

## نوسینگەى رۆژنامەوانىكى بەرپرس

دهزگای چاپ و بلاوکردنهوهی



زنجیره ی روشنیبری

\*

**خاوهنسی ئیمتیاز: شهوکهت شیخ یهزدین**

**سهرنووسیار: بهدران شههمهه ههبیب**

\*\*\*

ناوونیشان: دهزگای چاپ و بلاوکردنهوهی ئاراس، شهقامی گولان، ههولیر

مارگریت سوليفان

# نووسینگەي رۆژنامەوانىكى بەرپرس

وەرگىرانى لە عەرەبىيەو:

محەمەد عەبدوللا كەلارى

ناوی کتیب: نووسینگهی رۆژنامه‌وانیکی به‌رپرس  
نووسینی: مارگریت سولیفان  
وهرگیرانی له عه‌ره‌بیبیه‌وه: محهمه‌د عه‌بدو‌ل‌لا‌که‌لاری  
بلا‌وکراوه‌ی ئاراس- ژماره: ٨٤٥  
هه‌له‌گری: بۆکان نووری + شیرزاد فه‌قی ئیسماعیل  
ده‌ره‌تانی هونه‌ریی ناوه‌وه: ئاراس ئه‌کرهم  
به‌رگ: مریه‌م موته‌قییان  
چاپی یه‌که‌م، ٢٠٠٩  
له به‌ر‌تۆه‌به‌رایه‌تی گشتیی کتیب‌خانه گشتیه‌کان له هه‌ولیر ژماره ٢١ ی  
سالی ٢٠٠٩ ی دراوه‌تی

## له دانهرهوه

خۆشحال بووم كه له چه‌ند سالی رابردوودا گه‌شت بۆ ژماره‌یه‌ك له ولاتانی ئه‌ورویا و ئاسیا بكه‌م، وه‌ك به‌شدار یكردنێك له به‌رنامه‌ی گوتیارانی سه‌ر به‌وه‌زاره‌تی ده‌ره‌وه‌ی ئه‌مريكا. له‌میان‌ه‌ی ئه‌و گه‌شتانه‌دا زۆر له به‌رپرسیانی حكوومیم بینی، به‌پشت‌به‌ستن به‌ئهموونی رۆژنامه‌ه‌وانیم هه‌روه‌ها وه‌ك گوتیارێك به‌ناوی زۆر ئاژانسی حكوومی ئه‌مريكییه‌وه، هه‌ندێك زانیارییم له‌باره‌ی چۆنیه‌تی به‌رپوه‌بردنی پرۆسه‌ی كاروباری گه‌شتی به‌شپوه‌یه‌كی كارا پشكیش كردن.

ئهم كتیبه‌ وه‌لامدان‌ه‌وه‌ی راسته‌وخۆی زۆر له‌و پرسیارانه‌یه‌ كه له‌میان‌ه‌ی ئه‌و گه‌شتانه‌دا ئاراسته‌م كراون، وه‌ك رێبه‌ریكی گیرفان بۆ سه‌ركرده‌ حكوومییه‌كان و به‌رپرسیانی فه‌رمانگه‌ گه‌شتییه‌كانی راگه‌یاندن نووسیمه‌وه، ئه‌وانه‌ی ئاره‌زوو ده‌كه‌ن میكانیزمیكی كارای گه‌یاندن له‌ نیوان رۆژنامه‌ه‌وانی و حكومه‌تدا په‌یره‌و بكه‌ن.

هه‌لبژاردنی بابته‌كانی نیو ئهم كتیبه‌، ره‌نگدان‌ه‌وه‌ی ئه‌و پرسانه‌یه‌ كه ئه‌و گوتیاره‌ ره‌سمیانه‌ وروژاندوویانه، جا چ له‌ رووی ئه‌و بابته‌ دیاریكراوانه‌ بێ كه تاوتووی كراون، یاخۆ له‌ رووی ئاستی ورده‌كاری به‌رده‌سته‌وه‌ بێ.

ئهم پرسیارانه‌ی لێره‌دا خراونه‌ته‌ روو به‌ به‌شپكی دیاریكراو له‌م جیهانه‌ پتوه‌ست نین، به‌لكو سه‌رجه‌میان وه‌ك یه‌ك یان هاوشپوه‌ی ئه‌و

پرسیارانەن کە لە ئەمریکا و ولاتانی تردا ئاراستەم کراون.  
لە کاتی تەنگژەکاندا چۆن مامەڵە لەگەڵ رۆژنامەوانیدا بکەم؟ لەو دەزگایەى کارى لى دەکەم چۆن پەرە بەو پەيامە بدەم کە بەرپرسە حکومىيەکەم داوام لى دەکات، بەجۆرێک خەلک لى تى بگەن و وەرى بگرن؟ چۆن داواى ئەنجامدانى چاوپێکەوتن ھەلبەسەنگینم؟ چۆن ئامادەکارى بۆ کۆنگرەيەکى رۆژنامەوانى بکەم؟ چۆن ھاوسەنگىيەک لە نىوان پىويستى نووسىنگەيەکى رۆژنامەوانى بۆ ستراتىجىيەتى درىژخايەنى گەياندن و، بەرپرسىتى کارکردن لەگەڵ رۆژنامەوانى لەسەر بنەمايەکى رۆژانە دروست بکەم؟ مەوداى ئەو ھەستە دۆستانەيە چەندە کە دەکرى يان دەبى لە نىوان گوتيارە رەسمىيە حکومىيەکان و رۆژنامەواناندا دروست بى؟

نووسىنى نىو ئەم رىنوئىيە رەنگدانەوہى شارەزاي پراکتىكى تايبەتى خۆمە لە ولاتە يەکگرتووہکاندا . تىبىنىم کرد حکومەت لە دەرہوہ چۆن گەياندن ئەنجام دەدا، وەک رۆژنامەوان و سەرنجلىدەرىک کە کاروبارە حکومىيەکان دەگوازىتەوہ و، لە ناوہوہ، وەک گوتيارىكى رەسمى حکومىيە کە لەگەڵ رۆژنامەواناندا کار دەکات . ھەرہوہا وەک رۆژنامەوانىک، کاروبارى حکومەتم لە ھەموو ئاستەکاندا، لە ئاستى نىوخۆيىيەوہ بۆ ئاستى نەتەوہيى گواستەوہ . وەک گوتيارىكى رەسمى حکومىيش، لەگەڵ ئەندامانى رۆژنامەوانىيە ھەرىمى و نىودەولەتى و جىھاندا کارم کرد و وەلامم دانەوہ . ھەرہوہا وەک سەروكى يانەى رۆژنامەوانىيە لە واشنتۆن و وەک بەرپرسىک لە چەند گرووپیكى جىبەجىکارى حکومى، بەشىوہيەکى راستەوخۆ لە گرىنگى رىکخراوہ پىشەيىيەکان تى گەيشتم، کە لە رىگەيەوہ دەکرى

لهگه‌ل هاورپيكانت له شاره‌زايي و كيشه و سه‌رکه‌وتنه‌كاندا هابيه‌ش

بي.

دواچار، له ناوه‌وه و دهره‌وه‌ي ولاته يه‌كگرتووه‌كاندا تيبيني ناستي  
گرينگي رۆلي گوتياره ره‌سميه حكوميه‌كان و رۆژنامه‌وانانم له  
كۆمه‌لگه‌يه‌كي ديموكراسيدا كرد و، چۆن بتوانن پيکه‌وه كار بۆ  
گواستنه‌وه‌ي زانياري له حكومه‌ته‌وه بۆ هاورولاتيان بکه‌ن و، چۆن  
وه‌لامدري بايه‌خي ئه‌و خه‌لكه بن.

مارگریت سوليفان

## به‌ئشی یه‌که‌م

ئه‌وه‌ی نووسینگه‌ی رۆژنامه‌وانی ده‌یکات

"جیمس مادیسۆن" چوارهم سه‌رۆکی ئەمریکا له‌ ساڵی ۱۸۲۲دا ده‌لێ: "بوونی حکوومه‌تێکی جه‌ماوه‌ریی به‌بێ زانیاریی جه‌ماوه‌ریی یان هۆیه‌ک بۆ ده‌ستکه‌وتنی، جگه‌ له‌ پێشه‌کییه‌ک بۆ گالته‌بازی یان مه‌ینه‌تی، یاخۆ هه‌ردووکیان هیچی تر نییه‌". هه‌روه‌ها "ئه‌براهام لنکۆلن" شه‌شه‌م سه‌رۆکی ئەمریکا له‌ ساڵی ۱۸۶۴دا ده‌لێ: "لێ گه‌رێن خه‌لک راستیه‌کان بزانه‌ن، ئه‌وکات وڵات ئارام ده‌بێ".

ئه‌م دوو سه‌رۆکه‌ی ئەمریکا باسیان له‌ چۆنیه‌تی جێبه‌جێکردنی دیموکراسیه‌ت ده‌کرد، گوته‌کانیان بۆ ئه‌و سه‌رده‌مه‌ راست بوو، ته‌نانه‌ت بۆ سه‌رده‌می ئیستاش جێبه‌جێ ده‌بێ. بۆ ئه‌وه‌ی خه‌لک ده‌سه‌لات په‌یره‌و بکات، ده‌بێ له‌سه‌ر بنه‌مای زانیارییه‌کان و بریاردانی راسته‌وخۆ توانای هه‌لبژاردنی هه‌بێ. ئه‌گه‌ر زانیاریی راسته‌قینه‌ و باوه‌رپێکراویان ده‌ست نه‌که‌وتبێ ئه‌مه‌ نایه‌ته‌ دی، ئه‌وان ئه‌مه‌یان له‌ رۆژنامه‌وانیی ئازاده‌وه‌ ده‌ست ده‌که‌ویت، رۆژنامه‌وانیی ئازاد له‌جیاتیی هاوولاتییان رۆلی چاودێر له‌سه‌ر حکوومه‌ت ده‌بینی. ئامرازه‌کانی راگه‌پاندنی جه‌ماوه‌ریی ره‌چاوی چالاکی حکوومیی ده‌کات و هانی گه‌فتوگۆ ده‌دا و، به‌رپرسه‌ گه‌شتیه‌کان به‌ پابه‌ندبوون به‌ به‌رزترین پێوه‌ره‌کان ناچار ده‌کات و، ئه‌وه‌ بلاو ده‌کاته‌وه‌ که‌ ئایا حکوومه‌ت پارێزگاری له‌ متمانه‌ی گه‌شتیی ده‌کات یان نا؟



له شۆپىشى ئەمىرىكايى له سەدەى نۆزدەمدا بىرۆكەپەك ھاتە ئارا، بەوھى ھكۆمەت پىۋىستە بەرامبەر گەل بەرپىس بى و، ئەو كەسانەى له ھكۆمەت كار دەكەن له خزمەتى گەلدا فەرمانبەرن، بەلام خزمەتكردى گەل پىرسىكى دوو ئاراستەپە، له دىموكراسىيەتدا خزمەتكردى گەل ئەركى رۆژنامەوانى و ئەركى بەرپىسانى ھكۆمىيە . ھەرۆك "جۆن ئىف كنىدى" سەرۆكى ئەمىرىكا گوتى: "ھەلقولانى زانىارىيەكان و تواناى ھەلبژاردن لەسەر بنەماى زانىارىيى و، تواناى رەخنەگرتن و، ھەموو ئەو گرېمانانەى كە دىموكراسىيەتى سىياسى لەسەرى دەوہستى، له بنەمادا پشت بە گەياندن دەبەستى".

#### **نووسىنگەى رۆژنامەوانى چىيە و چى نىيە؟**

"نووسىنگەى كاروبارى گشتىيى ھكۆمىيى بنەمايەكە بۆ سىستەمىكى تەواوى گەياندن لەگەل گەلدا". ئەمە وتەى "شىلاتىت"ە كە له سەرەتاى سالانى ھەشتاكاندا سكرتېرى رۆژنامەوانىيى نانسى رېگەنى خانمى يەكەمى ئەمىرىكا بوو، ھەرۆھا جېگرى سەرۆك جۆرج بوش بوو له ھەلمەتى ھەلبژاردنە سەرۆكايەتپە سەرکەوتووەكەى له سالى ۱۹۸۸دا. ھەك تىت دەلى: "پروۆسەى رۆژنامەوانى ھكۆمىيى ئەو كەنالە رۆژانەپەپە كە رۆژنامەوانىيى له رېگەپەو زانىارىيى لەبارەى كارەكانى ھكۆمەتەو دەست دەكەوتت".

باسكردى چۆنپەتى كارپگەرىيى بەرنامە ھكۆمىيىەكان و سىياسەتەكانىان لەسەر ھاوولاتپان، رۆلى سەرەككى نووسىنگەى رۆژنامەوانى ھكۆمىيىە، كە زانىارىيە گشتىيەكان و باپەخى بەرپىسان و پلانەكانىان بۆ گەل دەگوازنەو و، يارمەتپى گەل دەدا بۆ تىگەپشتن لەوھى چۆن پىرسە جىاوازەكان كار لەسەر ژيانپان دەكات.

"مايك كيرى" سكرتيرى پيشووى رۆژنامەوانى سەرۆك بيل كلينتون دەلى: "برېكى زۆر لە زانىارى لاي حكومەتەكان ھەيە و پيوستى بە ئامرازىكى كاريگەرە بۆ دابەشکردنى بەسەر ھاوولاتيانيدا". ھەرودھا دەلى: "گوتيارى رەسمى ۋەك ئەو رۆژنامەوانەيە كە لە ناو حكومەتدا كار دەكات و، زانىارىيەكان بۆ گەل كۆ دەكاتەو، رۆلى گوتيارى رەسمى ئەوھە زۆرتيرى زانىارىيە بە گەل بگەيەنيت".

بۆيە بەرپرسانى رۆژنامەوانى حكومىيى دوو رۆليان ھەيە، لە مامەلەكردن لەگەل ئامرازەكانى راگەيانندا بەرگريكارى ھەلۆيستى حكومەت دەبن و، لايەنى باشى كارەكانى حكومەت پروون دەكەنەو، و، زانىارىيە ھەلەكان راست دەكەنەو، ھەول بۆ باش ليكدانەو و تيگەيشتنى زانىارىيەكان دەدەن.

لەلایەكى ترەو بەرھەقانى لە ئامرازەكانى راگەياندن لە ناو حكومەتدا دەكەن و، پيوستىي رۆژنامەوانان دەگوازنەو، ۋەك ئارەزوو لە ئامادەكردنى راپۆرتىكى رۆژنامەيى لەبارەى بابەتيك كە لەوانەيە بەرپرسە حكومىيەكان ئامادە بن يان نەبن بۆ باسكردنى. گەلنك جار گوتيارە رەسمىيەكان تا رادەيەك كارى رۆژنامەوانان دەكەن، ۋەك كۆكردنەوھى زانىارى بۆ رۆژنامەوانى و ئەوھى شارەزايانى حكومىيى دەيلين بۆ كەنالەكانى راگەياندى دەگوازنەو.

"ئارى فلايشەر" سكرتيرى رۆژنامەوانى سەرۆك جۆرج دەبليو بوش لە كۆشكى سېي، دەلى: "ئەركى سكرتيرى رۆژنامەوانى خستەپرۆوى ھەلۆيستى سەرۆك و بيركردنەوھەكانىيەتى، بەشيوازىك يارمەتيدەرى بى بۆ پشتگيرى لە كارنامەكەى، لە كاتيكد رۆژنامەوانى يارمەتيدەرپىتى لە ئاگابوون لەوھى حكومەت دەيكات". ھەرودھا دەلى: كاريكە ھاوسەنگى لە نيوان ھەردوو لادا رادەگرئ و پيوستى بە

برپاریکی وریایانه له خزمهتی ههردوو لادا ههیه.

ئه‌رکی گوتیاری په‌سمی له یه‌ک کاتدا سووربوون و کاردانه‌وه له‌خۆ ده‌گرئ، واته‌هه‌ولدان بۆ د‌لنیا‌بوون له‌کۆمه‌له‌ لایه‌نیک‌ی هه‌وال و، وه‌لامدانه‌وه‌ی په‌رسیاری ر‌وژنامه‌ه‌وانانیش. بۆ نمونه، له‌ ولاته‌یه‌ک‌گرتووه‌کاندا، وه‌ک هه‌میشه‌ ر‌وژانه‌ چه‌ند را‌گه‌یان‌دراو‌یک‌ی ر‌وژنامه‌ه‌وانی ده‌رده‌چیت، تیتیدا به‌رنامه‌ی نو‌ی یان ئه‌و چالاکی‌ه‌وانه‌ی سه‌رۆک که‌ کۆشکی سه‌ی ئاره‌زووی بلا‌وکردنه‌وه‌ی له‌ که‌نا‌له‌کانی را‌گه‌یان‌دن ده‌کات، له‌خۆ ده‌گرئ. له‌ هه‌مان کاتدا، ر‌وژنامه‌ه‌وانان که‌ ده‌نگوباسی کۆشکی سه‌ی ده‌گوازنه‌وه‌ پ‌یوه‌ندی به‌ نووسینه‌که‌ ر‌وژنامه‌ه‌وانیه‌که‌وه‌ ده‌که‌ن و له‌باره‌ی ئه‌و هه‌والانه‌ی که‌ به‌په‌رسیانی کۆشکی سه‌ی ئاره‌زوو ده‌که‌ن یان نا‌که‌ن له‌ بلا‌وکردنه‌وه‌ی، په‌رسیاریان لئ‌ ده‌که‌ن. "جو‌نی ئینمان" سه‌رۆکی کۆمه‌له‌ی نه‌ته‌وه‌یی بۆ گوتیارانی په‌سمی حکوومی «کۆمه‌له‌یه‌که‌ نو‌ینه‌رایه‌تی به‌په‌رسیانی را‌گه‌یان‌دن گشتی ئه‌مریکایی له‌ حکومه‌ته‌ ن‌یوخ‌وی و ویلایه‌ته‌کان و حکومه‌تی فیدرالی‌دا ده‌کات»، ده‌لئ‌: «له‌گه‌ل ئه‌وه‌شدا ئه‌رکه‌که‌ له‌وه‌ زیاتره‌ که‌ ته‌نیا زانیاریی بلا‌و بکریته‌وه‌، به‌د‌لنیا‌یی‌یه‌وه‌ ئیمه‌ له‌ ن‌یوان حکومه‌ته‌کانمان و گه‌لدا ئه‌لقه‌ی گه‌یان‌دین و، زانیارییه‌کان له‌ حکومه‌ته‌وه‌ بۆ گه‌ل ده‌گه‌یه‌نین. ده‌ب‌ی بزانی که‌ چی د‌یته‌ ریگه‌مان و گو‌یبیستی ئه‌وه‌ بین که‌ له‌ شه‌قامدا روو ده‌دا و دای بر‌یژینه‌وه‌ و به‌ په‌رسه‌ حکومییه‌کانمانی بگه‌یه‌نین». "ئینمان" به‌ر‌یوه‌به‌ری پ‌یوه‌ندییه‌کانی هاوولاتیان له‌ شاری لیکوود له‌ ویلایه‌تی کولورا‌دو.

لئ‌ به‌په‌رسی ر‌وژنامه‌ه‌وانی حکوومی جادووگه‌ر نییه‌، به‌وه‌ی توانای گۆرینی سیاسه‌ت یان به‌رنامه‌یه‌کی ناسه‌رکه‌وتووی هه‌ب‌ی بۆ شتیک که‌ وا ده‌ریکه‌وی که‌ سه‌رکه‌وتووه‌. هه‌روه‌ک کۆمه‌له‌ی دادوهره

نەتەوہیبیہکانی دادوہرائی نویی ولاتہ یہکگرتوہکان لە بابەت و  
ہہوالنامہکانیاندا خستوویمانہتہروو، پیوہندیہ گشتیہکان ناتوانی  
جیگہی بەرنامہ کاراکان یان بیروکە بەہادارہکان بگریتہوہ. لە توانای  
سکرتیری رۆژنامہوانیدا نییہ وینہیہکی سەرراست بخولقیین ئەگەر  
بەرپرسە حکوومیہکان سەرراست نەبن. ھەر وہا ناتوانیت  
حکوومەت و ھا وینا بکات کەوا دان بە گرتہکاندا دەنی و ھەولی  
چارەسەرکردنیان دەدا، ئەگەر گرتہکان بەردەوام بن و ھیچ شتیک لە  
بەرامبەریدا نەکرئ. لە توانای نووسینگہی رۆژنامہوانیدا نییہ  
رۆژنامہوانی بە نووسین لەبارہی کرانہوہی حکوومەت پاری بکات، لە  
کاتیکیا حکوومەت کراوہ نەبی، یان لەبارہی شارەزایی کارگیپی  
بەرپرسی حکومیہوہ کە لە راستیدا لە کارگیپی نازانن. ھەر وہا  
نووسینگہی رۆژنامہوانی ناتوانی ئامانجہکانی حکوومەت بگوازیتہوہ،  
ئەگەر سەرکردە حکوومیہکان ئەوانہی ئەو لەبەردەستیاندا کار  
دەکات، ئامانجہکانیان روون نەبی.

### **رۆژنامہوانان و بەرپرسی رۆژنامہوانی حکوومی**

بەرپرسی رۆژنامہوانی حکوومی پیویستہ پیشبینی نەکەن لەوہی  
بینہ ھاوپی یان نہیاری رۆژنامہوانان. دەبی رۆژنامہوانان چاودیپی  
بیلایہنی حکوومەت و کار و پلانہکانی بن -لە ولاتیکی دیموکراسیدا،  
ناکرئ رۆژنامہ و حکوومەت ھاوبەش بن. ئەوان رکا بەری سروشتی  
یەکتەرن و ئەرکەکانیان جیاوازہ -لەسەر ھەریہکەیان پیویستہ ریز لە  
رۆلی ئەوی تر بگریت، بەلام دەبی ئەوہ بزانی کە ناکوکییہکی  
سروشتی لە نیوان ھەردوو لادا ھەیہ. لە لایہکەوہ پیوہندیہکە جۆریکە  
کە بەرپرسیان ھەول دەدەن بە ئارەزووی خویان رووداوہکان

بگېرېدېتەو، لە كاتتېكدا رۆژنامەوانى بەدواى ھەلەكاندا دەگەپت و گوشار بۆ دەستكەوتنى زانيارى دەكات، لەلايهكى ترهوه پيوھندييهكه ئالوگۆرە، بەجۆرىك رۆژنامەوانان پيوستىيان بە بەرپرسانى رۆژنامەوانى حكومىيه بۆ يارمەتيدانىان لە تىگەيشتن لە كارەكانى حكومەت و پلانەكانى و، بەرامبەريش پيوستى بە رۆژنامەوانانە بۆ ئەوھى زانيارى لەبارەى كارەكانى حكومەت و پلانەكان بۆ گەل بگەيھەنن. ھەندىك لە بەرپرسانى رۆژنامەوانى حكومى وا لە رۆژنامەوانان چاوهروان دەكەن كە ھاوپرېيان بن و راپۆرتى خراپى رۆژنامەوانى نەنووسن، بەلام رۆژنامەوانى پيشەيى رىگە نادات ھاوپرېيتى لەگەل بەرپرسىكدا ببىتە رىگر لە بەردەم ئامادەكردنى راپۆرتىكى رۆژنامەوانى. بەو پىيەى كەسى رۆژنامەوان ئەركەكەى بەردەوامە، رۆژنامەوانى باش ھەركىز لە كاركردن راناوھستى.

"مايك كىرى" گوتيارى رەسمى پيشوو بەناوى سەرۆك كلينتون لە كۆشكى سىپى دەلى: "پيوستە گوتيارە رەسمىيەكان پيوھنديى دۆستانە بەلام پيشەيىيانە، لەگەل رۆژنامەوانان ببەستن". ھەروھەا دەلى: رۆژنامەوانان ئەركگەلنكىيان لە ئەستۆيە پيوستە راي پەريئن، گوتيارە رەسمىيەكانىش ئەركى خۆيان ھەيە و دەبى ئەنجامى بدەن. دەكرى گوتيارى رەسمى ھاوپرېى رۆژنامەوان بى، بەلام دەبى ئەوھە بزانى كە رۆژنامەوانان بەردەوام كارەكەيان دەكەن وەك چۆن ئەمانىش دەيكەن".

پيوستە بەرپرسانى حكومىيى لە بۆنە كۆمەلايەتتەيەكاندا ئەو بنەمايانە روون بكەنەوھە كە بەپىي ئەوھە لىدوانەكانيان دەدەن، وەك گوتنى لىدوانەكە «بەمەبەستى بلاوكردنەوھە نييە» يان «زانيارىيەكان تەنيا پاشخانيان ھەيە» ياخۆ «قسەكردن بەشىوھيەكى رەسمى

بەمەبەستی بلاوکردنەوہیہ و، بەشیوہیہکی نارەسمی بەمەبەستی بلاوکردنەوہ نییە».

"جۆن ئینمان" دەلی: گوتیارە رەسمییەکان دەکرێ پێوەندییەکی پیشەیی دۆستانە لەگەڵ یەکیک لە رۆژنامەواناندا ببەستی، بەلام پێوەندیی بەستنی تایبەتی و کەسیی زەحمەت دەبێ. ھەر وھا دەلی: "ئەو کاتە ھەر دیت کە رۆژنامەوان پێویستی بەوہ دەبێ کە ئەو پرسیارە لێکۆلینەوہییە ھەستیارانە ئاراستەت بکات یان بینوسی یاخۆ بیخوینتەوہ، کە حەزیان لێ ناکەیت. ناتوانی پشت بە ھاورپییەتی ببەستیت، ھەر دەبێ شتیک کاریگەری ھەبێ، جا پێوەندی پیشەیی بێ یان ھاورپییەتی، بەلام گوتیاری رەسمی پێویستی بەوہیہ پێوەندییە کە پیشەیی بێ و، پێویستی بەوہیہ توانای پێوەندیکردنی بە رۆژنامەوانەوہ ھەبێ و پێی بلی: «لە بلاوکردنەوہی ھەوآلە کە سەرکەوتوو نەبوویت».

### **پێویستی مامەلە لەگەڵ رۆژنامەوانیدا**

لەسەر گوتیارە رەسمییە حکوومییەکان پێویستە پێگەر نەبن لە بەردەم ھەوآلێکدا. فەرمانبەرە حکوومییەکان مافی ئەوہیان نییە بریار بدەن کە چی لە بەرژوہەندی گەلدا یە بیزانی و، چی لە بەرژوہەندیدا نییە. ئەرکە کە یان بریتییە لە بەردەستکردنی بابەتی ھەوآلی بۆ سەرچەم رۆژنامەوانان، تەنانەت بۆ ئەوانەش کە لەو برۆایەدان کە دۆستانە نین.

