدا؟ عه فيف سافيه كه توپژه رىكى سهردانىكاره لای سه نته رى زانكۆى هارفارد بۆ كاروبارى ناوده و له تى ديمانه يه كى دوور و دريژى له باره ي ئه م پرسيارانه له گه ل د. جين شارپ له نيوان ئايارى ۱۹۸۶ و ئايارى ۱۹۸۷ دا ئه نجام دا.

د. جين شارپ سه ره پهرشتى به نامه ي "له باره ي ريشويته كانى ناتوندوتیژى له حالته كانى كيشه و به رگريکردندا" ده كا و سه رۆكى ده زگه ي "ئه لبيرت ئاينشتاين" ه، ئه و دامه زراويه ي بايه خى خۆى چر كردووته سه ر ره هنده شاراوه كانى پاش ريشويته كانى ناتوندوتیژى بۆ به رهنكارى كرنى توندوتیژى سياسى.

دكتور شارپ چندان كتيبى له باره ي تیکۆشانى ناتوندوتیژانه هه يه، به تايبه ت كتيبه كانى: سياسه ته كانى ناتوندوتیژى (سى به رگه) + هيزى كۆمه لايه تى و ئازادى سياسى + گاندى وهك ستراتيجكارىكى سياسى.



چهند وەرگیرانیک به زمانه‌کانی عه‌ره‌بی و عیبری بۆ پێشه‌کیه‌کی هاوشیوه‌ی ئه‌وه‌ی له‌باره‌ی به‌ره‌نگاریکردنی ناتوندوتیژانه له قودس نووسیویه‌تی ده‌رچووه، له‌وانه "به‌ره‌نگاری به‌بی توندوتیژی" که له سه‌نته‌ری فه‌له‌ستینی بۆ لیکۆلینه‌وه له ناتوندوتیژی ده‌رچووه، هه‌روه‌ها "هتفا غدوت لو علیمه" که له خانه‌ی بلاوکردنه‌وه‌ی میفراس ده‌رچووه.

کورتیه‌ی دیمانه‌ی یه‌که‌می له رۆژنامه‌ی "کازیوه"ی ئینگلیزییدا له ۲ی ئایاری ۱۹۸۶ بلاو کرایه‌وه. لێرده‌دا باسه‌که فره‌وان کراوه تا هه‌موو ده‌قه‌که بگرێته‌وه. د. شارپ له ئه‌یلوولی ۱۹۸۶ سه‌ردانی رۆژه‌لاتی ناوه‌راستی کرد و له عه‌ممان ئاماده‌ی کۆنگره‌ی کۆریه‌ندی فیکری عه‌ره‌بی له‌باره‌ی تیکۆشانی ناتوندوتیژی سیاسی بوو، هه‌روه‌ها سه‌ردانی به‌ری رۆئاوا‌ی فه‌له‌ستین و قودس و ئیسرائیل و غه‌ززه‌ی کرد و له ژماره‌یه‌ک کۆپ و سیمیناردا قسه‌ی کرد که سه‌نته‌ری فه‌له‌ستینی بۆ لیکۆلینه‌وه له ناتوندوتیژی له په‌یمانگه‌ی لیکۆلینه‌وه‌ی ترومان بۆ ناشتی له زانکۆی عیبری سازی کردن. هه‌روه‌ها قسه‌ی له‌گه‌ڵ که‌سانی جۆره‌وجۆری فه‌له‌ستینی و ئیسرائیلی کرد. له ئاداری ۱۹۸۷ عه‌فیف سافیه جاریکی تر دیمانه‌یه‌کی له‌گه‌ڵ د. شارپ کرده‌وه بۆ دیاریکردنی بۆچوونه‌کانی ئیسته‌ی له‌باره‌ی په‌هه‌نده شاراوه‌کانی پاش تیکۆشانی توندوتیژی فه‌له‌ستینی.

د. شارپ پێی وایه فه‌له‌ستینی و ئیسرائیلیه‌کان هه‌ردووکیان له‌م سه‌ده‌یه‌دا ناهه‌موارییان دیوه و ئازاریان چه‌شتووه و هه‌ردوو لا مافیان هه‌یه بریار له چاره‌نووسی خۆیان بده‌ن و خۆیان حوکمرانی خۆیان بکه‌ن له رۆژه‌لاتی ناوه‌راست. هه‌روه‌ها هه‌ردوو لا له داننانیان به یه‌ک‌تر و گواسته‌وه بۆ تیکۆشانی ناتوندوتیژ که‌ک وهرده‌گرن و ماف و یونیان مسۆگه‌ر ده‌که‌ن.

ئهم دیمانه‌یه چر ده‌کاته سه‌ر تیکۆشانی فه‌له‌ستینی و سرووشت و ناواخه‌کانی کاری ناتوندوتیژانه.

## هېز و واقیعیات

\* له پېداچوونه وهی کتیبه کانتدا نازناوی میکیافیلی و  
کلوزفیتسی تیکۆشانی ناتوندوتیژیت لی نرا، چ سه رنجیکت  
له سه ر نه مه هه یه؟

- نه وه به لای منه وه په سنه . میکیافیلی هه ولی دها چاره سه ی جیهان بکا  
وهک که هه یه، له بری نه وهی خه یالی دنیا یه کی نمونه یی بکا که له خه وندا  
به رجه سه بی. له تیروانی خویه وه له باره ی جیهان، ژماره یه ک وانه ی  
له باره ی جوړی کاری واقیعی له سیاسه تدا نه جامگیر کرد. پیم وایه  
بۆچوونه که ی سنوورداره له و رووه وه که تیکۆشانی ناتوندوتیژی هۆکاریکی  
سیاسییه، هه روهک توندوتیژیش زۆر جار به و شیوه یه به کار نییه که زۆر  
جار گریمانه ده کرئ. به لام میکیافیلی پېیشی و ابوو به بی شه رعییته واته  
داننان به مافی حوکمرانیکردن- و به بی پالېشتی گهل میر یاخۆ حوکومه ت  
ناتوان به رده وام بن. نه و به تاییه تی گوتی کاتی ریژیم زۆر توندوتیژی بی، نه و  
ماوه ی مانه وهی کورترتر ده بی.

هه رچی کلوزوفیتسه چری نه کردووه ته سه ر نه وهی بۆچی شه ر په سنده،  
یان له به رچی به پېویست داده نرئ. کتیبه که ی "له باره ی شه ر وه" ریگه یه که بۆ  
به رکاره یانی عه قل له گه لاله کردنی ستراتیجگه لیک بۆ رووبه رووبوونه وهی  
دوژمن. له و بری وایه دام نه مه وای له زۆر خه لکی نیه تپاک کردووه زۆر بیر لئ  
بکه نه وه. ته نیا جه ختکردن له ئامانچ و مه رامه کان به س نییه. ده بی به وردی  
بیر له چۆنیه تی به کاره یانی سه رچاوه یلی به رده ست بکه یه وه بۆ نه وهی  
باشترین ده رفه ت بۆ به دیه یانی نه م ئامانجان به ده ست بئین.

## کیشانه وهی سه رچاوه ی هېز

\* به رنامه که ت له باره ی ریوشوینه کانی ناتوندوتیژی ته نیا

بايه خپپيدانى گهوره لینه که وته وه، بگره په خنه ييشی به وادا هات. سهرکه وتنی گهلی فیلیپینی له به ده سته پینانی هه لېژادنی زور، له و په خنانه ی که م کرده وه که له نامرازه کانی ناتوندوتیژی دهگیران، نه مه جگه له په رده لادان له سهر نامرازه کانی فریودان به مه به سستی شیواندنی بریاری گهل و دوا جاریش ده رکردنی مارکوس له شویات/فیبرایه ری ۱۹۸۶. نه م بادانه وهیبه چون لیک ده ده یته وه؟

- نه مه له و دانپیدانه وه دی که تی کو شانی ناتوندوتیژی له و بارودوخه دا به هیژ بووه. نه مه تهنیا حالت نییه، بگره یه کیکه له زنجیره تی کو شانه کانی ناتوندوتیژی که له رابردوودا هیژ کیکی زوریان پیشان داوه، به لام نه مه زور جار له بیر ده کری و به رده وام ناکه ویته بهر یادا وهری میژووی له گهل نه وه ی له دروستکردنی میژوودا زور گرینگه.

تی کو شانی فیلیپین ژماره یه که تایبه تمه ندی هیه. نمونه یه کی باش بوو بو کشانه وه ی کو له گه کانی هیژ. گهلی فیلیپین کاتی بو ی روون بووه وه ساخته کاری له هه لېژاردنه کاندراوه شه رعیه ته له ده سستی ریژیم هه لپروکاند. پلانگه لیک هه بوون له پینا و به رهنگاری کردنی نابووری و هاوکارینه کردن دژ به لایه نگرانی مارکوس. دیپلوماتکاره کان له ده رده وه ده ستیان دایه ده ست له کارکی شانه وه و گهل به بی توندوتیژی گژبه ری ده کرد. دوا جاریش به شتیکی زوری سوپا و نه فسه رانی که وتنه حالته تی مانگرتنیکی کرده یی و چه که که بیان پروو نه کرده لاکه ی تر و بو مبیان نه گرتنه کو شکی سه رو کایه تی. مانیان گرت و گوتیان نه وان به بی توندوتیژی نه و کاره ده که ن، به وه سوپا خو ی کتیشایه وه. نه نجا که نیسه داوای له خه لک کرد خو پیشان بدن و به بی توندوتیژی سوپا پپاریژن. هه ر بو یه مه ده نییه کان به ربه سستی مرو ییان له ده وروبه ری نه فسه ر و سه ربازانی یاخیدا دروست کرد، په نگه نه م حالته - واته پاراستنی سوپا به خه لکی مه دنی به بی توندوتیژی- وینه ی له

میژوودا نه بی. له کۆتایدا مارکۆس به دهسه لاتیکی زۆر سنوورداره وه به جی هیلرا. واته سه رچاوه کانی هیز کیشرا نه وه و ئەو پیاوه ی مله وریک بوو، بوو به ته نیا پیاویکی پیر و ته نیا ریگه ی به رده می ئەوه بوو چۆن چۆنی ئوغر بکا. هه ر بۆیه به که رامه تیکی برینداره وه پیچی تیدا.

ئهمه وانیه کی سیاسی مه زنمان فیر ده کا، ئەویش ئەوه یه هه موو ریژی مه سه رکوتکه ره کان و ههروه ها حکومه ته شه رعیه کان و هی تریش و هه موو ریژی مه زۆرداره کان و داگیرکه رانی بیانی، هه موو ئەوانه ته نیا به و پالپشتیه ده توانن به رده وام بن که له لایه ن ئەوانه ی حوکمیان ده که ن ده ستیان ده که وئ. ته نانه ت داگیرکردنی بیانی که له که ی خۆی و زۆر جار کۆمه لگه ی ناوده وه له تی پشتیوانی ده کا، ئەگه ر توانیت سه رچاوه کانی هیز بکیشیته وه، ریژی مه که ده که ویته به ر هه ره شه.

سه ره تای هه موو ئەمانه شتیکی زۆر گرینگه ئەویش ئەوه یه ئەو گه له ی وا ده زانرا میشتیکی له ده می خۆی بۆ دوور ناخریته وه، فیری ئەوه ده بی چۆن چۆنی پیکه وه و له گه ل خه لکانی تر کار بکا تا به به هیز و کاراییه وه ده ربکه وئ، که ئەوه خۆی له خۆیدا راستیه که. به وهیش ریژ به ده ست دینئ و ده توانئ کار له گروویه نه یاره که بکا و سه ره نجام دۆخه که به شیوه یه کی ریشه یی ده گۆرئ.

### گیرانه وه ی میژوومان

\* سنووره جوگرافیه کان- پیکهاته دیمۆگرافیه کان و ته نانه ت سیستمه سیاسییه کانی دنیا به ره نجامی توندوتیژین- له ئیسته و رابردوودا، به بروای تۆ کامیان به شداریی زیاتریان کردووه له دارشتنی میژوو و رووداوه کانی دا: تیکۆشانی ناتوندوتیژی یاخۆ تیکۆشانی توندوتیژی؟

- ئەوه روونه توندوتیژی به درێژایی هه زاران سال پۆلیکی سه ره کی بینیه

له پیکه پنانی قهواره سیاسی و دیموگرافیه کان له پری ولاتگیری و ئیمپرتوریه ته کان و ئیمپریالیزمه وه، زۆر جاریش ئه نجامه کان ئازار به خش بوون، به لام من ناتوانم ئیسته به نیو هه موو ئه وانهدا قوول بيمه وه.

دهمه وی باس له رۆلی هه ردوو جوړه تیکۆشانه که بکه م له میژووی نویدا. نازانم کامه یان گه ورتترین کاریگه ری هه بووه، من له گه ل گریمانه که ت نیم که سیستمه سیاسییه کان به ته واوی زاده ی توندوتیژین، چونکه ئه وه روونه تیکۆشانی ناتوندوتیژی رۆلی زۆری له میژوودا بینیه وه. خه باتی ناتوندوتیژی زۆر گرینگ بوو له وه ی که ناری زیترین (ساحل الذهب) توانی سه ره خۆیی وه ربگرئ و تا ئه مرۆ بووه به گانا له رۆئاوا ی ئه فریقیا. به هه مان شیوه له نایجیریا، هه روه ها خه باتی توندوتیژی هۆکاریکی سه ره کی بوو له سه ره خۆیی هند له به ریتانیا، نمونه ی تریش له میژوودا هه ن. ماوه ی ده سال تیکۆشانی توندوتیژی کاریگه رییه کی گه وره ی هه بوو له بزای ئه مه ریکایی له پینا و سه ره خۆییدا. ماوه یه کی که م ده بی کتیبیکی نویمان ده رکرد روونی ده کاته وه له ئه نجامی تیکۆشانی میسر دژ به به ریتانیا له نیوان سالانی ۱۹۱۹ و ۱۹۲۲، لانی که م نۆ کۆلۆنی له رووی کردارییه وه سه ره خۆ بوون، دلنیا شم ده کرئ ئاماژه به دۆخگه لی تری له و شیوه یه بکرئ.

ئاسته مه بوتری تیکۆشانی ناتوندوتیژی یاخۆ تیکۆشانی توندوتیژی کامیان گرینگتره، له به ره ئه وه ی ئه و کۆمه لگه یانه ی تیکۆشانی ناتوندوتیژی به شیکی گه وره له میژوویان پیک دینی زۆر جار ئه م میژووه یان بۆ نه وه کانی داها توو توّمار نه کردوه. بۆ نمونه تیکۆشانی ناتوندوتیژی له هه نگاریا دژی نه مسا له ناوه راستی سه ده ی نۆزده یه م ئیمپراتوریه تی نه مساوی ناچار کرد دان به ده ستووری هه نگاریدا بنی، هه روه ها یارمه تی پیکه اتنی سنوره کانی دا له ناوه ندی ئه وروپا. له گه ل ئه وه ی شیدا بیستم ته نانته له میژووی هه نگاریدا به باشی باس نه کراوه.

زۆر حاله تی تری تیکۆشانی توندوتیژی هه ن که له رووی میژووویییه وه

باش باس و شروقه نهکراون.

که م خه لک له دهره وهی هندستان ناگایان له رۆلی گرینگی بزافی ناتوندوتیژی ئیسلامی ههیه له ههریمی سنووری باکوری رۆئاوای هند که له ژیر حوکمی بهریتانیا دا بوو، که به سه رکردایه تیی خان عه بدولقادر خانی موسلمان بوو. گاندی گوتی ئەم تیکۆشانی ناتوندوتیژی به شتره له هاوشیوه که ی له باقیی شوینهکانی هند. ههروهها چهندان حالهتی تری سه رکهوتنی تیکۆشانی ناتوندوتیژی هه ن که دژ به نازییهکان سه رکهوتنیان به دهست هیناوه. بۆ نموونه هه ندی لهو حالهتانه بوونه مایه ی رزگارکردنی گیانی چهندان جووله که وهک له بهرلین رووی دا و به ناچاری ۱۵۰۰ پیاوی جووله که نازاد کران، ئەمه له سالی ۱۹۴۳ دا بوو، که س تا ئیسته توێژینه وهی له باره ی ئەم رووداوه وه نه کردوو.

ئسته توێژه ریک لای ئیمه له پهیمانگه ی ئەلبیرت ئاینشتاین له بهرلین له م بابته دهکوێته وه.

ئوه ی ئیمه هه ول ددهین بیکهین گێرانه وه ی به شیک له میژوو مانه، ئوه ییش گرینگه له بهر دوو هۆ:

یه که میان، ئیمه پیمان وایه ئوه ی له رابردو دا رووی داوه یارمه تیدهره له دیاریکردنی ئەو بژارانه ی له ئسته دا له بهرده مماندا دهیان بینین و ئەوانه ی دهکری له داها توو دا بیانینین. ئەگه ر بینیمان میژوو بیئهن دازه توندوتیژه – ئەگه رچی ئەمه راست نییه، ئوه و دا ده نین تاکه بژاره واقیعییهکان له پری توندوتیژی وه ده بی.

به لام ئیمه ده توانین فیتری ئوه بین که میژوو یه کی مه زن له خه باتی ناتوندوتیژی ههیه. سه ته مکاران له بهرژه وهندیان نه بووه ئەم میژوو وه تو مار و فی ر بکه ن، چونکه ئوه له بهرژه وهندیاندا یه که بلین ته نیا توندوتیژی ده توانی سه رکه وتن به دهست بێنی، ئوه ییش چونکه و اباو ه ئەوان له به کاره یانی توندوتیژیدا به توانا ترن، هه ر بۆیه ئەگه ر چه وساو هکانیش

باوهريان به توندوتیژی هیئا دهرهفتی زیاتریان دهبی بۆ پارێزگاریکردن له زۆردارییهکهیان.

هۆی دووهمیش ئهوهیه پێویسته چهوساوهکان لهوه حالێ بێن که نابێ به باشتترین چهکهکانی دوژمنهکهیان بشهڕن، لهبری بهکارهێنانی توندوتیژی، دهرهفتی مهزنتریان له بهردهستدایه تا هیزهکانیان له پێی پیکهوه کارکردنهوه تهیار بکهن و چهکگهلی دهروونی و کۆمه لایهتی و سیاسی و ئابووری، واته ههه چهکیک بهکار بێن که بههۆیهوه دهتوانن بههیزتر بن. کاتیکیش ئهم چهکانه هه لدهبژێرن، چهوساوهکان هیزی خۆیان به شێوهیهک تهیار دهکهن که هیزی ملهوران ناتوانی له مهوای دووردا له بهرامبهریان سهرکهوتن به دهست بێنی.

میژوو تیکه لهیه که له خهباتی ناتوندوتیژی و خهباتی توندوتیژی، ئهمه جگه له شێوازی تری کارکردن. دهبی هه موومان له میژوومان فیڕ بێن. دهبی فیڕ بێن کارهساتهکانی رابردوو دووباره نهکهینهوه، به لام لهبری ئهوه له داها توودا باشتتر له رابردوو جوژهکانی تری خهبات به شێوهیهکی کارایانه بینه تواندنهوه.