"جولیان گلوڤەر" سکرتیری رۆژنامەوانی دیک چین یاریدەدەری سەرۆک، دەلی: پێویستە لەسەر سکرتیری باشی رۆژنامەوانی بەدەم ھەموو داخوارییەکی کە نالە ھەوآلییە رێپێدراوہکانەوہ بچیت بۆ

زانيارى پيدان، تەننەت ئەگەر بە سادە و كورتيش بى كە پى بلى  
«دەبى بگە ريمە وە لات»، ھەر وھە دەلى: "دەبى مجامەلە وەك بنەمايەك  
پەيرە و بكرىت، لەگەل ئەوھى رۆژنامە وانىي لەوانەيە لە ساتىكدا  
دژەخواست بى، لى ھەميشە كاتىك ھەر دەبى بۆ گواستەنەوھى  
پەيامەكە پىويستت پىيان دەبى، ئەوكاتە دى وەبىريان دىتەوھە كامەيان  
لەگەلىان رىكويىك بووھە و كامە وا نەبووھە".

ھەندىك لە بەرپرسانى حكومىي سەرسورمانى خويان پيشان دا  
كاتىك لە كۆنگرە رۆژنامە وانىيەكاندا، رۆژنامە واناڭن پرسىيارى وھە  
دەكەن كە لەبارەي بابەتى كۆنگرەكە نييە، ئەمەش شتىكى سروشتىيە.  
لەوانەيە رۆژنامە وانەكان نەتوانن بە بەرپرسە حكومىيەكان بگەن،  
بۆيە كاتىك رىگەيان پى دەدرى، پرسىيارى خويان دەكەن جا پىوھەندى  
بە بابەتەكەوھە ھەبى يان نا، ئەمەش بەشىكە لە بوونى رۆژنامە وانىي  
ئازاد.

"ستيفىن ھيس" توپزەر لە كاروبارى سەروكايەتى ئەمريكا لە  
كتىبەكەي بەناوى "پىوھەندى نيوان حكومەت و رۆژنامەدا: بەرپرسە  
رۆژنامە وانەكان و نووسىنگەكانيان" دەلى: نووسىنگە  
رۆژنامە وانىيەكان لايەنىك نييە كە تەنيا پالپشتى مادى لە لايەن  
حكومەتەوھە بكرىت بەلكو رىپىدانىكىشە، كە لە كۆمەلگەي ئازاد و  
پىوھەندى دەولەت بە ھاوولتياڭەوھە سەرچاوهي گرتووھە. ھەر وھە دەلى:  
"ئايا لە سىستەمىكى ديموكراسيدا ئەركىكى سروشتى حكومەت  
ھەيە كە گرىنگتر بى لە بەردەستكردنى زانيارى لەبارەي چۆنيەتى  
ھەلسووړاندنى دەسەلات". ھيس دەلى: مامەلەكردن لەگەل  
رۆژنامە وانىي لە ھەر رىژىمىكى ديموكراتى، ئەركە.

## بەشى دوۋەم

ئەركى بەرپىسى رۇژنامەوان

بەرپىسى رۇژنامەوانى سەرەكىي يان سكرتېرى رۇژنامەوانى، بۇ ئەۋەى گوتيارىكى كارا بى، پىۋىستە پىۋەندىيەكى توندوتۆلى لەسەر بىنەماى رىزگرتنى ھەردوو لا لەگەل ئەۋ بەرپىسە حكومىيەى كە لەگەلدا كار دەكات، ھەبى، جا سەرۆك ۋەزيران يان سەرۆك ياخۇ ۋەزير يا سەرۆكى ئاژانسىكى حكومىيى بى.

گوتيارى رەسمى دەبى بەتەۋاۋى ئاگەدارى بىرۋاۋەپرەكانى بەرپىسەكەى بى ۋ پىۋەندىيى راستەۋخۇى لەگەلدا ھەبى، ھەروەھا تواناى چوونە ناو كۆبۋونەۋەكان ۋ قسە پى برىنى بەرپىسەكەى ھەبى، بۇ ئەۋەى ھەۋالى چاۋەرۋان نەكراۋى پى بگەيەنى، بەبى يارمەتىي كەسانى تر يان خشتەى كارەكانى رەچاۋ بكات. ھەرچەندە ئەم كارە دەبىتە شىۋاندنى خشتەى ئامادەكراۋى بەرپىسەكە، بەلام دواچار حكومەتەىك دەبى كە تواناى خىرا ۋەلامدانەۋەى بۇ پىرسە مېدىيايىيەكان دەبى.

ھەروەھا بەرپىسى راگەياندىن دەبى رۇلى ھەبى لە برىاردان بۇ ئەۋەى دارىژەرانى سىياسەت لە سزاي پىۋەست بە پىۋەندىيە گشتىيەكان بۇ رىۋشۋىنە پىشنىيازكراۋەكان تى بگەن. ئەگەر بەرپىسى رۇژنامەوان ۋەك گوتيارىكى رەسمى لە دارىشتنى سىياسەتەكە بەشدارى نەكرد، ئەۋا لە تىگەيشتنى چوارچىۋەى سىياسەتەكان ۋ



روونکردنه وهی بۆ ئامرازه کانی راگه یانندن رووبه پرووی سهختی ده بپته وه .

"جۆن ئینمان" سه روکی کۆمه لهی نه ته وهی گوتیاره په سمیه حکوومییه کان دهلی: زۆر گرینگه گوتیار به شیک بی له تیمه ستراتژییه که . نه گهر به پرسی حکوومیی ویستی رپوشوینیک بگریته بهر، نه وا به پرسه رۆژنامه وانه که پپویستی به وهیه بزانی چۆن خه لک له م رپوشوینه تی ده گهن. باشتروایه گوتیاره که له سه میزی کۆبوونه وه ئاماده بی و له گفتوگۆکانی قوئاغه کانی دارپشتنی سه ره تادا به شدار بی، له جیاتی نه وهی دواتر هه ولی زانیی کاره که بدات یاخۆ رووبه پرووی کاردانه وه نیگه تیفه جه ماوه ریه کان بپته وه، چونکه گوتیار یان نه و کسه سی ده رک به ههستی جه ماوه ده کات، له وی نه بووه .

### **رۆلی گوتیاره په سمیه حکوومییه کان**

به و پپیهی که "ستیفین هیس" ی توپژهر له کاروباری سه روکاپه تی ده لی، له سه ر ئاستی فیدرالی له ولاته یه کگرتووه کاند، وه لامدانه وهی پرسیار ی رۆژنامه وانان رپژهی ۵۰٪ی کاتی گوتیار ی په سمی رۆژنامه وانی ساده ده گریته و، به رده وامی ئاگه دار بوون و سه رقالبوون به کارکردن له ئازانسه که ۲۵٪ی کاته که سی ده گریته، به هه مان رپژه بۆ ئاماده کردنی بابته و رپزبه ندکردنی رووداوه کان.

چاوپپخشاندنیکی ورد به م چالاکییانه ئامازهیه به وهی نه رک ی به پرسی رۆژنامه وانی، ده کری بۆ نه م رۆله جیا جیا یانه دابه ش بگریته:

- كارکردن وهك گوتيارىكى رەسمى حكومىي، كه دانىشتنى مېديايى رېكخراو يان تايپەتى رېك دەخات.
- بەرپۆهبردنى چالاككېيە رۆژانەيىيەكانى نووسىنگەي رۆژنامەوانى.
- بەشدارىکردن لە دارىشتنى سىياسەتە حكومىيەكان و دانانى ستراتىجىيەتەكان، بۆ ئەوئەي بۆ ئامرازەكانى راگەياندن و جەماوەر بگوازىتەو.
- پلاندانان و بەرپۆهبردنى ھەلمەتە مېديايىيەكان بۆ ئەوئەي پەيامىكى چەسپاو و درىژخايەن ئاراستە بىكرىت.
- مامەلەکردن لەگەل پرسکردن "استفسارات" ھ رۆژنامەوانىيەكاندا.
- رېكخستنى چاوپىكەوتن و دانىشتنە مېديايىيەكان لەگەل بەرپرسانى حكومىيدا، بۆ رۆژنامەوانان.
- ئاگەدارکردنەوئەي بەرپرسان و فەرمانبەرە حكومىيەكان لە پۆئەندىيە رۆژنامەوانىيەكان و كاردانەوئەي مېديايىيە گرىمانكراوئەكان بۆ سىياسەتە پېشنىيازكراوئەكان.
- سەرپەرشتىکردنى نووسىنەوئەي گوتارەكان، يان بەلای كەمەوئە پېداچوونەوئەي گوتار و پەيامەكان.
- ئامادەكارى بۆ رووداوئەكان وهك كۆنگرە رۆژنامەوانىيەكان.
- ئامادەکردنى راگەياندراوئە رۆژنامەوانىيەكان و بەلاقوئى راستىيەكان و... ھتد.
- كارکردن وهك بەرپرسى پۆئەندى ياخۆ سەرپەرشتىارى نووسىنگە رۆژنامەوانىيە حكومىيەكانى تر.
- رېكخستنى ھاتوچۆ و دابىنکردنى نىشتەجى بۆ رۆژنامەوانانى

هاورپى شاندهكان، له كاتى گهشتكرنددا .

- دهرکردنى بهلگهنامه بۆ رۆژنامهوانان.

- سهپرهرشتيكرندى چاپمهنييه نيوخويى و دهرهكييهكانى ئازانسكه.

- ههلسهنگاندنى دواى روودانهكه، تاكو بزاني ئاخو رووداووكه كارىگهري خوى كردووو و، چونيته باشكرندى توانا له جارى داهاووووا .

### **دانانى ئهركى بهرپرسى رۆژنامهوانى**

له كاتى دانانى پۆستى گوتيارى رهمى، بهرپرسىتى يهكهم لاي ئهو بهرپرسه حكومييه كه نوينهراپهتى دهكات. لهسهر ئهو بهرپرسه پيويسته لهگهل گوتياره رهميهكه بريار بدا لهوى، چون نووسينگه رۆژنامهوانيهكه ريك بخري و بهرپرسىتتويهكانى چيه. له كاتى ئهجامدانى ئهو كاره لهسهر بهرپرسهكه پيويسته ئهم سى برياره بنهرتتويه بدا:

- ئارهزوى چيه له مهوداي بهردهستبوونى له رۆژنامهدا؟

- پيوهندى نيوان نووسينگه رۆژنامهوانى و وهزارهت و فرمانگهكانى تر چون دهبي؟ ئهمهش پرسىكى يهكلاكه رهويه، بهتاييهت ئهگه بهرپرسهكه سهروكى حكومهت يان وهزارهتتىك كه چهند بهشيكى لى بيتهوه.

ههروهها لهسهر بهرپرسى حكومى پيويسته وا دابنى پرسهكان تيروتسهلتر بن:

- ئامادى بۆ ئهجامدانى چاپىكوتن چنده؟

- ئامادىيى بۇ گرىدانى كۆنگرە رۇژنامەۋانىيەكان چەندە؟  
- ئايا دەكرى گوتيارى رەسمى لەجياتى ئەو قسە بكات؟ يان بەرپرسە  
حكومييەكە تەنيا لە گرىدانى كۆنگرە رۇژنامەۋانىيەكان بەرپرس  
دەبى؟

بەرپرسى حكومييى لە باشترين بارودۇخدا بەئاسانى بۇ  
رۇژنامەۋانىي دەستەبەر دەبى و، بەردەوام كۆنگرە رۇژنامەۋانى  
دەبەستى و، گوتيارىكى رەسمى ھەيە كە لەجياتى ئەو قسە دەكات. لە  
كۆشكى سىپى بۇ نموونە، سكرتيرى رۇژنامەۋانى، رۇژانە دانىشتنىكى  
تەلەفئىزىۋنى رىك دەخات، بەلام كاتىك سەرۆك بۇ قسەكردن لەگەل  
رۇژنامەۋانان دەردەكەۋى، ئەم لا دەكەۋى.

"دى دى مايرز" خانمە سكرتيرى پىشۋوى رۇژنامەۋانى سەرۆك بىل  
كلىنتون دەلى: "بۇئەۋە سكرتيرى رۇژنامەۋانى لە كارەكەى  
سەرکەۋتوو بى، دەبى بۇ رۇژنامەۋانىي دەستەبەر بى و ئاگەدارىيەكى  
باشى ھەبى و، برواي بە ئەركى رۇژنامەۋانى لە سىستەمىكى  
دىموكراسىدا ھەبى". ھەرۋەھا دەلى: ناكرى دىموكراتىيەت بەبى  
رۇژنامەۋانىي ئازاد ھەبى، لەگەل ئەۋە رۇژنامەۋانى جاروبار بە  
مشەخۇر خۆى پىشان دەدا، بەلام سەرەكيشە. سكرتيرى  
رۇژنامەۋانى پىۋىستى بەۋەيە لە ئەركى رۇژنامەۋانى تى بكات و  
ھاۋكارىي لەگەلدا بكات.

### **دەسلات و ھەماھەنگى**

ئەو دەسلەلتەى كە بەرپرسى رۇژنامەۋانى لەگەل گەۋرە  
فەرمانبەرەكانى ترى بەرپرسە حكومييەكان ھەيەتى ئەۋىش گرینگە،

- ئەو پىرسانەش لەخۆ دەگرىڭ كە پتوھەندى ھەيە بەمانەى خوارەوھ:
- ئايا بەرپىرسى رۆژنامەوانى خالى سەرەتايە بۆ پتوھەندىكردن بە رۆژنامەوانى؟ ئايا خاوەن دەسەلاتىكى بەرزترە لە پتوھەندى فەرمانبەران لەگەل رۆژنامەوانىدا؟
- ئايا نووسىنگەكانى تر سەرپىشكن بۆ وەلامدانەوھى پىرسىيارەكان، جگە لە پىرسكردنە رۆتىنىيەكان، بەبى ئەوھى پىشوختە لەگەل نووسىنگەى رۆژنامەوانى وتوويز كرابى؟ بۆ نموونە، ئەگەر رۆژنامەوانىك پتوھەندى بە نووسىنگەى دەستنىشانكردى ژوانەكانەوھە كرد و پىرسىيارىكى سادەى لەو بارەيەوھە كرد، وەك كاتى رووداوىكى دىيارىكراو، ئايا پىويستە بۆ لاي نووسىنگەى رۆژنامەوانى بگەرپتەوھە، يان لە كەسى بەرپىرس لەم بارەيەوھە دەتوانى وەلامى بداتەوھە؟
- كى لە پىداچوونەوھى راگەياندراروھ رۆژنامەوانىيەكان و گوتار و راگەياندراروھ سىياسىيەكانى نووسىنگەى رۆژنامەوانى بەرپىرسە؟
- ئايا دەكرى فەرمانبەرە گەرەكانى تر وەك سەرۆكى دەستەى فەرمانبەران لە نووسىنگەكەدا، دەسەلاتى واژووكردى لەسەر ئەو راگەياندراروھ گشتىيانە ھەبى؟
- ئايا گوتىارى رەسمى مافى گەيشتنى بە گەرە فەرمانبەران لە نووسىنگەكەدا ھەيە؟
- لە يەكپەك لە حالەتە تازەكاندا، دەسەلاتدارى ويلايەتتىكى تازە دروستبووى ئەمريكا پەشيوى نايەوھە، كاتىك پىويستى ھەماھەنگى لە نووسىنگەكەى پىشتگوئى خست، سەرۆكى دەستەى فەرمانبەرەكانى پەيامتىكى دىيارىكراوى لەبارەى ئامانجەكانى دەسەلاتدارى پىشكىش

به رۆژنامه‌هوانی کرد، هاوکات سه‌رۆکی پلاندا رێژهری سیاسی په‌یامیکی جیاوازی بلاو کردهوه، له‌لایه‌کی تره‌وه سکرته‌ری رۆژنامه‌وانیه‌که‌ی په‌یامیکی تری ئاشکرا کرد، به‌مه‌ش که‌نال‌ه‌کانی راگه‌یاندن ئاماژه‌یان به‌و په‌شی‌وی و نات‌ه‌باییه‌ کرد، به‌هۆیه‌وه جه‌ماوه‌ریتی ده‌سه‌لات‌داره‌که‌ له‌ نیو خه‌لکدا به‌شی‌وه‌یه‌کی به‌رچاو که‌م بووه‌وه. ئه‌مه‌ش پێویستی به‌وه کرد پرۆسه‌ی رۆژنامه‌هوانی سه‌رجه‌م فه‌رمانبه‌ران بگرته‌وه و پێش ئه‌وه‌ی په‌یامه‌که‌ په‌ره‌ی پێ بدریت، هه‌روه‌ها گواسته‌نه‌وه رۆژنامه‌وانیه‌که‌ باش بکریت و جه‌ماوه‌ر ده‌ست به‌ پشت‌گیریکردنی به‌رنامه‌کانی ده‌سه‌لات‌دار بکه‌نه‌وه.

"سۆزان کنگ" یاریده‌ده‌ری پێشووی کاروباری گشتیی هه‌ردوو وه‌زیری کار و نیشته‌جی و گه‌شه‌پیدانی شارستانی، ده‌لی: «به‌بی هه‌ماهه‌نگیکردن، ئه‌رک به‌باشی جی‌به‌جی نابێ». "کنگ" وای ده‌خه‌ملینێ که‌ ئه‌وه‌ی به‌بی هه‌ماهه‌نگی روو دها بریتیه‌ له‌وه‌ی "فه‌رمانبه‌ریک ده‌لی من نوینه‌رایه‌تی سه‌رۆکه‌که‌م ده‌که‌م، که‌ خۆی سه‌رۆکی به‌شیکی لاوه‌کییه‌ نه‌ک سه‌رۆکی ئازانسه‌که‌. هه‌موو فه‌رمانبه‌ران له‌ هه‌موو ئاسته‌کاندا پێویسته‌ بزائن به‌ناوی به‌رپه‌وه‌به‌ری گه‌وره‌وه‌ قسه‌ بکه‌ن، ئه‌گه‌رنا په‌شی‌وی دروست ده‌بی".

باشتر وایه سکرته‌ری رۆژنامه‌هوانی سه‌رجه‌م پێوه‌ندییه‌کانی نیوان فه‌رمانبه‌ره‌کان و که‌نال‌ه‌کانی راگه‌یاندن ریک بخت. پێویسته‌ له‌سه‌ر سکرته‌ری رۆژنامه‌هوانی به‌لای که‌مه‌وه، به‌زووترین کات بزانیته‌ ئایا په‌کیک له‌ فه‌رمانبه‌ره‌کان پێوه‌ندی به‌ رۆژنامه‌وانیه‌وه کردووه و ئه‌و باب‌ه‌تانه‌ چیه‌ که‌ باسی کردوون. ئه‌گه‌ر رێوشوینی روون نه‌بی ئه‌وا کارگه‌ری، زانیاریی پێچه‌وانه‌ پێشکیش ده‌کات، ئه‌مه‌ش خراپه، چونکه‌

دهبیتته هۆی سه‌رلایشیواندنی جه‌ماوهر، دواچار متمانه‌ی به‌حکومه‌ت نامینئ.

پئویسته لای به‌رپرسی حکومیی و نووسینگه رۆژنامه‌وانیی‌که‌ی بنه‌ماکه بریتی بی له «چاوه‌روان نه‌کراو نییه» یان «که‌مترین چاوه‌روان نه‌کراو». بنه‌مای «چاوه‌روان نه‌کراو نییه» له پئوهندی نیوان حکومه‌تی ناوه‌ندی و فه‌رمانگه حکومیی‌که‌کان و، له نیوان وه‌زاره‌ت و به‌شه لاوه‌کییه‌کاندا، گرینگی زۆری هه‌یه. گرینگه ئه‌وه دیاری بکریت چالاکییه‌کان له‌سه‌ر ئاستی وه‌زاری، له‌گه‌ل به‌رنامه‌ی پئوه‌ندییه میدیاییه حکومییه گشتگیره‌کان چۆن ریک ده‌خریت و، ئه‌و رۆله چیه که گوتیاری ره‌سمی ده‌گیرئ. به‌شیکی گه‌وره له کارنامه‌ی حکومه‌ت له پئی نووسینگه‌ی ئه‌نجومه‌نی وه‌زیران و وه‌زاره‌ته‌که‌انه‌وه جیبه‌جی ده‌بی، له بارودۆخیکی نمونه‌ییدا هه‌ماهه‌نگی له نیوانیادا ده‌بی. له پرسه سه‌ره‌کییه‌کان، پله‌ی کۆنترۆله، که به‌رپرسی‌کی حکومیی ناوه‌ندی له‌وه‌ولانه‌دا ده‌یه‌وی که له‌باره‌ی زانیاری گشتیی ئاژانس‌که‌انه له‌سه‌ر ئاستی وه‌زاری، به‌هه‌مان شیوه سه‌باره‌ت به ده‌سه‌لاتی وه‌زاره‌ت له‌سه‌ر به‌شه لاوه‌کییه‌کانی.

له سه‌رجه‌م نووسینگه رۆژنامه‌وانیی‌که‌کانی حکومه‌تی ئه‌مریکادا هه‌ماهه‌نگی به شتیکی سه‌ره‌کی داده‌نرئ. له وه‌زاره‌تی دارایی به‌نمونه، نووسینگه‌ی کاروباری گشتیی ناوه‌ندی وه‌زیری دارایی کۆنگره‌یه‌کی هه‌فتانه‌ی ته‌له‌فۆنی له‌گه‌ل نووسینگه‌ی کاروباره گشتیی‌که‌کان له فه‌رمانگه جیاوازه‌کان به‌پئی بابه‌ت ساز ده‌کات. یه‌کیک له کۆنگره ته‌له‌فۆنییه‌کان باس له جیبه‌جیکردنی یاسا ده‌کات و، پینج فه‌رمانگه‌که‌ی تایبه‌ت به جیبه‌جیکردنی یاسای سه‌ر به وه‌زاره‌ت

دهگرېته وه. كوڅنگره ي ته له فوځي هفتي دوه م فهرانگه داراييه نيوڅوځييه كاني سهر به وهزارت دهگرېته وه. نووسينگه ي كاروباري گشتي ناوهندي سهر به وهزارت، لهميانه ي ټو پيوهندييه ته له فوځيانه دهتوان ه ماهنگي و چاوډيري ټو پرسه سهره كيانه ي گهياندين بكات كه له هفتي كاني داهاتوو دهخرينه وو. لاي وهزارت ش سيستم ي وه لامدانه وي خيرا هه يه، به جوړيك نووسينگه كاني كاروباري گشتي سهر به فهرانگه كانيان دهكړي نووسينگه ي كاروباري گشتي ناوهندي وريا بكات وه، كاتيكي پرسكي جي مشتمر دپته ناروه، ټه گهر پرسه كه موړكيكي سياسي پيوه بو ټوا فهرانگه ي پيوهنديدار له وهزارته ي كه به پرساني به ټه زموني كاروباري گشتي كاري لي دهكن، نووسينگه ي كاروباري گشتي له وهزارته ي داراي هوشيار دهكات وه، كه ټو فهرانبه رانه ي لځيه كه تايه تن به كاروباري سياسي وه، به مبه ستي پشكي ش كردني وه لامدانه وه.

### **پيوهندي له گهل نووسينگه روظنامه وانسيه كاني تر**

له كاتي داناني نووسينگه يه كي ناوهندي روظنامه وانيدا پيوسته ټه م خالنه ره چاو بكرئ:

- سروشتي پيوهندي نيوان نووسينگه ي سهره كي روظنامه واني و ههر نووسينگه يه كي زانياري گشتي لوه كي چون ده بي؟
- چون زانياريه كان له نيوانياندا ټلوگور دهكړئ؟ ټيا كوڅنگره ي ته له فوځي يان كوڅوونه وي هفتانه له نيوانياندا ټه نجام دهكړئ؟ ټيا به شيويه كي ټاساي له خشته ي كاتي وو داوه كاني داهاتوو



بەشدار دەبى؟

- ئايا دەكرى سكرتېرى پۈژنامەوانىيى بال، دەسەلاتى بەسەر ئاژانسەكانى سەر ئاستى وەزارىشدا ھەبى؟
- كى گوتيارە رەسمىيەكان لە وەزارەت و ئاژانسەكان دادەمەزىنى؟ ئايا بەرزترىن بەرپرسى پۈژنامەوانى لە حكومەت دەبى ياخۇ برپارەكە بۇ ھەموو سەرۆكى ئاژانسىك بەجى دەھىلرئ؟ ئەگەر نووسىنگەي پۈژنامەوانى ناوہندىي بەرپرس بى لە دامەزراندن، ئەوا گوتيارى رەسمىي سەرەكىي حكومى دەسەلاتى كۈنترۆلكردى پەيامە ئاراستەكراوہكانى ھەيە، بەلام ئەمە رەوشىكى پەشوكاوى لى وەزىر دروست دەكات. لە باشترىن كاتىشدا ھاوكارى و ھەماھەنگى دەبى. لەم حالەتانەدا سكرتېرى پۈژنامەوانى ئاژانسەكان لەگەل گوتيارى رەسمىي ناوہندى تواناكانيان رىك دەخەن، بەلام دەسەلاتى پلاندانان و جىبەجىكردى رووداوەكانيان لە بوارە تايبەتەكانى خۇياندا ھەيە.
- ئەو ھەوالانە كامەيە كە گەورە بەرپرسانى حكومى لەجىياتى نووسىنگە وەزارىيەكان راي دەگەيەنن؟
- نووسىنگە لقىيەكان چۆن لەگەل ستراتىجىيەتى گشتگىرى مېديايدا دەگونجىن؟
- ئەو راگەياندرارە پۈژنامەوانى و چاويىكەوتن و چالاكىيە گوتارىيانە چىن، كە پىويستە لە لايەن نووسىنگەي پۈژنامەوانى ناوہندىي حكومەتەوہ رەزامەندى لەسەر وەربىگىرئ، پىش ئەوہى دابەش بكرئت؟ چۆن پىداچوونەوہى بۇ دەكرى؟
- ئەو رووداوى و حالەتانە چى دەبن كە ئاستەنگ دەخاتە بەردەم ئەو

په پامه ی که بهرپرسی حکومتی دهیوئ بینیریت؟ ههروهه ها ئه و  
رپوشوینانه چین که بۆ دهستکهوتنی زانیاری له ئازانس و  
وهزارهکانی تر گیراونه ته بهر؟ یارمهتیده ری ئه مهش، به شداریکردنه  
له خشته ی ژووانی نیوان فه رمانگه جیاوازهکان و، ریکخستنی  
کۆبوونه وهی ریکخرا و بۆ تاوتویکردنی خشته ی کاتی رووداوهکان و،  
به شداریکردن له و په پامانه ی که به رووداوهکانی داها تووه وه  
پپوهستن.