#### هه لێژاردنی چۆنیهتی کارکردن له کیشهکاندا

\* زۆر له بیرمهندانی سیاسی لهبارهی داها توویهکی نمونهیی و تهبا و خالی له کیشمه کیشیان له کۆمه لگه دا نووسیوه، مارکس به شێوهیهکی جوان وهسفی کردووه که ئهوه کۆتای میژووی کۆنه. ئایا پیت وایه میژوو به رهو دا هینانی ئامرازگه لی شارستانی تر دهچی له مملانهی سیاسیدا، یان پێچه وانه کهی ده بێن؟

– لهو برۆایه دا نیم ئهم خه و نانه لهبارهی داها توویهکی تهبا و دوور له مرخیش مرخیش هیج پێوه ندییه کی به واقیعه وه هه بی، که سیکیان ئهم

بۆچوونەى ھەبوو كاتى وىنەى شىرېكى كىشا كە لەگەل مەر و ئاژەلەكانى  
تردا دەم بەخەندە دانىشتووھ. من بەردەوام باوەرېم وايە شىرەكە بزە دەگرې  
چونكە باوەرې وايە لە ماوەى چەند خولەك كىدا ژەمىكى چەورى دەست  
دەكەوئ. پېويست ناكە مرؤف وا زەن بكا دنيا لە واقىعەكەى ئەو جياواز  
دەبى مەگەر بىهوى خوى بۆ كارەساتىك ئامادە بكا.

لە داھاتووى بەرچاودا كىشمەكېش ھەر بەردەوام دەبى و زۆر جارېش  
كىشە سىفەتېكى باشى ھەيە، چونكە زۆر جار خزمەتى ھەندى رۆلى  
ئەرتىنى دەكا، لەبەرئەوھى بەبى كىشە و مشتومر دەبىنە قوربانىي ناكارا بۆ  
ھەر ھىزىكى گەرە كە لەوانەيە لەم جىھانەدا ھەبى.

كىشە تەنانەت لەنېوان تاكە كەسەكانىشدا زۆر جار خزمەتمان دەكا بۆ  
پارېزگارېكردن لە كەسايەتېمان يان بەدېھىنەنى كەسايەتى وەك شتېكى  
جياواز لەوھى ئەوانى تر حەز دەكەن وا بىن. خەونى كۆمەلگەيەكى بى كىشە  
شتېكى جوانە مادام بزانى ئەوھ تەنبا خەونە و ھىچى تر. دەبى رۆوبەرۆوى  
واقىع بىنەوھ. لە ناواخنى كىشەكەدا چەندان بزارە ھەيە كە چۆن چۆنى  
دەكرى كار بكەين، وەك ئەوھى بۆ نمونە چۆن چۆنى خەبات بكەين. لەكاتى  
كىشەكاندا مرؤف ھەندى كار دەكا گوزارشت لە ھەست و ورووزانەكانى  
دەكەن كە لەوانەيە يارمەتې بەدېھىنەنى ئامانجەكانى نەدەن. زۆر جار  
مرؤف بەھوى توورەيى زۆرى لەو نەھامەتېيانەى خۆيان يان گەلانېان لە  
رابدوودا چەشتووېانە پر دەداتە توندوتىزى، ئەمە قابىل بە لى تىگەيشتنە.  
بەلام گرېنگ ئەوھيە خەلك چۆن چۆنى دەتوانن لە ھەلومەرجى تايبەتدا كار  
بكەن -بەبى حسىبكردن بۆ ئەوھى لە رابدوودا راستەقىنە بووھ. كاركردن  
بەشىوھيەكى كارىگەتر بۆ بزواندى گەلانېان بەرەو بەدېھىنەنى  
ئامانجەكانىان بەشىوھيەكى باشتر.

ناكرى تەنبا بەنارەزايى يان تۆلەسەندەوھ چارەسەرى ستم بكرى. ئەمە  
ھىچ شتېك بەدى ناھىنى بۆ دروستكردى داھاتوويەكى باشتر. لەبرى ئەوھ



دهبی مروّف له دۆخی پیداکرتنی بنچینهییدا لهسهه ئهو ئامرازانهی دهبنه مایهی بهدیتهنانی ئاماجهکانی، ههلبژێرئ. مروّف دهتوانی چر بکاته سهه چۆنیهتی بازدان بهسهه ستهمی رابردوو و راستکردنهوهی، تا خهّک لیره بهدواوه ژيانیکی باشتریان ههبی. ئەمهیه که پدویسته بایهخی پّی بدین، ئەویش له پیناوه ههموو کهلاندای به پرس و ئامانجه جیاوازیهکانیانوه. ههروهک دهکرئ ئەم ئامرازانه یارمهتی بهدیتهنانی پیداوایستهیه سوژییهکانی مروّفیش بدن.

نایا ئەمه ههچ پیرهندی به فهلهستینییهکانهوه ههیه؟

\* ئەم پرسیاره زۆر سنووردارتره و له روانگهیهکی ئەخلاقییهوه نایهت (به برۆای من کهمیگ له خهّک ئهو مهرج و توانا ئەخلاقیان ههیه له بارهی ستراتیجه فهلهستینهکانهوه بریاری ئەخلاقی دهبرکهن) بهلکو تا رادهیهکی زۆر له روانگهیهکی کردهییهوهیه. کاری ناتوندوتیژی دهتوانی چی پدشکیشی گهلی فهلهستین بکا؟ ئهو تیکۆشانه چۆن دهکرئ؟ ئەنجامی چاوهروانکراو چیه؟ گژبهرییهکان چۆن دهبن؟

- ئەمانه کۆمهله پرسیاریکن. من له میژووی گهلی فهلهستینی و کیشهکهی لهگهڵ ئیسرائیل شارهزا نیم. ئەمه تهنیا بۆ فهلهستینییهکان نییه، بگره بۆ حالهتی جوولهکه ئیسرائیلییهکان و بهرازیلی و پۆلهندیایی و فیلیپینی و چیلی و زۆر گهلی تریشه. مروّفی دهرهکی ناتوانی کۆمهلگهکانی تر و میژوو سیفهت و ناوچهکانی هیزی به وردی بناسی، چونکه تواناکانی سنوورداری له ویناکردنی ئەوهی ئاخۆ ئهو کۆمهلگهیان له داها توودا دهبی چی بکهن. دانانی ستراتیجی کارای ناتوندوتیژی بۆ گهلان لهسایه ههه لهلومهرجیکدا پدویستی به زانیاریهکی زۆر و ورد ههیه لهبارهی ئهو کۆمهلگهوه، بهشپوهیهک مروّف له دهرهوه ناتوانی بهو کاره ههستی.

له لایه کی ترهوه هر مرؤفیکي سهر بهو کؤمه لگه یه که له تیکؤشانی ناتوندوتیژی تینه گا ناتوانی پیی ههستی. له باشتیندا بارودؤخدا دهبی ئه و کهسه له سهره تاوه دست پیکه - واته له سهرله نوی دؤزینه وهی ئه و جوره کاره له هر جاریکدا. ئه و له و کهسه دهچی که بیهوی شه ری پارتیزانی بکا و بیهوی دهستی پیکه بهبی ئه وهی هیچ زانیاریه کی پیشووی له باره ی خهباتی شه ری پارتیزانی هه بی. ئاسته مه بؤ ئه و کهسه ی میژووی خهباتی شه ری پارتیزانی نه خویند بیته وه، باس له وه بکا دهبی چؤن چؤنی ئه و شه ره له لایه ن گه لیکه وه ئه نجام بدری. هر پیشنیازیکیش پیشکیش بکا بیکه لک و نه گونجاو دهبی.

که واته پیویسته ئه و گه له دیاریکراوه، دؤخی، میژووی، ئاینی و نه ری تی، فهلسه فه و سیستمه کؤمه لایه تی و ئابووریه که ی بنا سری. ههروه ها پیویسته به خهباتی ناتوندوتیژی ئاشنا بن. ده توانم شتیکی که م له مه ی دوا یی پیشکیش بکه م، چونکه خهباتی ناتوندوتیژی ئامرازیکی کاره و ئیمه هیشتا له قؤناخی فیربوونیداین. تا ئیسته زانیاری ته واومان له باره یه وه نییه.

پیم وایه دهبی بزاین و له و شتانه تی بگه یین که له میژووی گه لی فه لسته یندا هه ن و ده کری له باره ی تیکؤشانی ناتوندوتیژی وه زانیاریمان پی ببه خشی. پییان گوتم ئه و مانگرته مه زنه ی گه لی فه لسته یین له سالی ۱۹۳۶ رای گه یاند و ۱۷۴ رؤژی خایاند، دریژترین مانگرتن بووه له میژووی مرؤفایه تیدا. به دلنیاییه وه، ئه وه ده ری ده خا گه لی فه لسته یین له و کاته دا توانیویه تی ئه و جوره تیکؤشانه به کار بینئ و به ئامرازیکی به هیزی زانیوه و له و ماوه دریژدها پاریزگاری له هاوه له لویستی خوی کردووه، ئه گه رچی ئه نجامه که ی سهرکه وتنیکی مه زن نه بوو.

ههروه ها له باره ی ژماره یه ک کاری جوره و جوری هاوکارینه کردن و ناره زاییی ناتوندوتیژانه له لایه ن گه لی فه لسته یین له م چند سالی دوا یی و له هه لومه رچی جیاوازا، زانیاریم پی گه یشت.

## فیری به سیاسی کردن و به رهنگاری کردنی هیز به

مرؤف پیوستی به وهیه لهم حاله تانه وه فی ر بی، چونکه زور جار به رهنگاری کردنی خو به خوئی گهل ره هندی هوشیار کردنه وهی زوری هیه. زور جار خه لکی ناسایی فی ر ده بی به هیزه وه کار بکا و نامرازگه لی ژیرانه دابهینی کاتی رو به رووی بارودو خیکی راسته قینه ده بیته وه. ئەمه توانی ئەو گه له بۆ به رهنگاری کردن دهرده خا، ههروهک دهری ده خا ئەگه ر ناماده کاریی زیاتر بکرایه ئەوا به رهنگاری کردنه که به کارتر ده بوو. ئەمه له زور ناوچهی جیهاندا راست بووه.

ئەگه ر پیوست بی له تیکۆشانی ناتوندوتیژی فی ر بین، ئەوه پیوستمان به وهیه یه کهم شت ئەوه بزانی ئەم جو ره تیکۆشانه له روانگهی تیروانیکی تایبه ته وه بۆ "سرووشتی هیزی سیاسی" کار ده کا. تیکۆشانی ناتوندوتیژی دان به گرینگی هیزدا دهنی. له هه لومه رجیکدا که سته م و سه رکوتکاریی توند له ئارادا بی (که به دلنیا ییه وه هیه)، دابه شبوونکی خرابی هیز ناماده یه. هه ندی خه لک یا خو گروو پ هیزیکی زوریان هیه و هه ندیکیشیان تا راده یه که به بی هیزن. ئەگه ر ئەوه گۆرا، ئەوا هه موو په یماننامه و ریککه وتننامه ناوده وه له تیه کان که لکیکی که میان هیه، یان له وهیش که متره - چونکه ئەو گه لانه ی سه رکوت کراون به بی هیز ده میننه وه ته نانه ت ئەگه ر یه کیک له ده سه لاته مله وره کانیش گسک بدری، ئەو گه لانه، به هۆی لاوازیی ریژه ییانه وه، مه یلیان به لای ئەوه دا ده چی مل بۆ سته مکاریکی نو ی شو ر بکه ن.

له باتیی ئەوه، ده بی دان به وه دا بنری که هیز له گهل و ههروه ها له کۆمه له دامه زراوه یه که وه سه رچاوه ده گری که پیکه وه له پینا و نامانجه لیکی هاویه شدا کار ده که ن. هیزی حکومه ته کان له سه رچاوه کانی ناو کۆمه لگه وه هه لده قولی، وهک شه رعیه ت و سه رچاوه یلی ئابووری و تواناکان و کار و ملکه چ و گو یرایه لی کردنی دانیش تووان و سزاکان و هی تر. هه موو ئەم

سەرچاوانه‌ی کۆمه‌لگه‌ پشت به‌ هاوکاریی و گوێپرایه‌یی تاک و دامه‌زراوه‌کان ده‌به‌ستن. کاتی هاوکاری و گوێپرایه‌یی بکیشریته‌وه، هینده‌ی پێژه‌ی ئه‌و کیشانه‌وه‌یه‌ هیز لاواز ده‌بی. هه‌ندێ جار له‌وانه‌یه‌ فه‌له‌جبوونیکی خیرا روو له‌ پێژمه‌کان بکا، وه‌ک له‌ فیلیپین رووی دا. هه‌ندێ جاریش ماوه‌ی خه‌بات درێژ ده‌بێته‌وه‌ کاتی به‌شیک له‌ هیزه‌که‌ پابه‌ند ده‌بی به‌ حکومه‌ته‌ کۆنه‌که‌وه‌ و توانی سه‌رکوینه‌وه‌ی ده‌دات. به‌لام کاره‌که‌ چ خیرا بی و چ خاوبنه‌واکه‌ هه‌ر ده‌مینی، واته‌ به‌رسته‌که‌کردنه‌وه‌ و کیشانه‌وه‌ و نه‌هیشتنی سه‌رچاوه‌کانی هیز. ئه‌م کیشانه‌وه‌یه‌ ده‌بێته‌ مایه‌ی گۆرانیکی سیاسی.

هه‌ندێ جاریش به‌دیهاوتنی ئه‌و کیشانه‌وه‌یه‌ ته‌نیا واته‌ی ته‌یارکردنی گه‌ل ناگه‌یه‌نی، بگره‌ کردنی هه‌ندێ شت کاریه‌رییان له‌سه‌ر دانیشتوووان و کۆمه‌لگه‌ی گه‌له‌ چه‌وساوه‌که‌ هه‌یه. هه‌ندێ جار پێویست ده‌کا خه‌لکی کۆمه‌لگه‌ چه‌وساوه‌که‌ جه‌م بکرین بۆ ده‌ریزینی ناره‌زایی له‌دژی ئه‌و سیاسه‌تانه‌ی ده‌بنه‌ مایه‌ی چه‌وساندنه‌وه‌. هه‌ندێ جار کۆمه‌لگه‌ی ناوده‌وله‌تیش روۆی هه‌یه، به‌لام پیاو ده‌بی کار له‌سه‌ر به‌هیزکردنی گه‌له‌که‌ی بکا، هه‌رچی کاریه‌رییه‌کانی تره، وه‌ک ئه‌وانه‌ی باس کران، دواتر دین.

چه‌که‌کانی ناتوندوتیژی: ناره‌زایی و هاوکارینه‌کردنی ئابووری

\* ده‌توانی ورده‌کاریی زیاتر بخه‌یته‌ روو له‌باره‌ی جووره‌ جیاوازه‌کانی کاری ناتوندوتیژی و به‌ستنه‌وه‌ی به‌ زیادبوونی پله‌به‌پله‌ی هیزه‌کانی گه‌له‌وه‌؟

- خالی گرینگ ئه‌وه‌یه‌ کاتی مرۆف له‌ روانگه‌ی تیروانینیکه‌وه‌ بۆ سرووشتی "هیز" له‌ بزاونیکی ریکخراوی گه‌وره‌دا کار ده‌کا، ئه‌وکاته‌ توانیکی تیکۆشان به‌دی دینی که‌ گه‌وره‌تره‌ له‌ به‌کاره‌ینانی توندوتیژی له‌به‌ر هۆیه‌لی مرۆیی. تیکۆشانی ناتوندوتیژی به‌دنیاییه‌وه‌ واته‌ی چۆکدانه‌دانه‌ له‌به‌رده‌م هه‌ر شه‌کاندا. پیاو هه‌لنایه‌، ولاته‌که‌ی به‌جی ناهیلی، ئه‌گه‌ر له‌ هه‌نده‌رانیش

بوو دهبی بگه پټه وه. ههروهه بریار ددها به چه کیکی به هیتر شه ر بکا، نهک توندوتیژی سته مکاره که، به لکو به چه کی دهروونی و ئه خلاق و کومه لایه تی و ئابووری و سیاسی، که به هیانه وه گهل به هیتر ده کری. زور لهم چه کانه هه ن که له کتییی "سیاسه تی کاری ناتوندوتیژی" دا باسم کردوون که پشتم به کتییی "به رهنگاری کردن به بی توندوتیژی" (به زمانی عه ره بی) و "هتنا غدوت لو علیمه" (به زمانی عیبری) به ست.

چه ندان جوړ چه کی ناتوندوتیژی هه ن. یه که میان چه که ره مزیه کانن، ئه مه یان تا راده یه که لاوازن و نارهبازی و قایل کردن به بی توندوتیژی دهگریته وه، که ۵۴ ریگه دهگریته وه و پله به ندییه کی فره وانی هه یه له کوتاره گشتییه کان و به یان نامه کان و تکا به کومه له کان و بلاو کراوه کان و به کاره پنیانی هیما و دروشمه کان و پوستره رات و روژنامه و کوواره کان و کاسیت (که له کاتی خه بات دژی شا له ئیران به کار هات) و ئامرازی تری نارهبازی ده ربینی ره مزی که بانگه شه کردن بو بیروکه که و نواندن لای بهرپرسان و دابهستن له به ردهم دامه زراوه کان به مه به سستی ره واجدان به بیروکه که و به رزکردنه وهی ئالا، دانانی نیشانه ی نوئی، ناوانانه وهی شه قامه کان، نوپژ کردن، په رستن، پیشاندانی وینه ی سه رکرده نیشتمانیه کان، دهگریته وه.

ده کری هه موو جوړه کانی پاله په ستو خستنه سه ر تاکه کان به کار بین وهک: برابیه تیکردن، سه رکونه و راوه دوونانی بهرپرسان له هه موو کاته کاندای به روژ و به شه و، ههروهک ده کری مؤسیقا و نواندن و گوژرانی، ههروهه فیتر کردن و کوپوونه وهی گشتی، ریپییوان، ریزبه ستن، ریپییوانی ئاینی و بژاره ی تر به کار بین. ماته مگیرانی سیاسی له ریپوره سمی ناشتنی هه ندی که سدا به کار هاتوه که کوژراون- ئه مه به زوری له باشووری ئه فریقیا به کار هاتوه.

حاله تی مردن روو ددها به هوی ئه وهی خه باتی ناتوندوتیژی به هیتره و ده توانی گزبه ری ریژی می سه رکوتکار بکا. ئه و ریژی مه سه رکوتکاره چه نده

بتوانی له سهر كسمی خوئی له دژایه تیکردن و گرتن و لیدان و جه زره به دان و هه ندی جار كوشتنیش بهرده وام دهبی. ئه وه مه رگه ساته، به لام ئه وه گرینگترین هو نییه بو دستبه رداربوون له خهباتی ناتوندوتیژی له وه بهرکه وتنانه ی له کاتی شه په کاندرا وو ددهن کاتی به هو یه ک دادهنرین بو دستبه رداربوون له نامرازه سه ربازییه کان.