له و نمونانه ی له باره ی حاله تی په شیوی هیه که هه موو شتی ک  
پاده مانی، حاله تی سکریتی ری پۆژنامه وانی دهسه لاتداری ویلایه تی کی  
ئه مریکیه، که له رۆژیکدا که سی روودا و رووی دا گرینگی په پامه  
هه ماهه ننگارهکانی به هه ند وهرنه گرت: بهرپرسیک له ئه نجوومه نی  
وهزیرانی ویلایه ته که بهرنامه یه کی راگه یاند و به شیویه کی سه ره کی  
گواسترایه وه، ههروهه بهرپرسیکی وهزاری تر پرۆژه یه کی نویی  
راگه یاند، به لام به شیویه کی که متر گواسترایه وه، له هه مان کاتدا  
دهسه لاتداره که بهرنامه یه کی تری بلاوکرده وه و زۆر به که می نیشان  
درا. نووسینگه ی پۆژنامه وانی هه ریه ک له بهرپرسه وهزارییه کان  
ریزه ندی تایبه ت به خو ی ئه نجام دا، له کاتی کدا دهسه لاتی کۆتایی  
لای دهسه لاتداره. هیچ کۆبوونه وه یه ک له نیوان فه رمانبه رانی  
نووسینگه پۆژنامه وانییه کاند ئه نجام نه درا و هه ماهه نگی له کاتی  
رووداوهکاندا نه کرا. دهره نجام راگه یاندرای پۆژنامه وانی دژیه ک  
دهرچوون، که له کاریگه ری هه ریه که یانی که م کرده وه. ئاکامی ئه مهش  
سکریتی ری پۆژنامه وانی دهسه لاتداره که کۆبوونه وه ی مانگانه له گه ل  
سکریتی ری پۆژنامه وانی نووسینگه وهزارییهکانی دهسه لاتداردا ئه نجام

دا . هه موو حهفته به كيش خسته ي ژووان و راگه يان دراوه رۆژنامه وانى به پلان بۆ دانراوه كانيان بۆ مانگى داها توو دهسكه وت و، به كىك له فه رمان به رانى راسپارد بۆ ئه وهى خسته به كى گشته گىرى ژووانه كانى بۆ دابنى . كاتىك سكرتيرى رۆژنامه وانى بينى دوو راگه يان دراوى سه ره كى بۆ هه مان رۆژ پلانى بۆ دانراوه، داواى دواخستنى به كى كيانى كرد . ئه گه ر دهسه لاتدار راگه يان دراوىكى بۆ رۆژىكى ديارى كراو دهستنيشان بكات، ئه وا رىگه به هىچ به رپرسيكى وه زارى نادرى له و رۆژهدا چالاكى به كى رۆژنامه وانى گه و ره ئه نجام بدا . به يامه مېديا بى به كان هه ماهه نگ بوون و به مه به ستنى سه رنجرا كى شانى رۆژنامه وانى، دهسه لاتدار له ركا به رى كردنى وه زى ره كان كشا به وه .

پىويسته له سه ر سكرتيرى رۆژنامه وانى به لاي كه مه وه له لايه ن به رپرسه رۆژنامه وانى به كان پى شو هخته چاوخشان دنه وه له هه ر كيشه يان ئاشكرا كردنى زانيارى به ك بكات كه ته نگا و بوونى لى ده كه و پته وه . له با شترى كاته كاندا ئازانسه كان ده رفه ت بۆ گه و ره ترى به رپرسى حكوومى يان وه زى ره ده ره خسېنى بۆ ئه وهى هه واله خو شه كان را بگه به نى، به لام ئه وان هه واله نا خو شه كان بلا و ده كه نه وه .

### **گوتيارى كى ره سمى راستگۆ**

تا بيه ته ندى به پىويستى به كانى سكرتيرى كى رۆژنامه وانى باش چى به ؟ وه ك "مايك ما كىرى" گوتيارى ره سمى پى شو وى سه رۆكا به تى ده لى : سكرتيره رۆژنامه وانى به كان پىويستى به رپروحيه تى گالته بازى، برى كى زۆر له ئارامى، تواناى قسه كردن و نووسى به خى رابى و هه لوى ستنى توند به رام به ر راستى به كان هه به . هه ووه ها ده لى :

راستگویی گرینگترین تاییه تمهندی گوتیاری رۆژنامه وانیهه .  
 "ستیفین هیس" له کتیبه کهی "پۆهندی له نیوان حکومهت و  
 رۆژنامه وانی" دا دهلی: «به پرسانی رۆژنامه وانی ده لین که پۆیستیان  
 به خو هه لقورتان و سروشتیکی باش، یاده وهریه کی چاک،  
 په روه رده کردن، هیمنی، ئاگه دار له سایکۆلۆجیای مرۆف و تواناداری  
 له پیشبینی و مامه له کردن له گه ل ورده کارییه لۆجیستییه کان هه یه .  
 هه روه ها هه لۆیستی گوتیاری ره سمی به هیز ده بی نه گه ر  
 راستییه کانی زوو زانی. پۆیسته توانای مامه له کردنی له گه ل  
 پیشبینی نه کراوه کانداهه بی و، چه ندین ئه رک له یه ک کاتدا به رپۆه  
 ببات و له پچرانی به رده وام له کاردا رایی و، توانای زوو وه لامدانه وهی  
 هه بی. گوتیاری ره سمی ده بی له گه ل رۆژنامه واناندا لاگیر نه بی، واته  
 ره چاوی هه ندیکیان له سه ر حیسابی ئه وانی تر نه کات. له سه رووی  
 هه موو ئه مانه، گوتیاری ره سمی پۆیسته ئاکاری به رز و ده ستپاک بی  
 و پاریزگاری له راستگویییه کهی و راستگویییه سه رۆکه کهی بکات.  
 بۆ ئه وهی سکرته یری رۆژنامه وانی کارا بی، ده بی له لایه ن  
 رۆژنامه وانه وه جیی برۆا بی، ئه گه ر ده رکه وت وه لامه کانی پیشووی  
 چه واشه کار بووی، نابیته جیی متمانه. "شیلایت" سکرته یری  
 پیشووی رۆژنامه وانی ده لی: کاتیک ئامرازه کانی راگه یاننن متمانه یان  
 به گوتیاری ره سمی نامینی، هه وه له کانی حکومهت له رووی  
 راگه یانندنه وه سه رکه وتوو نابی، یاخۆ ئه گه ر گوتیاره که له  
 بلاوکردنه وهی زانیاری له ناو حکومهتدا دابریتره .  
 له م سالانه ی دوایییه دا به هۆی خیرایی گۆرانکاری هه واله کان و  
 به رده ستبوونی به به رده وامی رۆلی گوتیاری ره سمی سه خت بووه .

بهرپرستییییهکانی ئهركهكه له زانینی ئهوهی كه له ههر بارودۆخیکدا  
کی دهبی قسه بکات، خۆی دهبینتتهوه.

"جۆنی ئینمان" سهروکی کۆمهلهی نهتهوهیی گوتیاره رهسمیییه  
حکوومییهکان دهلی: "گه لیک جار پێویسته لهسهرت ستراتیجیییهتیک  
بۆ ئهوه پهیامه دابنێی، كه خه لک ئیستا پێویستی به بیستنیتی و کی  
باشترین كهسه بۆ گواستنهوهی". نموونهیهك لهم بارهیهوه، شایهتی  
دهدهی به رووداوی كوشتنی سی كهس به چاریك و له شوینیکی  
دیاریکراودا. ئهوه دهلی: "دواي بیسترانی ئهم ههواله، ئهوه پهیامه کی  
خه لک دهیهوئ ببیستی ئهوهیه كه ئهوان له مهترسیدا نین و ئهوه  
بهسهر ئهواندا نایهت. باشترین كهس بۆ گواستنهوهی ئهم پهیامه  
كهسیکی بهرپرس له پێوهندییه گشتیییهکان نابێ، به لکو سههرکردهی  
پۆلیس بهجمله رهسمیییهکهیهوه دهبی. له ههر رووداویکی دیاریکراودا بۆ  
گواستنهوهی پهیامه که پێویسته بهدواي کاریگهترترین كهسدا بگه رپی".  
زیدهباری پیشکیشکردنی زانیارییهکان، پێویسته لهسهر گوتیاره  
رهسمیییهکان به پپی توانا وا بکهن رۆژنامهوانهکان ئاسووده بن.

"مایک ماکیری" دهلی: له بیرت بی كه داخواییه جهستهیییهکان بۆ  
گواستنهوهی ههوال و، کاتژمیره درێژهکانی کارکردن، رۆژنامهوانان  
گهوج دهکات. پێویسته ههول بدهی بایهخ به پێویستییه  
سههرکییهکانی رۆژنامهوانان بدهیت. دلنیا بهوه له دهستکهوتیان بۆ  
خواردن و خواردنهوه، ههروهها بهوهی ژینگه کی کاره سروشتیییهکیان  
گونجاوه بۆ ئامادهکردن و ناردنی پهیامه رۆژنامهوانیییهکانیان،  
ههروهها دلنیا بوون لهوهی فرمانبه رانی نووسینگه کی رۆژنامهوانی  
حکوومی یارمهتی پێویستیان پیشکیش دهکهن".

به کورتی، ئه رکی گوتیاری په سمی پښووستی به دروستکردنی  
هاوسهنگی ههپه له نیوان پښوهندییه جوړاوجوړهکان له گه ل نه و  
به پرپسه حکومییهی که نوینه رایه تی دهکات و، له گه ل گه وره  
فرمانبه رهکانی تری حکومت، ههروه ها له گه ل روظنامه و  
بیروکراتییه تی به رده وامدا، به تاییه تی ئه گه ر گوتیاره که به پاپشتی  
سیاسی دامه زرابی. پښووسته له سه ر گوتیاری په سمی له کاتی  
پښووستدا له پیش چاوی سه ر وکه که ی بی، ههروه ها له پشته وه  
بمینیته وه ئه وکاته ی سه ر وک جی بایه خی روظنامه وانان ده بی.

"دی دی مایرز" خانمه گوتیاری پښووی سه ر وکایه تی ده لی:  
گرینگترین شت که ده بی له یادمان بی ئه وهپه، که له گه ل نه وهی له  
هه ندیک کاتدا له وانه په ئه رک بیزارکه ر و سهخت و تیکشکا و بی، به لام  
ئه رکی نووسینگه روظنامه وانیه حکومتییه کانه یارمه تی  
روظنامه وانان بدن له دستکه وتنی زانیاری دروستدا. ئه مهش خوی  
له مانا سه ر هکییه که ی دیموکراسیدا ده بینیته وه. ههروه ها ده لی:  
"سیسته م به ته وای سه ر که وتوو ده بی کاتیک به ریژهیه کی زور  
به رووی روظنامه وانیدا بکریته وه، کرانه وه شتیک نییه مایه ی ترس  
بیته.

ئه وهی که ده شی له مامه له له گه ل ئامرازهکانی راگه یانندنه بکری

- هه همیشه راست بی.

- راستگو و ورد به، باوه ریپیکراوی و ناوبانگیت له سه ر ئه مه بهنده.

- ئه گه ر وه لامی پرسیاریکت نه زانی دانی پیدا بی، ئه وهش بخه ره روو  
که هه ولی دستکه وتنی وه لامه که ی ده ده بیت، ئه مهش به زووترین کات  
بکه.

- هه‌له‌كان زوو چاك بكه‌وه، پروونی بكه‌روه كه وه‌لامیكى ته‌واوت  
نه‌خستووته روو، به‌لام هه‌ول دده‌هیت ئه‌و شی‌واوییه پروون بكه‌هیته‌وه.  
- له‌به‌كاره‌ینانی وشه و زاراوه‌ی قورس دوور بكه‌وه، به‌ پروونی بدوئ.  
- وای دابنئ هه‌موو ئه‌وه‌ی ده‌یلائی ره‌سمییه و به‌مه‌به‌ستی  
بلاوكردنه‌وه‌یه.

- به‌پئی توانا له‌گه‌ل ئامرازه‌كانی راگه‌یاندن راشكاو به.  
- ئه‌گه‌ر ده‌ركه‌وت هه‌واله‌كه‌ ناراسته‌ پی‌وه‌ندی به‌ پوژنامه‌وانانه‌وه  
بكه، هه‌له‌كه‌ به‌ نه‌رمونیانی پروون بكه‌وه، ئه‌مه‌ش به‌ به‌لگه‌وه  
بسه‌لمینه.

- لیستی ده‌ستكه‌وته‌كان بیاریزه و به‌رده‌وام تازه‌ی بكه‌وه، چونكه  
كاروباره‌كان به‌خیرایی روو دده‌ن و له‌وانه‌یه ئه‌وه‌ی تو و به‌پرست  
و وه‌زاره‌ت و حكومه‌ته‌كه‌ت ئه‌نجامی دده‌ن، له‌ بیری بكه‌ی.  
- هه‌میشه وه‌لامی ئه‌و ته‌له‌فونانه‌ بده‌وه كه‌ پیشتر ده‌رفه‌تت نه‌بووه  
وه‌لامیان بده‌هیته‌وه، یاخو‌یه‌كێك له‌ یاریده‌ده‌رانت بو وه‌لامدانه‌وه‌ی  
رابسپیره.

- هه‌ولئ وه‌ده‌سته‌هینانی ئه‌و زانیارییانه‌ بده‌ كه‌ پوژنامه‌وانان  
ده‌یانه‌وئ، ئه‌گه‌رچی ماندوو‌بوونیكى زۆریشی بووئیت، وه‌ك مانه‌وه‌ تا  
ده‌نگه‌خت یان نووسینه‌وه‌ی بابه‌ته‌كه‌ به‌ده‌ست.  
- پارێزگاری له‌ روحی گالته‌بازی بكه.

ئه‌وه‌ی كه‌ ناشئ له‌ مامه‌له‌ له‌گه‌ل ئامرازه‌كانی راگه‌یانندا بكرئ:  
- هه‌رگیز درۆ مه‌كه.

- هیچکات نه لئی «وه لام ناده مه وه».
- به بی نووسراو قسه مه که، پیشبینی مه که و مه خه مَلّینه. رۆژنامه وانی باش به دواى راستیه کاندای ده گهری، ئە گهر هه له بووی ئەوا راستگویییت له دهست ددهی.
- دواى قسه کردن هه ولّ مه ده به رۆژنامه وانه که بلّی «ئه وه یان به مه به سستی بلاوکردنه وه نییه».
- به دهنگه وه چوو به.
- هه والگه لیک مه خولقیته که زانیاریت له بارهیه وه نییه. راگه یاندر اوئیک پیشکش مه که که دواتر راگه یاندر اوئیک رۆژنامه وانی یان خشته ی راستی له بارهیه وه بخه یته روو.

### **ما به له کردن له گه له هه له کاندای**

ئە گهر له هه والگه کدا قسه که ت به نادرستی به کاره یانرا بوو یاخۆ زانیاریی هه له یان چه واشه ت دابّی، به په له هه ولّی چاره سه رکردنی بده. پیوهندی به رۆژنامه وانه که وه بکه. هیچ هه ره شه یه ک نه که ییت، راستیه کان بخه ره روو و چاوه پروانی ئەوه بکه هه ر شتیک که ده یلّی له باره ی چاککردنه وه ی هه له که، بلاو بکریته وه. ئە گهر گه یشتن به چاره سه ر له گه لّ رۆژنامه وانه که بی ئاکام بوو، پیوهندی به سه ر نووسیار و ئامرازه راگه یاندنه که بکه.

ده توانیت داواى بلاوکردنه وه ی راستکردنه وه ی هه له که بکه ییت و، زۆر له به رپرسان وا ده کن. به لام هه ندیک له و برپا یه دان ئەمه به هۆی دووباره وروژاندنی بابه ته که، ده بیته هۆی زیاتر مانه وه ی هه والّه ناراست یان چه واشه که له دهنگوباسه کاندای. به لام ئینته رنیت وای



کردووہ گہشتن بہ زانیارییہ ہلہکان بی کۆتایی بی، بۆیہ گہلنک جار  
رینگہی داوای راستکردنہوہ دہگیریتہ بہر، ئہوہی کہ دہیکہی لہ  
راستیدا لہسہر ہلہکہ و گہورہیییہکہی دہوہستی، بہ لام بہ لای  
کہمہوہ دہکریت پتہوندی بہ رۆژنامہوانہکہوہ بکہیت بۆ ئہوہی  
زانیارییہ ہلہکان چہواشہکان یاخۆ قسہ بہ ہلہ وەرگیراوەکان  
چاک بکریتہوہ.

### **مابہلہ لہگہل ہہوآلہ خراپہکاندا**

- درۆ مہکہ.
- بابہتہکہ پەردہپۆش مہکہ، ئہگہر درۆت کرد یان پەردہپۆشت کرد  
ئہوا راستگۆییت لہدہست دہدہیت.
- خۆت لہ پتہوندییہ تہلہفۆنییہکانی رۆژنامہوانان دوور مہخہوہ.
- دان بہ کیشہکہدا بنی.
- ئہوہی کہ دہکری راست بکریتہوہ، روونی بکہرہوہ.

## بەئشى اسىيەم

نووسىنگەى رۆژنامەوانى لە كاتى كاردا

لەگەل ئەوھى نووسىنگەى رۆژنامەوانىيە حكومىيە زۆرەكان لە ولاتە يەكگرتووھەكان بەشيوھى جياجيا رېك خراون، كەچى سەرجميان دوو ئەركى ھاوشيوھ لەخۆ دەگرن. ئەو نووسىنگانە مامەلە لەگەل رۆژنامەوانىدا دەكەن و بوار بە ھاوړى حكومىيەكانيان دەدەن بە ئاگەداربوون لە بايەخى رۆژنامەوانى. ھەر وھا ھەندىكيان تەنيا لەگەل رۆژنامەوانىدا مامەلە دەكەن، كەچى ئەوانى تر ھەموو گەياندەكان وەك چاپەمەنى و گوتارەكان و تەنانەت كاروبارە ياسايىيەكان بەرپۆھ دەبەن.

نووسىنگە رۆژنامەوانىيەكان بەرپۆھى جياجيا رېك دەخرين، ھەندىكيان وا رېك خراون وەك ئەوھى نووسىنگەيەكى سەر بە رۆژنامەيەك بى. ئەگەر نووسىنگەكە ژمارەيەكى ديارىكراو لە فەرمانبەرانى لەخۆ گرت، وەك ئەوھى لە رۆژنامەيەكى بچووك يان نووسىنگەيەكى رۆژنامەوانىدا ھەيە، ئەوا دابەشكردنى كار نارەسمى دەبى و، زۆربەى فەرمانبەران ھەموو ئەركەكان پادەپەرىن. بەلام ئەگەر گەورەتر بوو، وەك نووسىنگەيەكى رۆژنامەوانى قەبارە گەورەتر، ئەوا چەندىن بەرپرسى رۆژنامەوانى ھەيە، ھەريەكەيان بوارىكى ديارىكراوى كاركردن يان ئەركىكى پپوھست بە بابەتكيان لە ئەستۆيە. نووسىنگەكانى تریش بەپى پىپۆريەتى راگەياندن

پیکدهخري، بهجوریک هندیك بهرپرسی رۆژنامهوانی تهنیا لهگهڵ رۆژنامهوانی چاپکراو مامهله دهکهن و، ئەوانی تر تهنیا لهگهڵ تهلهفیزیۆن و رادیۆ. قهبارهی فهرمانبهرانیش لهسهه ژمارهی ئەو رۆژنامهوانانه دههستهتی که نووسینگه و ئەرکهکانی ههه نووسینگهیهک مامهلهیان لهگهڵدا دهکات، بۆ نموونه، ئایا تهنیا لهگهڵ رۆژنامهوانی مامهله دهکات، یان لهگهڵ پێوهندییه رۆژنامهوانیهکان و نووسینهوهی گوتارهکانیشدا؟

### **بیرکردنهوه له چهپکی دهمی درێژ و دهمی کورت**

بهپهرویک تایبتهت به وهلامدانهوهی ههوالهکان له دواي روودانیان ههیه، بهپهرویکی تریش ههیه تایبتهت به خوئامادهکردن بۆ پێش روودانی. یهکتیایان بیرکردنهوه له دهمیکی "آمد" کورتدا لهخو دهگریته و لهگهڵ تهنگژه رۆژانهیییهکان و ههواله خیراكان مامهله دهکات، ئەوی تر پێویستی به بیرکردنهوه له دهمی درێژ و دانانی ستراتیجیهت بۆ داهاوو ههیه. نووسینگهیهکی باشی رۆژنامهوانی حکوومی ئەم دوو ئەرکه رادهپهپین. گهلیک جار ئەرکی کاردانهوهیی و دهستپێشخهری له ههه مان نووسینگهدا روو دهدا، ئەگهه نووسینگه زیاده پێویست گهوره بوو ئەوا ههردوو ئەرکهکه له لایهه دوو گرووی جیاوازی خهلهکهوه رادهپهپین.

"کارین بی. هیوز" راولیژکاری سهروک جۆرج دهبلو بوش بۆ کاروباری گهیاندن و ئامادهکردنی گوتاره سهروکایهتییهکان بۆ رۆژنامهی واشنتۆن پۆست، دهلی: ناکری کاری رۆژانهی گوتیاری رهسمی بکهی، لهگهڵ ئەوهشدا راولیژپیکردنی تایبتهت به رهوشه ستراتیجیه گرینگهکان و، زۆر بیرکردنهوه له دانانی سیاسهت و، زۆر

بیرکردنه وه له په یامه که له گه ل پښکی شکر دنی راسپارده ی تایبته به گواستنه وه ی په یامه که بخه یته ئه ستوت.

بیرکردنه وه له چه مکی ده می در یژ زحمه ته کاتیک پیویسته له سهرت بیر له چه مکی ده می کورت بکه یته وه. ته نگزه رۆژانه پییه کان هه میسه بال به سهر پلانه ناینده پییه کاندا ده کیشی. به له بهر چا وگرتنی پیدا گیری ته نگزه که هه میسه پلانه ناینده پییه که دوا ده خریت و زور جاریش هه ر وو نادات. له بهر ئه م هوییه، له و نووسی نکه رۆژنامه وانیا نه ی که ئامانجیان روونه و هه نگاویان خیرایه، گه لیک جار یه ک کس بیر له چه مکی ده می کورت "رۆژنامه ی رۆژانه" ده کاته وه، په کیکی تریش بیر له چه مکی ده می در یژ "پلانی په یامه ستراتیجیه که بۆ ناینده" ده کاته وه.

"مایک ما کیری" گوتیاری ره سمی پښوو له کوشکی سپی، ده لئ: "ئه گه هه میسه وه لامی پرسیاره کان ده ده یته وه ئه و گه لیک جار با شترین بیانوو ه کانت پښکی ش ناکه یته. پیویسته پلانیکی کار دانه وه ییت بۆ گواستنه وه ی په یامه که ت بۆ ها وولاتیان هه بی، هه روه ها ده بی په یامه که ت به شیوه یه کی به رده وام بگوازیته وه."

هه روه ها ده لئ: "ئه رکی گواستنه وه ی هه و ال له کوشکی سپی، له ئه رکی ئاماده کردنی هه و ال جیا وازه، له بهر ئه م هوییه سکر تی ری رۆژنامه وانی و به ری وه به ری گه یان دنمان هه یه. تۆ پیویستت به که سانیکه په یامه که دابری ژنه وه و با شترین بیانوو ئاماده و پښکی ش بکه ی، هه روه ها پیویستت به که سانیکه رۆژانه به به رده وانی توانای گواستنه وه ی ئه و په یامانه یان هه بی. ئه رکی یه که م ئه رکی به ری وه به ری گه یان دننه، هی دووه می ش ئه رکی سکر تی ری رۆژنامه وانیه یه. له بواری

ئابووريشدا مەسەلەكە ھاوشىتۈپ، كەسپك پەرە بە بەرھەمەكە دەدا و كەسپكى تىرىش دەيفرۆشىت.

"مارلین فیتزواتز" سكرتېرى رۇژنامەوانى لە سەردەمى حوكمىرانى جۇرچ بوشى باوك، ھەردوو ئەركى دەمى درىژ و دەمى كورتى بۇ ماوەى نۆ مانگ پى سىپىردرا، ۋەك خۆى دەلى «ئەمەم بە ئەركىكى مەھال بىنى»، ئەو دەلى: "ۋەك سكرتېرى رۇژنامەوانى رۇژانە ھەمىشە لە چارەسەركردنى كىشەكاندا بەشدار دەبىت. پىويستە ۋەلامى ئامادەت بۇ ئەو كىشانە ھەبى و، كاتى تەواوت نىيە بۇ قوولبۇونەۋە لە ستراتىژىيەتى دەمە دورەكان، ئەگەر كاتى تەواويشت ھەبى زەحمەتە بىرت ئاراستە بىكەيتەۋە بۇ ئەۋەى بىر بىكەيتەۋە كە دوو مانگى تر لە كوئى دەبىت". ھەروەھا دەلى: رۇژنامەوانى بەجۇرئىكى تر دەروانىتە ئەو سكرتېرە رۇژنامەوانىيەى كە لە ئەرکەكەيدا دوو رۇل دەگىپى. ئەو دەلى: "ئەوان بەرپۆبەرى گەياندن ۋەك برەۋپىدەرى بىرۆكەيەك دەبىنن كە بابەتەكانى رۇژانە دادەرىژى و ھىلە سەرەككىيەكانى بۇ دادەنى، رۇژنامەوانى ئەم رۇلە بە كەمتر لە راشكاو لىك دەداتەۋە. بەلام بەو پىيەى سكرتېرى رۇژنامەوانى بە سەرراست و دەستپاك ناسراۋە، ئەمە سەبارەت بە ناوبانگى و چالاكىيەكەى پرسىكى يەكلاكەرەۋەپە. ئەو دەلى: "كاتىك ھەردوو ئەرک لە ئەستۇ دەگرىت ئەوا راستگۆيىت لە دەست دەدەيت".

بۇ ئەۋەى ھەماھەنگى باش بىتە دى، ھەردوو رۇلەكە لە ھەمان نووسىنگەدا كۆ دەكرىتەۋە و، ئەرکە كلاسىكىيەكەى بەرپۆبەرى گەياندن «بىرمەند لە دەمى درىژدا» برىتتىيە لە دانانى ستراتىجىيەتەكان و، پلاندانانى پەيام و بابەتە سەرەككىيەكان و،

دانانی خشته‌ی گشتگیر و، چاودپریکردنی ئەو فەرمانگە وەزارییانە‌ی کە پێوەستن بە راگەیاندراوە رۆژنامە‌وانییەکانیان لە ئایندهدا و، هەماهەنگیکردنی پەیامەکان لەگەڵیدا و، پلاندانان بۆ گەشتەکانی دەرەوێ شار و، سەرپەرشتیکردنی نووسینە‌وێ گوتار و توێژینە‌وێکان. هەندێ جارێش چاودپیری نووسینگە‌ی تیلە "قصاصە" رۆژنامە‌وانییەکان دەکات و بە‌پێوەبەری گەیانندنە لەگەڵ ئامرازەکانی راگەیانندن لە دەرەوێ شار.