به لگه کان نامازه به وه دهکن بهرکه وتنه کان (الاصابات) له خهباتی ناتوندوتیژیدا که مترن له خهباتی توندوتیژی، بو نمونه له خهباتی گهلی جه زانیردا له پیناو به دهسته تهنانی سه ره خوئی له داگیرکردنی فره نسایییه کان، به پیی هه ندی مه زهنده، نژیکه ی یه ک ملیون کهس له کوئی نو یان ده ملیون دانیشتوووان کوژراون، له کاتیکدا له خهباتی هندستان دژ به بهریتانیا ییه کان که ده توانن وه ک فره نسایییه کان دپ و توندوتیژ بن-تهنیا هه شت هه زار کهس له کوئی ۲۰۰ ملیون دانیشتوووان کوژران.

له خهباتی ناتوندوتیژیدا کاتی خه لک دهمرن، له یاد ناکرین، وه ک کهسانی نیشتمانپه ره ره ریز له یادیان ده گیری و ئاهه نگ بو یادکردنه وه بیان ساز ده کری. هه ندی جوړی هاوکارینه کردن په مزین، ئه مه یش له وروژاندنی زوړترین قوریانی ده گریته وه، تا ئه وه ی وا بکری هه موو شت له دوخیکی دیاریکراودا مت بی. له بو نه ی تریشدا خه لک پشت له وه بهرپرسانه دهکن هه ندی کاری دزیویان کردوه.

ئه نجا ده چینه سه ره جوړیکی تر له هاوکارینه کردن، یان کشانه وه یاخو سرته کردن له هاوکاری کردن له گه ل لایه نه که ی تر یان له گه ل ریژیم. ئه مه له رابردودا زوړ رووی داوه، گروپ دوا ی گروپ سرته یان نیشان داوه له نیشاندانی لایه نگر کردن.

سی جوړ نامرازی هاوکارینه کردن هه ن:

یه که میان هاوکارینه کردنی کو مه لایه تی که ۱۶ جوړ مانگرتنی کو مه لایه تی

لهخۆ دهگری. بۆ نمونه قسه لهگهڵ هه‌ندێ كهس مه‌كه و خولكیان مه‌كه بۆ ئاهه‌نگ و شتی لهو جۆره. ده‌كرێ هه‌ندێ كهس له‌رووی ئاینیه‌وه بێبه‌ری بكرێ ئه‌گه‌ر هاتوو به‌هوا ئاینیه‌كانیان به‌زاند، ئه‌مه زه‌ره‌كانه له شانۆگه‌ریی یۆنانی لیسێستراتادا به‌كار هاتوو، كه ئافره‌تان یۆنانی رازی نه‌بوون له‌گه‌ڵ پیاوه‌كانیاندا سه‌رجیپی بکه‌ن. ئه‌وه رێك خرا و چه‌ند سالێك له‌مه‌وه‌ر له تێكۆشانی دژ به‌ رېژیمی سه‌ربازی له به‌رازیل و بۆ گێرانه‌وه‌ی ده‌سه‌لاتی مه‌ده‌نی به‌كار هات.

له‌وانه‌یه خه‌لك رازی نه‌بێن ئاماده‌ی هه‌ندێ بۆنه‌ی كۆمه‌لایه‌تی یان خولككردن بۆ هه‌ندێ خوان و كۆبوونه‌وه بێن. مانگرتنه ناتوندوتیژانه‌كانی قوتابییان كاریگه‌ریی به‌هێزبان هه‌بووه له چه‌ندان ناوچه‌ی دنیا، ئه‌وه له میژوویه‌کی رابردوودا یه‌كێك له ئامرازه سه‌ره‌كیه‌كانی تێكۆشان بووه له باشووری ئه‌فریقا. په‌نابردن بۆ حه‌رمێکی پیرۆزیش رێگه‌یه‌کی تره. خه‌لك بۆ داواكردنی ئه‌مان په‌نا بۆ شوێنه ئاینیه‌كان ده‌به‌ن كه حكومه‌ت ده‌سه‌لاتی چوونه‌ژووره‌وه‌ی نییه، به‌و شی‌وه‌یه‌ش گه‌ڕه‌یه‌ی سه‌رباز و پۆلیسه‌كان ده‌كرێ له ئاماده‌بوون و گرتنیان له‌نیو مزگه‌وت یان كنێس یاخۆ كه‌نیه‌یه‌ك، یان له‌ بایۆزخانه بیانیه‌كاندا.

جۆری دووه‌می هاوكارینه‌كردن بریتیه له هاوكارینه‌كردنی ئابووری. ئه‌م ئامرازانه كاریگه‌رتر ده‌بێن له‌به‌رئه‌وه‌ی ته‌نیا كار له قازانج ناكه‌ن، بگه‌ر له‌وانه‌یه كۆی مامه‌له‌كانی سیستمه ئابوورییه‌كه بخاته مه‌ترسی. یه‌كێك له‌م ئامرازانه بایكۆتکردنی ئابوورییه‌كه لانی كه‌م ۲۶ لقی هه‌یه، یه‌كێکیان بایكۆتکردنی به‌كاربه‌رانه بۆ كالاكان.

دژبه‌ر به‌ ئاسته‌م ده‌توانی ڕووبه‌رووی ئه‌وه بێته‌وه، چونكه ناتوانی خه‌لك ناچار بكا شتیکی دیاریكراو بكرن، به‌رده‌وام ده‌توانی بلیت پێویستت به‌و شته نییه. ئه‌گه‌ر ئه‌و به‌ره‌مه‌ی تۆ بایكۆتت كردوو له‌سه‌ر ره‌فه‌ی دوكانه‌كان هه‌بی، تۆ ده‌توانی وازی لێ بێنی له‌جی خۆی ته‌زی. تۆ هێچ

خانوبه ره په ک تیکوپنک نادهی، له پرووی جهسته ییه وه ئازار به کهس ناگه یه نی، به لام ئه م کاره له وانیه به شیک له سیستمی ئابووری فه له ج بکا . نهدانی کرئ یاخو رازینه بوون به به کریدانی هندی خانووی تایبته به کریش له و ئامرانان. هندی جار ده کرئ بایکو تکرده که خو جیتی بی، هندی جار ده کرئ له لایه ن سه رتاپای گه له وه هندی جاریش ده گونجی ناوده ولته بی .

له هندی کاتدا کریکاران به روبومیکی دیاریکراو ده ستاوده ست ناکه ن له به ره ئه وهی بو ئامانجیک به کار دئ، یان به هوی ئه وه لومه رجه ی تیدا به ره م دی، وهک ه لومه رجه ی جیاکاریی ره گه زی، وهک له باشووری ئه فریقیا باو بوو.

هندی جار به ریوه به ره کان خویشیان به شداری له بایکوته ئابووریه کانددا ده که ن، بو نمونه، هیچ دوکانداریک کالایه کی دیاریکراو\_ که له لایه ن به کار به رانه وه بایکو ت کراوه- ناکرن بو فرۆشتنی، هندی جار شو فیترانی پاسه کان یان کریکارانی هیلی ئاسنین یان تا قمی فرۆکه وانیی فرۆکه کان کاری خوین ئه نجام ناده ن. ئه مه له سالی ۱۳۲۳ پرووی دا له کاتی خه باتی رور دژ به داگیرکه رانی فره نسایی و به لجیایی، کاتی کریکارانی هیلی ئاسنین ره تیان کرده وه خه لوز بو فره نسا بگوینه وه. هه روه ها سزای ئابووری له کاتی خه باتی ئه مه ریکا له نیوان سالانی ۱۷۶۵ و ۱۷۷۵ دا به کار هات و خه لک رازی نه بوون قه رزه کانیا ن بده نه وه بازارگانه به ریتانیا ییه کان، تا وا له و بازارگانانه بکه ن نارهایی ده ربیرن و په رله مان ناچار بکه ن ئه و باجه نوییانه هه لبو هشینته وه که له سه ر ئه مه ریکا ییه کانی سه پان بوو. جوړج واشنتن پشتگیری ئه م ستراتیجه ی کرد و زور به که لک بوو.

هندی جار سزا ئابووریه کان له سه ر ئاستی ناوده ولته ی له لایه ن حکومه ته کانه وه به کار دین، زور جار حکومه تی ئه مه ریکا له هندی کاتی ته نگزه کانددا سیاسه تی گه ماروی ئابووری جیبه جی ده کا. ته نانه ت له



سیاسهتی هاوچه رخی شیدا جو ره "په سندرکردن" یک هه یه بو به کاره یتانی سزای ئابووری. نمونه یه کی سه ره کی له باره ی ئه م ئامرازه قه ده خه کردنی نارنده دهره وه ی نه وتی عه ره بیه له سالی ۱۹۷۳، گه ماروکه سوودی گه وره تری بو کیشه عه ره بیه که هه بوو زیاتر له هه کاریک سوپاکانی عه ره ب کردیتیان.

هه رچی مانگرته کریکاریه کانه که دووهمین ناتوندوتیژی سه ره کییه له هاوکارینه کردنی سیاسی، میژوو یه کی دوور و دریژی هه یه و ۳۳ شیوه له خو ده گری.

خه لک ده زانن کریکاران چو چونی ده توانن به ده سته جه می کار بکه ن بو چه ماندنه وه ی هیزی ده سله لات. له بری توندوتیژی، ئه گه ر کریکاره کان کاره کانیا ن نه که ن کاریگه ری گه وره تر ده بی. ئه وه ی ش به واته یه ی له مال پال بدنه وه، یان هندی جار ده چنه سه ر کاره کانیا ن به لام کار ناکه ن، یاخو به سستی کار ده که ن.

زنجیره یه کی دوور و دریژ مانگرته هه بووه له لایه ن جووتیاران و کریکارانی کارگه کان و کریکارانی گواسته وه. هه ندی جار ژماره یه کی که م کریکار که له هه ندی ناوه ندی هه ستیاردا کار ده که ن کار له ته واوی کارگه که یان سیستمی گواسته وه ده که ن. هه ندی جار یه خه لک به په نامه کی مان ده گرن، کاتی مانگرته که نایاسایی بی، پیاوانی پولیس به ته له فون پیوه ندی به ئوفیسه کانیا نه وه ده که ن تا پیا ن رابگه یه نن که نه خو شن، واته له هه مان رۆژدا تووشی ئه نفلونزای شین ده بن، هه ندی جار یه فهرمانبه رانی حکومه ت و کریکارانی ئه م کاره ده که ن.

کاتی مانگرته نه که ته نیا له یه ک کارگه دا بگره له چه ند کارگه یه کدا روو ده دا، شته که په ره ده سین بو مانگرته گشتی. مانگرته کی گشتی ته واوه تیش روو ده دا کاتی زۆربه ی کریکاران له زۆربه ی پیشه سازییه ئابوورییه کاندان مان ده گرن، ئه مه یه پپی دهوتری "وه ستانی کاری ئابووری".

جگه له مانگرتنی کریکاران، پیاوانی کاریش کارهکانیان دادهخن و داوا له کریکارهکان دهکن بچنه وه بۆ مالهکانیان و مووچهکانیان ددهنی وهک ئهوهی کاریان کردبۆ.

نابۆ مانگرتن بهبۆ شیکردنهوهی پتوهندییهکانی و ئهگهری کاریگه ربوونی ئهنجام بدری. بۆ نموونه، دهگونجی مانگرتنکی فهلهستینی ناژیرانه ببیته هوی هاوردهکردنی کریکارانی بیناسازی له فیلیپین (که کاری زۆر له ئوردن دهکن) و ئیسرائیل زیاتر بگهیهنیته قهناعت که پتویسته ههموو دانیشتوانه فهلهستینییهکان له ناوچه داگیرکراوهکان وهدر بنرین.

چه که کانی ناتوندوتیزی: هاوکارینه کردنی سیاسی

جوړتیکی تری سه رهکیی هاوکارینه کردن بریتیییه له هاوکارینه کردنی سیاسی و جیبه جیکردنی بنهواي مانگرتن له سه ره سیاسهت، که ۳۴ جوړ له خو دهگرئ. بۆ نموونه دهکرئ نکولی له شه رعیییهتی حکومت یان سه ره کهه کی بکرئ. له فیلیپین کاتی ده رکهوت هه لېژاردنه که ساخته کراوه و که نیسه ئهوهی راگه یاند، مارکۆس ئه وه سه لانه ئه خلاقیییهی مابووی له دهستی دا. کاتی به رهی شه رعیییهت له ژیر ده سه لات ده رده کیشری، خه لک چی تر به حوکمرانی زۆرداره وه پابه ند نابن.

خه لک ده توانن په نا بۆ چندان جوړی هاوکارینه کردن له گه ل حکومت ببهن، وهک ئه وهی بایکوۆتی هه لېژاردنه کان بکه ن له به ره ئه وهی پتیا ن وابی ساخته ده کرئ، یان له وانیه کار بۆ حکومت نه که ن، ده کرئ بایکوۆتی هه ندی نووسینگه ی حکومتی دیاریکراو بکه ن، له وانیه له هه ندی قوتابخانه ی حکومتی بکشینه وه و روو بکه نه قوتابخانه گه لی سه ره خو، له وانیه گت بکه ن له وهی زانیاری بده نه پۆلیس. ئه گه ر حکومت فه رمان به هه لوه شانده وهی پیکراو پکی دیاریکراو بکا، ده گونجی ئه و پیکراوانه فه رمانه که بده نه دواوه و له کارکردن به رده وام بن- جا به ئاشکرا بی یان به نه پنی.

تاکه کان - ههروهک لای کۆمهلهکانیش باوه - چهندان بژارهیان له بهردهمدایه ئاخۆ پابهند دهبن به یاسا یاخۆ فهرمانهکه، ههندی جاریش باجی گوێرایه لینه کردن سزای تونده، به لام بهردهوام بژاره ههیه. خه لک لهوانهیه گوێرایه لێ بکهن، به لام به خاووخلیچکی و ناتهواوی. له ههندی حالهتی تردا خه لک ژيانی سیاسی مومارهسه دهکهن بهو شیوهیهی ئۆتۆمۆبیل داژوون: واته پابهندی یاسا دهبن کاتی بزائن پۆلیسیک چاودێریان دهکا.

له ههندی حالهتی تردا لهوانهیه خه لک ئهوه نهتوانن و به دانیشتیان له شهقامهکاندا ئهوه دهبرخهن، ههندی جار فهرمانهکانی بهسهربازکردن یان دوورخستنهوه رته دهکهنهوه، ههندی جاریش خه لک پهنا بۆ یاخیوونی مهدهنی و سهڕیچیکردنی ئهو یاسایانهی بهههلهیان دهزانن دهبن، ئهویش به ڕیگهیهکی راشکاو و ئاشکرا و بهبی توندوتیژی.

کاتی یاخیوون په ل بۆ فهرمانه رانی حکومهتیش دههاوی، ههندی کهس یاخۆ نووسینگه رتهی دهکهنهوه له سیاسهتیک دیاریکراودا هاوکاری بکهن، یاخۆ یارمهتی دهسهلاتداریکی زۆردار بدن.

لهوانهیه خه لک له ئاسته ناوهنجی و نهوییهکانی په بهندی کادیرهکاندا، فهرمانهکان بۆ کهسانیک نهگوێزنهوه که بریار وایه جێبهجێیان بکهن. به ههمان شیوهیش لهوانهیه ههندی زانیاری که گرینگه بگهن له خوارهوه بۆ سهروه نهگوازینهوه. بهم شیوهیه بریارهکان لهسهه بنجینهی زانیاری ناتهواو دهردهکرین. ههندی جار رهنگه دهزگه بیروکراسییهکه بهتهواوی هاوکاری نهکا.

ههندی کات پۆلیس بهتهواوی بهکار خۆی هه لئاسی، له بهرئهوهی بریوای به خامۆشکردنی بهرهنگاریکردنی ناتوندوتیژانه نییه وهک نموونه. حالهتی لهم شیوهیه تهنانهت له نیو سهربازانی ئه لماندا له نهرویح هه بوو که بۆ قۆلبه سترکردنی ئهو قوتاییه نهرویحییانهی بهشدارییان له بهرگری

ناتوندوتیژانەدا كەردبوو پەوانە كراپوون. ئەگەر هێزى بەرگرى كارى تيرۆرىستى ئەنجام بدایە ئەنجامەكە جياواز دەبوو، سەربازەكان ئىردىراپوون تا ئەو قوتابىيانە لە مائەكانياندا دەستگىر بكەن.

هەندى جار سەربازەكان تەقە لە دەگا دەدەن و پرسىارى قوتابىيە داواكراوەكە دەكەن، كاتى "بەدرۆ" پىيان دەوترى قوتابىيەكە لەمال نىيە، لەبرى پشكنىنى مائەكە (وەك فەرمانيان پىكراوە) سەربازەكان شوینەكەيان بەجى دەهشت. كاتىكيش پۇليس يان سەربازانى سەر بە ئۆپۆزىسيۆن لەوى بن و ئەو كارە بكەن، ئەمە توانى سەركوتىنەو بەزىاد دەكا.

لە هەندى بۆنەى تردا ئەو سەربازانەى فەرمانيان پىكراوە تەقەت لى بكەن، تەقە بەئاسماندا دەكەن تا تۆ پىو نەبى. ئەو وەيش لەپەرئەو وەپە تۆ بەبى توندوتىژى كار دەكەيت لەو بارودۆخەدا بەبەراورد بە كارى توندوتىژ. خۆ ئەگەر ئەو پۇليس و سەربازانە لەلایەن خەلكانىكەو بە تەقە هێرشىيان بكرىتە سەر و هەرەشە بۆ ژيانيان دروست ببى، بىگومان بەمەبەستى كوشتنى خۆپيشاندهران تەقە دەكەن.

هەندى جاريش سەربازەكان بەمەبەستى كوشتنىيان تەقە لەو خۆپيشاندهرانە دەكەن كە بەبى توندوتىژى كارەكەيان دەكەن. ساويلكەيە بەمە نەزانى. ئەمە زۆر روو دەدا كاتى بە سىستىمى ناتوندوتىژىيەو پابەند نەبن، لەگەل ئەو وەيشدا ئەم جۆرە تەقەكردنانە بەبەراورد بە بۆنەكانى ململانەى توندوتىژ كەمتر روو دەدەن، كاتىكيش روو دەدا نابىتە بەشپىك لە جۆرىكى روو لە زىادى توندوتىژى، كوژراوانى بەرەنگارىيە بەبى توندوتىژى دەشى ببىتە ماىيەى زيادبوونى پشتگىرى لە كىشەكە و كەمكردنەو وەى لایەنگرى بۆ دژبەر.

هەندى جار نادانىيەى ئەو هێزانەى ئەركى سەركوتىنەو وەى بەرەنگارىيە ناتوندوتىژە رىكخراوەكەيان پى سپىدراوە، لەوانەيە ببىتە ماىيەى توورپەى و بىمتمانەييان بە رادەيەك سوپا بەتەواوى لاتەرىك بكەن. ئەمە لە فىليپىن

پرووی دا و دسته دسته له سوپا رایان دهگه یاندان به مارکۆسدا نانین وهک سه رکۆمار. کاتیکیش سوپا و هندی دهنگهی تر که نار دهگرن، هیزی ئه و حکومه ته لاواز دهبی.

کاتی خه لک پروو دهکهنه ئامرازهیلی ناتوندوتیژی، دهره تی زیاتریان بۆ ساز دهبی بۆ به دهسته پینانی پشتیوانی و ئه م جۆره پالپشتیه له لایه نه که هی تره وه.

چهندان جۆری تر له هاوکارینه کردنی سیاسی هه ن. هندی جار چهند به شیکی ته وای حکومه ت هاوکاری ناکه ن. هندی جار مرۆف له ری پی چرینی پیوه ندیه دیپلۆماسیه کان یاخۆ داننه نان به حکومه تیکی دیاریکراودا، هاوکاری کردنی ناوده ولته تی به دست دینی. به پشتبه ستن به دۆخه که، کاریگه ری ئه مه زۆر جیاوازه.

#### چه کگه لیک به بی توندوتیژی: دستوهردان

دواین جۆر له ٤١ ئامرازه که هی دستوهردانی بی توندوتیژییه، تیدا شتیکی ده که هی کارایی ریژیم شر و ور دهکا. ئه وه وهک دانانی به ریسه ستیکه له نیو ئامپریکا بۆ وه ستاندنی. هندی له جۆرهکانی دستوهردان به بی توندوتیژی سایکۆلۆجین، وهک رۆژوگرتن یان مانگرتن له خواردن. راسته هندی کهس له وانه یه به هۆی په نابردن بۆ ئه و شیوازانه دهمرن، به لام له هه موو جۆرهکانی کاری توندوتیژیدا خه لک دهمرن.

به لام له م حالته دا ژماره ی مردووان که متره و زیاتر ئه وانه دهگریته وه که هه لی ده بژیرن.

یه کیکی تر له ئامرازهکانی دستوهردان به بی توندوتیژی بریتییه له دستوهردانی جهسته یی، وهک دانیشن له نووسینگه ی فه رمانبه رانی ده ولته دا، هندی حالته هه ن له به کارهینانی ئه م جۆره دانیشه شان به شانی مانگرتن له خواردن له لایه ن جووله که وه له کرملین له مۆسکۆ به کار

هاتن بۆ به دهسته پنهانی مافی كۆچكردن. ههروهها ئهم شپۆازه لای  
بژمیڤره كانی چیشته خانه كانی ئه مهربكا و له لایه ن ئه مهربكا یییه  
ئه فریقییه كانه وه به كار هات بۆ به دهسته پنهانی مافی نانخواردن له و جییه.  
هه ندی جار خه لك به یی توندوتیژی ناوچه یه کی دیاریكرا و داگیر دهكهن كه  
قه ده خه یه بچنه ناوی، ئه وان به هه ر حال ده چنه ئه وی ته نانه ت ئه گه ر له  
كاتی چوونه ژووره وه باندا لیشیان بدری. داگیركردنی ناتوندوتیژانه ی  
بیابانی ئیسپانی له لایه ن مه راکیشه وه نمونه یه کی تاییه ته له م شپۆازه، كه  
له سه ر ئاستیکی ناوده وه له تی له لایه ن ده وه له تیکی خاوه ن سهروه رییه وه ئه نجام  
درا، هه ندی جار خه لك تانكه كان راده گرن له پتی چواده ور گرتن و راکشان  
له به رده میاندا، چهنه نمونه یه ك له وباره وه هه یه، كه له و شتانه یه له مانپلا له  
فلیپین رووی داوه، پشتریش له چیکۆسلۆفاکیا و هه نگاریا و شوپنهانی تر  
رووی داوه. هه ندی جار خه لك شوپنهانیکی دیاریكرا و یان ناوچه یه کی خاوه ن  
مه غزای تاییه ت داگیر دهكهن.

له وانه یه خه لك له پتی پیکه پنهانی دامه زراوه ی ئابووری نووی و داگیركردنی  
کارگه كان و ره فتاریکی کۆمه لایه تی نوپوه دهست وه ریدا.

له سه ر ئاستی سیاسی له وانه یه به کارکردن ده زگه ئیدارییه كان بارگران  
بکهن، بۆ نمونه ئه گه ر نووسینگه یه کی دیاریكرا و داوات لیبکا راپۆرتیکی  
له باره ی هه موو حال ته كانی له دایکبوون و مردن پیشکیش بکهیت، ده شی تو  
له بری ئه وه راپۆرتیکی پیشکیش بکهیت كه هه موو جوړه كانی له دایکبوون و  
مردنی هه مان كه سه كان چهنه جاریك دووباره بکهیته وه، یان له راپۆرته كه دا  
باس له كه سانیک بکهیت كه هه ر له دایک نه بووبن، به شپوه یه ك مه حال بی  
ئو به شه له حکومه ت بتوانی کاره كانی به باشی بکا.

هه ندی جار ئه مه به واته ی پیداگری دی له سه ر ژیان له سایه ی یاسا و  
سیستم و سیاسه ته كانی ئه و حکومه ته ی كه له لایه ن زۆرداره كانه وه قَلپ  
کراوته وه، یان دامه زراندنی حکومه تیکی نوپی شه رعی. ئه مه له فلیپین

پرووی دا، کاتی کورازون ئەکینۆ دامەزاندنی حکوومەتیکی بەدیلی پراگەیاندا، مارکۆس جەختی کرد که ئەو سەرۆکە. ئەکینۆ ھێزێکی سەربازی ساز نەکرد بۆ ھێرشکردنە سەر ھێزەکانی مارکۆس، بەلکو وای لە خەلک کرد دڵسۆزییان بۆ حکوومەتە نوێیەکە بگۆژنەو، بەمەش دەستبەرداری مارکۆس بوون.

### پیداویستیەکانی کارابوون

ئەنجامدانی ئەم جۆرە تیکۆشانه ئاسان نییە، بەلام ھیچ تیکۆشانیک ئاسان نییە. تیکۆشانی ناتوندوتیژیـش ۆهک تیکۆشانی توندوتیژـ ھەندئ پێداویستی ھەیه بۆ ئەوێ کاریگەر بێ. لە ھەندئ لایەنەو، وەسفکردنی ئەم جۆرانە لە لیستیـدا مەترسیدارە، چونکە لەوانەیه خەلک بەبێ بیرکردنەو ھەیهکی ورد جێبەجێی بکەن، واتە بەبێ لەبەرچاوترنی ئەوێ وا دەکا بەکار بێ، یان پاشتر چی روو دەدا. خەلک پێویستە بزانی بۆچی تیکۆشانی ناتوندوتیژی بۆ ئەوێ کاریگەر بێ دەبێ ھەندئ پێداویستی تیدا بێتە جێ، ئەم پێداویستییانە لەو پێداویستییانە بۆ کارابوونی تیکۆشانی توندوتیژی پێویستن، جیان.

پێویستە مرۆف ئامرازە دیاریکراوەکان بەوردی ھەلبژێرێ، ئەگەر پوو بەرووی سنوورداریکردنی ئازادیی قسەکردن بوویتەو، لە زۆربەیی حالەتەکاندا، دەبێ لەپێی جەختکردن لە ئازادیی قسەکردنەو تیبکۆشی لەبری ئەوێ مانگرتنیکی کرێکاری رێک بخەیت.

مرۆف پێویستی بە برێکی زۆر لە ھاوھەلوپستی ھەیه. دەبێ خەلک پارێزگاری لە سیستم بکەن. دەبێ خەلک کاتی دەکەونە بەر ھەر شە یاخۆ کەسێک ئازار دەدرێ، لە بەرھەنگاریکردن نەووستن. گرینگە بانەدەنەو بۆ لای تیکۆشان بە توندوتیژی، چونکە دوژمن ئەوێ لەوان دەوێ. دەبێ بەبێ توندوتیژی بەرگری لە سیستم بکەن. ھەر وھا دەبێ بیر بکەنەو کە چۆن

چۆنى دەتوانن ستراتىجىگەلىك بەبى توندوتىژى پەرە پېدەن بۇ ئەۋەى گەۋرەترىن كارىگەرى بەۋ ئامرازانە بېخەشەن لە دۆخىكى دىارىكاراۋدا . پەنابردىيان بۇ ناتوندوتىژى يارمەتيدەر دەبى بۇ درزخستنه نىۋ گروۋپە بەرھەلىستكارەكە .

زۆر ئامراز ھەن لە بواری تىكۆشان بەبى توندوتىژى كە لە توانى فەلەستىنىيەكان و خەلكى تىرىشان . ھەرۋەك لە ئىسرائىل و كۆريا و پۆلەندا و زۆر شوپىنى تر دەلېم ، من پېشنىياز بۇ خەلك دەكەم بەجدى بىر لە تىكۆشانى ناتوندوتىژى بگەنەۋە . پېۋىستە خەلك لېى بگۆلنەۋە و ھەلى بسەنگېن بەمەبەستى پەرەپىدانى ستراتىجىگەلىكى زىندوو بۇ روۋبە روۋبوۋنەۋەى بارودۆخەكان و لىكۆلېنەۋەى ورد لەۋەى چى پېۋىستە بۇ جېبەجېكردن . دەبى بايەخ بدرى بەۋەى چۆن چۆنى تىكۆشان بەبى توندوتىژى دەتوانى ۋەك جېگرەۋەى ئامرازە توندوتىژەكان خزمەتى فەلەستىنىيەكان بكا و بارى ژيانى گەلەكەيان باش بكا كە لە ساپەى ھەلومەرجىكى دژواردا دەژين .

گەلانى تىرىش لە زۆر ناۋچە پېۋىستيان بە شتى ھاوشپوۋەى ئەمانە ھەپە . بە بروای من ئەم جۆرە تىكۆشانە دەكرى يارمەتى ھەموو گەلان بدا لە دۆزىنەۋەى رېگەى رزگارى و بەرگرى لەخۆكردن و لە ھەمان كاتدا دەرچوون لە گېزاۋى سەرەمپى توندوتىژى ئەم دنيا ھاۋچەرخەمان .

چاكىيەكانى تىكۆشان بە ناتوندوتىژى تەۋاۋەتى

\* ئايا دەكرى ستراتىجىيەتى ناتوندوتىژى شان بەشانى

توندوتىژى بژى؟

- بەللى و نەخېر . ئاشكرايە تىكۆشانى ناتوندوتىژى روۋى داۋە كاتى تىكۆشانى توندوتىژى ھەبوۋە . بۇ نمونە نەروىچ بەرەنگارىى ناتوندوتىژى دژ بە رېژىمى نازى كرد كە لەكاتى شەرى جېھانىى دوۋەمدا بەشى لە خاكى نەروىجى داگىر كرد و بوۋە ماپەى ئازادكردى نەروىچ . حالەتى جۆرەۋجۆر



هه‌بوون، هه‌ردوو ئامرازه توندوتیژی و ناتوندوتیژه‌کان له هه‌مان هه‌لومه‌رجی سیاسیدا تیکه‌ل کران.

به‌لام ئه‌مه به‌و واته‌یه نییه ئه‌و تیکه‌ل‌کردنه بووه به‌ مایه‌ی کارابوونی زیاتر. لی‌ره‌دا من باس له‌وه ناکه‌م کام له‌ دوو پێگه‌که ئه‌خلاقیتن، به‌لکو باس له‌ پێداویستییه‌کانی ئه‌وپه‌ری کارابوونی تیکۆشانی ناتوندوتیژی ده‌که‌م. با سه‌یری دۆخه‌که بکه‌ین، با وا دابنێین به‌ تفه‌نگ خه‌بات ده‌که‌ین و تفه‌نگی پێویستی‌شمان بۆ هه‌مووان هه‌یه له‌کاتیکدا هه‌ندێ خه‌لک پێداگری بکه‌ن که به‌رده‌وام بن له‌سه‌ر شه‌رکردن به‌ شمشیر. له‌وانه‌یه هه‌ول به‌هین قایلێان بکه‌ین واز له‌ داوایه‌ بێن، چونکه وێرای پابه‌ندی و ئازاییان، به‌کارهێنانی چه‌کی لاوازتر خه‌باتی هاوبه‌شمان لاواز ده‌کا.

ده‌گونجی به‌کارهێنانی تفه‌نگ شانبه‌شانی تیکۆشان به‌بێ توندوتیژی، ئه‌مه‌ی دوا‌یی لاواز بکا. له‌وانه‌یه چاکییه سه‌ره‌کی و زه‌وه‌نده‌کانی تیکۆشان به‌بێ توندوتیژی بکه‌ونه به‌ر مه‌ترسی ئه‌گه‌ر توندوتیژی له‌گه‌ڵدا به‌کار بێ. بۆ نمونه تیکۆشان به‌بێ توندوتیژی وا ده‌کا بیاوێک یان ئافره‌تیک یان مندالێک یان به‌سالچووێه‌ک به‌ هه‌مان شیوه به‌شداری بکه‌ن.

تیکۆشانی توندوتیژی له‌نیۆ ژماره‌یه‌ک خه‌لکدا قه‌تیس ده‌بێ. سه‌رکوئینه‌وه‌ی تیکۆشان به‌بێ توندوتیژی به‌تایبه‌ت ئه‌گه‌ر سه‌رکوئینه‌وه‌که دله‌رقانه و ده‌رکه‌وێ به‌بێ پاسا‌و بووه- ده‌بێته مایه‌ی به‌ده‌سته‌هێنانی هاوسۆزی و لایه‌نگری زیاتر بۆ ئه‌و به‌رگریکارانه و رێژه‌ی به‌شداریکردن له‌ به‌رگریدا زیاد ده‌کا. له‌لایه‌کی تره‌وه غافلکوژی و هه‌ڵدانی بۆمب مایه‌ی بێزاری و پشتگیریکردنی سه‌رکوئینه‌وه‌ ته‌نانه‌ت دژی ئه‌وانه‌یش به‌شداریی خه‌باته‌که‌یان نه‌کردوووه.

تیکۆشان به‌بێ توندوتیژی یارمه‌تی درزتی‌خستنی لایه‌نی نه‌یار ده‌دا له‌کاتیکدا تیکۆشانی توندوتیژی له‌دژی به‌رگریکاران به‌کیان ده‌خا. تیکۆشان به‌بێ توندوتیژی یارمه‌تی هه‌ندێ له‌ ئه‌ندامانی گرووپی نه‌یاری به‌رامبه‌ر

دهدا چاۋ بەو مەرگەسات و كېشانهدا بخشېننەو، ھەندېكىيان دەست بە گۆزىنى بىرۈبۈچۈۋى خۆيان و داننان بە شەرعىيەتى داواكانى بەرگىكاران دەكەن، دوور مەبىنە ھەندېكىيان بگەنە ئەو دەرەنجامەى پېۋىست ناكە خەلكىك بكوژرېن كە بەبى توندوتىژى بەرەنگارى دەكەن.

تېكۆشان بەبى توندوتىژى يارمەتتى چاۋگېرەنەو و لېكۆلېنەو دەدا . لەلايەكى ترەو، تېكۆشان بە توندوتىژى خەلكى بەرەكەى تر ناچار دەكەن رېزەكانيان يەك بخەن بەمەبەستى پالېشتى سەرکوئىنەو و لەدژى بەرەنگارى بەبى توندوتىژى . ئەگەر ھەندى لە ئەندامانى ئەو بەرەپە لەگەل چاۋساۋان ھاۋسۆز بن و ھەست بە نەھامەتتەكانيان بگەن، ئەوا توندوتىژى ناچارىان دەكا بېدەنگى يان ناپاكيكردن لە گەلەكەيان ھەلېژىرن .

زۆر جار ئەو كارانەى پېيان دەوترى تىرۆرىستى دەبنە ماىەى گۆشەگىرۋونى ناودەۋلەتى، لەكاتىكدا تېكۆشان بەبى توندوتىژى دەبېتە ماىەى بەدەستەپىنانى لايەنگرى و ھاۋسۆزى ناودەۋلەتى و مرۆف دەتوانى ئامازە بۇ چەندان حالەت بكا . سەرکوئىنەو توندوتىژ بۇ ئەو كارانەى خالېن لە توندوتىژى -نەخاسمە كاتى سەرکوئىنەو كە زۆر دلرەقانه بى دژ بە مندالان و پېگەىشتۋوانى بېتاوان- دەبېتە ماىەى يەكخستنى راي ناودەۋلەتى دژى سەرکوئىنەو و پشتگىرىكردى بەرەنگارىيەكە .

ھەربۆيە، ھۆى پراكتىكىي بەھىز ھەن بۇ بادانەۋى تەۋاۋەتى بەلاى تېكۆشان بەبى توندوتىژىدا، چونكە تۋانى گەرەترى ھەپە بۇ بزۋاندنى وزەى چەوساۋەكان دژ بە ستەم و سەرکوئىنەو بە رېگەپەلېك رېزى خۆگرتن و دانپىدانانى بەرفرەۋانتر بە كېشەكەى و پالېشتى گەرەتر بۇ بەرەنگارىيەكە زىاد دەكا . ئەمەىش ھىزىكى زىاتر بەرەم دىنى و ھەلېكى زىاتر دەرەخسېنى بۇ سەرکەۋتنى كېشەكە بە شېۋەپەك رېز لە سەنگىنى ھەموو ئەۋانە دەگرى كە پېۋەندارن . تېكۆشان بەبى توندوتىژى لە رۋوى ستراتىجىەو پروسەپەكە بۇ رزگارۋون .

## دیمانیه کی تر له ئاداری ۱۹۸۷

\* بۆچی داوا له فهلهستینییهکان دهکە ی بهی توندوتیژی کار بکەن؟

\* تۆ زۆر جار دهلیت هیچ شاره زاییهکت له باره ی کاروبارهکانی رۆهه لاتی ناوه راست نییه، له گه ل ئه وهیشدا له ئه یلولی رابردوو ئاگه داری دۆخه که بووی. جیاواز له وتاره کانت له قودس، رعت کرده وه هیچ پشینیازیک له باره ی ستراتیجیکی دیاریکراو بۆ گرتنه بهری له مملانه که دا بخه یته روو. به لام ئه وه رپون بوو که تۆ پیداکریت له وه ده کرد فهلهستینییهکان، نهک ئیسرائیلییهکان، له تیکۆشان بهی توندوتیژی بکۆلنه وه. بۆچی چر ده که یته سه ر ئه وه ی فهلهستین شیوازی خۆیان بگۆرن بۆ تیکۆشان بهی توندوتیژی و ئیسرائیلییهکان له و رپوه وه هه لده بویری، له کاتیکدا ئه وان توانی به کارهینانی توندوتیژیان زیاتره؟ ئایا وا پیویست نییه به ئیسرائیلییهکان بگوتری توندوتیژی به کار نه هیئن به حوکمی ئه وه ی ئه وان توانی سه ربازی گه وره تریان هه یه و حکومه ته داگیرکه ره که یان دهستی به سه ر فهلهستیندا گرتوه؟ ئه مه به و واته یه نییه تۆ داوا له قوربانیانی توندوتیژی ده که ی به بی توندوتیژی کار بکەن و هه مان داوا له چه وسینه رهکان ناکه یته که توندوتیژی دژ به قوربانییهکان به کار دین؟

- من له گه ل ئه وه م گرینگه بۆ ئیسرائیلییهکان چا و به پشتبه ستنی گه وره یان به کاری سه ربازیدا بگێرنه وه، چونکه ئه م پشتبه ستنه و هه روه ها داگیرکردنی سه ربازی و سیاسه تهکانی به رامبه ر فهلهستینییهکان، کاریگه ریی کوشنده یان له سه ر ئیسرائیلییهکان و ته وای کۆمه لگه که یان هه یه. له گه ل ئه وهیشدا ئاره زوویه کی لاواز هه یه بۆ چا وگێرانه وه به

پشتبهستن به هیژی سهربازی.