لە بە‌رامبەرەدا، ئەرکی سکریتیری رۆژنامە‌وانی «بیرمەند لە دەمی کورتدا» بریتییە لە رۆژانە وەلامدانە‌وێ پرسیارێ رۆژنامە‌وانان و، پێوەندی بەستن لەگەڵ ئامرازەکانی راگەیانندن و، قسەکردن لەگەڵ رۆژنامە‌واناندا و، بە‌پێوەبەردنی پرۆسە‌ی هەواڵەکان، لە ئامادەکردنی راگەیاندراوە رۆژنامە‌وانییەکان و بە‌لاشۆکی راستییەکان، تا ئامادەکردنی کۆنگرە رۆژنامە‌وانییەکان و چاوپێکەوتن لەگەڵ بە‌پرسانی حکوومیدا.

جاروبار بە‌پێوەبەری گەیانندن نووسینگە‌کە بە‌پێوە دەبات و، سکریتیری رۆژنامە‌وانی لە بە‌رده‌ستیدا دەبێ. لە نووسینگە‌ی "کریستین تود ویتمان" خانە دەسە‌لاتداری پێشووی ویلایەتی نیوجیرزی، بە‌پێوەبەری گەیانندن بە‌پرس بوو، ئەگەر رۆژنامە‌وانە‌کە‌ی باش بناسیایە یان بابە‌تە‌کە جێی بایەخی خۆی بوابێ ئەوا هەندێ جار وەلامی پرسیارەکانی دەدایە‌وێ و، زۆر بە‌ دەگمەن لەگەڵ خانە دەسە‌لاتداریە‌کە گەشتی دەکرد. بە‌لام سکریتیری رۆژنامە‌وانییە‌کە کە لە بە‌رامبەر بە‌پێوەبەری گەیانندن بە‌پرس بوو، فەرمانبەرەکانی لەگەڵ سەرجه‌م پرسیارێ ئامرازەکانی راگەیانندندا مامە‌ڵەیان کرد،

به‌شيوه‌یه‌کی ره‌سمی و بۆ بلاوکردنه‌وه قسه‌ی کرد و له‌گه‌ڵ ده‌سه‌لاتداردا گه‌شتی ده‌کرد. ئەو سکرته‌یره رۆژنامه‌وانییه وه‌ک به‌رپۆه‌به‌ری گه‌یاندن پپوه‌ندی راسته‌وخۆی به‌ ده‌سه‌لاتداره‌که هه‌بوو. هه‌ریه‌که‌یان پارێزگاری له‌ ئاگه‌داربوونی ئەوینتری ده‌کرد له‌وه‌ی که‌ روو ده‌دا کاتیک له‌گه‌ڵ پرسیکی میدیاییدا مامه‌له‌ بکریت.

گه‌لیک جار سکرته‌یری رۆژنامه‌وانی نووسینگه‌که به‌رپۆه‌ ده‌بات، به‌رپۆه‌به‌ری گه‌یاندن به‌رامبه‌ری به‌پرسه. له‌ کۆشکی سپیدا گه‌لیک جار هه‌ردوو ئەرکی سکرته‌یری رۆژنامه‌وانی و به‌رپۆه‌به‌ری گه‌یاندن بۆ دوو نووسینگه‌ دابه‌ش ده‌کرین. سکرته‌یری رۆژنامه‌وانی له‌گه‌ڵ پرۆسه‌ی رۆژانه‌ی رۆژنامه‌وانی مامه‌له‌ ده‌کات، به‌لام به‌رپۆه‌به‌ری گه‌یاندن ستراتیجییه‌تی دوور مه‌ودا و نووسینه‌وه‌ی گوتاره‌کان به‌رپۆه‌ ده‌بات و گه‌لیک جار مامه‌له‌ له‌گه‌ڵ ئامرازه‌کانی راگه‌یاندنی ده‌ره‌وه‌ی شار ده‌کات. هه‌ردوو لا زۆر کۆ ده‌بنه‌وه و نه‌ک ته‌نیا له‌ نیوان خۆیاندا به‌لکو به‌ به‌شداری گه‌وره به‌پرسانی کۆشکی سپیش هه‌وله‌کانیان و په‌یامه‌ گشتگیره‌که‌ی حکوومه‌ت پیک ده‌خه‌ن.

"مارلین فیتزواتر" ده‌لی: کاره‌که‌ باش ده‌روا، هه‌ماهه‌نگی له‌ نیوان هه‌ردوو په‌گه‌زدا هه‌یه، کاتیک هه‌ریه‌که‌یان له‌ ریکخراوه‌که‌ی ئەوینتر به‌شداری ده‌کات، کاتیکیش هه‌ریه‌ک له‌ دوو تیمه‌که‌ ده‌زانئ ئەوینتر چی ده‌کات. بۆ لیکۆلینه‌وه‌ی ئەم هه‌ماهه‌نگییه "فیتزواتر" به‌پرسیکی گه‌یاندنی له‌ هه‌موو کۆبوونه‌وه‌کانی به‌شداری پێ کرد و، به‌پرسیکی رۆژنامه‌وانی له‌ نووسینگه‌که‌ی پاسپارد که‌ له‌ کۆبوونه‌وه‌کانی نووسینگه‌ی گه‌یاندندا ئاماده‌ بئ. ئەو ده‌لی فاکته‌ریکی یه‌کلاکه‌ره‌وه‌ی تر هه‌یه‌ خۆی له‌ بوونی گونجانی شه‌خسی له‌ نیوان هه‌ردوو

نووسینگەدا دەبینیتەوه". ھەر وہا دەلی "ئەگەر هیچ پێوەندییەکی شەخسی یان ریکخستنی لە ئارادا نەبێ ئەوا پرووہ پرووی نشوستی دەبیتەوه".

### دابەشکردنی کار

پێکەوہ کارکردن شتیکی یەکلاکەرەوہیە. لە وەزارەتیکی گرینگی حکومەتیکی نویدا، ئەرکی پێوەندییەکان بەسەر نووسینگە جۆراوجۆرەکان دابەش دەکری و، گوتیاری رەسمیش هیچ فەرمانبەرێک تەنانت سکریتیریسی نەبوو، ئەو خۆی فاکسەکان دەنیری و، وەلامی تەلەفۆنەکان دەداتەوہ و لەجیاتی وەزیر ھەر وہا وەزارەتیش قسە دەکات. بەلام نووسینگە ی رۆژنامەوانی پروسەییەکی جیایە و بەرپۆبەرێکی تاییەتی ھەیە کە بەرپرس دەبی بەرامبەر یاریدەدەری وەزیر. دوازدە فەرمانبەر کەشی بەرپۆبەردنی تووژینەوہکان و تیلەمە رۆژنامەوانییەکان و کاروبارە لۆجیستیەکان و بەواداچوونە رۆژنامەوانییەکانی دەرەوہی شار رادەپەرین. نووسینگە ی سێیەمی گەیاندن کە سی فەرمانبەری لەخۆ گرتووە گەیانندی درێژمەودا ئەنجام دەدەن و ئەو بەرپرسە بەرامبەر یاریدەدەری سێیەمی وەزیر. گوتیاری رەسمی و بەرپۆبەری نووسینگە ی رۆژنامەوانی و بەرپۆبەری گەیاندن کەم جار کۆ دەبنەوہ، فەرمانبەرەکانیشیان ھەرگیز کۆ نابنەوہ.

بەرپۆبەری دەستە ی فەرمانبەرائی وەزیر بەرگری لەم ریکخستنە دەکات، چونکە واتای ئەوہیە کە لە توانای گوتیاری رەسمی بەناوی وەزیر، کە تواناکانی لەسەر وەزیر چر بکاتەوہ و ئەرکی خۆی بەکاری کارگیرییەوہ قورس نەکات. بەلام گوتیاری رەسمی دان بەوہا دەنی



که ههست بهوه دهکات زۆر رۆ چووته نیو کارهکه و گهلیک جار له دهستکهوتنی زانیاری، سهختی دهبینی، ئایا ههماههنگی پهيامی وهزارهت له رهوشیکی باشتتر نهدهبوو ئهگهر به دهنگیکی چروپتر درهبرایه و، گوتیاری رهسمی هاوکات پيشکيشی وهزیری بکات؟ گوتیاری رهسمی دهتوانی پاريزگاری له پۆستهکهی بکات بهمهرجیک نووسینگهی رۆژنامهوانی و نووسینگهی گهياندن به ئهركه دريژمهوداکهی له بهرامبهری بهرپرس بن؟ ههروهها دهتوانی بهرپوهبهریکی کارگيری بۆ تهرخانکردنی بۆ کاری نووسینگهیی دایمهزینتی.

### **چالاکیه رۆژانهییهکانی نووسینگهی رۆژنامهوانی**

کۆبوونهوهکان: جاروبار وا دهردهکهوی که کۆبوونهوه زۆرهکان ههموو رۆژهکه پر دهکاتهوه و بهشیکی کهم له کات بۆ ئهئجامدانی کارهکانی تر دههیلایتهوه، بهلام لهوانهیه بۆ سیستهمیکی نهرمی کارکردن پيوست بۆ. ئامانجی ئهم کۆبوونهوانه دابهشکردنی زانیارییه و، دهستپيشخهريیه له ههوال و ئامادهکاری بۆ مامهلهکردن لهگهڵیدا. له ولاته یهکگرتوووهکان رۆژانه گوتیاری رهسمی و هاوکاره حکوومیهکانی که له پيوهنديیه رۆژنامهوانیهکاندا لهگهڵیدا کار دهکهن کۆ دهبنهوه، ههروهها له نیوان گوتیاری رهسمی و رۆژنامهوانه فهرومانبهره حکوومیهکاندا، گهلیک جار ئهم کۆبوونهوانه له رۆژیکدا چهند جاریک ئهئجام دهدری.

له حکومهتی فیدرالی ئەمریکادا، زۆر له نووسینگهکان دهستپیکي کارکردنیان له بهیانی زوودا کۆبوونهوهی گهوره فهرومانبهران به گوتیاری فهرمیشهوهیه. کۆبوونهوهکان ههمیشه ۳۰-۴۰ خولهک

دەخايەنیت، گەرەمى فەرمانبەرەكان باس لە بايەخە سەرەكییەكانى ئەو رۆژە و ئەو پرسە سەرەكییانە دەكات كە جیى بايەخى بەرپرسە حكومییەكەیانە، ھەرەھا لەبارەى خشتەى كار و كۆبوونەوەكانى. بۆ نموونە، ھەر فەرمانبەرەك بەكورتى باس لە پرسەكانى داھاتوو دەكات، وەك ياسا و چاوپێكەوتنە رۆژنامەوانییەكان و ئەو پرسانەى پێوەستن بە بودجە و ئەو دۆزانەى كە گرینگى ھەواییان ھەيە. پێویستە لەسەر سكرتێرى رۆژنامەوانى زانیارى لەبارەى ئەو گواستنەو ھەواییە پێشكیش بكات كە لەو بەیانییەدا روو دەدا، ھەرەھا لەبارەى ئەو ھەوآلە خێرایانەى كە لەوانەيە كاریگەرى لەسەر بەرپرسە حكومییەكە و پەيامەكەى ئەو رۆژە یان ھەفتە یاخۆ ئەو مانگە ھەبى.

دواى ئەو كۆبوونەوہیە، گوتیاری رۆژنامەوانى ھەمیشە لەگەڵ فەرمانبەرەرانى پێوەندییە رۆژنامەوانییەكان كۆ دەبیتەو، بۆ ئاگەدارکردنەویان لە پرسە گرینگەكانى ئەو رۆژە. ئەم كۆبوونەوہیەش لە شییوہى كۆبوونەوہى گەرە بەرپرسانە، ھەر ئەندامێك لە نووسینگەى رۆژنامەوانى قسە لەبارەى ئەو پڕۆژانە دەكات كە كارى تیدا دەكات و، پێداچوونەوہى خشتەى بەرپرسە حكومییەكە و، تاوتوێکردنى پەيام و بابەتى ئامرازەكانى راگەیاندن كە لەوانەيە لە لایەن رۆژنامەوانانەو لەو رۆژەدا بوو و ژێنرین. سكرتێرى رۆژنامەوانى فەرمانبەرەكان بە ئەركى دیاریكراو رادەسپێرى و، فەرمانبەرەكانیش پرسى ئاراستەى نووسینگە وەزارییە جیاجیاكان دەكەن بۆ گەیشتن بە وەلام. لەمیانەى رۆژەكەدا لەوانەيە فەرمانبەرە رۆژنامەوانەكان سەرقالبن بە ئامادەکردنى كتیبێكى میدیایى، یان

پۆتووست بى بە پرسە سەرەككەيەكان كە سىياسەت و ھەلۆستەكانى  
حكومەت بەرامبەر بابەتە نووكەييە گرینگەكان لەخۆ بگرى. گوتيارى  
رەسمى دەكرى ئەو كتيبە وەك ژیدەريك بەكار بىنى، كاتيک لە  
ئامادەباشىدايە بۇ دانىشتنە ميدياييە پۆژانەييەكەى.

سكرتىرى پۆژنامەوانى لە كۆشكى سپى، ھەميشە بەرپرسانى  
پۆژنامەوانى خانمى سەرۆك و جيگري سەرۆك لە كۆيونەوھى  
فەرمانبەرە پۆژنامەوانەكاندا بەشدارييان پى دەكات. ھەرۆھا  
سكرتىرى پۆژنامەوانى يان ياريدەدەرەكەى پۆژانە پۆتووندى تەلەفۆنى  
لەگەل ھاوتاكانيان لە وەزارەتەكانى دەرۆھ و بەرگري و نووسينگەى  
كاروبارى ئاسايشى نەتەوھى دەكات، بۇ دارپشتنەوھى پەياميكي  
يەگرتوو لەبارەى پرسەكانى كاروبارى دەرۆھ. گەرۆھ بەرپرسەكان  
حەفتانە بۇ تاوتويکردنى پرسە سىياسىيەكان و پلاننان و پۆتووندى بە  
گەياندەوھ كۆ دەبنەوھ. گرۆپەكە چاويك بە چۆنيەتى بەكارھيئانى  
ئەو ھەلانە دەخشينيئەتەوھ كە پرووداوەكان بۇ پالپشتى كارنامەى  
سەرۆك بەردەستى دەكەن. ئەو فەرمانگە گەرۆانەى كە چەندىن  
نووسينگەى ھەرئيمايەتى و فەرمانگەى جۆراوجۆريان ھەيە، ھەمان  
شت دەكەن. بۇ نموونە، گوتيارى پۆژنامەوانى لە وەزارەتى كارى  
ئەمريكايى دوو حەفتە جاريك بە تەلەفۆن لەگەل بەرپۆتووبەرانى  
زانبارىيەكان لە سنوورى وەزارەتەكە كۆ دەبيتەوھ، بۇ تاوتويکردنى  
پرسە نووكەيى و ئايندەييەكانى پراگەياندن. نووسينگەى پۆژنامەوانى  
زۆر لە دەسەلاتدارى ويلايەتەكان وەكو يەكن.

گوتيارى رەسمى بەناوى دەسەلاتدارەوھ لە كۆيونەوھى بەيانيانى  
گەرۆھ فەرمانبەراندە بەشدار دەبى، كە لەوانەيە دەسەلاتدارەكە ئامادە

بى يان بە پىۋەندى تەلەفۋنى لەگەل ئامادەبوۋاندا بەشدار بى، بۇ قسەکردن لەبارەى رۇژنامەوانىيى ئەو بەيانىيە و پروداۋەكانى ئەو رۇژ. لە ويلايەتە بچووكەكان بەو چروپىريە كۆ نابنەو، لەوانەيە حەفتانە كۆ ببنەو. زۆر لە گوتيارە رەسميەكان گەلىك جار بەناوى دەسەلاتدارەكانەو لەگەل سكرتيرە رۇژنامەوانەكان لە فەرمانگە و ئاژانسە جياجياكانى ويلايەتەكە كۆ دەبنەو.

بەرپرسيكى حكومىي تازە ھەلبژىردراو سكرتيرىكى رۇژنامەوانى بۇ ھەلمەتە ھەلبژاردنەكەى دەستنيشان كرد بۇ ئەوۋى بىتتە گوتيارى رەسمى ئەو. لەگەل ئەوۋى گوتيارە رەسميەكە ئاگەدارى ئامانجى ھەلمەتى ھەلبژاردنەكە بوو، كە بردنەويە، بەلام بەدەگمەن لەگەل بەرپرسە حكومىيەكەى باس لە پەيام يان بابەتى نووكە كرد، لەو كاتەوۋى ھەردووكيان پۆستەكانيان ۋەرگرتوۋ، زياتر بايەخى بە رەزامەندىي لەسەر ياساكان دەدا. بەرپرسە ھەلبژىردراۋەكە لەگەل سكرتيرە رۇژنامەوانىيەكەى و گەورە فەرمانبەرانى كۆ نەبوۋەو بۇ ئەوۋى ئامانجەكان دەستنيشان و ھەموار بكرىت و، ئەو پيشكەوتنەى كە روۋى داۋە ھەلبسەنگىنرى. ئەركى قسەکردن بۇ رۇژنامەوانانى بەتەنيا ۋەئەستۆي گوتيارە رەسميەكەى خست. گوتيارە رەسميەكەش پرسى "چۆن بە تەنيا برپار دەدەى كە پەيامەكە چيە؟".

۲- تىلمە "قصاصە" رۇژنامەوانىيەكان و چاودىرى ھەوالەكان:

نوسىنگە رۇژنامەوانىيە حكومىيەكان ھەميشە رۇژانە يان لە رۇژىكدا دوو جار تىلمە رۇژنامەوانىيەكان كۆ دەكەنەو، ياخۇ چاودىرى ھەوالەكان دەكەن بۇ ئاگەداركردنەوۋى سەرۆك و فەرمانبەرەكانيان لە پروداۋەكان، كە لەوانەيە كارىگەرى لەسەر

پرۆسه‌کانیان هه‌بێ. نووسینگه‌ی رۆژنامه‌وانی سه‌رجه‌م ده‌سه‌لاتدار و ئازانسه‌ حکوومیه‌ فیدراڵیه‌کان له ولاته‌ یه‌گرتوو‌ه‌کانی ئەمریکا، هه‌ندیک فەرمانبهری لێیه‌ که هه‌واله‌ رۆژنامه‌وانیه‌کان ده‌خویننه‌وه و ده‌یپرن و وینه‌ی ده‌گرن و به‌سه‌ر گه‌وره‌ به‌رپرساندا دابه‌شی ده‌که‌ن، هه‌روه‌ها کۆمه‌لیک هه‌والی ته‌له‌فیزیۆنیش ئاماده‌ ده‌که‌ن. تیلمه‌کان هه‌میشه‌ گرینگترین هه‌والی باش و خراب و دواچار هه‌والی که‌م بایه‌ختر له‌خۆ ده‌گرێ. نووسینگه‌ رۆژنامه‌وانیه‌کانی تر له‌ خزمه‌تگوزاری تیلمه‌ رۆژنامه‌وانیه‌کاندا هاوبه‌شی ده‌کات، که کۆمپانیای تایبته‌ن به‌ به‌دواداچوونی نووسراوه‌کان، به‌تایبه‌تی ئه‌وه‌ی له‌ چاپه‌مه‌نییه‌ بچووک و هه‌ریمییه‌کان بلاو ده‌بنه‌وه. کۆشکی سپی، تیلمه‌ رۆژنامه‌وانیه‌کان کۆ و کورت ده‌کاته‌وه، هاوکات زۆر ئازانسێ حکوومی هه‌یه‌ که تايبته‌ن به‌ کۆکردنه‌وه‌ی تیلمه‌ی رۆژنامه‌وانی. له‌ لووتکه‌ی گرینگێ پێدانه‌کانی نووسینگه‌ی سکرته‌یری رۆژنامه‌وانی له‌ کاتی کۆکردنه‌وه‌ی تیلمه‌ رۆژنامه‌وانیه‌کان یان چاودێریکردنی رۆژنامه‌وانی، بریتیه‌ له‌ به‌دواداچوونی هه‌وال نه‌ک کورتکردنه‌وه‌ی.

گه‌لیک جار کۆپیکردنی سه‌رجه‌م بابه‌ته‌ گرینگه‌ باش و خراپه‌کان به‌سه‌. نووسینه‌وه‌ی بابه‌تیکێ هه‌والی هه‌رچه‌نده‌ کورت بێ کاتی زۆر له‌ فەرمانبهران ده‌گریت. گه‌وره‌ فەرمانبهریک له‌ نووسینگه‌یه‌کی رۆژنامه‌وانی له‌ حکوومه‌تیکێ تازه‌دا، رۆژانه‌ وتاری رۆژنامه‌ و کۆواره‌کانی ده‌بیری و کورتی ده‌کرده‌وه و به‌سه‌ر به‌رزترین دوازه‌ فەرمانبهریدا دابه‌شی ده‌کرد. هه‌رچه‌نده‌ ۸۰٪ی هه‌واله‌کان له‌ ته‌له‌فیزیۆنه‌وه‌ ده‌بێ، ئه‌وا ئه‌م هه‌واله‌ هیچ چاودێرییه‌کی ته‌له‌فیزیۆنی له‌خۆ نه‌گرت، له‌و روانگه‌یه‌ی که‌ پارهییه‌کی زۆری تی ده‌چیت. هه‌روه‌ها

فهرمانبهره‌کانیش پوخته‌یه‌کی مانگان‌ه‌یان بۆ گواستن‌ه‌وه  
رۆژنامه‌وانییه‌که ئاماده ده‌کرد. ئایا کاره‌که کاراتر نه‌ده‌بوو ئه‌گه‌ر  
فهرمانبهره‌کان ئه‌م کارانه‌ی لای خواره‌وه‌یان ئه‌نجام بدایه:

- ته‌نیا هه‌واله‌کانیان بپرایه و کۆپی بکردایه؟

- به‌سه‌ر ژماره‌یه‌کی زۆرتر له‌ فهرمانبهرانیان دابه‌ش بکردایه؟

- له‌ ستۆدیۆی ته‌له‌فیزیۆنی فهرمانگه‌که ئامپیریان بۆ چاودێریکردنی  
هه‌واله‌کانی ته‌له‌فیزیۆن به‌کار به‌ینایه؟

- واز له‌ شروقه‌کردنی هه‌وال و مانگان‌ه‌ یان سی مانگ جارێک بێن و،  
پشت به‌ ئازانسێکی تایبته‌ بۆ ئه‌م کاره‌ به‌ستن؟

- ئه‌و گه‌وره‌ فهرمانبهرانه‌ی که‌ چاودێری ده‌نگویاسه‌کان ده‌که‌ن  
بگوازینه‌وه‌ بۆ فهرمانگه‌ی پێوه‌ندییه‌ رۆژنامه‌وانییه‌کان بۆ  
مامه‌له‌کردن له‌گه‌ڵ ئامرازه‌ سه‌ره‌کییه‌کانی راگه‌یاندن؟

- فهرمانبهره‌ بچووکه‌کان بۆ برین و کۆپیکردنی رۆژنامه‌کان  
رابسپێرن؟

۳- پێوه‌ندییه‌ ته‌له‌فۆنییه‌کان:

له‌ کۆشکی سپی و دامه‌زراوه‌ حکومییه‌ گه‌وره‌کان له‌ وڵاته‌  
یه‌گرتووه‌کاندا، سیسته‌می به‌رپرسی ئێشکگر "المناب" هه‌یه، که  
به‌رپرسی رۆژنامه‌وانی زۆربه‌ی کات له‌ به‌رده‌سته‌ ته‌نانه‌ت شه‌وان و  
پشووه‌کانی حه‌فته‌ش، به‌مه‌به‌ستی وه‌لامدان‌ه‌وه‌ی پرسسیاری  
ئامرازه‌کانی راگه‌یاندن. سیسته‌می به‌رپرسی ئێشکگر، نووسینگه  
رۆژنامه‌وانییه‌کان تواندار ده‌کات له‌وه‌ی به‌ به‌رده‌وامی له‌ ماوه‌ی  
هه‌واله‌کاندا کار بکه‌ن، ئه‌و نووسینگانه‌ له‌به‌رئ‌ه‌وه‌ی هه‌میشه‌ به‌رپرسی  
رۆژنامه‌وانی بچووک‌ی بۆ دانراوه‌ ئه‌وا تا راده‌یه‌ک سکرته‌پیری

رۆژنامەوانى سەرەكى دەحەسىتەوہ.

گەلێك جار گوتیارە رەسمییەكان كاتێك كارەكەیان پێوەست دەبێ بە پێدانی هەواییكى گرینگ، ژمارەى مۆبایلى خوێان یان ژمارەى تەلەفۆنى مאלەوہیان بە ئامرازەكانى راگەیاندن دەدەن، لە بەرامبەردا هەمیشە ژمارەى تەلەفۆنى نوێنەرى ئامرازە میدیایییەكە وەردەگرێ، بۆ ئەوہى دواى كاتى كارکردن وەلامى پرسیارەكان بدییتەوہ. ئەگەر بەرپرسی رۆژنامەوانى لە هەواییكدا هاوكارىی رۆژنامەوانیك بكات، ئەوا بۆى هەیه بوار نەدات بە پێویستى هێنانى گوتیارىكى رەسمى نوێ كە لەوانەیه كەمتر ئاگەدارى بابەتەكە بێ. بەرپرسیك لەبارەى كاروبارى گشتى لە رێكخراویكى سەربازى ئەمریکایى دەلێ: "پیم باشترە كە لە مאלەوہ بووم رۆژنامەوان تەلەفۆنم بۆ بكات بۆ ئەوہى زانیاریى نوێ و وردى دەستبەكەوێ، لەجیاتى ئەوہى هەواییكى شیواو بلاو بكاتەوہ، چونكە بەرپرسی ئیشكگر وەكو من ئاگەدارى تەواوى زانیاریەكان نییە".

گۆرینەوہى ژمارەى تەلەفۆن یان بوونى بەرپرسیكى ئیشكگر لە دواى كاتى كارکردن زۆر گرینگە بەتایبەتى لەو ولاتانەى كە لە چەند ناوچەیهكى كاتجیوازان پێك دێ.

گوتیارە رەسمییەكان لە هەندێك لەو ناوچانەى تازە دیموكراتیەتى لێ بلاو دەبیتەوہ دووپاتى دەكەنەوہ كە، پێدانی ژمارەى مۆبایل واتە گەیشتنیان بە رۆژنامە، بەلام ئەمە زۆر دروست نییە، چونكە پێوەندیکردنى رۆژنامەوانان بە ژمارەى مۆبایلهكەتەوہ، رۆلێ نیوہند وەك سكرتیر یان یاریدەدەر ناھیلێ، بەمەش نازانى بەرپرسەكەى چى گوتووە و كێ تەلەفۆنى بۆ كردووە و باس لە چى كراوہ. هەروہا ئەمە

گوتیاری رەسمى دەخاتە بەر بەزەبى رۆژنامەوانى ئەوکاتەى ئامادەباش نەبى. رینگە بە بوونى یاریدەدەرئیک دەدرئ بۆ دُنیا بوون لە پئوهندیکردن بە بەرپرسە رۆژنامەوانییەکە، بۆ ئەوەى ئامادە بى. ھەر وھا بوونى یاریدەدەرئیک بۆ وەلامدانەوہى پئوهندییە تەلەفۆنییە بەرایییەکان، واتە کەسئیک ھەییە دەتوانئ ھەمیشە پرسىاری ئامرازەکانى راگەیاندن وەر بگرئ و، رینگە بە گوتیاری رەسمى دەدرئ وەلامى گرینگترین پئوهندى تەلەفۆنى بداتەوہ یان نەداتەوہ، پاشان بە پشتبەستن بە راستییەکان بۆ وەلامدانەوہ ئامادەباش دەبى.

گرینگە گوتیاری رەسمى بەخیرایى وەلامى پئوهندى تەلەفۆنى رۆژنامەوانەکە بداتەوہ. ھەر وھا گرینگە گوتیاری رەسمى مۆبايلەکەى ھەمیشە کراوہ بى. ئەگەرنا رۆژنامە پروو دەکاتە شوئینئیکى تر بۆ ئەوہى زانیاری چنگ بکەوئیت.

"جولیا جلفەر" سکرئتئرى رۆژنامەوانى دیک چینی یاریدەدەرى سەرۆکى ئەمریکا دەلئ: دەبى گوتیاری رەسمى ھەمیشە لە بەردەستدا بئت. پئدانى ژمارەى مۆبايل بە کۆشتئیکى وىستراو نییە، بەلام ئەو فەرمانبەرانی کە وەلامى پئوهندییە تەلەفۆنییەکان دەدەنەوہ دەبى بزائن، کە لە توانایاندا ھەییە کاتئیک رۆژنامەوانەکە پئوهندى بە تەلەفۆنە نۆرمالەکەوہ بکات، بۆ تەلەفۆنەکەى تۆى بگۆرن.

سکرئتئرى رۆژنامەوانى یەکئیک لە وەزیرانى دەرەوہى یەکئیک لە ولاتە ئەوروپییەکان ئاگەدار نەبوو لەوہى "سلۆبۆدان میلۆسۆفئیچ"ى سەرۆکى پئشووئى یۆگسلافیا لە لایەن دادگەى تاوانەکانى جەنگى نئودەولتئى لە لاھای بەتاوانى جەنگ تاوانبار کراوہ، ئەوکاتەى رۆژنامەوانئیک لە رئى مۆبايلەوہ داواى لئى کرد لەو بارەییەوہ لئیدوان بدات، سکرئتئره



رۆژنامه‌وانییه‌که دواتر دانی نا به‌وهی "وا دهرده‌که‌وتم که به‌ته‌واوی بۆ ئاگام".

"جونى ئینمان" سه‌رۆكى كۆمه‌له‌ی نه‌ته‌وه‌یى گوتیاره ره‌سمییه حكوممییه‌كان ده‌لی: "مه‌رج نییه یه‌كسه‌ر وه‌لامی پرسیاره‌كه بده‌یته‌وه، مافی ئه‌وه‌ت هه‌یه نه‌كه‌ویته بۆسه‌وه، باشته‌ر وایه دواتر پێوه‌ندی بکه‌یته‌وه له‌جیاتى ئه‌وه‌ی زانیاری ناراستى بده‌یتى".

"شیلا تیت" سكرتیری رۆژنامه‌وانی پێشووی خانمی یه‌كه‌م نانسی ریگان ده‌لی: "ده‌توانی بلی له‌ كاتى كه‌ نه‌گونجاودا ته‌له‌فونت بۆ كر دووم، دواىین كاتى تۆ كه‌یه؟ با دواتر پێوه‌ندیت پێوه بکه‌م".

#### **دانانى كارمه‌ندان له شوینی كاردا**

مه‌رج نییه مامه‌له‌كردن له‌گه‌ڵ كیشه‌ی ئامرازه‌كانی راگه‌یاندن به‌شپوه‌یه‌كى كارا گه‌لیك جار ببیته هۆی خه‌رجكردنی پارهی زیتر، یان دامه‌زراندنی كارمه‌ندی زیتر یاخۆ كړینی ئامیر و كه‌ره‌سه‌ی زیتر، به‌لكو مه‌به‌ستى ته‌نیا مامه‌له‌كردنه به‌ داهاته‌كان.

نووسینگه‌ی میدیایى له وه‌زاره‌ت له‌سه‌ر كاغه‌زدا ژماره‌یه‌كى زۆر له كارمه‌ندانى گه‌یاندن هه‌یه، به‌لام ژماره‌ی ئه‌و كارمه‌ندانه‌ی له‌گه‌ڵ رۆژنامه‌دا مامه‌له‌ ده‌كهن زۆر كه‌من. سه‌رجه‌م كارمه‌ندان له چاپه‌مه‌نییه وه‌زاریه‌یه حه‌فتانه و مانگانیه‌ی نمایشكراو بۆ فرۆشتن، كاریان ده‌كرد. به‌پرسه وه‌زاریه‌كان له‌و برۆایه‌دا بوون ئه‌مه باشته‌رین هۆیه بۆ پێوه‌ندیکردنی راسته‌وخۆ له‌گه‌ڵ هاوولاتیاندا. ئه‌م چاپه‌مه‌نیانه له دواى رووخانى رژیمی پێشووی شیوعی بۆشاییه‌كى هه‌والی پر كرده‌وه، به‌لام ره‌وشه‌كه گۆرا. فرۆشته‌نى رۆژنامه بۆ

جهماوهر دابهزى بهلام رۆژنامه و كۆوارهكانى وهزارهت له راستيدا بووه چاپمهنى بۆ كارمهندان.

تهلهفیزیۆن باڵی بهسهه ههوالهكانى ولاتدا كيشا، لهگهڵ ئهوهشدا وهزارهت تهنیا بهچاودێرى نهکردنى ههوالهكانى تهلهفیزیۆن نهوهستا، بهلكو كهسێكیان نهبوو لهگهڵ پهيامنێرانى تهلهفیزیۆن مامهله بكات. بهكارهێنانى ئینتەرنێت و ئیمهیل بۆ ژمارهیهكى كهم له رۆژنامهوانان له وهزارهتدا دابین نهكراو، ئامیڕیكى كۆمپیوتهریان ههبوو كه تهنیا بۆ نووسین دهشیا. زۆربهی كارمهندان و ئامیترهكان له بهشهكانى چاپمهنى و بهرهمهێنانى تهلهفیزیۆن له وهزارهتكه بهكار دههێنران. گوتیاره رهسمیهكان له بهشى رۆژنامهوانى ههستیان كرد بههۆی ژمارهیهكى زۆر له بهدواداچوونهكان له لایهن ئامرازهكانى راگهیانندنهوه له كاردا نقوم بوون، ههروهها رۆژنامهوانهكانیش لهبهه كهم دهستكهوتنى زانیارى و لهسهرخۆ وهلامدانهوهی یهكهى رۆژنامهوانیهوه سكالایان كرد. بۆ وهزارهت باشتەر بوو داهاتهكهى له كهس و كههسهوه بگۆرایه، بۆ ئهوهی كه خهلك ههوالی پێ دهستبكهوتایه، واته تهلهفیزیۆنى بیلایهن و رۆژنامهوانى چاپكراو.

### **پێویستبوون به ههماههنگی**

ههموو ههولێكى سهركهوتووێ پێوهندییه گشتیهكان بهرپێژهیهكى زۆر پشت به ههماههنگی لهگهڵ فهرمانگهكانى تری نیو ههمان ئازانس دهبهستى، ههروهها لهگهڵ كارمهندانى ئازانسهكه و فهرمانگهكانى دهرهوهی ئازانسهكهش.

"سوزان كنگ" یاریدهدهرى پیشووی ههردوو وهزیری كار و

نیشته جی کردن و گه شه پیدانی شارستانیته بۆ کاروباری گشتی، ده لئی: "زۆر گرینگه هه موو تاکیکی ریکخراوه که پیشه نگیستی و ئه رکه که ی بزانی بۆ ئه وهی هه مان کارنامه بخه نه روو". ههروهها ده لئی: "ئه مه وا ناگه یه نی به هه مان ریکچه قسه بکری و بجوولریتته وه، به لام ئه گه ر خه لک له ئه رک و پیشه نگیستییه که تی نه گه یشتن، ئه وا به شتیوهیه کی ریکوپیک بۆ جه ماوه ر نادوین و، هیزی کارای ریکخراوه که لاواز ده بی".

که واته هۆی گرینگه هه ماهه نگی چیه؟

یه که م، چونکه گرینتی ده ستپیککی باشی به رنامه که یه. "مارلین فیتزواتر" سکرتری رۆژنامه وانی پیشووی کۆشکی سپی داوای له به رپوه به رانی گه یانندن له سه رجه م وه زاره ته کان کرد، ناگه داری هه موو ئه و راگه یاندر اوانه بن که له و بر وایه دان له پیشه وهی هه وائه کانی لاپه ره یه کی رۆژنامه کان ده بی. ئه مه ی کرد، له به ر بر وابوونی به وهی سه رهۆک ده توانی هه ندیک هه وائی سه ره کی بۆ هه ر وه زاره تیک رابگه یه نی و به وهی ناگه داری هه ر هه وائییک ده بی که پیشتر جی مشتومر بی.

دووه م، له وانه یه که سیک له وه زاره تیک یان فه رمانگه یه کی تر به هه مان به رنامه یان پرسه وه سه رقائ بی، ئه مه ش تیکه لیبون له کاری لی ده که ویتته وه. رۆژنامه مافی خو یه تی بپرسیت "ئه گه ر له توانای سه رکرده ی حکوومی نییه پارێزگاری له رپه وهی دوو وه زاره ت له سه ر هه مان ریکچه سه باره ت به هه مان پرس بکات، یان ئه گه ر هه ردوو وه زاره ته که توانای پیکه وه کارکردنیان نه بوو، مه ودای کارایی سه رکرده یان وه زیر چیه؟".

سپیه، تا ئه وکاتهی دوو بهرپرسی حکوومی له سهر پرسیک ریک دهکهون، ئهوا یه کانگیری ههوله کانیا ن په یامه که بههیز دهکات.

چوارهم، تووشی تهنگاوبوون دیی یان پیت سهیر دهبی ئه گهر بی ئه وهی تو ئاگات لی بی هه ولی خه لکی تر له رۆژنامه پیشچاو بخریت. له یه کیک له حاله تهکاندا، بهرپرسیکی وهزاری بهبی رهزامهندی وهگرتن له کۆشکی سپی دهستپیشخه رییه کی سه رهکی راگه یاند. هه رچهنده راگه یاندراره سیاسییه که له ئامرازهکانی راگه یاندنه وه بایه خیکی زۆری پی درا، به لام رازینه بوونی سه رۆک له سه ری بووه هۆی زیاتر بایه خ پیدانی. بهرپرسه وهزارییه که تهنگا و بوو، وای بینی که هه لۆیسته که ی له رۆژنامه وانیدا لاواز بووه.

دواجار، ته نیا ئالوگۆپی خشتهکانی کات له نیوان بهرپرسیانی حکوومی بهس نییه، پیویسته له سه ر نووسینگه رۆژنامه وانیه کان و نووسینگهکانی کاروباری گشتیش پلانه کانیا ن ریک بخه نه وه. کاتیک ئاژانسه حکوومییه کان کاتی کۆنگره رۆژنامه وانیه سه ره کییه کان له هه مان کاتدا ریک دهخات، ئهوا رۆژنامه وانه کان به دهنگیکی بهرز ده بۆلین. یه کیک له رۆژنامه وانه کان لای گوتیاری ره سمی سکالای کرد و گوتی: "پیویسته کامه کۆنگره رۆژنامه وانی هه لبرئیرین؟ ئه رکه که مان هینده سهخت مه که ن".

دهزگا سه ربازییه ئه مریکییه کان جهخت له سه ر هه ماههنگیکردن له په یامه کان دهکه نه وه. نووسینگهکانی کاروباری گشتیی له هیزی ده ریایی ئه مریکایی پیش ته واوکردنی کاری رۆژانه یان، رۆژانه له سه رانسهری جیهاندا ئیمهیل بۆ نووسینگه ی ناوهندی کاروباری گشتیی هیزی ده ریایی له واشنتون ده نیرن، که باس له به دوا داچوونه

سەرەككییه رۆژنامەوانییەكان و ئەو رووداوانەى كه گرینگی هەواییان هەیه لەو رۆژەدا دەكات. نووسینگەى ناوەندیش ئەو بەدواداچوون و پرسە سەرەككییانە كورت دەكاتەو و بە ئیمەیل بۆ نووسینگەكانى كاروبارى گشتى دەنێرتەو. گوتیارە رەسمییەكان لە نێوان خۆیاندا پێوەندى دەكەن بۆ ئەوەى پرسە هاوبەشەكان تاوتوێ بكەن و هەماهەنگى لە وەلامەكانیاندا بكەن.

یەكێك لە گوتیارە رەسمییەكان دەلێ: "ئەمە رێگە لە دووبارەبوونەوێ هەولێ رۆژنامەوانى دەگریت، لە پێى رووكردنە بەشە جیاوازهكانى هێزى دەریایی و هەولدان بۆ وەئەستۆخستنى بەخشینی زانیارى جۆراوجۆر پێمان. گەلێك جار بینومە كه هەمان ئەو رۆژنامەوانەى پێوەندى بە هاوڕێیەكمەو كردوو لە شارێكى جیاواز هەمان پرسىارى لێ كردوو. رێگە بە ئاگەداربوون لە هەموو چالاكییه سەرەككییهكانى رۆژنامە بە من و هاوکارانم دەدرێ بۆ ئەوەى وەلامەكانیان هەماهەنگ بكریت، بەجۆرێك جیاوازی و ناتەبایی پێوه دیار بێ و، یارمەتیدەرمانە بۆ تێگەشتن لەو تێروانینەى كه رۆژنامەوانەكه لەچیرۆكه هەوالەكەى دەبخاتە روو".

لە زۆر لە حكومەتە ئیئتیلافییهكان بەرپرسان سكالای ئەو دەكەن، كه هەماهەنگى كردن مەحالە بەهۆى بوونی نوینەرانى پارتە سیاسییە زۆر جیاجیاكان لە سەنتەرە سەرەككییهكان لە سەرانسەرى حكومەتدا. ئەم ئاستەنگەش ئەو راستییە رەت ناكاتەو كهوا هەماهەنگى لە حكومەتێكى ئیئتیلافى گرینگی كه متر نییه، لە حكومەتێكدا كه پارتێك بە هەلبژاردن زۆرینەى دەنگەكانى وەدەست هێنابى.

### **باشترین پینج رینوئینی**

- که سیک به بیرکردنه وه له چه مکی درپژمه ودا رابسیپیره. نابجی هه وه له میدیاییه کان ته نیا کاروباری کورتمه ودا بن و ته نیا له گه ل ته نگزه کاندایا مامه له بکات.
- رۆژان له گه ل فه رمانبهره رۆژنامه وانه کان و گه وره فه رمانبهران له وهزاره ته که کۆ ببه وه، بۆ ئه وهی هه مووان ئاگه داری په یامه میدیاییه که بن.
- بۆ ئه وهی شتی چاوه پروان نه کراو پروو نه دات، له گه ل فه رمانگه و وهزاره ته کانی تر هه ماهه نگی بکه.
- پارێزگاری له وه بکه که چاوه دپیری ئامرازه کانی راگه یاندن بکه یته پرۆسه یه کی له بار بۆ بیرکردنه وه. برین و کۆپیکردن. هه واه کان کورت مه که وه. شرۆفه کاران ده کارن ئاراسته گشتییه کان له سه ر بنه مای هه فته نه یان مانگانه بپشکن.
- خشته ی کاتی رۆژنامه وانیه کان بکه ره مو لکی خۆت، نه ک مو لکی ئامرازه کانی راگه یاندن. نیوه ندیک به کار به یینه بۆ وه رگرتنی پیوه ندیه ته له فونیه کان، به لام به خیرایی پیوه ندی بکه، بۆ وه لامدانه وهی پیوه ندیه کان به وه لامگه لی پیتستر باش ئاماده کراو.

### **ریکستنی نووسینگه**

- وهزاره ته حکوومیه کانیه ئه مریکا چۆن مامه له له گه ل ئه رکه جیاوازه کانی نووسینگه رۆژنامه وانیه کاندا ده که ن؟
- له کاتیکدا هه موو وه زیریک ده توانی به پپی مه رجه کانی کاره که ی نووسینگه که ی ریک بخت، ئه واه ئه م برگانه ی خواره وه چوار ریکستن

يان نمونەى جياواز دەخاتە روو، بۆ چۆنەتى كارکردنى ئەو نووسىنگانە .

وہزارەتى دەرہوہ:

بریکارى وەزىرى دەرہوہ بۆ دىپلۆماسىيەتى گشتى و کاروبارى گشتى، سەرۆکايەتى ھەولەکانى کاروبارى گشتى و ئامرازەکانى راگەياندن و گەياندن لە وەزارەتەکە دەکات. ھاوکات نووسىنگەى ياريدەدەرى وەزىرى دەرہوہ بۆ کاروبارى گشتى سەر بەم نووسىنگەى دەبى، ئەم نووسىنگەى بەناوى وەزىرى دەرہوہ قسە دەکات و سەرپەرشتى پىنج نووسىنگە دەکات، کە برىتين لە:

– ئەو نووسىنگە رۆژنامەوانىيەى کە رۆژانە بابەتى پاشخان (خلفىة) و، ئاراستەى مېديايى و ئەو پرسىار و وەلامانە ئامادە دەکات، کە ياريدەدەرى وەزىرى دەرہوہ لە کۆنگرە رۆژنامەوانىيە رۆژانەيىيەکانى بەکارى دەھىنى.

– نووسىنگەى پىوہندىکردن بە ئامرازەکانى راگەياندن، کە کاتى چاوپىکەوتنە ھەرئىمىيەکانى نىوخۆى و لاتە يەگگرتووەکان، لەگەل دەزگا تەلەفونى و ئىستگەى و رۆژنامەوانىيەکان، بۆ بەرپرسان لە وەزارەتى دەرہوہ ديارى دەکات.

– نووسىنگەى پىوہستبوونى گشتى و پىوہستبوون لە رپى حکوومىيەوہ کە چالاکىيە گوتارىيەکان و کۆيونەوہکان لە سەرانسەرى و لاتە يەگگرتووەکان بۆ بەرپرسان لە وەزارەتى دەرہوہ رپک دەخات و، ئەرکى پىوہستبوون لە نىوان وەزارەت و بەرپرسان لە حکوومەتە نىوخۆيىيەکان دەگرىتە ئەستۆ و، کۆنگرە

رۆژنامەوانییەکان لە وەزارەت بۆ گرووپە میوانەکان پێک دەخات.

- نووسینگەی زانیاری ئێلیکترۆنی و خزمەتگوزارییە ئیستگەییەکان، کە سایتی ئینتەرنێتی وەزارەت و کۆبوونەوە قیدیۆی دیگیتالییەکان بەرپۆه دەبات. هەرۆهە بەرنامەیی پێوەندیکردنی تەلەفیزیۆنی ئالوگۆر لە پێی مانگی دەستکردەوه بەرھەم دەھێنێ.

- نووسینگەی پلاندانانی پێوەندیکردنی ستراتیجی کە ھەماھەنگی لە نێوان نووسینگە جیاجیاکان لە ناوھە و دەرھەوی وەزارەت دەکات، لەبارەیی پەیمانیکی ستراتیجی دیاریکراو. لە خوار بریکاری وەزارەتی دەرھە، یاریدەدەری وەزیر بۆ فـیـرـیـوون و کاروباری پۆشنبیریش کار دەکات، کە نووسینگەکەیی سەرپەرشتی ئالوگۆر کولتوورییەکان و ئالوگۆری ھاوولاتیان دەکات، ھەماھەنگاری نووسینگەیی بەرنامەیی میدیایی نیودەولەتیشە، کە گوتیار پەوانەیی دەرھە دەکات و بەناوی بەرپرسیانی ئەمریکایی راگەیانراو دەرھەکات و، چاپەمەنی و سایتی ئێلیکترۆنی دەرھەکات بۆ ئەوھیی لە دەرھەوی ولاتدا بەکار بەھێنرێن.

وەزارەتی بەرگری:

یاریدەدەری وەزارەتی بەرگری بۆ کاروباری گشتی بەرزترین بەرپرسی کاروباری گشتییە لەو وەزارەتە و، پۆلی گوتیاری پەسمی بەناوی وەزیری بەرگری دەبێنێ. هەرۆهە گوتیاری پەسمی چەند بەشیک بەرپۆه دەبات، لەوانە:

- بەشی پێوەندی ئامرازەکانی راگەیانندن، کە وەلامی پرسییاری



ئامرازەكانى راگەياندىن دەداتەوہ. لەم بەشەدا بەرپرسانى نووسىنگەكان لە بابەتەكانيان شارەزان، لەبارەى ئەو پرسانەى كە وەزارەت بەشىوہىيەكى رېكخراو مامەلەى لەگەلدا دەكات.

- بەشى پلاندانان، بەرپرسە لە ھەولئى گەياندىنە دوورمەوداكان بەپىيى بابەت و بەپىيى ھەر ناوچەيەك لە ناوچەكانى جىھاندا.

- بەشى پىوہندىيەكانى كۆمەلگە، بە ھاوكارىيى وەزارەتى بەرگرى لە پووداوە گشتىيەكان و چالاكىيەكانى كۆمەلگە، كە ھەلسەنگاندن و ھەماھەنگى و پەزامەندى لەسەر داواكارىيە تايبەتەيەكان نیشان دەدا.

- بەشى زانىيارىيەكانى سەرکردايەتى، خزمەتگوزارىيەكى زانىيارى نىوخۆيى ھىزە چەكدارەكانە بۆ تاكەكانى ئەو ھىزانە.

ھەريەك لەم بەشانەى وەزارەتى بەرگرى و ھىزە چەكدارەكان پىكھاتەيەكى رېكخستنى ھاوشىوہيان ھەيە، بەجۆرېك گوتىيارى پەسمى لە لووتكەدا دەبى و رېكخستنە لاوھكىيەكان لە خواروھويدا. بۆ نموونە، فەرمانگەى كاروبارى گشتى سەر بە سەرۆكى دەستەى ئەركانى ھاوبەش بەرپوہبەرىكى ھەيە، كە گەورەى راوېژكارە سەربازىيەكانى سەرۆكە و، سەرپەرشتى پىوہندىيەكان دەكات لەگەل ئامرازەكانى راگەياندىن و پلاندانان و پىوہندىيەكان لەگەل كۆمەلگە و بەشەكانى زانىيارى سەرکردايەتى. لە كاتىكدا بەرپوہبەرى كاروبارى گشتى ئەو بەرپرسەيە كە گوتىيارە پەسمىيەكانى بەشە جىاجىاكان لە ژىر دەستىدان، ئەو گوتىيارانە رېنۆينىيەكانىش لە نووسىنگەى كاروبارى گشتىيى سەر بە وەزىرى بەرگرى وەردەگرن.

وهزارهتی دارایی:

یاریده‌دهری وهزیری دارایی بۆ کاروباری گشتی به‌رزترین به‌رپرسی گه‌یاندنه له وهزارهتی دارایی ئەم‌ریکا و، رۆلی سکرته‌ری رۆژنامه‌وانی وهزیری دارایی ده‌بینی و، نووسینگه‌که به‌رپۆه ده‌بات و ستراتیجییه‌تی دوورمه‌ودای وهزارهت ئاماده ده‌کات. هه‌روه‌ها سه‌رپه‌رشتی نووسینگه‌ی فی‌ربوونی گشتی ده‌کات، که کاریان ئەنجامدانی هه‌لمه‌ته‌کانی ئاگه‌دارکردنه‌وه‌ی خه‌لکه له رپووداوه تازه‌کاندا.

جیگری یاریده‌دهری وهزیری دارایی بۆ کاروباری گشتی له ژیر ده‌ستی یاریده‌دهری وهزیر کار ده‌کات و، به‌ناوی ئەوه‌وه قسه ده‌کات و هاوکاری پیشکیش ده‌کات. به‌رپرسی سییه‌م له‌و نووسینگه‌یه‌دا، به‌رپۆه‌به‌ری نووسینگه‌ی کاروباری گشتییه، که شاره‌زایانی بواری رۆژنامه‌وانی و وینه‌گرانی وهزارهت و ئەو کارمه‌ندانه‌ی که کاریان پارچه‌کردن و برینی رۆژنامه‌کانه، به‌رپۆه ده‌بات. هه‌روه‌ها به‌رپۆه‌به‌ر یارمه‌تی جیگری یاریده‌دهری وهزیری دارایی ده‌دا. به‌رپۆه‌به‌ر سه‌رپه‌رشتی چوار به‌رپرسی رۆژنامه‌وانی ده‌کات که هه‌ندیکیان بۆ بواره سیاسییه جیاوازه‌کان له ژیر ده‌سه‌لاتی وهزاره‌تدا ته‌رخان کراون، ئەوانیش: نووسینگه نیوده‌وله‌تییه‌کان، نووسینگه‌کانی جیبه‌جیکردن، نووسینگه‌کانی باج و سیاسه‌تی ئابووری هه‌روه‌ها نووسینگه‌کانی دارایی نیوخۆیی.

وهزارهتی فی‌رکردن:

به‌رپۆه‌به‌ری گه‌یاندن له وهزارهتی فی‌رکردنی ئەم‌ریکایی سه‌رپه‌رشتی

پئوهندييه كان له گه ل ئامرازه كانى راگه ياندىن و چاپه مهنى و، پئوهندييه نيوخويى و دهره كييه كان و به دودا چوونه گشتييه كان دهكات. به پئوه بهر دانهرى ستراتيجييه تى پئوهندييه دوورمه وداكانه و له گه ل رۆژنامه وانيدا قسه ناكات تهنيا له بۆنه ده گمه نه كاندا نه بى. له خواره وهى دهسه لاتى به پئوه بهرى گه ياندىن، سكرتيرى رۆژنامه وانى ههيه كه به ناوى وهزيرى فيركردنه وه قسه دهكات و نووسينگه ي رۆژنامه وانى به پئى سيستمى پسپوريتى به پئوه دهبات، به جورىك يه كيىك له پسپورانى ئامرازه كانى راگه ياندىن له بوارى فيركردنى سه ره تايى و دوانا وهندى مامه له له گه ل رۆژنامه كاندا دهكات و، يه كيىكى تر له بوارى فيركردنى پيشه يى و فيركردنى گه ورانه، يه كيىكى تريش له بوارى فيركردنى تاييه ت .. هتد. ههروهها يه كه يهك ههيه بۆ نووسينه وهى گوتار و، نووسينگه ي كاروبارى گشتى له ژير دهستى به پئوه به رايه تى جيگرى به پئوه بهرى پئوهندييه كاندايه.