ئەز پیداکریم کرد کتیبەکی "بەرەنگاریکردن بەبێ توندوتیژی"، بە هەردوو  
زمانی عەرەبی و عیبری دەربچێ تا بگاتە دەست ئیسرائیلی و  
فەلەستینیەکان. هەر ئەوەش رووی دا، کتیبەکە پیشەکیی دانەری تێدایە  
کە لە هەردوو چاپەکەدا یەک شتە. لەکاتی سەردانەکەیشمدا چاوم بە  
خەڵکانی ئیسرائیلی و فەلەستینی و گرووپەکی تیکەڵ کەوت.

لە قسەکردن لەگەڵ فەلەستینیەکاندا، گرینگە بزانی من وەلامی  
پرسیارگەلێک دەدەمە کە تۆ وەک فەلەستینیەک دەیانووژتی، هەر وەک  
وەلامی هەندی پرس دەدەمە وە کە هەندی فەلەستینی و عەرەبی تر لەبارە  
سرووشت و تواناکانی تیکۆشان بەبێ توندوتیژی وروژاندنیان. من لە  
گفتوگۆکانم لەبارە چاکییەکانی تیکۆشان بەبێ توندوتیژی لەسەر ئەو  
بناخەیه ئیش ناکەم حوکم بەم فلان لایەن لەوەی تر خراپترە. هەر بۆیە  
زیاتر پێویست بە دەست هەلگرتن لە توندوتیژی دەکا.

دۆخەکە پێویست بێ هەر چۆن بێ، خەریکە هیچ پێوەندیەکی بە دانان  
بە چییەتی هەقیقەتەو نەبێ. واقعەکە ئەوەیە بەهۆی ئەزموونی جوولەکە لە  
مەسەلە لە نیویردنی نازیدا و ئەو وانانە لێیەو فیڕ بوون (کە بە پروای  
من ئەو وانانە هەلەن)، هەر وەها بەهۆی هەرشە ناوکۆیی سوپاکانی  
عەرەب لە بوونی جوولەکە وەک گەل و ئوممەت، هەر وەها بەهۆی کارلێکیان  
لەگەڵ توندوتیژی فەلەستینیدا، حالی حازر ئیسرائیلیەکان توانی ئەوەیان  
نییە خوینساردانە لەو بکوڵنەو ناخۆ دەکرێ لە لایەن ئەوانەو چەکی  
تیکۆشانی ناتوندتیژی بەشیوەیەکی ئەرینی وەک بەدیلیک، ئەگەر بە  
پێژەبیش بێ، لەبری بەکارهێنانی هیژی سهربازیان، بەکار بێ.

باوەربوون بە هیژی سهربازی لەوانەیه لە ناوهرۆکی دەیان ساڵ لە  
توندوتیژی و شەری بەردەوام و بەرفەرەواندا ئامادە بێ، ئەمە جگە لە  
مەترسییەکانی بەناو دەوڵەتیکردنی کێشەکە - واتە ئەگەری پەنامەکیی

بەشداريكردىنى ويلايه تە يەكگرتووهكان و يەكەتیی سۆفیهت و كوگه  
ئەتۆمیهكانیان.

له هەمان كاتدا پرسى فەلەستینییهكان خۆشیان به چەندان رێگه شپرز  
بووه، توندوتیژی فەلەستینی یارمەتی ئەوهی داوه دۆخی خراپیان خراپتر  
ببی.

لەم دۆخه گشتیهكهدا، وای دەبینم فەلەستینییهكان تاكه كۆمهڵن كه  
دەتوانن بادانهوهیهكى سەرەكى له توندوتیژییهوه بۆ تیکۆشان بهبی  
توندوتیژی بهریا بکەن و تەوقی ئەو شكسته بەردەوامانه بشکێنن كه  
دووچاریان دەبی، ئەمه جگه له شكاندنی وابەستەیی بههیزی هەموو  
لایهنهكان به توندوتیژییهوه، هەرۆك بايهخدانی بهرچاو به ئەگەری  
تیکۆشان بهبی توندوتیژی لای فەلەستینییهكان هەیه.

جا ئەگەر ئەوان زیاتر له كهلكی ئەو شیوازه تی بگەن، هەرۆها ئەگەر  
ئەوان ئەو كۆمهڵه بن كه لهم كاتەدا له هەمووان زیاتر دەتوانن ئامرازهكانی  
تیکۆشان بگۆرن، ئەوه كاریكى دەبهنگانه و هەستنهکردنه كه فەلەستینییه  
بايهخههكان لهم بزارهیهدا یارمەتی نەدەن.

هۆكاریكى گرینگی تریش هەیه ئەویش ئەوهیه تیکۆشانى ناتوندوتیژی  
هیچ پێوهندی به شیوهیهكى تایبهتی قوربانیان و گهله چهوساوهكانهوه  
نییه، چونكه رێگه هیز و رێگه بهدهستهتانی بالادەستبوونتیكى  
زیاتریانە بهسەر داهاوووی خۆیاندا.

### كاربگهريه نهرينيه ئيسرائیلی و ناودهولهتیههكان

\* ئەگەر تیکۆشان بهبی توندوتیژی لهم دۆخهدا وهك ستراتیجیک  
لهپیناوه گۆراندا بی نهك وهك رەفتاریکی ئەخلاقى بهبی  
لهبهرچاوگرنتی ئەوهی ئاخۆ كاریگەر دهبی یان نا، ئەوا مرؤف  
دهبی لهو دۆخه بكۆلتیهوه كه پێویسته تیدا بهكار بی. ئەو

شئانه چين ئاماژەيان بۆ دەكەي و بریتین لەو لایەنانەي پەرەدان  
بە ستراتیجیەتیک بەبێ توندوتیژی بۆ گەلی فەلەستین ئاسان  
دەكەن، ئەو لایەنانەيش کامانەن ئەو ستراتیجە ئاسان ناکەن؟

- ئەمە هیشتا زەحمەتە چونکە رادەي ئاگەداریم زۆر سنوور دابوو و  
هیشتا زۆر شت نازانم. لەگەڵ ئەوەشدا ديارە هەندێ هۆکار هەن ئەم  
گۆرانی ستراتیجیە ئاسان دەكەن، هەندێ هۆکاریش ئاسانی ناکەن. بە لای  
هۆکارە كەمتر ئاسانکارەكانەو دەست پێبکەين و بەوانە كۆتا بێنن كە  
ئومێدیان لێدەكړی.

دەكړی هۆکارە كەمتر ئاسانکارەكان بە شێوەیەي رێژەي بدەينه پال  
فەلەستینی و ئیسرائیلییەكان و هەروەها كۆمەلگەي ناودەولەتی،

لە كۆمەلگەي ناودەولەتیدا حكومەتەكان وا دادەنن تەنیا ئەوانن لە رێي  
رێوشوینەكانیان یاخۆ لەرێي كۆنگرەيەكي ناودەولەتیەو دەتوانن  
چارەسەري كێشەكە بكەن، نەوێك بەو رێوشوینانەي لایەنەكانی كێشەكە  
دەيگرنەبەر، ئەم هەلۆیستە نابیتە مایەي ئاسانکردنی پەرەپێدانی خەباتیكي  
بێ توندوتیژی لەلایەن فەلەستینییەكانەو. لەگەڵ ئەوەشدا، دەكړی كۆمەلەي  
ناودەولەتی یارمەتیدەر بی لەكاتی دەستپێکردنی خەباتی بێ توندوتیژی  
لەلایەن فەلەستینییەكان خۆیانەو.

بروام وایە رێي تێ ناچێ حكومەتی ئیسرائیل و حزبە سەرەكییەكان لە  
ئیسرائیل یارمەتیدەر بن، بگرە بە پێچەوانەو، جێي داخە بارەكە بەم  
شێوەي هبی چونکە ئەگەر ئیسرائیلییەكان بەراستی دژ بە توندوتیژی بن  
لەلایەن فەلەستینییەكانەو، ئەوا پێویست ناکا لەبەردەم بادانەوێ  
فەلەستییەكان بەلای تێكۆشانانی ناتوندوتیژدا بوەستن. لەگەڵ ئەوەشدا ئەز  
پێم وایە ئەو ئیسرائیلیانەي حەزیان لە بێرۆكەي لكاندنێ ناوچە  
داگیركراوەكانە، یان تامەزرۆی گۆر گومبوونی فەلەستینییەكانن بە  
شێوەیەك لە شێوەكان، ئەمانە پێشوازی لەم بادانەوێ ناکەن.

لهوانه ئيسرئيليه كان واى ببين -كه لهو هيشدا پىكاويانه- كاركردن بهبى توندوتىژى فهلهستينيه كان بههيز دهكات و هاوسهنگيهكى زياتريان دهداتى، هر بويه لهوانه پييان باش بى فهلهستيه كان به توندوتىژيه وه وابسته بن، كه ئه مه بهراى من قهت يارمه تى فهلهستيه كان نادا، هر بويه شيمانه هيه زلهيزه كانى ئيسرائيل نهيار بن به تىكوشانى بى توندوتىژى لهلايهن فهلهستينيه كانه وه. ههولم دا هه ندئ له ئيسرائيليه كان قايل بكم به وهى له پيناو بهرژه و هه ندئى خويان و داهاتوويان و به هه قاله كانياندا ئه و كاره نهكهن. بهلام لهوانه به روو بدا.

لهلايهكى تره وه هه ندئ خه لك له ئيسرائيل كه سووكايه تى به ژماره يان ناكرى، پيشوازي دهكهن و يارمه تى فهلهستينيه كان بى تىكوشان بهبى توندوتىژى. دواتر دهگه ريمه وه سه ر ئه م خاله.

### كارىگه رى فهلهستينى بكوژ

ئز له نيو فهلهستينيه كاندا پىنج هوكار ده بينم هه ره شه له په ره پيدانى تىكوشان بهبى توندوتىژى دهكهن. بهكهم لاي هه ندئ له فهلهستينيه كان مه يلنك هه به -هه رچى بلين- بو هه سكردن به وهى هه چ تىكوشانىك كه لكى نييه، وهك دياره هه ندىكيان قه ناعه تيان به وه هاتوو پيوسته دوخه گشتيه كه قبول بكن له و رووه وه بوونه ته گه لىكى بنده ست له سايهى ده سه لاتى ئيسرائيليه كاندا، له بهر ئه وه هه ولدان بو به ده سته پينانى باشتري شت كه بكرى به ده ست بى، بيه ووده يه.

ئهمانه له و بروا به دان تىكوشان هه چ سوودىكى نييه، هر بويه هه ول دهدن له رووى ئابووريه وه كه لك له دوخى ژير ده سه لاتى ئيسرائيل وه رىگرن. دياره دنيا نيم له وهى ئه م هه سته چهنده قوول و بلاوه.

دوهم هوكارى ناياره ده رى نيو فهلهستينيه كان باوه رى كووران به -كه باوه رىكى نامه نتيقيشه- به كارىگه رى توندوتىژى كه ويراى ئه و

نسکۆيانەى بههۆى توندوتیژیى فهلهستینییهوه روویان داوه، هەر بهردهوامه. ئەنجامی ئەو توندوتیژییانه ئەو شهراڤانه و شهڕهکانی نیوان برا عهڕهههکانی له ئوردن و لبناڤیشی لی کهوتهوه. زۆر له رای گشتیی جیهانی پشتی کرده کێشهى فهلهستینییهکان و توندوتیژیى فهلهستینیى. بۆ نمونه ئەو توندوتیژییه یارمهتیی بهردهوامبوونی ویلایهته یهگرتوووهکانی دا له چاوپۆشیکردن له کارهکانی ئیسرائیل و یارمهتیدانی سیاسهتهکهى که بهبی ئەوه ڕهنگه قبول نهکرایه. بهوه زۆر له جوولهکه و ئیسرائیلییهکانی دنیا که بهبی ئەو توندوتیژییه ڕهنگ بوو لایهنگریی دادپهروهیری زیاتر بکهن بۆ دامهزراندنی نیشتمانی سهڕهههۆى فهلهستینییهکان، وایان لیهاهت بهشپوهیهکی مهنتیقی دژی فهلهستینییهکان بن. هەر بههۆى ئەم توندوتیژییهوه ژمارهیهکی کهمتر له فهلهستینییهکان رۆلێکی زیندوو له تیکۆشانی توندوتیژانهدا دهبین- که دهکری ئەو پێژهیه له خهباتی ناتوندوتیژدا بهو شپوهیه نهبی.

دوای دهیان سال له نسکۆ بههۆى توندوتیژییهوه، هیشتا زۆر له فهلهستینییهکان بهردهوامن لهسهڕ باوهریان به توندوتیژی و به ئەنجامه پێچهوانهکهیهوه هەر ئەنجامی دهدهن. بیکومان ئەوان داسۆز و زۆر جار قارهمانیشن (ههندیکیان بانگهشه بۆ توندوتیژی دهکهن بهلام ئەنجامدانی بۆ کهسانی تر بهجی دیلن). ئەوانهى باوهریان به توندوتیژی ههیه لهوانهیه جیگرهوهیهکی باش شک نهبن، بهلام ئەنجامهکان بۆ خوایان و گهلهکهیان مهڕگهساته. ئیمانی کوپیرانه عهقل دادخا له زانینی جیگرهوهکان و داننان به شکستدا. بهراوردکردنی شیکارییانهى رادهى بههیزی و لاوازیی ههڕکام له توندوتیژی و ناتوندوتیژی ئەوه بابتهتیکى تره. ئیمانی کوپیرانه بهوهى توندوتیژی تاکه بژارهى پهسند نهک تهنیا کۆسپه له پێگهى تیکۆشانیکى فهلهستینیى بهبی توندوتیژی، بگره ههڕهشهیه له داهاوووی فهلهستینییهکانیش.



هۆكاری سێیهم له نێو فهلهستینییهكان كه هه‌ره‌شه له په‌ره‌پێدانیان بۆ خه‌باتیكی بێ توندوتیژی و به‌ده‌سته‌پێنانی سه‌ركه‌وتنی سیاسییان ده‌كا، بێئومیدی و تووره‌بی قوولن. ئه‌وه وه‌ك به‌ره‌نجامی سالانێك له نه‌هامه‌تی و سه‌رگه‌ردانی قابیلی لێتگه‌یشتنه له‌بارێكدا نه‌هامه‌تیه‌كان و كه‌وره‌بوونی نه‌وه‌كان له تاراوگه و له خێوه‌تگه‌كانی په‌نا به‌ران به‌رده‌وامه. ئه‌نجامیش گه‌شه‌کردنی تووره‌ییه‌کی قوول و رقه له‌ناخی خه‌لكدا، كه ده‌بنه مایه‌ی ئه‌وه‌ی توندوتیژانه بسره‌وێن به‌بێ حساب‌کردن بۆ ئه‌وه‌ی ئه‌و لێدانه چۆن ده‌کرێ یارمه‌تی گه‌له‌که‌یان بدا.

له‌وانه‌یه ئه‌و تووره‌یییه قوول‌ه‌ی ده‌بێته پالنه‌ری ئه‌نجامدانی ئه‌و کارانه له زیاده‌بووندا بێ، به‌لام یارمه‌تی هیچ بزاقی‌کی خه‌باتکاری ناتوندوتیژیان هیچ ستراتیجیک بۆ رزگاربوون نادا. گوزارشتکردنی ساده له تووره‌بی به‌بێ به‌رچا‌و‌وونی له‌باره‌ی ئه‌وه‌ی چۆن چۆنی سه‌رده‌که‌وێ، شکست به‌خۆی دینێ.

هۆكاری چوارهم له نێو فهلهستینییه‌کاندا، كه هه‌ره‌شه‌یه له په‌ره‌پێدانی تیکۆشان به‌بێ توندوتیژی، ئه‌وه‌یه ژماره‌یه‌کی زۆر که‌میان له گۆشه‌یه‌کی ستراتیجیه‌وه بیر ده‌که‌نه‌وه. سه‌ردانه‌که‌م کورت بوو، ژماره‌یه‌کی که‌م خه‌لكم بینی. من ژماره‌ی پێویست خه‌لك ناسم تا له دُنیا بم ئه‌مه دۆخه‌که‌یه. به‌لام پێم وانیه‌یه که فه‌له‌ستینیم دیبێ له گۆشه‌یه‌کی ستراتیجیه‌وه بیر بکاته‌وه. بروام نییه هیچ که‌سێکم دیبێ بپرسی چۆن ده‌کرێ ئامانجی فه‌له‌ستینییه‌کان له بریاردانی چاره‌نووس بێته‌ دی و هه‌ول بدا له‌پێناو رزگاربووندا په‌ره به ستراتیجیه‌تیک بدا.

خه‌لكانێکم دی کورتمه‌ودا بیر ده‌که‌نه‌وه و بیریش له کاری سنووردار ده‌که‌نه‌وه بۆ چاره‌سه‌ری هه‌ندێ دۆخی دیاریکراو- ئه‌مه‌یش شتیکی باش و پێویسته، به‌لام ده‌بێ ئه‌م کارانه له چوارچێوه‌ی ستراتیجیک هه‌مه‌گیردا بۆ کارکردن له‌پێناو گۆرانکاریدا سه‌یر بکری. هه‌روه‌ها له نیگایه‌کی دووره‌وه

وا دیار نییه ئهوانه‌یش له‌پیناو کیش‌ه‌ی فه‌له‌ستیندا په‌نا بۆ توندوتیژی ده‌بن، له‌ روانگه‌یه‌کی ستراتیجیه‌وه‌ بیر بکه‌نه‌وه‌، نیگایه‌کی دوور به‌دوور ده‌ری ده‌خا بریکی زۆر خه‌یا‌لبازی و سینه‌سافیی سیاسی هه‌یه‌.

دیاره‌ که‌ بوونی ستراتیجیک به‌ کۆمه‌لی هه‌نگاوی کرداریی واقیعیه‌وه‌ ئامانجیکی دوورمه‌ودای بزر دینیته‌ دی. هه‌روه‌ک دیاره‌ پلانیک نییه‌ ستراتیجی بی له‌ بواری کارکردن یان هاوکاریکردن یان تیکۆشان که‌ له‌ ماوه‌ی پینج یاخۆ ده‌ سا‌لدا ئه‌نجام بدری. له‌بری ئه‌وه‌، وا دیاره‌ هه‌ندی ده‌ستپیشخه‌ری و په‌رچه‌کردار هه‌ن که‌ پێوه‌ندیان به‌ هه‌ندی بابته‌ی کورتمه‌وداوه‌ هه‌یه‌، به‌لام به‌بی بوونی پلانیکی هه‌مه‌گیر.

کاره‌کان له‌سه‌ر مه‌ودای کورت گرینگن، به‌لام پێویست ده‌کا بزانی هه‌فته‌ی داها‌توو چی ده‌کا و ئه‌و بزارانه‌ چین که‌ پێویسته‌ دروست بکری. ئه‌م پێویستیه‌ش ده‌بی له‌ ناوه‌رۆکی تیگه‌یشتن له‌ چۆنه‌تی به‌شداریکردن له‌ ستراتیجیکی گشتی بۆ گۆراندا دیاری بکری.

ئه‌گه‌ر ئه‌م هه‌سته‌ دروست بی -که‌ مه‌رج نییه‌ وابی- ئه‌وا ئه‌وه‌ ده‌بیته‌ لاوازییه‌کی مه‌ترسیدار لای فه‌له‌ستینییه‌کان خۆیان، لاوازییه‌ک که‌ زیاتر له‌وه‌ی حکومه‌تی ئیسرائیلی ده‌یکا، ئازاری کیشه‌که‌یان ده‌دا.

#### لاوازی له‌ شکسته‌پان له‌ تیگه‌یشتنی ئیسرائیلییه‌کان

هۆکاری پینجه‌می لاوازی له‌نێو فه‌له‌ستینییه‌کان که‌ ئاسانکاری نا‌کا بۆ په‌نابردنیان بۆ تیکۆشان به‌بی توندوتیژی یاخۆ سه‌رکه‌وتن له‌ هه‌ر کاریکدا، ئه‌وه‌یه‌ هه‌ول ناده‌ن له‌ ئیسرائیلییه‌کان و کۆمه‌لگه‌ی ئیسرائیلی به‌شپوه‌یه‌کی جدی تی بگه‌ن.

له‌نێو ئیسرائیلییه‌کاندا لیبران و ئیراده‌ هه‌یه‌ بۆ کارکردن به‌ توندی و دل‌په‌قانه‌، هه‌ندی جار به‌شپوه‌یه‌ک له‌گه‌ل ئه‌و گژبه‌رییه‌ی دژ به‌ سیاسه‌ته‌کانیان و داگیرکردنه‌ سه‌ربازییه‌که‌یان کراوه‌، ناگونجی، به‌

شپوازگه لیک که دهکری وهک شتیکی نالوجیکی و شیتانه، یان زور لوجیکی به لام به بی سوز سهیر بکری. من وا ههست دهکم که میک له فهلهستینییه کان له پاشخانی ئەم لیپران و ویسته له به کارهینانی کردهوی سهربازی به هیز یان دلرەقی تیدهگەن، به بی ئەم تیگەیشتن و حسابکردن بۆ هەندێ سیفەتی ئیسرائیلی گرینگ، که ئەمه به زوری ئەرینی ده بی له نیو تاکهکاندا یاخۆ له بهها بالاکانی جووله کهدا هەن، فهلهستینییه کان ناتوانن ستراتیجیک پهره پیدەن بتوانن ئەو هه لانه راست بکه نه وه که دژیان ئەنجام دهدری و چاره نووسی خویان دیاری بکه ن.

کاتی ئیسرائیلییه کان ههست به هه ره شه دهکەن - که بهردهوام ههستی پی دهکەن- و کاتی توندوتیژی له دژیان به کار دی، ئەوان به گشتی ناتوانن به سادەبی ئەو توندوتیژی و هه ره شانە له چوارچۆهوی کیشه راسته وخۆکه دا ببین، یان وا تی بگەن ئەوه له ئەنجامی ئەو کارانه وهیبه ئەوان کردوونیان. ئەوه روونه ئیسائیلیه کان به گشتی ناتوانن وا ببینن ئەو توندوتیژی بهی دژیان به کار دی له چوارچۆهوی داگیرکردنی پیشوه ختیان بۆ زهویی فهلهستینییه کان و ئەو توندوتیژی بهی دا دی، که ئەوان پیشوهخت دژ به فهلهستینییه کان ئەنجامیان داوه.

له باتی ئەوه، وا سهیری توندوتیژی دژ به ئیسرائیلییه کان دهکەن که هه ره شه یه که بۆ سه ره ژبانی جووله که و بوونی ئیسرائیل که به تاکه ئومیدی گه لی جووله که ی ده بین بۆ رزگارکردنی له هه وله کانی له ناوبردنی له چه ندان سه ده ی رابردوودا- و نا کرى بیدهنگی لی بکری. توندوتیژی فهلهستینی ته نانهت ئەگەر ئامانجی بهی به رگریکردن بی له خاک و گه لی فهلهستین، شه ری قه لچۆکردن یادی ئیسرائیلییه کان ده خاته وه کاتی شه ش ملیۆن جووله که کوژران.

شه ری قه لچۆکردن تاکه هۆیه له وهی توندوتیژی فهلهستینی و ئاماده کارییه سه ربازییه عه ره بیه کان ناتوانن ئیسرائیلییه کان قایل بکه ن به پیشکیشکردنی

دەستبەردان بۆ فەلەستینیيەکان، یاخۆ دان بنین بە مافی یەكسانی فەلەستینیيەکان لە بریاردانی چارەنووسدا. ئەمە بە شێوەیەکی تاییبەت راستە کاتی توندوتیژیی فەلەستینی ئاراستەیی بیتاوانان دەکری بۆ جیاکردنەوەی لەو توندوتیژییە ئاراستەیی سەربازان دەکری، کە ئەم توندوتیژییە فەلەستینیيەکان زۆر ئەنجامیان داوە و نازناوی "تیرۆری لێنراوە."

توندوتیژیی فەلەستینی یارمەتی بەکخستنی هەموو ئیسرائیلییەکان دەدا دژ بە فەلەستینیيەکان و داواکانیان لەبارەیی بریاردانی چارەنووس. ئەگەر توندوتیژیی فەلەستینی و هیزی سەربازی عەرەبی هەرەشە بۆ ژیاانی ئیسرائیلییەکان و ئیسرائیل دروست بکەن، ئەو مەرۆف چاوەروان دەکا ئیسرائیل هەموو توانی سەبازیی خۆی بەکار بێنی، بە چەکی ئەتۆمیشەو، بۆ رێگرتن لە تیکشکان یان خاپووریون، تەنانەت ئەگەر ئەو مانای خۆکوشتنی گەلی جوولەکەیش بگەین. بۆ فەلەستینیيەکان دانایی سیاسی نییە سەركێشی بکەن بە بەکارهێنانی ئەم جوۆرە نالۆجیکییوونە کە کارەسات بۆ هەمووان دینی، بەتاییبەت شەری ئەتۆمی.

ئەو سیفەتە فەلەستینیيەکانە تیکۆشانی ناتوندوتیژی ئاسان دەکەن

\* ئەو هۆکارانە چین کە پێت وایە پەرە بە بەکارهێنانیکی سەرەکی تیکۆشانی ناتوندوتیژی دەدەن لەلایەن فەلەستینیيەکانەو؟

– لێرەدا دەبێ یەكەم جار حساب بۆ پۆلی فەلەستینیيەکان بکری، لەبەرئەووەی لەوانەییە کارەکانی ئەوان لە هی ئیسرائیلییەکان و کۆمەلگەیی ناودەوڵەتی چارەنووسسازتر بی. لەوانەییە هەستکردنەکانی من هەلە بن، بەلام هەرچۆن بی ئەوانە هەستی من.

یەكەم، زۆر جار بۆم دەردەکەوێ فەلەستینیيەکان ئامادەن حساب بۆ تواناکانی تیکۆشانی ناتوندوتیژی بکەن. تەنانەت ئەوانەیش پاساوی بۆ توندوتیژی دیننەو (کە پێی دەوتری تیکۆشانی چەکارانە) زۆر جار

متمانیهکی سنوورداریان پیی ههیه وهک ئامرازیکی بهکار. پیی دهچی لهوه حالی نهبن چۆن دهکری پاش دهیان سال له شکست له رابردودا تیکۆشانی توندوتیژی له داها توودا سهرکهوتن بهدهست بئنی، زۆر جاریش ئهوه دهردهبرن. له لایهکی ترهوه کرانهوهیهکی باشم له گفتوگو و بیرکردنهوه لهبارهی تیکۆشانی ناتوندوتیژی له لایه کۆمهلیکی گرینگ لهوانه لایهنگری توندوتیژی دهکن، بینی. بهدنیایییهوه، لهوانهیه بلین لهو بروایه دا نین بهرهنگاری ناتوندوتیژانه هیچ ئهجامتیکی ههبی، لهگهله ئهوهیشدا سهعاتیک و دوو سهعات دادهنیشن و تاوتوی دهکن، لانی کهم چهزیان لهوه بوو زانیاریان لهبارهی ئهم بژارهوه ههبی، دیاره متمانیهکی گهورهیان به هیچ شتیکی تریش نییه. ئومید ههیه ئامادهیان ههبی بۆ دستکردن به دۆزینهوهی ئهم ئامرازه.

لهوانهیه پتویست بکا روونی بکهمهوه بۆچی زاراوهی تیکۆشانی چهکداری بهکار ناهینم، ئهویش لهبهر دوو هۆ:

یهکهم ئهوه شوین نهرتتیکی رۆئاوایی دهکهوی له بهکارهینانی دهربرینی نهرم له هندی جۆری رهفتار و سیاسهت- که له راستهقینهکه نهمتره و سرووشته راستهقینهکهی دهشاریتتهوه. بۆ نمونه: کردهوهی سهربازی، توندوتیژی و شهڕ له لایه سیاسهتوان و زانیانی سیاسییهوه وشه نهرمی "هیز"یان بۆ بهکار دئی ئهگه هاتوو لایهنگری ئهوه ئامرازانهیان دهکرد، ئهگه لایهنگریشیان نهکن وشه نهرمیان بۆ بهکار ناهین.

دووهم: بهکارهینانی چهمکی "تیکۆشانی چهکداری" له وهسفکردنی ململانیهکی توندوتیژدا، -بهبی ههر شیکردنهوه یان توانا یاخۆ کاراییهکی بههیز- ئهوه ههسته دهبهخشی که ههر ئامرازیکی تری تیکۆشانی ناسهربازی، "ناچهکدارانه"یه، لهبهرئهوه زۆر لاوازتره.

بهبهراورد، من دهلیم ئهوه خهلهکی تیکۆشانی توندوتیژی دهکن چهکدارن به "چهکگهلی" تر، به نیزیکهی ۲۰۰ ئامرازی نارهبازی و بایکوۆتکردنی

کۆمەلایەتی، بایکۆتکردنی ئابووری، مانگرتن، هاوکارینهکردنی سیاسی و دەستووردان، وەک لە دیمانهی یەکه‌مدا باسەم کرد. ئەمانە "چەک" نە که هەموو خەڵک، نەک تەنیا لاوان، وەک سەرەتا دەتوانن بەکاریان بێنن.

تیکۆشان بەم جوۆرە چەکە ناتوندوتیژانە جوۆریکی ترە لە "تیکۆشانی چەکارانە" که دەکرێ لە کاریگەرییە رژێهییەکهی بکوۆلرێته‌وه، بەلام لە رووی بەکارهێنانی وشەکانەوه پێویست ناکا بریارێک بدرێ.

لەگەڵ ئەوه‌یشدا بێهۆوده‌یی ستراتیجی و سیاسییە لەرێی هەڵبژاردنی هەندێ وشەیی وەک "ناچەکارانە" هۆه حوکم بدرێ، بەوه‌یش تەنیا لەبەر بەدییهێنانی هەندێ دەسکەوتی سیاسی یان کۆمەلایەتی، لە توندوتیژی لاوازتر دەبین.

هەندێ لە فەلەستینییه‌کان ئامادەن لە تیکۆشانی ناتوندوتیژ بکوۆلنه‌وه، لەبەرئەوه‌ی کات خەریکه بەسەر ده‌چێ. کاریکی گەمژانە‌ییشه لە بەکارهێنانی توندوتیژی بەرده‌وام بی، یان بانگەشه بۆ سینه‌سافیی سیاسی بکه‌ی لەکاتی‌کدا رهنگه به‌و رێگه‌یه هەموو شت لەدەست بدرێ. وا هەست ده‌کەم دەبێ شتیکی بنچینه‌یی و جیاوازی به‌خێرای لای فەلەستینییه‌کان روو بدا و دەشێ ئەوه بەجدی لە ماوه‌ی پینچ یان ده‌ سالی داها‌توودا روو بدا، ئەمه ئەگەر نه‌ویسترێ ئومێده‌کانی فەلەستینییه‌کان بسرێنه‌وه و ئەگەر پێویست نه‌بێ فەلەستینییه‌کان تاه‌تایه له‌ژێر سایه‌ی داگیرکردن یان له‌ ده‌وله‌تیکی بیانی، یاخۆ له‌ یه‌کیک له‌ خێوه‌تگه‌کانی په‌نا‌به‌راندا بژین. بۆیه پێویسته پێوه‌ندی له‌گەڵ سیاسه‌تی توندوتیژی و پشت‌به‌ستن به‌ خەڵکانی تر بۆ رزگاربوونیان بچرن.

ئەگەر پێویست نه‌بێ فەلەستینییه‌کان ئازادی له‌دەست‌ بدەن وەک ئامانجێک بکرێ بێته‌ دی، هه‌روه‌ها دهر‌فه‌تی به‌دییهێنانی ناشتی و ئاسایشیان له‌ فەلەستینیکی سهر‌به‌خۆ شانه‌شانی ئیسرائیلی سهر‌به‌خۆ هه‌بێ، پێویسته به‌شیوه‌یه‌کی سهر‌ه‌کی باده‌نه‌ سهر‌ خه‌باتی ناتوندوتیژی.

پیم وایه دهرککردنیکی فرهوان بهم دۆخه لهناو فهلهستینییهکاندا ههیه  
ئهگهچى بهدهگمهنىش دیتته دهربرین. ئهوه تا چ رادهیهک راست بى، گرینگ  
ئهوهیه پيوسته هان بدرین بۆ لیکۆلینهوهی رژد له خهباتی ناتوندوتیژ.

### تۆكمهیی و سهراچاوهكان

هۆكاری دووهم كه بهكارهینانی تیکۆشانى ناتوندوتیژی بهرفرهوان له لایهن  
فهلهستینییهكانهوه ئاسان دهكا، ئهوهیه وا دیاره زۆریان لهو ریبازه تى  
گهیشتون و پیرهوی دهكهن. له سهردانهكه مدها وهسفکردنی جوژه و جوژم  
بینی بۆ دانوستاندنی فهلهستینی بهبى توندوتیژی، له لایهن ههندى كهس و  
لایهنهوه، خهلك زۆر بهسادهیی رهتی دهكهنهوه پابهند بن بهو شتانهی  
ئیسرائیلییهكان دهیانهوى. خهلك رهتیاں كردهوه مالهكانیاں بهجى بیلن و  
دهستبهرداری ئهو زهویانهیان بن كه دهستیاں بهسهردا گیراوه. ههندى  
جار دامهزراوییاں سۆزى ئیسرائیلییهكان دهبروینى وهك ئهوهی رووی دا  
كاتى پیاویكى بهسالآچووی تهمن ههشتا ساله رهتی كردهوه زهوییهكهی  
بهجى بیللى و له وهرزی سهرما و زستاندا له چادریكدا ژیاى بهسهر دهبرد،  
تا سهروكى شارهوانی قودسى ئیسرائیلی پاسیكى كوڤى قوتابخانهیهكى  
دایه تا بیکاته ماواى خۆی.

زۆر له فهلهستینییهكان رازی نهبوون لهبهردهم تۆقاندندا چۆك دابدن،  
یان مل كه چ بکهن و خۆبهدهستهوه بدن. ههروهك رهتیاں كردهوه توندوتیژی  
بهكار بێن، بهوهیش نهكهوتنه تهلهی ئهو ئیسرائیلییهكانى خوازیاں بوون  
لهكوڤیاں بینهوه.

ئهگه پیاویكى لاوازی ههشتا ساله بتوانی بهتاقى تهنیا لهگهلهگهكهی  
له خپوهت یاخۆ پاسیكى كوڤهی قوتابخانهیهكدا بژی، ئهگه ئهو بتوانى ئهوه  
بكا و کاریگهرى ههبى، ئهى دهبى حال لهگهلهگهلهكى ملیۆنان كهسى له پیاو  
و مندال و پیر و پهككهوته چۆن چۆنى بى و دهبى بتوانن به پلانداناں و

مەشق و تۆكمەيى ھاوشىپوھ چى بەدى بىنن؟ ئەوھ تۈانا و ھىزىكى مەزن دەپى.

ئەوھ نىشانەيەكى گەورەي ئومپىدى تىدايە ئەگەر گەل شتىكى لەو شىپوھ بكا. بەلام ئەگەر شتەكە بۆ چەند كەسىكى پەرت و بلاو لە ھەندى بارودۇخى تايبەت بەجى بەيلىدى، يان بۆ ئەو خەلكەي مالەكانيان دەرپوھىنرى بەتۆمەتى ئەوھى ئەندامانى خىزانەكە نارەزايان دەرپوھى يا توندوتىژيان بەكار ھىناوھ، كەواتە ھىچ شتىكى ئەوتۆ ناگۆرى.

پىويستە كۆمەلەيەكى زۆرى خەلك لە چوار چىپوھى ستراتىجىكى گشتىداي بۆ گۆرانكارىيى دوورمەودا تۆكمەيەكى ھاوشىپوھ پەرە پىبدەن و يەكى بخەن.

ھۆكارى سىيەم كە تىكۆشانى ناتوندوتىژى لەلايەن فەلەستىنيەكانەوھ ئاسان دەكا، برىتيە لە ئاستى فىركردنى بالاي فەلەستىنيەكان لە ناوچە داگىركراوھكان و لە تاراوگە. ئەو ژمارە زۆرەي قوتابىيان كە لە زانكۆكان تۆمار كراون نىشانەيەكى ئەرىنيە، دەتوانن خۆبەخشانە چالاكىي جۆرەوچۆرى بنىاتنەر بۆ باشكردنى ژيانى فەلەستىنيەكان ئەنجام بەدن، ئەمە جگە لە ئامادەكارى و راھىنان و ئەنجامدانى بەرەنگارىيى ناتوندوتىژ لە چەند ھەلمەتىكدا. دەستەواژەكەي گاندى لەبارەي "بەرنامەيى بنىاتنەر" لىردە زۆر گرىنگە: واتە كارى خۆبەخشانە بۆ دروستكردن و بەھىزكردنى دامەزراوھى سەربەخۆ بۆ باشكردنى ژيانى كۆمەلەيەتى و دۇخى ئابوورى و پاك و خاويىنى گشتى، ھەرۈھە فىركردن و پىكھىنەرى ترى كۆمەلگە.