## بهشی چواردهم

### پلانی گه یاندن

ههنگاوی یه کهم له گه یاندنیک سهرکه وتوو له گه ل جه ماوردا خۆی له دانانی پلان و ئاراسته کردنی په یامه کهت ده بینیته وه. په یامه کهشت له ئامانجیک خوازراو بۆ جیبه جیبوونی پیک دئ، وهک رازیکردنی که سیک به ئه نجامدانی کاریک یان پشتگیریکردنی شتیک. ئه مهش واته دیاریکردنی بیرکردنه وه کانت به شیوازیک که له لایه ن ئه وانی تره وه ویستراو و تیگه یشتراو بی. بۆ نمونه، ئه گهر ویستت هاوولاتیان باجی که متر بدن، په یامه کهت بریتی ده بی له که مکردنه وه ی باج به مه بهستی چالاککردنی ئابووری. به لام، بۆچی ئه م په یامه بۆ جه ماور ناخه یته روو و ناهیلی به رپره وه سروشتیه که ی خۆیدا پروات؟ چونکه ئه گهر وات کرد ئه گهری هه یه هیچ شتیک وه دی نه هینی.

تۆ سواری ئوتومبیلیک نابیت و ناژووی بی ئه وه ی بزانیته بۆ کوئی ده رۆیت، یان ئه و ریکه یانه ی که پیدایه تیپه ر ده بیت و، چی ده که ی ئه گهر بگه یته شوینی مه به ست و، ئه و که سانه ی که دوا ی گه یشتنت ده ته وی بیانینی. ئه مه به هه دردانی کات و توانا و سووته مه نیشه. تۆ پیویستت به پلان هه یه بۆ ئه و شوینه ی که بۆی ده رۆیت و، چۆن ده گه یته جی و، ته نانه ت چی روو دده ئه گهر تووشی رووداویکی ئوتومبیل یان هه ر رووداویکی تر بووی که ریکر بی بۆ پلانه که ت.

ئەمەش لەسەر ئامادەکردنی پەيام ڕەنگ دەداتەووە و، دانانی لە چوارچێوەی پلانی گەياندن و دارشتنی هەلمەتی مێدیایى بۆ جێبەجێکردنی و، هەلسەنگاندنی ستراتیجیەت لەمیانەى پرۆسەى جێبەجێکردندا، ئەگەر زانیاریت لەبارەى چۆنیەتى گەيشتن بە ئامانجەكەت نەبى، نایگەيتى.

بۆ نمونە، ئەگەر ئارەزووت لى بوو گۆرانكارى ئابوورى لە شىوازى بەرپۆبەردنى حكومەتدا بكەى، پىويستت بەوھىە بزانیى بۆجى پيشنیازى ئەو كارەى دەتەوئى بىكەى، دەيكەى، كارىگەرى چى دەبى، ئەو لایەنانە كامانەن كە پىى كارىگەر دەبن، چەند پارەى تى دەچىت، چۆن دەزانیت بەرنامەكە ئامانجى خۆى پىكاوھ یان نا، ماوھى چەندت پىويستە بۆ ھاتنە دى ئامانجەكە. پلانى گەياندن نەخشەتە بۆ گەيشتن بە ئامانجەكەت، هەلمەتى ھەلبژاردن ئەو رىگەپەپە كە دەتگەپەنیتە ئەو ئامانجە.

### **پەيامەكە لە سەرگردەوھ دەست پى دەكات**

نووسینگەى كاروبارى گشتى و نووسینگەى رۆژنامەوانى حكومى، پلان بۆ هەلمەتى مێدیایى دادەنئین و جێبەجێى دەكەن، بەلام ئەمە نایەتە دى مەگەر تەنیا سەرگردەى حكومەت بەشدار بى و ئامانجى روونى پيشكیش كرد. گەشەپیدانى ئامانج و بابەتەكان پشت بە نووسینگەى رۆژنامەوانى نابەستى. لە رەوشىكى نمونەپیدا، گەورە بەرپرس بە ھاوكارىى سكرتێرە رۆژنامەوانىیەكەى و گەورە فەرمانبەرانى، ۳-۵ ئامانج یان بابەتى دیاریكراو ئەوھى ئەو دەپەوئى لە مەودایەكى دووردا بەدى بى، بەروونى دەستنیشان كرد بۆ نمونە، تا كۆتاییى سال یان كۆتاییى ماوھى سەرۆكایەتیەكەى. «زیاتر لە

پینج بابہ تی سہرہ کی دہتوانی زیاتر بی لہوہی جہماوہر بتوانی وہری بگریت». نمونہ یہ کہ لہم بارہیہوہ، ئەمہ پینج بابہتہ کہ دہولہتیک تازہ دیموکراسیہ تی لی بلاو بووینتہوہ، رچاوی کردبی: ہانی یہکیٹی ہئوروپا بدہ تا چاکسازی سہربازی بکات بو ئەوہی لہ ئەندامیتی پھیمانی باکووری ئەتلہسی زیاتر نزیک ببیتہوہ و، چاکسازییہ کشتوکالییہکانیش بہرہو پیش بہ.

پیویستہ دووبارہ دیاریکردنہوہی بابہتہکان بہروونی بی و بکرینہ خالی سہرہکی حکومت و، پیویستہ بہپیی توانا جہخت لہسہر ہەر ریشوینیک بگریتہوہ، کہ بہرپرسیک لہ گوتاردان و چاوپیکہوتنی تہلہفیزیۆنییہوہ تا بہ پالپشتیکردنی یاسا دہگات، لہبارہی ئەو ئامانجہ دوورمہودایانہ دہیگریتہ بہر. بہدنیاییہوہ پیویستہ بہرپرس بو مامہلہکردن لہگہل تہنگژہ چاوەرواننہکراوہکاندا لہ کاتی پیدابوونیاندا نامہ کورتمہوداکان گہشہ پی بدا، بہلام ئامانجہ گشتگیرہکان پیویستہ دووبارہ ببنہوہ و دہبی بہردہوام بو بگریتہوہ. پھیامی جیگیر زور بہسوود دہبی کاتیک پرسیکی نوئ رہزاندیی جہماوہری دہوی، گہلیک جار خراب لیگگہیشتنیش لہ ئاکامی بہردہستنبوونی زانیاری سہرہکی و گفتوگوکان دروست دہبیت. بہمہش پیویستہ لہسہر حکومت پیوہندی روون و دووبارہ و کراوہ لہبارہی پرسہکہ بہردہست بخات، بو ئەوہی لیگگہیشتن و رہزاندیی جہماوہری بو ئامانجہکانی بہینریتہ دی.

گہلیک جار سہرکردہ حکومییہکان کاتیک فیری ئەمہ دہبن کہ لہم بارہیہوہ باجیکی گران دہدہن، واتہ کاتیک بو پووستہکانیان ہئناہیژدیرینہوہ. لہ یہکیک لہو ولاتانہی کہ تازہ دیموکراتییہ تی لی

پهیرهو دهکرا، راپرسییهکان دهريانخست که هاوولاتیان دهیانزانی بهدهست هندیک ئاستهنگی ئابوورییهوه دهنالینن پیش ئهوهی ئابوورییان باش بی، بهلام نهیاندهزانی ئهمه بهشیکه له پلانی سهکرده حکوومییهکان. حکومته هیچ پهیامیکی بهروونی دیاری نهکردبوو، بهرپسه حکوومییهکان رایان گهیاندبوو که دهیانهوئ ئابوورییهکی بههتزیان ههبی، بهلام ئهوه ههنگاوانه دیاری نهکردبوو که پیویسته بگیرینه بهر بۆ گهیشتن بهوه، بۆچی ریشوینه دیاریکراوهکان گیرانه بهر، چۆن پلانهکیان جیبهجی دهکن، چاوهروان دهکری کهی رهوشهکه باش بی، کی بهمه کاریگر دهبی و چۆن، گهرهترین کاریگری لهم بارهیهوه له کوئی دهبی؟ لهجیاتی ئهوه بایهخهکانیان لهسهه ئهجوومهنی یاسادانان چرکدهوه و دیاریکردنی کارنامهیان بۆ رۆژنامهکان بهجی هیشته. پرسهکه بۆ جهماوه وهک ئهوه وابوو که له تهنگزهیهکهوه بکهونه ناو تهنگزهیهکی تر.

### **دانانی پلانی گهیاندن**

دوای دانانی پهیامهکه و دیاریکردنی ئامانجهکان، نووسینگهیی رۆژنامهوانی حکوومی پلان دادهنی، بۆ ئهوهی تیروانینی سهکرده بۆ واقع بگۆری. ههنگاوی یهکهه خوی له توژیینهوهکان دهبینیتهوه که ههمیشه له لایهن کارمندان گهیانندی درێخایهنهوه ئاماده دهکری، لهبارهی چۆنیهتی وهدهیتانی ئامانجهکان و، ئهمه له مهودا ناوهند و دوورمهودا چی دهگهیهنی. دوای دیاریکردنی ئامانجهکان و ئهجامدانی توژیینهوه، فهرمانبه ره رۆژنامهوانهکان دهکارن له پیوهندییه گشتیهکان ورد بینهوه، ئهمهش ههلسهنگاندنیک دهبی بۆ ئهوهی له لایهن ئهوانهیی له ناوهوه و دهرهوهی ریکخراوهکن چۆن

ده پروانرېته رېوشوین و ئامانجهکان. ئەمەش خۆی له گفتوگۆکردن له گەڵ گەوره بهرپرسه حکوومیهکاندا دەبینیتەوه، بهمه بهستی سوودبینین له تیروانینیان له بارهی خاڵه بههیز و لاوازهکانی ریکخراوهکهیان بهرامبهه بهرنامه یان پلانیک دیاریکراو و، قسهکردن له گەڵ جهماوهه بۆ دیاریکردنی تیروانینهکانی. دواى ههلسهنگاندنی ههردوو وینابینییهکه ریتی تى دهچیت لیستیک بۆ دیاریکردنی خاڵه بههیز و لاوازهکان ئاماده بکریت، دواتر پلانیک له بارهی چۆنیهتی سوودبینین له خاڵه بههیزهکان و چارهسههکردنی خاڵه لاوازهکان دا بنریت.

دانانی پلانی پێوهندییهکان بهبى پرۆسهی وردبینینیش دهکری. به بابتهکان دهست پى بکه. بریار بده لهوهی دهتهوئى تا کۆتاییی سأل یان ماوهی یاساداناندا، یاخۆ کۆتاییی ماوهی دهسهلآنداری وهدی بهینی.

په ره به په یامیکى چروپرو روون بده و، ئەم پرسیارانه له خۆت بکه:

– زانیارییهک له بارهی پهنسییهکانه وه ههیه؟

– ئەو ئامانجانە چین که دهمهوئى وهدییان بهینم؟ ژمارهیهکی واقعی ههلبژیره – با بۆ زیاتر له پینج سأل نهبى – بۆ چرپوونهوهی زیاتر لهسهرى، پاشان به ئارهزووی خۆی دابهشى بکه بۆ وهدیهاى، جا بۆ ئەمسال بى یان سالى داهاوو، یاخۆ زیاتر؟

– له ئامرازهکانی راگه یانندن چیم دهوئى که بیگوازیتهوه؟

– ئەو په یامه داواکراوانه چیه له ئافرهتان، قوتابیان، بهتەمه نهکان، سهربازان و تاکهکانی تری جهماوهه؟

– ئەو ستراتیجیهته میدیاییه چیه که هه ره په یامیک دهگوازیتهوه؟



له وانیه بریار بدهی که هفتانه له بابه ته که دنیا ببیته وه. ده توانی بابه تگه لی لوه کی له چوارچیوهی هر بابه تیکی گشتگیر دابنیتی. بو نمونه، نه گهر باشکردنی فیترکردن بابه تیک بی، بابه ته لوه کییه کان بریتین له فیترکردنی ماموستایان، به شداری پیکردنی زیاتری باوکان له سیسته می فیترکاری، دریژکردنه وهی رۆژیان سالی خویندن... هتد.

له دهستپیکردن بهم جوړه شروقه کردنه ده توانیت هلمه تیکی میدیایی دابریژیته وه، که ده توانیت له فیترکردنی خه لک و کاریگه ریکردنه سهر رای گشتی و، رازیکردنی سهرکرده کانی را و، چالاککردنی گفتوگو و، هاندانی خه لک بو گرتنه بهری ریوشوینیک، سوودی لی ببینی.

"دی دی مایرز" گوتیاری پیشوو به ناوی کوشکی سپی ده لی "بو نه وهی گه یاندنیک کی کارا له نارادا بی، ده بی پیوستییه ک دیاری بکه یت و، پیشه نگیته بو گرینگترین شت دابنیتی و، بریار بدهی نه و شته چییه که ده ته وی بیگه یه نیت و به جه ماوهره که ته وه پیوهستی بکه یت، دواتر دووباره ی بکه یته وه". ههروه ها ده لی: "ناتوانیت هه موو شتیک بلئی، پیوسته بریار بدهی گرینگترین شت که چییه بلئی و، جه خت له سهر نه و لایه نه بکه که قسه که ی بو ده که ی و، به زمانیکی لوجیکی سه بارهت به وان بدوی. پیوسته جاریکی تر په یامه که دووباره بکه یته وه، چونکه خه لکه که سه رقالن و چهن دین زانیاری ناراسته کراویان له بهردهسته که له ماوهی هه واله کانی رۆژدا ده یانگاتی".

### ئامادەكردنى ھەلمەتتىكى مېديايى

- لە كاتى ئامادەكردنى ھەلمەتتىكى مېديايى، پېويستە ئەم ھەنگاوانە پەيرەو بىكەيت:
- لەبارەى چۆنيەتى گەيشتن بە خەلك پلاننىك ئامادە بىكە.
- پلانەكە بۆ چەند ئەركىك دابەش بىكە.
- خىشتەيەكى كاتى لەبارەى كى و چى و كەى ئامادە بىكە، پاشان بە بەردەوامى نوپى بىكەو.
- سەرپەرشتيارىك بۆ چاودېرىكردنى ئەركەكە دابنى، تاكو دلىيا بى لەوہى كارەكە بەپپى خىشتە كاتىيەكە بەرپوہ دەچىت.
- لە كاتى پېويستدا ئامانچ و دوا كاتە ديارىكراوہكان بگۆرە.
- بەشىوہيەكى رېكخراو لەگەل بەشداربووانى پلانەكە كۆ بىوہ، ھەر لە سكرتيرى رۆژنامەوانىيەوہ تا دەگاتە سەرۆكى دەستەى فەرمانبەران و، رېكخەرى خىشتە كاتىيەكە و نووسەرى گوتارەكان، ھەرۈہا يارىدەدەرى ياسادانەرى.
- لەگەل گرووپەكەدا رەزامەندىت لەسەر پلانەكە دەرپىرە.
- پلانەكە جىبەجى بىكە.
- بۆ پالپىشتى لە بابەتەكان، رووداۋەكان بەكار بەيئە.
- ئامانچەكان لە ياساكاندا دابنى.
- لە گوتارەكاندا جەخت لەسەر ئامانچەكان بىكەو.
- لای جەماۋەرە جياۋازەكەت بابەتە لاۋەكىيەكان لە پەيامەكەت بىكەرە ئامانچ.
- ئەو كەس و شارەزايانە بەكار بەيئە كە لە دەرۋەى

پڻ ڪراوه ڪه تدان، بڻ پيشڪيش ڪرڻي هه مان پهيامي پڻ وهست به  
 ٿامانجه ڪانت وهڪ ٿه وهى خوت ٿه نجامي ددهي.

- وه لامي پڻج پرسياره ڪلاسيڪييه ڪهي هه وال بدوه، بڻ يارمه تيدان  
 له گورپيني تيروانينه ڪهت بڻ پهياميڪ ڪه به ٿاساني لتي تي بگن.

سه بارهت به دوا خال، پڻويسته ٿاماده باش بيت بڻ راگه ياندن به  
 خه لڪ بهم پڻيه:

- بهرنامه ڪه چييه؟

- چي واي لئ دهڪات داوا ڪراو بي؟

- چوڻ ڪاريگهري له سهريان دهڪهيت؟

- له مهودايه ڪي ڪورتدا چي روو ددها؟

- له مهودايه ڪي دريڙدا چي روو ددها؟

- چي واي لئ دهڪات جياواز بي له وهى ڪه روو ددها؟

- بهرپرستي ڪوومي له بهرنامه نوڻيه ڪه چييه؟

- ماوهي ديار ڪراو چهنده و ڪهي گور انڪاري روو ددها؟

- ٿه گهر سهر ڪه وتن وهدي نهيهت چي روو ددها؟

- جهماوهر چوڻ ده زانيت ڪه سهر ڪه وتن وهدهست هيناوه؟

- ٿه رو پڻوشوينانه چين ڪه داوا له جهماوهر ده ڪريت ٿه نجامي بدن؟

"مارلين فيترزواتر" سڪرتيري پيشووي رڙنامه واني ڪوشڪي سڀي  
 ده لئ: يه ڪيڪ له ٿامرازه ڪاني بهرده وامي تي چير ڳهه واله ڪهت ٿه وهيه،  
 ڪه گف توگڙ بڪهي له بارهه ٿه وهي دهيلي، ٿينجا بيلي، دواتر گف توگڙ  
 له بارهه ٿه وهي ڪه گوتوته بڪه.

### باشترین پینج نامۆزگاری

- بۆ دیاریکردنی پلانه پروونهکان له گه‌ل سهرکرده و گه‌وره فه‌رمانبه‌ره‌کان هاوکار به . به‌مه‌به‌ستی گه‌شه‌پیدانی ئه‌و ئامانجانە و سه‌رله‌نوێ هه‌لسه‌نگاندنه‌وه‌یان زۆر کۆ بیه‌وه .
- راگه‌یاندراوێکی تایبه‌ت به‌ پرهنسیپ و ئامانجه‌کان ئاماده‌ بکه . پلانه میدیاییه‌که له‌باره‌ی چۆنیه‌تی جێبه‌جێبوونی دابنێ .
- له‌ کاتی گه‌شه‌پیدانی په‌يامه‌که بۆ جه‌ماوه‌ر، وه‌لامی پینج پرسیاره‌که بده‌وه .
- پلان دابنێ به‌وه‌ی چۆن به‌رنامه‌که و، مه‌ودای سهرکه‌وتن و نشووستیه‌که‌ی هه‌لده‌سه‌نگینی .
- په‌يامه‌که بخه‌ره ناو هه‌ر شتیک که به‌پرسه‌ حکومییه‌که ده‌یکات .

## به‌شی پینجه‌م

گه‌شه‌پیدانی په‌یام

دوای ئه‌وه‌ی ئامانج و بابته و پلانی پیوه‌ندییه‌کی گشتگیر دیاری ده‌که‌یت، سه‌رکه‌وتن و نشوستی بۆ جیبه‌جیکردنی به‌ ریگه‌یه‌کی ریخ‌خراو و تیروته‌سه‌ل له‌سه‌ر توانات ده‌وه‌ستی. لیره‌دا هه‌ندیگ شی‌واز ده‌خه‌ینه‌ رووکه‌ له‌م قوئاغه‌دا سوودمه‌ندییه‌که‌ی دوویات بووته‌وه:

ده‌فته‌ری سالانه: مانگ به‌ مانگ ته‌ماشای ده‌فته‌ره‌ سالانه‌که‌ت بکه‌ و رووداوه‌ سه‌ره‌کیی دووباره‌بووه‌کانی تی بکه‌. له‌ ولاته‌ یه‌گرتوووه‌کاندا، بۆ نمونه، سه‌رۆک گوتاریک له‌باره‌ی "ره‌وشی یه‌کیتی" ئاراسته‌ی نه‌ته‌وه‌که‌ی ده‌کات، ئه‌مه‌ش وه‌ک هه‌میشه‌ له‌ مانگی کانونی دووهم ده‌بی، له‌وکاته‌ی که‌ بودجه‌ی سالانه‌ راده‌گه‌یه‌نری. هه‌روه‌ها له‌ هاویندا گرووپه‌کانی هه‌وت و هه‌شت کۆ ده‌بنه‌وه‌ و، له‌ پایزیشدا خولی نه‌ته‌وه‌ یه‌گرتوووه‌کان ده‌به‌ستری. ئه‌م رووداوه‌ گرینگه‌ دووباره‌ بووانه‌ له‌ ده‌فته‌ری راگه‌یانندی کۆشکی سه‌پی سه‌باره‌ت به‌ دووباره‌بوونه‌وه‌ی بابته‌ سه‌ره‌کیه‌کان، به‌ بۆنه‌ی سه‌ره‌کی داده‌نری.

له‌وانه‌یه‌ بابته‌ سه‌ره‌کیه‌کانته‌ له‌ چوارچیه‌ی رووداوه‌ دووباره‌بووه‌ هاوشیوه‌کاندا بگونی. ئه‌گه‌ر پسیپۆرتی ئامانجیک بی، بۆنمونه، ده‌کرئ ئه‌وه‌ له‌ گوتاری بودجه‌ی سالانه‌دا بابته‌تیکی سه‌ره‌کی بی.

بابته‌تیکی ناوبه‌ناو هه‌لبژیره: دوای ئه‌وه‌ی رووداوه‌ گرینگه‌کان

دەفتەرەكە پڕ دەكاتەو، بابەتیک بۆ چەند ماوەیەکی کاتی دیاریکراو هەلبژێرە، وەك حەفتە یان مانگ لەبارەى یەكێك لە پینچ ئامانجەكە، بۆ ئەوەى رێگەت پێ بدرى بە نۆرەگرتنى رووداوه گرینگەكان لەگەڵ بابەتەكانت، بۆ نموونە، لە حەفتەیهكدا چاكسازی كشتوكاڵییه و، دەتوانى رووداوهگەلى جیاواز كه مۆركى كشتوكاڵى پێوه بێ جێ بكهیتەوه. لەوانەشە لە حەفتەى داهاوو بابەتەكە چاكسازی خزمەتگوزاریی مەدەنى بێ و، چالاكى گونجاو بۆ ئەو بابەتە رێك دەخرى.

دەفتەرى گشتگیر ئاماده بكه: بۆ هەر حەفتەیهك بابەتیک لەسەر دەفتەرەكە بنووسه بەجۆرێك چەند باره نوێ بكریتەوه، چونكه رووداوى پلان بۆ دانراو دەردهكەون و پێویسته بیگوازییهوه.

بۆ هەر بابەتیک پهيامێك هەلبژێرە و پەرەى پێ بده: بۆ نموونە، ئەگەر بۆ حەفتەى دووهم لە مانگی كانوونى دووهم بابەتەكە چاكسازی كشتوكاڵى بێ، دەتوانیت پهيامێك پەرە پێ بدهیت كه لەبارەى ئەو بابەتە بێ. لەوانەشە بۆ هەر بابەتیک چەند بابەتێكى لاوهكى هەبێ. بۆ نموونە، لەوانەیه یەكێك لە بابەتە لاوهکییهكانى چاكسازی كشتوكاڵى، یارمەتییه داراییه كشتوكاڵییه گۆراوهكان لە حكومەتەوه بێ. لەوانەیه بابەتێكى تری لاوهكى، ئامرازە نوێیهكان بۆ زیادبوونی بەرهمى جوتیاران بێ. لەمیانەى نیوهى دووهمى مانگی كانوونى دووهم، واتە كاتیک بابەتى چاكسازی كشتوكاڵى، بابەتى لاوهكى بۆ یارمەتییه داراییه كشتوكاڵییه گۆراوهكان دووپات دەكاتەوه. دەتوانیت حەفتەكانى تری ئەو مانگە بە بابەتە سەرەکییهكانى تر پڕ بكهیتەوه. پاشان لە مانگی شوباتدا بگەریتەوه بۆ بابەتە كشتوكاڵییهكە، لەوانەیه بۆ دڵنیابوون لە بابەتە لاوهکییهكەى

زیادکردنی بهرهمی جوتیاران بی. له مانگی ئاداردا سهرلهنوئی جهخت لهسهر بابتهیکی لاهکی کشتوکالی تر دهکتهوه، لهوانهیه بۆ یارمهتییه داراییه کشتوکالییه گۆراوهکان بگه پیتتهوه.

کاتیک بابتهیک هه لده بژیری، دنیابهوه لهوهی که به یاسا یان ریوشوینیکی حکوومی پیوهسته. بۆ نمونه، ئه گهر ئه مسال حکومهت نیازی چاوخشاندهوه به چاکسازییه کشتوکالییهکانی هه بی، دهتوانیت جهخت لهسهر ئه و بابته بکه یتهوه پیش ئه وهی ههر دهنگانیک له باره ی کشتوکاله وه له پهرله مان بدری.

دنیابهوه لهوهی په یامه کهت ساده و پروون و راسته وخۆیه. بیر بکه وه که دهتهوی ناو نیشانی سهرهکی له رۆژنامه یه کدا که پیتی پیوهسته چون دابریژریتته وه و، چون یه که م برگی هه واله که بنووسیتته وه، ئه مه بۆ باشکردنی په یامه کهت یارمه تیدهرت ده بی.

بۆ دنیابوون لپی دهتوانی سی خال هه لبرژیریت، بۆ نمونه، له و په یامه ی له باره ی که مکردنه وه ی یارمه تییه کشتوکالییه حکوومییه کانه، لهوانهیه بوونی زیاتر له سی خال سهر لیشیواندنیک دروست بکات و ببیتته هوی له بیرکردنی. پیویسته بهردهوام به دریزایی هه فته، خاله کانت دووباره بکه یته وه. بۆ نمونه، دهتوانی بلپی که مکردنه وه ی یارمه تییه حکوومییه کان ده بیتته هوی:

۱- بوار ده دا به زیاتر خه رجکردن له داراییه حکوومهت بۆ بهرنامه گه لی تر که پیویستی پیته تی.

۲- بوار بۆ وه به رهینانی بیانی زیاتر له کشتوکالدا دهکاته وه.

۳- وه به رهینانی تایبه تی زیاتر دهکات و کشتوکال قازانجتر و چالاکتر دهکات.

## جه ماوهر و پیکخراوه میدیاییه کانت و پیگه کانیاں دیاری بکه

ئەم پرسیارانه بخهره روو:

دهتهوئ کئی گوئی لهه په یامه بی؟ لهوانهیه جه ماوهری تایبه تیت هه بی، وهک به ته مه نه کان یان قوتابیان یاخۆ ئافرەتان، هه ریهک لهوانه پیویستی به په یامیکی جیاواز ده بی. ئەو پیکخراوه میدیاییه کمانه که پیویسته په یامه که تیان پی بگه یه نیت؟ ئایا له پارتیکی سییه م هاوپه یمان هه یه بتوانیت په یامه کهت دهوله مه ند بکات؟ ئەگه ره په یامه کهت له باره ی کشتوکال بی، ئەو کۆمه له جوتیارانه کمانه که دهتهوئ پیمان بگه یه ت؟ کامه ن ئەو ئامرازانه ی راگه یاندن که هه موو بایه خی خو یان ئاراسته ی ئەو گرووپانه دهکات؟ شوینیکی وا هه لئێژیه بۆ گواستنه وه ی په یامه کهت که کاریگه ری ته ماشا کردنی له سه ره هه بی. ته نیا له نووسینگه که ته وه په یامه کهت مه گوازه وه. وا بکه په یامه کهت بینراو بی و پیوه ندیدار بی به وه ی که دهتهوئ بیلی پی. ئەگه ره له م هه فته یه دا بابه ته کهت کشتوکال، ئەوا په یامه کهت له رۆژی دووشه ممه له هه ره وه زی کشتوکالی بلاو بکه ره وه و، رۆژی سی شه ممه سه ردانی خیزانیکی جوتیار ده که یه ت و، رۆژی دواتر له به رده م په رله مان گوتاریک له باره ی که مکردنه وه ی یارمه تییه داراییه کان ده خوینیته وه، رۆژی پینج شه ممه ش سه ردانی کارگه یه کی په ینی کیمیاوی ده که ی و، بۆ رۆژی پاشتر له به رده م وه به ره ی نه ره کشتوکالییه کان گوتاریک پیشکیش ده که ی. بۆ گواستنه وه ی هه موو ئەو رووداوانه، که ناله کانی راگه یاندن بانگه یشت بکه.