چوارەم، فەلەستىنيەكانى تاراوگە دەتوان يارمەتتى زۆرى تىكۆشانى ناتوندوتىژى بەرفرەوان لە نىو فەلەستىنيەكان بەدن، بىگومان پىويستە فەلەستىنيەكانى ناوچە داگىركراوھكان خەبات بكەن، لەگەل ئەوھىشدا ژمارەي زۆرى فەلەستىنيەكان كە لە ناوچەكانى تردا دەژىن دەكرى يارمەتيدەر بى. زۆر جارىش ئەوانە خويىندەوارى بالا و پىشكەوتوون و بەھرە



و توانی جیاوازیان ههیه که زۆریان پیشه‌یین، هه‌ندی جاریش سامانی باشیان ههیه.

چهندان بوار ههیه ده‌توانن تییاندا یارمه‌تی بدن. ده‌کری به بادانه‌وه بۆ تیکۆشانی ناتوندوتیژی و دست هه‌لگرتن له توندوتیژی سوود له‌وه‌له‌ستینیان هه‌ربگیرئ. بۆ نمونه ده‌توانن هه‌نگاوی جۆره‌وجۆر بنین بۆ کارکردنه‌ سه‌ر رای گشتی و سیاسه‌تی حکومه‌ت له‌بارهی رۆه‌له‌لاتی ناوه‌راست له‌وه‌له‌لاتانه‌ی تییاندا ده‌ژین. سامانی هه‌ندیکیان له‌هه‌نده‌ران له‌پال سه‌رچاوه‌ی تردا ده‌کری بۆ به‌هیزکردنی کۆمه‌لگه‌ی فه‌له‌ستینی له‌ ناوچه‌ داگیرکراوه‌کان به‌کار بی، وه‌ک که تا راده‌یه‌ک ئه‌وه کراوه.

له‌وانه‌یه ژماره‌یه‌کی زۆر له‌ خه‌لکه‌ خوینده‌وار و خاوه‌ن توانا و به‌هره‌کان له‌ ده‌روه‌ پیمان وایی به‌رپرسیاری تییان ئه‌وه‌یه بگه‌رینه‌وه بۆ ژیان له‌ ناوچه‌ داگیرکراوه‌کاندا تا بتوانن راسته‌وخۆ به‌شداری له‌ باشکردنی ژياندا بکه‌ن. له‌وانه‌یشه‌ بتوانن له‌ بواری پیشکیشکردنی خزمه‌تگوزاری ته‌ندروستی و توانی زانستی و رۆشنبیری و باشکردنی ئابووری و زه‌وی و کشتوکال و کیشه‌کانی ئاو و زۆر ئه‌رکیترا یارمه‌تیده‌ر بن، که ده‌کری به‌شیک بی له‌ به‌رنامه‌یه‌کی فه‌له‌ستینی بنیاتنه‌ر. زۆر سه‌رچاوه‌ی شاراوه‌ی گه‌وره‌ی هیز هه‌ن ده‌کری به‌کار به‌ینرین، له‌وانه‌یشه‌ به‌ تیکۆشانی ناتوندوتیژی ئاسانتر بن نه‌ک له‌گه‌ل به‌رده‌وامی توندوتیژی.

### بیر کردنه‌وه‌ی ستراتیجی و ئازایه‌تی

پینجه‌م، ده‌کری سوود له‌ زیره‌کی و رۆشنبیری فه‌له‌ستینییه‌کان هه‌ربگیری بۆ په‌رپیدانی ستراتیجیکی هه‌مه‌لایه‌نه‌ی کاریگه‌ر و به‌رپرس بۆ په‌رپیدانی گه‌لی فه‌له‌ستینی ئازاد و دادپه‌روه‌ر و دیموکراسی. زۆر پیویسته‌ بیرمه‌نده‌ فه‌له‌ستینییه‌کان ئه‌مه‌ بکه‌ن. له‌وانه‌یه‌ تاک تاک یان سی چوار که‌س پیکه‌وه‌ کۆ بینه‌وه‌ و کار بکه‌ن. ده‌بی له‌ دۆخی تاییه‌تی خۆیان و هه‌روه‌ها له‌

كۆمەلگەي ئيسرائيل و كارىگەرى ناودەولەتییەكان ئەوانەي لەوانەيە لە ئيسرائيل و دنيادا لایەنگریان بکەن، بکۆلنەو، ھەرەھا پېش ھەموو شتی لە سرووشتی کارکردن بەبێ توندوتیژی بکۆلنەو. دەتوانن دەست بە دانانی ستراتىجىگەلئىكى ھەمەلایەنە بکەن بۆ پارێزگارىکردن و پەرەپێدانی گەلی فەلەستین و بەدیھینانی حوکمی زاتی و سەرەخۆی زیاتر. پێویستە چر لەسەر ناوەرۆک بکەن نەك دروشم، لەسەر ئیستە و داھاتوو بکەن، نەك پرابردوو، ئەویش بەمەبەستى پەرەپێدانی ستراتىج و پلانئىكى ھەمەلایەنە بە چەند ھەنگاویكى پراكتىكى بۆ پېشخستن و گەشەپێدانی ھۆشدارىکردنی ئەزىنى بۆ رۆھەلاتى ناوەرەست و دنيا.

شەشەم، تەنانەت نیشانەگەلئىكى ئومید بۆ تىكۆشانى ناتوندوتیژی فەلەستینى لەئارادایە لەو روانگەي زۆر لە لاوان مالى وپەناگەکانیان بەجى ھېشتوو بەمەبەستى مەشقکردن لە ھەندى گرووی سەربازىي فەلەستینیدا. دیارە ئەو لاوانە ئازایەتى و پابەندییەكى گەرەیان پيشان دا، لەگەل ئەوھى من لەگەل شىوھى دەرپرینی ئەو سیفەتانەدا نیم، بەھەرھال توندوتیژی تاکە رىگە نییە بۆ دەرپرینی ئازایەتى و دلسۆزى.

لە چوارچىوھى ستراتىجى ھەمەلایەنە بە بەکارھینانی تىكۆشانى ناتوندوتیژی، دەتوانى ھەندى ئەركى تايبەت بەو كەسانە بسپێردرى كە ئەو سیفەتانەیان تىدایە تا بتوانن ھەمان ئازایەتى بە رىگەي ناتوندوتیژی بەرجەستە بکەن كە دادپەرورەییەكى زیاتر بۆ گەلی فەلەستین دىنى. لەوانەيە ھەندى خۆپیشاندانى ناتوندوتیژ كەلئى ھەبى، بەلام دەكرى زۆر مەترسیدارىش بى. لەوانەيە ھەندىكیان پێویستیان بەو بى رۆوبەرۆوى گوللەپزىن و تانك یان ھیزەكان ببیننەو، یاخۆ شوپنە پیرۆزەكان پاریزن، بەبى ئەوھى توندوتیژی بەكار بىن، وەك لە چەندان شوپنى دنيادا روى داو. ھەندى جار ئەم كارانە بەرھنگارىکردنى ناتوندوتیژی لە سەرکەوتن نىزىك کردووھتەو، بەلام زۆر مەترسیدارىشە، چونكە لەوانەيە ھەندى لەو

لاوانه پښتر مه شقيان له سهر كارى سهر بازي كړدى، كه گوزارشت له ويستيان بۇ سهر كښيكردن دهكا، به لام به پښگه يلى نوځ و پښخراو.

### هۇ كار گه ليكي ئيسرائيلىي ناسانكار

دهكرځ لايه نگر بيه كي گالته پښنه كراو له نيو ئيسرائيلىيه كاندا هه بى بۇ ناسانكردى كاريگه ربي تښكوشانى ناتوندوتيزى فهله سستينى و گه وره كړدى. پالپشتيكردى ئيسرائيل بۇ مافى فهله سستينيه كان و برياردانى چاره نووس، تا ئيستته به هوى توندوتيزى فهله سستينيه كانه وه سنووردار بووه، به تاييه ت ه و جوړانه يان كه هه ره شه يان له خه لكى مه دهنى ئيسرائيلى كړدوه يا كوشتوونيان، به مندا ل و ئافرته تيشه وه. له گه ل ه وه يشدا بادانه وه ي فهله سستينيه كان به لاي تښكوشانى ناتوندوتيزدا به شيكى زور له ئيسرائيلىيه كان نازاد دهكا تا بتوانن زياتر پالپشتى له مافى فهله سستينيه كان بكن و به ره ه لستى سهر كوتردى دلره قانه ي ه و فهله سستينيه كان بكن كه توندوتيزى به كار ناهين. له گه ل ه وه شدا گرينگه ه و بادانه وه به بۇ پښگه ي بى توندوتيزى به پښى توانا به ته واوى و باوه پښكراو بى، تا وا نه بيزى كه تهنيا بادانه وه يه كي كاتيه له تاكتيكا و پاش ه وه هيرشى زياتر دژ به جووله كه كان ه نجام بدرى.

ژماره يه ك ئيسرائيليم له ناراسته ي سياسى جياواز بينى، رهنگه نيگه ران بن له ه نجامه كانى سهر كوتى دلره قانه ي به رگريكردى فهله سستينى ناتوندوتيز له لايه ن ئيسرائيله وه. ه وانه پابه ندى به هيرزيان به دادپه روه رى و به هاگه لى تره وه هيه و دهكرځ چاوه روانيان لى بكرځ، چ له پشت په رده ياخو به ئاشكرا، به ره ه لستى توندوتيزى ئيسرائيل و لايه نگرى گورن له سياسه تى ئيسرائيلدا بكن.

ته نانه ت ه نديكيان له وانه يه له گه ل ه و ه فهله سستينيه كانى ناتوندوتيزن كار بكن. دهكرځ خو پيشاندا نه ناتوندوتيزه فهله سستينيه كان، ه گه ر پويست

بکا، کهسانی ئیسرائیلیان وهک بهشدار و لایهنگر و چاودیر تیدا بی، وهک له رابردودا پرووی داوه. دهشی ئیسرائیلییهکان بهتوندی دژ به سه رکوتی سه سهختانه و کوشتنی بهرهنگاریی ناتوندوتیژی فهلهستینی نارهبزایی دهربرین، ههروهها زۆر له ئیسرائیلییهکان گومان بهخه نه سه سه سیاست و سه رکوتی دژ به فهلهستینییهکان. ههروهها دهکری له حالتهی بادانهوه بهلای ناتوندوتیژیدا چاوهکیرانهوه بهسیاسهتی دژ به فهلهستینییهکان ببیته سهنته ری گفوتوگۆ و مشتومرهکان له سیاسهتهکانی ئیسرائیلییهکاندا. یادهوهرییهکانی توندوتیژی دژ به جوولهکه له ئەمانیا ئیسته نابیته پالپشت بۆ سه رکوتی سه سهختانه، بهلام دهکری ببیته مایه ی هاوسۆزی لهگه ل گرووپیکی تری رهتکراوه.

ئیسرائیلییهکان دهتوانن کار بۆ گۆرینی سیاسهتهکان بکه ن بهبی ئهوهی تۆمه تی ناپاکیکردنیان بدریته پال بههۆی لایهنگرکردنیان له تیرۆر دژی جوولهکه. لهوانهیه جوولهکه له شوینانی تر وهک له رابردودا پرووی داوه- پشتگیری له تیکۆشانیک له پیناوا دادپهروه ری و ناشتی زیاتردا بکه ن، تهنا نهت ئهگه ر ئهوه به واته ی جیاوازیبون لهگه ل سیاسهتهکانی حکومه تی ئیسته ی ئیسرائیلیشدا بی.

توانیکی ئه رینی گرینگ له ناو ئیسرائیلییهکاندا ههیه که دهکری له خهباتی ناتوندوتیژیدا یارمه تی فهلهستینییهکان دا. هه ندی رهگه زی ئه رینی له نیو کۆمه لگه ی ئیسرائیلیدا هه ن، ههروهک له میژوو و بنهواکانی جو له کایه تیشدا پیداکرتن له سه ر بایهخی دادپهروه ری ههیه. زۆر جار خه لکانیکی ئیسرائیلی که هه لگری بیرو رای ئاینی و سیاسی جیاوازن خۆیان به کهسانی ئه خلاق ی دادنه یین. ئه مه زۆر به که لکه کات ی فه لهستینییهکان واز له توندوتیژی دین و باده دهنه وه به لای تیکۆشانی ناتوندوتیژدا و ئه و کاته خه م و ئامانجه کانیان نه ک توندوتیژه که یان- ده بیته جیابیه خی سه ره کی.

ئەمە بارەكەيە بەشپۆھەيەكى گىشتى، چونكە لەپىناو چارەسەرکردنى كىشەكەدا ئىسرائىلى و فەلەستىنەكان دوجار پىويستيان بەوھە دان بە يەكتردا بنىن و لەسەر پىكەوھىزانى ئاشتىيانە رىك بەكون. ئەمە تەنبا كاتى دىتە دى كە ھەول بەدن لەيەكتەر تى بگەن و بىانەوئى لە ھەندى بابەتدا ھاوكارىيە يەكتەر بەكن، ھەروھە ئەوھە بزائن لايەكيان ناتوانى دەست بەسەر ئەوى تردا بگرى يان ھەپەشە لە بوونى بكا.

داگىركەرى ئىسرائىلى و پۆلىس و سەربازىيەكان دەكرى كاريگەريەكى كەميان ھەبى بەلام مەرج نىيە ئەوان ديارى بەكن- كە ئاخۆ تىكۆشانى فەلەستىنى بە توندوتىژى دەمىننەتەوھە يان دەگۆرئى بۆ تىكۆشانى ناتوندوتىژى بەشپۆھەيەكى ھەمىشەيى، ياخۆ توندوتىژى بە شپۆھەي توندپەوانەتر دەگەپتەوھە. نىگەرانىي گەورەي ئىسرائىل كە جىگەي لى تىگەپشتە- لە راگرتنى كارە توندوتىژىيەكانە دژ بە گەلى ئىسرائىل.

ئەگەر سەركوتى ئىسرائىل بۆ بەرەنگارىيە فەلەستىنى ناتوندوتىژ سەخت بى، ئەوا لەوانەيە بىتە ماپەي گەرەنەوھەي فەلەستىنەكان بۆ بەكارھىنانى توندوتىژى و رەنگە بەشپۆھەيەكى سەختگىرانەترىش. ئەوھىش بۆ ھەمووان، ھەم بۆ فەلەستىنى و ھەم بۆ ئىسرائىلىيەكان كارەساتبار دەبى.

لەبەرئەوھە لەسەر سىياسەتى زىرەكى ئىسرائىلى پىويستە بەوردى حساب بۆ دژەپۆشوپنەكان بكا- واتە دەق بەوھە نەگرئى وا بزائى ئەو رىوشوپنە نەبە ماپەي توندوتىژى. بەدلىيايىيەوھە ھەندى لە ئىسرائىلىيەكان ئەوھە بە باش دەزانن. لەوانەيە ئەوھە بەلای توندپەوھەكانەوھە راست بى كە فەلەستىنەكان بە پلەنمتر دادەنن و پىيان وايە دەبى ئوغر بەكن، ياخۆ لە ئىسرائىل و ناوچە داگىركراوھەكان دەردەكرىن. بەلام بەھەرھال ئەمە بۆچوونى ھەموو ئىسرائىلىيەكان نىيە. ئىسرائىلىيەكان بەبى لەبەرچاوگرتنى ئاراستەي سىياسىيان دان بە ھىزى شاراوھەي بەرەنگارىکردنى ناتوندتيزانەي فەلەستىنەدا دەنن.

کاتی پرسیارم له ژماره یهک ئیسرائیلی کرد که چی ږوو ددها نه گهر  
فهلهستینییه کان شیوازی خویمان بۆ خهباتی ناتوندوتیژی گۆری؟ وهلامیان  
دایه وه نهوه کیشه که له توندوتیژی فهلهستینی زیاتر بۆ حکومته ئیسرائیل  
نالۆز دهکا، له گهله وهیشدا زۆر له ئیسرائیلیه کان پیشوازی له م گۆرانکارییه  
دهکن. جگه له ږگارکردنی فهلهستینییه کان لهو تهنگه بهریه کاره ساتباری  
تی کیوتوون، ده بیته مایه ی تیکشکاندنن نهو خهون و خهیا لبازیه ییش که  
ئیسرائیل ده بیته شوینی ناشتی و ئاسایش و دادپهروه ری.

زۆر له ئیسرائیلیه کان له نهجامی پیداو یستییه کانی داگیرکردنی  
سه ربازی به ردهوام و ئاماده کارییه سه ربازییه گه وره کان و گرژییه  
ناودهوله تییه کان له باره ی سرووشتی کۆمه لگه ی ئیسرائیلی له سه ر لاوانی  
ئیسرائیلی که سه ربازی داگیرکهن، نیگه رانن. بادانه وه ی فهلهستینییه کان  
به لای ناتوندوتیژیدا، شانبه شانی ناشتی و داننانی دووسه ره ی هه ر لایه که به  
مافی بوونی نهوی ترده سوودی زۆری بۆ فهلهستینی و ئیسرائیلیه کا ده بی.  
ئومیدم هه یه کاتی ئیسرائیلیه کان له مه ترسییه کانیا ن ږگاریا ن بوو  
ده توانن خویمان له سووده شارا وه کانی تیکۆشانی ناتوندوتیژی بکۆلنه وه.  
پشته ستنی به ردهوامی ئیسرائیل و دهوله تانی عه ره بی به توانی سه ربازی،  
له وانیه بیته مایه ی کاره سات بۆ هه مووان.

### به رگرکردنی نائالۆ سکین

\* ږیگه م پی بده شیکارییه که ت پی بیرم، تۆ باس له دا پیدانانی  
دووسه ره ده که ییت له کاتیکدا زۆر له ئیسرائیلیه کان ږیاریان  
داوه ږیگه به بوونی فهلهستینیکی سه ره خۆ شانبه شانی  
ئیسرائیل نه دن. هه موو هه وله کان بۆ به دیه یخانی دا پیدانانی  
دووسه ره له به ردهم بانگه شه ی ئیسرائیلدا که بوونی  
فهلهستینیکی سه ره خۆ له پال ئیسرائیلدا ده بیته هه ږه شه یه کی

سەربازی بۆ سەر ئاسایشی ئیسرائیل و قابیلی قبوولکردن  
 نییه، ورد و خاش دەبن. پیت وایه ئەم کۆسپه چۆن لادەبرئ؟  
 - ئەو ترسه تەنانەت لەنێو ئەو ئیسرائیلیانەیش کە پێیان وایه ئازادن،  
 ھەقیقەتە. جارانی جار لە خەڵکانیکم بیستوو دەلێن ئەگەر فەلەستینیکی  
 سەربەخۆ بە سنوورەکانی سالی ۱۹۶۷ هە پیک بی "تەنیا ۸ میل لێرەو  
 دوور دەبن" - یان مەودایەکی نێزیککی هاوشێوە لە شار و شوێنە گرینگەکان.  
 من دنیام مشتومرەکان لەبارە ی سیاسەتی بەرگریکردنی فەلەستینیکی  
 سەربەخۆ لە لایەن ھەندیکەو دەتوانرئ وەک شتیکی پیشوخت سەیر بکرئ،  
 بەلام رەنگە بابەتە کە پێویستی بە کاتیکی زیاتر ھەبی بۆ ئەم تیگەیشتنە.  
 ھۆکەیشی ئەوھیه بەشیکی سەرەکی نەیاریی ئیسرائیل بۆ دەولەتیکی  
 فەلەستینیکی سەربەخۆ لە و بروایەدایە فەلەستینی سەربەخۆ توانی  
 سەربازی پێویستی دەبی بۆ ھێرشکردنە سەر ئیسرائیل و خاپوورکردنی،  
 یاخۆ دەشی ھاوپیما نیکی سەربازی فەلەستینی سەربەخۆ وەک سووریا  
 یان عێراق یان یەکەتیی سوڤیەت فەلەستین بکاتە بنکە و لێیەو پەلاماری  
 ئیسرائیل بدا.

بەبروای من رینگە ھەن بۆ خاوەردنەوھی دۆخەکە لە لایەن پەیماننامە و  
 ریککەوتننامە ناودەولەتیەکانەو لەکاتی دامەزراندنی فەلەستینی سەربەخۆ  
 و دانپێدانانیدا. بۆ نمونە بەپێی ھەندئ پەیماننامە ی ناودەولەتی رینگە لە  
 ئەمسا گیراوە بچیتە ناو ھەر ھاوپیما نییەکی سەربازی. ھەندئ شوین ھەن  
 بەپێی پەیماننامە ی تایبەت بە بەردەوامی کەسانی سەربازیان تیدا نییه.  
 لەوانە یە ھەندئ دەرھاویشتنە لە گەشتن بەم ریکەوتننامانەدا ھەبن، لەو  
 پروووە کە رەنگە فەلەستینیش داوا بکا ھەمان سنوورەندی بەسەر  
 ئیسرائیلیشدا پێرەو بکرئ، کە -لەژێر رۆشنایی مەترسی سەربازی  
 عەرەبیدا- لەوانە یە ئیسرائیل بەمە قایل نەبی ئەگەرچی رەنگە ئەو  
 مەترسییە عەرەبییە لە پێشتەر کەمتر بی. لەوانە یە فەلەستینیەکان ئەم

سنووربەندە بە ھەرەشەکردن بۆ سەر سەربەخۆییان بزانن..  
بەلام بژارەبەکی تر ھەبە، ئەویش ئەوھەبە ئەگەر فەلەستین بێھەوئ  
سیاسەتی بەرگریی سەربەخۆی ھەبێ بەبێ پشتبەستن بە دەولەتانی عەرەب  
و یەكەتیی سوڤیەت، لەلایەکی تریشەو تەوانی سەربازیی فەلەستینی پشت  
بەخۆ بەستو زۆر سنووردار دەبێ. سیاسەتێکی بەرگری کە پشت بە شەری  
پارتیزانی بێستێ مەترسیی گەورە لای ئیسرائیل دروست دەکا لەوھە  
پەلامار بدرێ.

لەلایەکی ترەو سیاسەتێکی تری بەرگری ھەبە کە کەسانی ستراتیجکار  
و توێژەری جیاواز پەری پێ دەدەن و پێی دەوترێ "بەرگری پشت بەستو  
بە مەدەنییەکان"، ئەم جۆرە بەرگرییە پشت بە شێوھە ناسەربازیی  
تیکۆشان و ھاوکارینەکردنی ناتوندوتیژ و گژبەرێکردن لەپینا  
سەلماندنەو (الردع) و بەرگری دژ بە ھێرشەکان، دەبەستێ.

پلانەکە بریتییە لە پەردان بە تەوانی رێگرتن لە دامەزراندنی حکومەتێکی  
کرداری و پەكخستنی بەدیھاتنی ئامانجی ھێرشبەران. جا لە رێگە  
زیادکردنی تیچووی ئەم جۆرە ھێرشانە و نەھێشتنی کەلگەکانی  
مەھالکردنی دەست بەسەرداگرتنی سیاسی لەلایەن چەوسینەرەو،  
دەتوانرێ تەوانی بەرگریکردنی ناسەربازی دابمەزرێ.

ئەمە تا رادەبەك پشت بە چەندان حالەت لە بەرھەنگاریکردنی  
ناتوندوتیژانە سەرپیتی لەپینا بەرگری نیشتمانی دەبەستێ.  
دریژبوونەوھە تەوانی تیکۆشانی ناتوندوتیژی فەلەستین بۆ پاش قوناخی  
رێگاربوون بۆ بەرگریکردن لە کۆمەلگە بە ھەمان ئەو ئامرازانە، دەتوانی ئەو  
چارەسەرە پیشکێش بکا کە ریز لە سەرورەیی فەلەستین دەگرێ و ھەرەوھە  
ترسی ئیسرائیلیش لە دەستدریژکردنی فەلەستینی سەربەخۆ  
دەرپوینتەوھە. ئەو فەلەستینیانە لەرپی تیکۆشانی ناتوندوتیژەو  
سەربەخۆیی بەدەست دین، دەتوانن بە ھەمان ئامراز بەرگریی لێ بکەن.



## دەرفەتە كانى كەشۈھەۋاي ناۋدەۋلەتتى لەبار

\* رېم پى مەدە سەرنىجى لەسەر درېژەدان بە گەنگەشە كىردى  
ئەۋ ھەلومەرج و كەشۈھەۋا لەبارەى رېگە بۇ گۆرانى فەلەستىن  
بۇ تىكۆشان بەبى توندوتىژى خۇش دەكەن، بگوازمەۋە.  
- باشە. دواچار پرسى ئەۋە دىتە پىش ئاخۇ ھەلومەرجى ناۋدەۋلەتتى بۇ  
بەرەپىدانى تىكۆشانى ناتوندوتىژى فەلەستىن لەبارە. ۋەلام "بەلئ".  
لەۋانەيە لە ھەندى بارودۇخدا ھەندى شىياندىن ھەبى يان نەبى، بەلام  
بەشېۋەيەكى گىشى قىسەردن لە تىكۆشانى توندوتىژى بەتايبەت كاتى پىي  
بوترى "تيرۆر" - كەمتر لە تىكۆشانى ناتوندوتىژى ھاسۆزى و لايەنگرى  
دەۋرۋوژىنى. ھەر بەراستى لەۋانەيە توندوتىژى، پالپىشتى ناۋدەۋلەتتى بۇ  
كىشەكە لەدەست بدا كە خۇى ئامادەيە بۇ ئەۋەى پالپىشتى بىرى. لە  
چەندان حالەتدا، رۋونترىش لە ۋىلايەتە يەكگرتۋەكاندا. ئەمە راستىيەكەيە  
بۇ كىشەى فەلەستىن. كارە توندوتىژەكانى فەلەستىن يەكان يارمەتتى  
ئىسرائىلىيە توندوتىژەكان دەدا لە دژايەت كىردى عەرەب و ئەۋانەى  
خوارىيارن زەۋىي عەرەبە بىندەستەكان بە ئىسرائىلەۋە بلكىن و تەۋاۋى  
عەرەبەكان لەۋ زەۋىيانە و لە ئىسرائىل خۇيشى دەربەكەن.  
ئەم جۆرە توندوتىژىيە ئەۋ ئەمەرىكايىيانە كە بەگىشى لايەنگرى لە خەبات  
لەپىناۋ دادپەرۋەرىدا دەكەن، لە فەلەستىن يەكان و پىكخراۋى رىزگارخۋازى  
فەلەستىن دوور دەخاتەۋە. لە لايەكى تىشەۋە تىكۆشانى ناتوندوتىژى نەك ئەۋ  
رەگەزى دوورخستەۋەى تىدا نىيە كە لە توندوتىژىدا ھەيە، بگرە ھەندى  
تايبەتمەندى تىدايە ھاسۆزى بۇ كىشەكە دروست دەكەن و پالپىشتىكىردن  
لە دژبەرە چەۋسپىنەرە توندوتىژەكە دوور دەخەنەۋە.  
پىم ۋايە دەكرى كۆمەلگەى ناۋدەۋلەتتى بىتتە سەرچاۋەيەكى سەرەكى بۇ  
لايەنگىرى و يارمەتيدانى فەلەستىن يەكان كاتى بادەنەۋە بۇ تىكۆشانى



### ئەگەرەكانى بادانەوہ لە سياسەتى ويلايەتە يەكگرتووەكاندا

تەنانەت دەكرى حكومەتى ويلايەتە يەكگرتووەكانىش گوشار و سياسەتەكانى لە رۆهەلاتى ناوہراست بگۆرى. رەنگە تاكە دەرفەت بۆ پچرىنى پەتى ھاوشىوہبوون لە سياسەتەكانى ھەردوو حكومەتى ويلايەتە يەكگرتووەكان و ئىسرائىل لە بادانەوہيەكى سەرەكىي تىكۆشانى ناتوندوتىژى فەلەستىنىدا بى. بادانەوہى فەلەستىنىيەكان بۆ تىكۆشانى ناتوندوتىژى دەبىتە چەمكەكانى بوونى دادپەوہرى لە نەبوونىيەوہ لە ناوچەكەدا. ئەمە وا دەكا حكومەتى ئەمەريكا بتوانى پشتىوانى لە حكومەتى نىشتمانىي فەلەستىن بكا بەبى ئەوہى بروايان وا بى ئەوان وەك جوولەكە پالپشتى دەكرىن- كە ئەمە بەھۆى شەرى قەلاچۆكردى جوولەكەوہ بەلای گەلى ئەمەريكاوہ پاساوا نادرى. ئەمەريكايىيەكان لايەنگرىي ھىچ بزاڤىكى تر ناكەن كە جوولەكە بكوژى با بە ژمارەيەكى كەمىش بى، چونكە جوولەكە نەھامەتىي زۆريان چەشتووہ. بەلام ئەمەريكايىيەكان دەتوانن لايەنگرىي سەربەخۆيي فەلەستىنىيەكان و مافە مەدەنىيەكانيان بكن ئەگەر ھات و ناتوندوتىژانە خەباتيان كرد.

دەكرى ئەمە فاكترىكى گرىنگ بى بۆ گۆرىنى سياسەتى حكومەتى ئىسرائىل، ئەویش بەھۆى پشتبەستنى گەورەى ئابوورىي ئىسرائىل بە ويلايەتە يەكگرتووەكان و پىوہندىيەلى سەربازىي پتەوى لەگەل واشنتۆن. بەرەنگارىكردى سىستماتىك و ئازايانەى بى توندوتىژى لەلایەن فەلەستىنىيەكانەوہ مارتن لۆتەر كىنگ و بزاڤى مافە مەدەنىيە ناتوندوتىژەكان بىر ئەمەريكايىيەكان دەخاتەوہ، گاندى و خەباتى ناتوندوتىژى ھندستانيان لەپىناو سەربەخۆيي و زىندوبوونەوہى ديموكراسى لە فېلېپپىنيان ياد دەخاتەوہ.

سەركوتىنەوہى سەختگىرانەى ئەو فەلەستىنىيانەى بەسادەيى داواى

مافی خۆیان له ژیان لهسهر زهوییهکی بچووک دهکهن، ئەم سه رکوتینهوهیه چی تر مایه ی قیوولکردن نابێ. ئەمه ئومێده گه وره کهیه.

چهندان گۆره پانی تر له نه ته وه به کگرتوو هکان و شویتانی تر هه ن بۆ ده برینی لایه نگرایی ناوده و له تی.

### ئاماده کردنی به پرسانه و زیده که لگ

مرؤف چهنده متمانه ی خۆی به خشیته ئەم گۆرانکارییه به پرسانه له سیاسه تی ئیسرا ئیل و ئەمه ریکا و گۆرانکارییه ناوده و له تییه کانه وه، گرینگه بزانی که سهنگی مهحهک له به دیه پانی گۆرانکارییه کاندای کاری فه له ستینییه کان خۆیانه، که ئەمه یه له سیاسه تی پشت به خۆیهستن و لیبیران له تیکۆشان له پینا و مافه کانیانه وه سه رچاوه دهگری. ئەمه یه به واته ی دانانی پلانیک ستراتیجی گه وره یه بۆ گۆران که کرۆکه که ی بریتییه له بزواندی ته وای گه لی فه له ستین، به پیاو و ئافرهت و گه وره و بچووک وه، له پینا و پارێزگاریکردن له کۆمه لگه ی فه له ستینی و به هیزکردنی گرتنه بهری رینگه ی تیکۆشانی ناتوندوتیژی بۆ لابرندی هه ر کۆسپیک بێته پتی دانان به ئازادی و سه ره خۆییاندا.

له گه ل ئەوه شدا، ئەمه به و واته یه نییه خه لک بچن و دهست بکه ن به خۆپیشاندا نی ناتوندوتیژ، لیره دا دوو شتی گرینگ هه یه:

یه که میان، وهک پیشتر ئاماژه م پێ دا، گرینگه ستراتیجیک دابنری بۆ چۆنیه تی به دیه پانی گۆرانکاری له رینگه ی تیکۆشانی ناتوندوتیژه وه. ئەمه وا دهکا شیوه ی جۆره و جۆری کارکردن و ئامانجگه لی بچووک و دیاریکراو بدۆزینه وه به به شداری چالاکییه کانی هه ندی یان هه موو خه لک له هه ندی کات و شوینی دیاریکراوا. به واته یه کی تر بۆ ئەوه ی کاره که گه وره ترین کاریگه ری به دی بێنی پێویسته پلانی ستراتیجی و کاتی هه بی.

دووه م، به شدارانی هه ر خۆپیشاندا نیک پێویسته به پتی توانا له سرووشت

و پېداوېستېیه‌کانی ټېکډوشانی ناټونډوتیژی ټی بگن تا بتوانن ټه‌وپه‌پری کاریگری به‌دهست بېن. یه‌کېک له پېداوېستېیه‌کان کارکردنی نازایانه و ملکه‌چنه‌کردنه بۆ سه‌رکوټینه‌وه، هه‌روه‌ها پارېزگاریکردن له سیستم به‌بې ټونډوتیژی. پلاندانانی دیاریکراوی وردیش زۆر گرینگه. ټه‌وانه‌ی بیر له مانگېک کارکردنی بې ټونډوتیژی ده‌که‌نه‌وه پېویسته ناماده‌کاری بگن، ده‌زگه‌یه‌کی کارایش هه‌بې بۆ راهینانی ټه‌وانه‌ی ده‌یانه‌وی به‌شداری بگن، تا بتوانن به‌شپوه‌یه‌ک کار بگن پۆلی هه‌بې له سه‌رکه‌وتنی ټېکډوشانه‌که‌دا. ټه‌گه‌ر وا نه‌کرې ده‌رفه‌تی ټه‌وه هه‌یه کاره‌که له ناستی پېویستدا نه‌بې. نه‌بوونی سیستم ده‌بیتته هۆی ټه‌وه‌ی سه‌رکوټینه‌وه‌که ټونډوتیژتر بې، له‌وانه‌یه مردن یان برینداربوون له پیزی به‌رگیرکاراندا روو بدا.

سه‌رکوټینه‌وه به‌تایه‌ت ټه‌گه‌ر زیاد له راده‌ی چاوه‌روانکراو ټونډوتیژ بې، له‌وانه‌یه بېتته مایه‌ی هه‌ره‌سه‌هینانی به‌رگریکاران و هه‌لاتنیان. کاره‌که به‌ته‌واوی پېچه‌وانه ده‌بیتته‌وه، یان سه‌رده‌کېشی بۆ ټونډوتیژی یاخۆ ملکه‌چکردن و خۆ به‌ده‌سته‌وه‌دان. له‌وانه‌یه هه‌موو ټه‌م کاریگره‌رییانه و له‌وه مه‌ترسیداتریش روو بدا به‌هۆی ټه‌وه‌ی ټه‌و لایه‌نه‌ی ده‌ستپېشخه‌ریی کاره‌که‌ی کردووه پېشتر لېی نه‌کوټیوه‌ته‌وه و نه‌خشه‌ی بۆ دانه‌ناوه و ناماده‌کاری به‌پرسانه‌ی بۆ نه‌کردووه.

دیاره‌فه‌له‌ستینیه‌کان چر ده‌که‌نه سه‌ر هه‌ردوو نامانجی نازادی و سه‌ره‌خۆیی. له‌گه‌ل ټه‌وه‌شدا، له‌وانه‌یه کاره‌که‌یان یارمه‌تی که‌سانی تر - ته‌نانه‌ت ئیسراییلیه‌کان- بدا، له‌وانه‌یه ټېکډوشانی بې ټونډوتیژی کاریگری فه‌له‌ستینی یارمه‌تی رزگارکردنی ئیسراییلیه‌کان بدا له سیستمی داگیرکردن و ده‌ستگرتن به‌سه‌ر فه‌له‌ستینیه‌کاندا، که به‌ها بالاکانی کوټه‌لگه‌ی ئیسراییلی ټېک ده‌دن، هه‌روه‌ک رزگاریان ده‌کا له پشتبه‌ستن به سیستمیک له هېزی سه‌ریازی که هه‌ره‌شه له نابووریه‌که‌یان ده‌کا و کوټه‌لگه‌که‌یان ده‌گۆری بۆ کوټه‌لگه‌یه‌کی سه‌ریازی، واته ټه‌و

كۆمەلگەيە جياوازه له خەونە بەرايىيەكان له ئيسرائىلىكى ئازاددا .  
لهوانەيه دەستپيشخەرييه فەلەستىنييه كه بۆ چارەسەركردنى كيشەي  
عەرەب- ئيسرائىل بەبى شەپ، يارمەتيى رزگاربوونى كۆمەلگەي ناودەولەتى  
بدا له مەترسييهكى گەرەتر، ئەوئيش ئەگەرى هەلگىرسانى فتيله  
مەملانەيهكى ناودەولەتتیه كه به قەلاچۆكردنى ئەتۆمى كۆتای دى.  
له پروانگەي پيداويستىيهكانى فەلەستىنييهكانەوه، ئەم سىياسەتە توانى  
پاريزگارى و رزگارکردنيانى هەيه وەك گەلێك. من وا نابىنم هېچ  
سىياسەتێكى تر بتوانى ئەوه بەدى بێنى.

پېرسىت

- زانكۆى "ئۆنور" ..... 5
- ناتوندوتىزى بە زوانى كوردى ..... 8
- دانه كىيە؟ ..... 17
- له دىكتاتورىيەتە وه بۆ ديموكراسىيەت . چوارچىۋەى وىنايەك بۆ ئازادبوون ..... 19
- پېشەكى ..... 21
- تويژىنەۋەى يەكەم: بەرەنگارىكىردنى دىكتاتورىيەت بەشىۋانزىكى واقىعى ..... 26
- تويژىنەۋەى دووهم: جىگرەۋە راستەقىنەكان ..... 122
- تويژىنەۋەى سىيەم: رۆلى ھىز له تىكۆشانى ناتوندوتىزدا ..... 169
- تويژىنەۋەى چوارەم: راپەرىن و خەبات بەبى توندوتىزى ..... 196
- تىكۆشانى ناتوندوتىزانە ئامرازىكى كارىگەرە بۆ كارى سىياسى. .... 216