لیستی ئامرازه کانی راگه یاندن: لیستی ئامرازه کانی راگه یاندنی



تایبەت بە خۆت بخەرە ڕوو، بۆ ئەوەی دیاری بکەى کامەیان زیاتر بایەخى بە چیرۆکەهەوالەکەت داو. ئەگەر چیرۆکەهەوالەکەت بە سروشتى خۆى کشتوکالى بوو، پلان دابنى بۆ پێوەندیکردن بەوانەى کە تایبەتن بە ئامادەکردنى کاروبارى کشتوکالى و بە رۆژنامەوانە سیاسییەکانەوه. رۆژنامەوانى تایبەتمەند وەک کۆوارە پيشه‌ییه کشتوکالىیه‌کان کە جوتیاران بەردەوام دەخویننەوه، لە بىر مەکە. رۆژنامەوانەکان لەنزیکه‌وه بناسه و بزانه ئاخۆ بە ئەرینى یاخۆ نەرینى چیرۆکەهەوالەکەت بلاو دەکەنەوه.

بە قوناغ بىر لەوه دەکەیتەوه کە دُنیا بیت لەوهى پەيامەکە رۆژ لە دوای رۆژ لە رۆژنامەکان دووبارە دەبیتەوه. لە هەلمەتى رۆژنامەکاندا دەتوانیت جەخت لەسەر ئەمانەى خوارەوه بکەیتەوه:

- رۆژى يەكەم، هەوالە گرینگەکان لە چیرۆکەهەوالەکە.
  - رۆژى دووهم، هەوالى گوتار "خیزانى جوتيار" بۆ چیرۆکەهەوالەکە.
  - رۆژانى سێیەم و چوارەم، گوتاریک لە لاپەرە يەكەم.
- رپۆرتە هەوالە گرینگەکان بەزوتترین کات کۆمەلێک راستى بنەرەتى بۆ خوینەر دەگوازنەوه، ئەمە لە گوتاردا روونادات. لە گوتاردا مەبەست لە پيشه‌کى يان سەرەتای چیرۆکەهەوالەکە بۆ سەرنجراکيشانە، بەلام لەبارەى چیرۆکەهەوالى گرینگ لە پيشه‌کيدا زانیارى لەبارەى پینچ پرسىيارەکە دەخەیتە ڕوو. گوتار، راستییه بنەرەتییه‌کان بە وردەکارییه‌وه دەولەمەند دەکات، بەجۆریک وینەیه‌کى تەواو لەبارەى ڕووداو يان کەسێک دەخريتە پيش چاوى خوینەر. لە چیرۆکەهەوالدا زاراوهى "میزی نووسینگە" بەکار دەهینرێ، کەچى لە گوتاردا "میزی رەنگ گیلایى نووسینگە" ئاماژەى پى دەدرى.

كاتېك دتهوئې پيامه كهت دووباره بېتته وه، ئەوا بلاوېونه وهى له بهشه جيا جياكانى رۆژنامه و به شيوه ي جيا گه ليك جار به سوود دهې. بۇ نموونه، كاتېك دهسته ي به خشيني نه ته وه ييى ئەمريكايى بۇ كاروباره مرؤييه كان هه لمه تيكي گرته ئەستۆ كه پتوهسته به تاقىكردنه وهى قوتابيانى زانكۆكان و زانيارريان له باره ي ميژوو و ئەدهب، هه لمه تيكي ميديايى دهستى پى كرد به جورېك رۆژ له دواى رۆژ له بهشه جيا جياكانى رۆژنامه كه دا هه واله كان بلاو ده بنه وه. بابته رۆژنامه وانويه كانى سه ره تا بۇ رۆژنامه وانه به رپرسه كان له هه والى گرېنگ پاشان بۇ نووسه رانى وتار و سه روتاره كان به پۆست ده نيڤردى. گروپى دووهم له و رۆژه ي كه هه واله گرېنگه كان بلاو بوونه وه، بابته كانيان دهستكه وت. چيرۆكه هه واله كه له رۆژى يه كه م له باره ي دهره نجامى تاقىكردنه وه كان له جورى هه واله گرېنگه كان بوو. چيرۆكه هه واله كه له رۆژى دووهم بريتى بوو له گوتار له باره ي تاقىكردنه وه كه دهقى ته واوى تاقىكردنه وه كه ي له خو گرت، بۇ نه وهى خوينه ران تاقىكردنه وه كه و چيرۆكه هه واله كه په چاو بكن له باره ي ئاستى زانينى قوتابيانى زانكۆكان، كاتېك رۆژنامه وانان سه ردانى زانكۆ نيوخوئيه كانيان كرد بۇ تاقىكردنه وه يان. له رۆژى سييه م سه روتارى رۆژنامه كان ئەو دهره نجامه ي خسته روو كه دهسته ي به خشيني نه ته وه ييى بۇ كاروباره مرؤييه كان پىي گه يشتبوو. له ئاكامدا گواستنه وه يه كى به رفرانوانى لى كه وته وه له بهرژه وه ندى دهسته كه دا.

چۆن پهره به دهفتهر دهدهيت:

ئەو بابته دهستنيشان بكه كه دتهوئې بلاوى بكه يته وه، چ

پراگه یاندرای رۆژنامه وانی بی یان خوینراوی میدیایی، بۆ نموونه، لهو رۆژهی که په یامه که تی تیدا راده گه یه نی.

- بگه ریره وه دواوه بۆ پرکردنه وهی دهفته ره که ت و ئه رکه کان دهستنیشان بکه. بۆ نموونه، ئه گه ر له رۆژی پراگه یاندندا پیویستت به په نجا پراگه یاندرای رۆژنامه وانی هه بوو، پیشوه خته پیویستت به چهند رۆژه بۆ ئاماده کردنی؟ چهند ماوه ت پیویستت بۆ چاپکردنی؟ ئه مه بخه ره سه ر دهفته ره که، پاشان که سیک بۆ نووسینه وهی پراگه یاندرای رۆژنامه وانییه که رابسی پیره و، دوا کات بۆ نووسینه وهی دیاری بکه، ههروه ها دوا کات بۆ پیداجوونه وهی له لایه ن سه رۆکی ئه و که سه و، دوا کات بۆ چاپکردنی و، دوا کات بۆ خستنه نیو خوینراوی رۆژنامه وانی له گه ل باه ته کانی تردا دهستنیشان بکه.

- ههروه ها دوا کات بۆ ته واکردنی لیستی رۆژنامه وانی ئامانجدار بنووسه وه و، ئه و که سه دهستنیشان بکه که ئه و لیسته ئاماده ده کات. دوا کات بۆ ته واکردنی وتهی به پرسه که ئاماژه پی بده، ههروه ها که ی پیویسته چاو به پراگه یاندرایه که ی بخشینریتته وه و، له لایه ن کتوه ده بی؟

- هه ر ئه رکیکی تر که پیویستت به جیبه جیکردن بکات، بینووسه وه. هه ر ئه رکیک به که سیک بسپییره بۆ ئه وهی ته وای بکات و دوا کات بۆ هه ریه که یان دیاری بکه.

- به به رده وام چاو به دهفته ره که بخشینه وه بۆ ئه وهی له پابه ندبوون به دوا کاته دیاریکراوه کانه وه دلنیا بیتته وه.

بابه ته نووسراوه کان:

پيشوه خته بابته نووسراوه کان بؤ ئامرازه كانى راگه ياندى  
بنووسه وه، كه ئه مانه له خو ده گرى:

- به لافووكى راستيه كان كه زانيارى ئابوورى له باره ي كشتوكال وه  
له خو ده گرى.

- به لافووكى راستيه كان له باره ي ئامانجه كانت له چاكسازى  
كشتوكالى، ئه وه روون بكه وه كه ده ته وئ بىكه ي و، ئه مه له  
مه ودايه كى كورت و مه ودايه كى دريژدا به سه ر جوتيار و  
به كار به راندا كارى گه رى چو ن ده بئى؟

- به لافووكى راستيه كان له باره ي هوكارى پئويستبوون به چاكسازى،  
له پيناو ئاينده يه كى باشى ئابوورى بؤ ولات.

چاوپيكه وتنه تايبه تيه كان:

له باره ي ئه م بابته، كات بؤ چاوپيكه وتن له گه ل به رپرسه  
حكوميه كان و رۆژنامه وانان ديارى بكه. بؤ دنيا بوون له م پرسه  
به رنامه ي پئوه ندي كردنى ته له فوونى ئيستگه يى به كار به ينه. له ولاته  
يه كگرتوو ه كاندا سه رووك له گوتارى ئيستگه ي حه فتانه ي كه رۆژانى  
شه ممه ئاراسته ي نه ته وه كه ي ده كات، گه ليك جار باسى ئه و پرسانه  
ده كات كه له حه فته ي دواتر گرينگى زياترى ده بئى.

چاوپيكه وتنه نيخووييه كان:

بؤ ئه نجامدانى چاوپيكه وتنى نيخوويى له باره ي بابته كه ت له  
سه رانسه رى ولاتدا، كات دابنى. جه خت له سه ر كشتوكال بكه وه. بؤ

نموونه، له گه ل ئیستگه یه کی نیو خوئی له شاریکی سهره کی کشتوکا آیدا، نه گهر کرا ئاماریک ئاماده بکه، دهری بخت که چاکسازی چون کاریگهری له سهر جوتیاران و به کار به رانی نهو ناوچه یه ده بی.

شاره زایان:

په یامه کان په ره پی بده و نهوانی تر ده کارن له جیاتی تو ئاماده ی بکن. خالگه لیک بو دیچوون ئاماده بکه، که لایه نگرانی را دروستکه ران له ئاماده کردنی را گه یاندر اوه کانداه باره ی هه مان بابهت بتوانن به کاری بهینن. بو نموونه، نه گهر له ولاته یه کگرتووه کانداه ئیداره ی سهروک داوای گورانکاری له باره ی چاودیری ته ندروستی بکات، هانی پزیشکیکی به ناوبانگ دها که له گه ل سیاسه ته که پیدا بگونجی، بو نه جامدانی چاوپیکه وتنی ته له فیزیونی تا کو پشتگیری له هه لویتسه که ی بکات. شاره زایانیش نهوانه ی توانای چاوپیکه وتن و گوتاردان و دهرکه وتنی له ته له فیزیون و رادیو و نووسین له رۆژنامه و کؤاره کانداه هیه، ده کارن به خستنه رووی رای پشتگیری بو بابه ته که کاریگهری له سهر رای گشتی دروست بکن. ریگه یه که گه شه پی بده تا کو له گه ل پیشکه وتنی پرسه کانداه پیوه ندیت له گه ل نهو گرووپه دا بمینی، نه مهش له ری لیستی ئیمه یلی توره کانی ئینته رنیتته وه ده بی.

هه ماهه نگی:

په یامه که ت له گه ل نهوانی تر له حکومه تدا هه ماهه نگی بکه، بو دنیابوون له وه ی جه ماوهر په یامی جیاوازیان پی ناگات. که ناله کانی را گه یانندن هه میشه مملانییه کان بلاو ده که نه وه، بوونی دزه را له حکومه تدا سهرچاوه یه کی باشه بو هه وال.

ئەگەر رۆژنامە جەخت لەسەر ئەم جۆرە ناکۆکییە بکاتەو ئەوا دەبێتە ئاستەنگ لە پێی پەيامەكەت. زیدەبارى ئەمەش، ئاسانتر دەبێ ئەگەر پشتگیری بۆ ھەر بەرنامەییەكت وەدەست بخەى، كە گرووپە بەشدارەكان ھاوپەیمانت بوون.

ھەلسەنگاندن:

دواى كۆتايى ھاتنى "ھەر حەفتەيەك بابەتێك"، ھەلسەنگاندن بۆ ئاستى پێشكەوتنت بکە و، خشتە و پەيام و دەفتەرەكە بەپێى پێويست بگۆرە.

### **باشترین پینچ ئامۆزگاری**

- پلان بۆ ساڵەكەت داينى. سەرەتا جەخت لەسەر پرووداوە سەرەكییە دووبارەبووھەكان بکەو.
- دەفتەرەكە بە بابەت پڕ بکەو. لە حەفتەيەكدا بابەتێك ھەر سەرکەوتوو دەبێ.
- پەيامى ھەر بابەتێك و ھەر بابەتێكى لاوھكى، پەرە پێ بدە.
- جەماوەر و ئامرازى راگەياندن بۆ ھەر بابەتێك دەستنيشان بکە.
- لە دەفتەرەكەتدا بۆ دواوہ بگەرێرەوہ، لە دوا پرووداوەوہ و دەستنيشانی بکە كە كۆ چى دەكات و لە كوێ و كەى و چۆن. ئەرکى كەسەكان ديارى بکە.

## بەئىشى شەئەم

كەرەسەكانى نووسىنگەى رۆژنامەوانى

"دى دى مايرز" سكرتېرى رۆژنامەوانى پېشوو كۆشكى سېى دەلى: "لەسەر دابەشكردى راکەياندر او لەسەر ھەموو شتېك تى دەكۆشېن". ھەرۈھا دەلى: نووسىنگەى رۆژنامەوانى لە كۆشكى سېى لە سەردەمى سەرۆك بېل كلېنتوندا تەنبا دەقى گوتار و راکەياندر او كۆنگرە رۆژنامەوانىيەكانى بەسەر رۆژنامەواناندا دابەش نەدەكرد، بەلكو راکەياندر او رۆژنامەوانىيەكان و بەلاقۆكە راستىيەكان و زانىارىي پاشخانى پېوھست بە سىياسەتەكان و راکەياندر او مېدىيىيەكان لەبارەى رۇوداۋەكانى داھاتوو، لەگەل كورتەى گوتار و راکەياندر او سىياسىيەكان و شرۆفەكردى گرېنگترىن خالى ھەر راکەياندر او ھەكېشى دەگر تەوھ.

ئەو دەلى: "رۆژنامەوانان سەرقالن، بەتايبەتى ئەوانەى چالاکى سەرۆكى ولاتان و جگە لەوانىش دەگوزنەوھ، قەبارەى ئەو بابەتەش كە چاۋەرۋان دەكرى بېگوزنەوھ زۆر زۆرە، ئەگەر بابەتەكە بە نووسىن بۇ ئامرازەكانى راکەياندن دابېرېژىنەوھ زۆر يارمەتيدەريان دەبى".

"مايرز" دەلى: كورتكردەوھى بابەتەكە و دابەشكردى لە شىۋەى نووسراۋ يان بەرېگەى ئىنتەرنېت واتە پىشت نەبەستىن بە باش كويگرتنى رۆژنامەوان بۇ گوتار يان راکەياندر اوھكە، ئەمەش دەرفەتېكى تر بە گوتيار دەدا بۇ ئەوھى سەرلەنوۋى خالە سەرەككىيەكان

دابرېژېته وه. له ولاته يه ککرتووه کاندا، نووسینگه رېژنانه وانيه کان به پي توانا راگه يان دراو و سياسهت و رېوشويڼ و پلانه کان له سهر کاغه ز دهنوسنه وه و بلاوي دهکهنه وه، له بهر چهنه نامانچيک، له وانه:

- يارمه تپي بهر پرساني حکوومي و رېژنانه واني دده له به رووني بيرکردنه وه له وهی که ده يانه وي بي ليڼ، ههروه ها له باشکردني په يامه که يان.

- نه گه ري ورد تيگه يشتني نامرانه کاني راگه يان دن بؤ زانياريه کان زياد دهکات و، ناستيک بؤ خراپي ليکدانه وه داده ني.

- شتيک دهسته بهر دهکات که رېژنانه وanan له کاتي ناماده کردني راپورته کانيان ده کارن سوودي لي بيين.

- به هوي بهر دهسته بووني زانياريه سه ره کييه کان، له چهنه باره کردنه وهی هه مان پرسيار دوورت ده خاته وه.

- پرسيار قوولتر و وردتر له لايه ن نامرانه کاني راگه يان دنه وه ده وروژيڼرين.

- درفته تي بلاويونه وهی هه وال به و هيزه ي که ده ته وي زيادر ده بي.

ههروه ها دابه شکردني کورترکراوه يان شرؤقه کاري له گه ل راگه يان دراو يان گوتاري نووسينگه ي رېژنانه واني، ده کري دووپا تپونه وهی ليکدانه وهی هه وال که بي.

له ولاته يه ککرتووه کاندا، گه يان دن نووسراو چهندين شيوه له خو ده گري، ههروه ها نووسينگه رېژنانه وانيه کان ژماره يه ک که ره سه ي تر "بينراو و زاره کي" يان هه يه بؤ نه وهی له ميانه ي رېژنانه وانيه وه وه پتوه ندي به جه ماوهره وه بکه ن. له که ره سه باوه کاني گه يان دن برتيه يه له:



پراگەياندراروى پۇژنامەۋانى: لە شىۋەي راپۇرتە ھەۋالدا دادەپىژرى  
، جاروبار ھەندىك چاپمەنى ۋەك دەقىكى ھەۋالى بەكارى دەھىن.  
پراگەياندراروى پۇژنامەۋانى بۇ راپۇرتەكەت ۋا دادەپىژرىتەۋە كە لە  
لاپەرھەك يان دوو لاپەرھە پىك دى، پىۋىستە لە بىرگەي يەكەمدا  
ۋەلامى "پىنج پىسىارەكە" بداتەۋە، ۋەك چۇن لە راپۇرتە ھەۋالدا ھەيە.  
پراگەياندراروى پۇژنامەۋانى پىۋىستە شىۋازى ھەپەمى ئاۋەژوو پەپەرە  
بكات، كە زانىارىيەكان بەپىي گىنگىيەكەي بلاۋ دەكرىنەۋە، بەجۇرىك  
نوسىاران دەكارن راستىيە سەرەككىيەكان بەئاسانى دەستىشان  
بەكەن. زانىارىيە سەرەككىيەكان لە سەرەۋە دەبن پاشان تا بەرەۋ  
خوارەۋەي ھەرەمەكە بىت زانىارى كەم گىنگىر لەخۇ دەگرى.

پراگەياندراروى مېدىيى: ھاۋشىۋەي پراگەياندراروى پۇژنامەۋانىيە،  
بەلام بۇ پراگەياندىنى رووداۋىك ئامادە دەكرى كە خەرىكە روو بدات، بۇ  
ئەۋەي ئامرازەكانى پراگەياندىن رووداۋەكە خىرا ھەئبەسەنگىن ۋ بىرپار  
بدەن ئاخۇ ئارەزوۋى گواستەۋەي دەكەن يان نا. پراگەياندراروى  
مېدىيى پىۋىستە ۋەلامى "پىنج پىسىارەكە" لەخۇ بگرى. ھەرۋەھا  
دەبى درىژىيەكەي يەك لاپەرھە بى.

پراگەياندراروى راستىيەكان يان پراگەياندراروى پاشخان: بىرئىيە لە  
پراگەياندراروىكى پۇژنامەۋانى فراۋان، زانىارىيە ورد لەبارەي بابەتەكە  
دەخاتە بەردەست ۋ، راستى ۋ ئامار بەكار دەھىن، بەلام ئىقتىياس  
ۋەرناگرى ۋ، ھەمىشە لەگەل راپۇرتى پۇژنامەۋانىدا دابەش دەكرى.  
درىژى ئەم پراگەياندراروى ۴-۵ لاپەرھەي ۋ، بەشىۋەيەكى ئاسان بۇ  
خوئىندەۋە دارپۇژراۋە، رىستەي كورت ۋ خەتى پان بۇ ھەر راستىيەكى  
تازە بەكار ھاتوۋە.

كهرسه ديتنييهكان: وهك ويّنه و خشتهي پروونكاري و نهخشه و هيلكاري و، ئەو نهخشانهي كه هاوييچن لهگه‌ل راگه‌ياندراوه رۆژنامه‌وانيييهكان.

سه‌ربوردهي خوديي: لهگه‌ل راگه‌ياندراوي رۆژنامه‌واني دابهش دهكري. له سه‌ربوردها به‌كورتى ميژووي پيشه‌يي و دهستكه‌وته‌كاني ئەو كه‌سه‌ي كه له ئەركيكي نويدا دامه‌زراوه، يان هي ئەو كه‌سه‌ي گوتاريك پيشكيش دهكات ياخۆ له پروداويكدا به‌شدار دهبي. ليستي ناوي شاره‌زيان: ئەمه په‌يامه‌كه ده‌وله‌مەند دهكات و، پيويسته ليسته‌كه ناو و ژماره‌ي ته‌له‌فونە‌كانيانى تيدا بي.

دهقه‌كاني تر: دهكري بابەتي جياواز له‌خۆ بگري. له كۆشكي سپي بۆ نمونه، دهقي راگه‌ياندراوه‌كاني سه‌رۆك و كۆنگره‌ي رۆژنامه‌واني رۆژانه‌يييه‌كاني سكرتيري رۆژنامه‌واني و به‌رپرساني تر راسته‌وخۆ له دواي ئەو پروداوانه به‌سه‌ر رۆژنامه‌واناندا دابهش دهكري. هه‌روه‌ها رۆژانه ريكلام و راگه‌ياندراو و ئاگه‌داري بۆ دامه‌زراندن و پالوتنى فه‌رمانبه‌ران و په‌يامي پالپشتيكار بۆ ياسا پيشنيازكراوه‌كان كه شاره‌زيان و ده‌زگا پيشه‌يييه‌كان ده‌ينووسن، له‌گه‌ل نامه‌ي هاتوو و ني‌ردراو بۆ و له سه‌رۆكه‌وه، به‌سه‌ر رۆژنامه‌واناندا دابهش دهكري.

تيلمه رۆژنامه‌وانيييه‌كان: به‌پله يه‌ك ئەو هه‌واله باشانه له‌خۆ ده‌گري كه له رۆژنامه‌كاندا بلاو ده‌بنه‌وه. هه‌ميشه به‌رپرسان ئەو راپورتە هه‌والانه كۆپي ده‌كەن كه لايه‌نگيريان ده‌كات و، له خوي‌نراوي ميديايي يان خوي‌نراوه رۆژنامه‌وانيييه‌كاندا له‌گه‌ل بابەتي تردا داده‌نري.

پرسياره‌كان: هه‌ندى جار به‌رپرسان، كۆمه‌ليك پرسيار به رۆژنامه‌وانان ده‌دن، بۆ ئەوه‌ي هانيان بدن بايه‌خ به بابەتيكي

دیاریکراو بدەن. لە ھەندیک باردا دەکری ھەندیک پرسیار بنووسیتەو ھەندیک رۆژنامەوانان لە چاوپێکەوتنەکانیان لەگەڵ بەرپرسیکدا دەبخەنە روو. ھەندیک جار پرسیارە وروژاوەکان خۆلقورتاندنی لێ دەکەوێتەو ھ. دۆسیە ی رۆژنامەوانی یان خۆینراو ھەندیک مێدیایییەکان: چەند شتیک لەبارە ی بابەتیکەو ھەخۆ دەگری، ئەم شتانە دەخرینە ناو دۆسیەیکە کە دوو گیرفانی ھەبە بۆ دەوردانی. خۆینراوی مێدیاییی تایبەت بە کردنەو ھە قوتابخانەیکە نوێ، بۆ نمونە، ئەمانە ھەخۆ دەگریت:

– دۆسیەیکە کە دروشمی قوتابخانەیکە لەسەر بەرگەیکە ی.

– راپۆرتیکە مێدیاییی لەبارە ی وردەکاری کردنەو ھە ی کات و شوین و گرینگییکە ی.

– راکەیاندراوکی رۆژنامەوانی تێیدا وردەکاری رووداوی کردنەو ھەکی دیاری بکات و دەکری زانیاری گشتی لەبارە ی قوتابخانەیکە ی ھەخۆ گرتبێ، وێرێ ئەو ھە نامازە بە بەشیک لە و ھە گەر بەرپرسان لەبارە ی قوتابخانەیکە دەکری.

– نمایشیکە مێدیاییی گشتی کە راستی و ئاماری ورد پیشکیش دەکات، و ھە کاروباری تایبەت بە بیناکردن و ژمارە ی ئەو قوتابیانی کە لە قوتابخانەیکە دا دەخوینن و ... ھتد.

– ریکە ی گوتیاران لە رووداوەیکە دا.

– کەرسە دیتنییکە کان و ھە وینەکانی قوتابخانەیکە.

پەيامیکی خیرا یان پێوھندییکە تەلەفۆنی: بیرییکە ی چیرۆکیکی ھەوایی لە برگەیکە دا کورت دەکریتەو ھە، ھۆکاری سەرنجراکیشی خوینەران یان بینەران تێدا روون دەکەیتەو ھە. پەيامی خیرا یان پێوھندی تەلەفۆنی وردەکارییکە دەخاتە روو، ناوھکان پیشکیش

دەكات و دەرفەتى وینەگرتن باس دەكات و چەمكى چیرۆكە ھەوالەكە كورت دەكاتەوہ.

راگەياندر اوہ رۆژنامەوانییە تۆماركراوہكان بە كاسیتى قیدیۆ و كاسیتى دەنگى: بۆ راگەياندر اوپكى رۆژنامەوانى نووسراو پینچ پرسیارەكە لەخۆ دەگرئ، بەلام وەك چیرۆكیكى ھەوالى ئیستگەیی یان تەلەفیزیۆنى پیشكیش دەكرئ. كارمەندانى ئیستگە ھەموو بابەتەكە یان بەشیكى لە راپۆرتى ھەوالى ئیستگەیی یان تەلەفیزیۆنى بەكار دەھینن و، وا پیشانى دەدەن كە بابەتەكە لە سەرچاوەی پێوەندییە گشتییەكانەوہ بۆیان ھاتووہ. راگەياندر اوہ ھەوالى تۆماركراو بە قیدیۆ، دەبى لەسەر ھەردوو لاینى دەنگ پیشكیش بكریت، بەجۆرىك دەنگى گێرەرەوہكە لەسەر لاینیكان تۆمار بكریت و، دەنگەكانى تر و دەنگە سروشتییەكان لەسەر لاینەكەى تر، ئەمەش مامەلەكردن بە دەنگەكان لە پرۆسەى مۆنتاژ ئاسان دەكات.

تەكنەلۆجیای مانگە دەستكردەكان: بوار بە ھەوالسازان دەدا كۆ ببەوہ یان دیمانە ئەنجام بەدەن، پاشان تۆماركراوہكە یان ھەوالەكە بۆ كەنالەكانى تەلەفیزیۆن لە سەرانسەرى ولات بنێرن. گەشتیكى میدیایى بەبى ماندوو بوونى گواستنەوہ و كات پیشكیش دەكریت. پسپۆرانى زانیارییە گشتییەكان ھەمیشە رووداوہكە تۆمار دەكەن، پاشان كاتىك لە مانگە دەستكردەكان دەكپن بۆ ناردنى بە تۆماركراوى ئاسمانى. بۆ ئەنجامدانى ئەم كارەش بەشیوہیەكى گونجاو، پێویستت بە ستۆدیۆ ھەبە كە توانای ناردنى وینەى زیندوو و دەنگى ھەبە و، لە كاتى تۆماركردنى دەنگى بەرپرسەكە كاتىك كە وەلامى پرسیارەكان دەداتەوہ بوار بە پەيامنێرانى تەلەفیزیۆن دەدا بە

تەلەفون پىرسىيار بىكەن. پىيوستە كەنالەكان لە كاتى دەستەبەرىبوونى تۆماركردنى ئاسمانى و چۆنىيەتى دەستكەوتنى، ئاگەدار بىكرىنەو. بىرگەى دەنگى ئىستگەى: تۆماركردنى دەنگى بەرپىرسە حكومىيەكەىيە كە راگەياندرراوئىك راگەىيەنى، وەك ئەوئى چاوپىكەوتنىكى راستەقىنە بى.

هەندىك سىياسەتوانى ئەمىركاىي رۆژانە و لە كاتى خۆيدا دەنگى خۆيان تۆمار دەكەن، يان راستەوخۆ بۇ رۆژنامەوانانى دەنئىرن، ياخۇ ژمارەى تەلەفونى ئامپىرى رىكۆردەرەكەيان پى دەدەن، كە راگەياندرراوئىكەى لەخۆ گرتوو. بۇ ئەنجامدانى ئەم كارە بەشىوئىيەكى گونجاو، پىيوست بە ئامپىرىكى باشى رىكۆردەر هەىيە كە پاشكۆى پىيوستى لەگەلدا بى بۇ بەستنى تەلەفون بە ئامپىرەكە، هەروەها دەكرى بابەتەكە بخرىتە سەر ئىنتەرنىت بۇ ئەوئى داوئلۇد بىكرىت. هىلى تەلەفونى جىيا: بۇ تۆماركردنى خىشتەى رۆژانەى بەرپىرسى حكومى دەكرى وەك ژىدەرىكى ئامرازەكانى راگەياندن بەكار بەئىرنى.

كۆنگرە رۆژنامەوانىيەكان: تىيدا بەرپىرسان هەوال لەبارەى پىرسىكەوئى راگەىيەنن، بۇ ئەوئى هەوالەكان كارا و جىي بىروا بى پىيوستە نووكەىيى و گەوھەرى بى.

دىمانەكان: بوار بە بەرپىرسان دەدا قسە بىكەن، هەمىشە لەگەل يەك رۆژنامەواندا دەبى، بەمەبەستى خىستەنەرووى راكانىيان بەشىوئىيەكى قوولتر لەوئى لە كۆنگرەى رۆژنامەوانىدا هەىيە.

دىمانە لەگەل ئەنجومەنى نووسىيارى: بىرتىيە لە كۆبوونەوئىكانى نىوان هەوالسازان و نووسەرى لاپەرەى بۆچوون لە رۆژنامەدا و،

نووسەرانى سەرۇتار و بېژەران و رۆژنامەوانان لە بەشى ھەوالدا، بۆ گفتوگۆکردن لەسەر بابەتیک. ھەر و ھا تۆرەکانى تەلەڤىزىيۆن ھاوشىيۆھى ئەمە كۆ دەبنەوہ. دەكرى ئەنجومەنى نووسىارى ھەلىك بداتە بەرپرسە حكومىيەكە بۆ ئەوھى بۆچوونەكانى بەشىيۆھىكى قوولتر روون بكاتەوہ، بەمەش تىگەيشتەنىكى قوولتر دەداتە ئامرازەكانى راگەياندن بۆ سىياسەتەكانى حكومەت و، ھەميشە دەبىتە ماىھى نووسىنى راپۆرتە ھەوال و سەرۇتار.

كۆبۆونەوہ بۆ بلاوكردەنەوہ نا: بەرپرسان لەگەل رۆژنامەوانان كۆ دەبنەوہ بۆ ئەوھى زانىارى پاشخان، يان زانىارى لەبارەى بابەتگەلىك كە باىھى ھەواليان ھەيە بەدەنى.

وتارەكانى را و ستوونە رۆژنامەوانىيەكان: دروستكەرانى ھەوال بۆ خستەنەرووى بۆچوونەكانيان بەكارى دەھىن. ھەندىك سىياسەتوان ھەفتانە ستوونىك دەنووسى، وەك ھەولىك بۆ ئەوھى بۆچوونەكانى بەشىيۆھىكى راستەوخۆ بە خەلك بگەيەنەت.

گوتارەكان: بۆ پشتىوانى سىياسەتەكان بەكار دەھىنرى و لەرىگەيەوہ بەرنامەى نووى رادەگەيەنرى و، ھەلۆيستەكان روون دەكرىنەوہ و ھەلۆيستىكى كۆمەلايەتى بنىات دەنرى. ھەميشە كۆپى ئەو گوتارانە پىشووختەش بەو رۆژنامەوانە بايەخمەندانە دەدرى كە ناتوانن لە رووداوىكى مەيدىاييدا ئامادە بن. دانانى گوتار لەسەر ئىنتەرنەتەش بەكارا دادەنرى. ئەگەر بكرى، لە كاتى دابەشكردى گوتارەكە، پوختەيەكى بابەتەكە لەبارەى بابەتە سەرەكىيەكە بدرىتە رۆژنامەوانان. ھەميشە ئەو لىستەى ئامرازەكانى راگەياندن لای خۆت ھەلبگرە كە بابەتەكانيان بۆ دەنرى.

گەشتە مېديايىيەكان: ئەو گەشتانە بۇ دەرەۋەي پايتهخت دەبى و ھەول دەدا بگاتە ئامرازە مېديايىيە ھەرىمىيەكان. پىويستە گەشتە مېديايىيەكانى رۇژنامەي ھەرىمى ھەوال لەبارەي ناوچەكانى خۇيەۋە پىشكىش بكات و، روونى بكاتەۋە كە ھاۋولاتىيان چۆن بە سىياسەتەكانى ھكۆومەت كاريگەر دەبن.

گوتارە سووكەكان: بەشىۋەيەكى دوور لە ھەوالى گرینگ قسە لەبارەي پرس يان چىرۆكىكەۋە دەكات. پسپۆرانى زانىارىيە گشتىيەكان بۇ گىزانەۋەي چىرۆكىك تەنيا پشت بە بەشەكانى ھەوالى گرینگ لە رۇژنامەي چاپكراۋ نابەستن، بەلكو لاپەرەي گوتارە سووكەكان و شتى تىرش بەكار دەھىن.

ئىنتەرنېت: چەندىن سايتى تىدايە بۇ پىۋەندىكردى راستەوخۇ لەگەل جەماۋەر بەبى بوونى نىۋەندى ئامرازەكانى راگەياندىن. ھەرۋەھا پىۋەندىيەكى خىرا لەگەل رۇژنامەۋاناندا دەبى. زىدەبارى ئەمە تواناي پىۋەندى ئالوگۆرى لە نىۋان بەرپىرسانى ھكۆومى و جەماۋەردا ھەيە. نووسىنگە رۇژنامەۋانىيەكان دەكارن تابلۇ ئەلىكترونىيەكانيان بۇ ھەۋالنامەكان دروست بكن. ئىنتەرنېت ھەموو شتىك لەخۇ دەگرى، ۋەك دەق و وىنە و قىدىۋ و دەنگ، ھەرۋەھا نووسىنگە رۇژنامەۋانىيە ھكۆومىيەكان ئىنتەرنېت بۇ ئاراستەكردى بەكار ھىنەران بەرەۋ بىرىكى زۆر لە راگەياندرارەۋى رەسەن، لى بەشىۋەيەكى ئەلىكترونى، بەكار دەھىن. بۇ ئەۋەي مالىپەرەكە كارا بى دەبى بەردەوام تازە بكرىتەۋە.

ئىمەيل "پۆستى ئەلىكترونى": كۆمەلىك ناۋنیشانى ئەلىكترونى لەخۇ گرتوۋە، بە كلىكىك زۆر بەئاسانى زانىارىيەكان بۇ ژمارەيەكى زۆر لە

خەلکی بايەخمەند دەچى.

دەرفەتى وىنەگرتن: بوار بە بەرپرس دەدرى لەگەل پالئوراواندا وىنە بگرى، وەك براوہى خەلاتەكان، بۆ ئەوہى وەك پروپاگەندەيەك بۆ رۆژنامە نىوخۆييەكانى شارى براوہ بنىردرئيت. كاتىك وىنە دەگيرى، بە ئىمەيل دەنپردرى لەگەل ئاماژەدان بە زانىارىي پىويست وەك دەستنىشانکردنى ناسنامەى كەسەكان لە وىنەكەدا و ناساندنى كۆبۆونەوہەكە. لەوانەيە بايەتە ھەوالئىيەكان تەنيا بۆ ھەندىك رۆژنامەوان جىي بايەخ بى. لە ژوورى ھەوالئەكان لە كۆشكى سپيدا، بۆ نموونە، ھەميشە رۆژنامەوانىك راگەياندر اوئىكى رۆژنامەوانى ھەلدەگرى و دەيخوئىتەوہ پاشان لە شوئىنى خۆى داى دەنئىتەوہ، چونكە پىوہست نىيە بەوہى كە ئەم بلاوى دەكاتەوہ، بەلام گرینگە لە بەردەستى ئەو رۆژنامەوانانە بى كە دەيانەوئى و پىويستىيان پىيەتى.

### ئامرازەكانى راگەياندن

لەگەل ئەوہى ژمارەيەكى زۆر لە رۆژنامەوانى رۆژانە و تەنانەت ھەموو كاتژمىرئىكىش كارى بلاوكردەوہى رۆژنامەوانى دەكەن، بەلام سەبارەت بە راپۆرتە ھەوالئەكانيان پىويستىيان بە گەران و توئىزىنەوہ، ھەروہا بە دىمانە و نووسىنەوہى ئەو راپۆرتانە ھەيە. ھەروہا ئەوان پىشوختە بە ھەفتەيەك يان دوو ھەفتە بەلاى كەمەوہ، ئارەزووى زانىنى رووداوہ رۆژنامەوانىيەكان دەكەن، بۆ ئەوہى بوارى ئەوہيان ھەبى لەگەل بەرپرسانىيان لەسەر بىرۆكەى راپۆرتە ھەوالئىك رىك بکەون، ئەمە جگە لە دەستنىشانکردنى كاتىك بۆ وىنەگر، ھەروہا ئەنجامدانى توئىزىنەوہى زياتر.



له كاتى پەيدا بولۇنى ھەۋالى بەپەلەدا، ۋەك ناكۆككىيەكى سىياسى يان تەنگزەيەكى چاۋەرۋان نەكرار، رۆژنامەۋان بەپىي زانىيارى دىيارىكراروى پىششىنە پروداۋەكە دەگوزىتەۋە، ئەمەش ئامادەكردى راپورتىكى باش سەختتەر دەكات. لەبەرئەۋە تا زانىيارى و توپژىنەۋەى زىاتر لە بەردەست بى باشترە. ھەرۋەھا گرینگە كاتى پىۋىست و پىداۋىستىيەكانى ھەر ئامرازىكى مېدىيى بزانرى، چونكە جىاۋازى زۆر لە نىۋانىاندا ھەپە.

رۆژنامەكان: ھەۋالەكان بە قوۋلى دەگوزىتەۋە، ئامرازىكى باشە بۆ گەپىشتن بە جەماۋەر و ئەۋكەسانەى كە لە پىنگەى برىاردانان. پەيامنىرانى رۆژنامەۋانىش چەندىن بۋارى پىسپۆرىيان ھەپە كە لەبارەپەۋە دەنووسن، ۋايان لى دەكات لە پرسە دىيارىكرارۋەكاندا ۋەك ئابۋورى و سىياسەتدا، شارەزىن.

ھەموو رۆژنامەۋانان ئارەزوو دەكەن راگەياندرارۋىكى نووسراوى تىرۋتەسەلىان دەستبەكەۋى كە راستىيەكان، ژمارەكان، چىرۆكەكان، ۋىنە ھىلكارىيەكان و نمونەكان، ۋەك راگەياندرارۋە رۆژنامەۋانىيەكان و نامىشە ھەۋالىيەكان، بۆ پالپىشتى راپورتە ھەۋالەكانىان لەخۆ بگرى. ئەم بابەتە پىۋىستى بە پالپىشتى بەلگەى و دىيارىكردى سەرچاۋە ھەپە. پىدانى بابەتى نووسراۋ ۋەك ئىقتىباس و راگەياندرارۋە رۆژنامەۋانىيەكان بە رۆژنامەۋانان، دەرفەتى بەكارھىنانى بەشىۋەپەكى ورد لە راپورتەكانىان زىاتر دەكات.

پەيامنىرە رۆژنامەۋانەكان لە بەرامبەر نووسىاردا بەرپرسن كە ئەركە رۆژنامەۋانىيەكانىان دىيارى دەكات و، ئەۋەى كە دەينووسن دى دەرىژىتەۋە. ئەۋان بەپىي كاتى دىيارىكرارۋە كار دەكەن، دوا كات بۆ

پۇژنامەكانى بەيانىيان كاتژمىرە سەرەتاكانى ئىوارانە، بەلام بۇ ئەو رۇژنامانەنى كە نىوهرۇيان دەردەچن دوا كات پىش نىوهرۇيە. ئەگەر وادەنى كۆنگرەيەكى رۇژنامەوانى كاتژمىر يازدەنى بەيانى بى، بۇ نموونە و، دوا كاتى رۇژنامەكە كاتژمىر پىنجى دواى نىوهرۇ بى، ئەوا لە نىوان ئەو دوو كاتەدا بواریكى باش بۇ پەيامنىرانى رۇژنامەنى بەيانىيان ھەيە بۇ پىشكىشكردىنى بابەتە دىتنييەكانىيان و، كاتىكى باشىش بۇ ھەوالنوسان ھەيە بۇ دارشتنەوہى. سەبارەت بە رۇژنامە ھەفتەيىيەكان بەھەمان شىوہ لە رۇژانى ديارىكراو دوا كاتيان دەستنيشان كرىوہ.

پۇژنامەكان ھەموو جۆرە ھەوالىك بلأو دەكەنەوہ، ھەوالى گرینگ و گوتار و سەربوردە و شىرۇقە و سەروتار و بەدواداچوون، ھەروہا پەيام بۇ ھەوالنوس. ئامرازەكانى ترى راگەياندىن بەھەمان شىوہ ئەم جۆرە ھەوالانەنى لەخۇ گرتوہ، بەلام ھەميشە رۇژنامەكان بە فراوانترين شىوہ ئەمانەنى لەخۇ گرتوہ.

پۇژنامە چەندىن جۆرى جياوازى ھەيە، وەك:

– رۇژنامەنى نەتەوہىيى خاوەن بايەخى فراوان و چىكردەنەوہىيەكى روونى نەتەوہىيى.

– رۇژنامەنى ھەرىمايەتى كە لە بايەخە ھەرىمىيەكان قوول دەبىتەوہ.

– رۇژنامەنى نىوخۇيى و ھەفتانە كە چىكردەنەوہىيەكى بەھىزى نىوخۇيى ھەيە.

– رۇژنامەنى پىشەيى خاوەن جەماوہرى تايبەتمەند، وەك رۇژنامەنى تايبەت بە وزە بۇ بەرپوہبەرانى كۆمپانىياكانى پترۆل، ياخۇ كۆوارىك

بۆ دايكان له باره‌ی مندالی ساوا، ئەم چاپه‌مه‌نيانە بە چاپه‌مه‌نی "بوا‌ری گونجاو" دەناسرین و، رۆژنامه و کۆوار و سايتی ئەلیکترۆنی بۆ هه‌ریه‌ک له‌و جۆره‌ پيشه و ئه‌رکه تايبه‌تمه‌ندانه و، چالاکیه‌کانی هاندان و ئاره‌زووه‌کان ده‌گرێته‌وه.

بە لاقۆکه ناوبه‌ناوه‌کان: بە چاپه‌مه‌نی پيشه‌یی داده‌نرین که له‌وانه‌یه له شپوه‌ی کۆوار یان رۆژنامه‌دا بێ، هه‌ميشه ئاراسته‌ی جه‌ماوه‌ری زۆر تايبه‌تمه‌ند ده‌کری.

ئاژانسه‌کانی هه‌وال: کۆمه‌لێک هه‌وال ب‌لاو ده‌کاته‌وه که هه‌موو ئامرازه‌کانی راگه‌ياندن به‌کاری ده‌هین، جا بۆ ب‌لاوکردنه‌وه‌ی راسته‌وخۆ بێ یان بۆ لێ وه‌رگرتنی ب‌یروکه بۆ راپۆرته هه‌واله‌کان بێ. بۆ نموونه، دوا‌ی ئه‌وه‌ی هه‌والێکی گرینگ له ئاژانسیکی هه‌وال به‌رچاو ده‌که‌وی، داوا له نووسیارى رۆژنامه ده‌کری و تارىکی هه‌والی که باه‌خیکى ن‌یوخۆی هه‌بی، بنوسیت. له به‌ناوبانگترین ئاژانسه‌کانی هه‌وال، ئەسۆش‌ی‌یتد پریس و رۆیت‌ه‌رز و ئاژانسی ده‌نگوباسی فه‌ره‌نسییه.

کۆواره‌کان: ئەمانیش وه‌ک رۆژنامه‌کان، که له ن‌یوان کۆوارى هه‌والی گشتی و چاپه‌مه‌نییه زۆر تايبه‌تمه‌نده‌کاندايه، بۆ نموونه، ئابووری و کاروبارى ده‌ره‌وه. نووسه‌رانى کۆوار گه‌لێک جار کاتى زیاتریان هه‌یه بۆ پ‌يش‌خستنى راپۆرته‌کانیان به‌شپوه‌یه‌کی قوولتر، وه‌ک له په‌يامن‌یرانى رۆژنامه، له کۆواردا نووسیاران ده‌فته‌ریان هه‌یه، پلان بۆ ئه‌و باب‌ه‌تانه داده‌نن که له‌میان‌ه‌ی ئه‌و ساله‌دا دا‌ی ده‌پۆشن، ئەمه بۆ نووسینگه‌ حکومیه‌یه‌کان و نووسینگه‌کانى تری پ‌یوه‌ندییه گشتیه‌یه‌کان به‌سووده، بۆ ئه‌وه‌ی ب‌یروکه‌ی هه‌واله رۆژنامه‌وانیه‌یه‌کان له‌باره‌ی باب‌ه‌تى تايبه‌ت به‌ کۆوار پ‌يش‌ بخریت.

ئىستگە و تەلەڧىزىيۇن: كۆمەللىك بەرنامەى جۇراوجۇر وەك بەرنامەى نەتەوھىيى يان نىوخۇيى ياخۇ ھەرىمى پىشكىش دەكات، ھەروھە ھەوالى راستەوخۇ و ئەو بەرنامانەى كە بايەخى مرۇبىيان ھەيە و بەرنامەى گفتوگۇ و دىكۇمىنتارىيەكان و بەرنامەى چاوپىكەوتن پىشكىش دەكات. پەيامنىرانى ئىستگە و تەلەڧىزىيۇن و ھەوالىنووسانى ئەركە رۇژنامەوانىيەكان، ھەمىشە بىرۇكەى ھەوالىكانيان لە رۇژنامە و ئازانسەكانى ھەوالەو دەست دەكەوئى. بەپىچەوانەى پەيامنىرانى رۇژنامەكان، پەيامنىرانى ئىستگە و تەلەڧىزىيۇن بەتايىبەتى ھى وئىستگە بچووكەكان، لەبەر ئەركە جۇراوجۇرەكانيان پەيامنىرى گشتى دەبن وەك لەوھى لە بابەتگەلى دىارىكراو تايىبەتمەند بن.

پەيامنىرانى تەلەڧىزىيۇن ناتوانن ھەمىشە بەھەمان ھەناسەى قوولى پەيامنىرانى رۇژنامە پرسىك بگوازنەو، بۇيە پرسە ئالۇزەكان بۇ چەند برگەيەكى كورتى ھەوالى كەم دەكەنەو. تەلەڧىزىيۇن ئامرايىكى بىنراو، پەيامنىران و نووسىيارانى ئەركە رۇژنامەوانىيەكان، ئەو چىرۇكەھەوالانەيان پى باشە كە لەگەل وئىنە پىشكىش دەكرىن. ھەروھە دوا كاتى ھەوالەكانى تەلەڧىزىيۇن زۇر كەمە.

ھەوالى ئىنتەرنىت: نوپترىن ئامراى مېدىايىيە. ھەروەك لە ئىستگە و تەلەڧىزىيۇندا ھەيە، ئەو ھەوالانەى كە لە سايتەكانى ئىنتەرنىت دەردەكەون بەخىرايى بلاو دەبنەو، لە رىيى بەرنامەى گفتوگۇ ئىستگەيىيەكانەو، بۇ نمونە، تواناى ئەنجامدانى گفتوگۇ لە دوو ئاراستەو بەردەست دەكات.

چەندىن جۇرى ھەوالى گەياندنى ئەلىكترۇنى ھەيە، لە رۇژنامە و

كۆوارەكانەوہ تاكو ژوورەكانى چات، جگە لە ئىمەيلە ئاراستەكراوہكان بۆ جەماوهرى ئامانجدار. بە رەچاوكردنى دوا كاتى جۆراوجۆرى ھۆيە جياجياكانى راگەياندن، پيويستە لەسەر بەرپرسى رۆژنامەوانى دادپەرورە بى. واتە دەبى بە يەك چاوتە ماشاى دوا كاتە جياوازەكان بكات و، ھەميشە دوا كاتى ئامرازىكى راگەياندى ديارىكراو نەكاتە قوربانى ئامرازىكى تر، ئەو دەمەى كاتى رووداوہكان وەك كۆنگرە رۆژنامەوانىيەكان ديارى دەكات. ھەر وەھا دەبى كاتەكان ديارى بكرىن بۆ ئەوہى ئىستگەيىيەكان بتوانن رووداوہكان بگوازنەوہ و كاتيان ھەبى بۆ بەرھەمەينانى بىرگە ھەوالىيەكانيان.

### باشترين پىنج نامۆزگارى

- زۆرترين ژمارەى بابەتى نووسراو بۆ دابەشکردن بەردەست بخات، بەلام نەك بەو شىوہى كە رۆژنامە نغرو بگەى، بەلكو بەرئىژەيەكى گونجاو بەشىوہيەك كاريگەريى خراب لەسەر ليكدانەوہى چيرۆكە ھەوالەكەت نەكات.
- يارمەتيدەرە بينىنيەكان بەكار بەينە.
- بەپىي توانا، كاسىتى قىديۆ و كاسىتى ريكۆردەر و مانگە دەستكردەكان بەكار بەينە، بۆ ئەوہى پەيامەكەت باش بگەيەنيت.
- دەستپيشخەرى بگە. چاوەرئ مەكە تاكو رۆژنامە بۆ لات بى. پەيامەكەت بە نووسىنەوہى سەروتار و كۆبوونەوہى ئەنجوومەنى نووسيارى لەگەل رۆژنامە و تۆرەكانى تەلەفزيون ئاراستە بگە و، لە بەشى گوتار لە رۆژنامەكاندا لەبارەيەوہ بدوئ.
- ئىنتەرنيت بەكار بەينە.

## بەشى ھەوتەم

راگەياندر اوه رۆژنامەوانىيەكان و  
بەلاقۆكە مېديايىي و راستىيەكان

ئامادەكردنى راگەياندر اوه رۆژنامەوانىيەكان و بەلاقۆكى راستىيەكان و بەلاقۆكە مېديايىيەكان يان نامىشە ھەوالىيە پاشخانىيەكان، وردەكارى كردارى سەرجم پروسە رۆژنامەوانىيە حكومىيەكان پىك دەھىنى. لە ولاتاندا ناوى جياجيا لەم كەرەسە پىشەيىيانە دەنرى، بەلام يەك مەبەست بەدەستەو ھەدا كە، راگەياندى ھەوالىكە و ئاگەداركردنەو ھەبارەى رووداويك و، پىشكىشكردنى راستى و ژمارەكانە.

"دېقىد بىكويىز" سكرتېرى پىشوووى رۆژنامەوانى دان كوئىلى يارىدەدەرى سەرۆك دەلى: "راگەياندر اوه رۆژنامەوانىيەكان كەرەسەى رىزبەندى باشن، چونكە ھاندەرتە بۆ بەرھەم ھەيئەتى ئەو چىرۆكە ھەوالەى كە ئارەزووى دىتنى دەكەيت. ئەگەر راگەياندر اوه رۆژنامەوانىيەكان بەروونى و سادەبى ئامادە بكرىن ئەو وردتر دەبى و، زەھمەت دەبى لە راگەياندر اويكى رۆژنامەوانىدا ھەلە لە ھەرگرتن بكرى".

ئەو پىوھر و عورفانەى كە بەشىوھەكى گىشتى رىككەوتنى لەبارەيەو ھەبارەى بۆ مادەكانى پىوھندىيە رۆژنامەوانىيە بنەرەتتىيەكان برىتىن لە:

راگه ياندر اوه رۆژنامه وانىييه كان:

راگه ياندر اوه رۆژنامه وانىييه كان كورتكراوهى ئه و راستييانه ن كه پتوهستن به بهرنامه يان پرسىك، كه دهتهوئى راگه ياندىن بايه خى پى بدات. به شىوازيكى يه كگرتوو پيشكىش دهكرى. پتوهرى سه رهكى بۆ راگه ياندر اوى رۆژنامه وانى ئه وهيه كه هه وال له خو بگرى. ههروهك راپورتته هه والى راسته وخو، راگه ياندر اوى رۆژنامه وانى به شىوازي هه پهمى ئاوه ژوو دهنوسرى و، برگه ي يه كه مى "پيشهكى" گرینگترين زانبارى له خو دهگرى و، له برگه كانى دواتردا وردهكارى زياتر دهخرىته روو، زانباريه كه م گرینگه كان له كوئايدا دهن.

وهك هه ر چيرۆكه هه والىكى باش راگه ياندر اوى رۆژنامه وانى وه لامي پينج پرسىاره كه ده داته وه. كى بابته ي هه واله كه يه؟ كه ي هه واله كه رووى داوه يان روو ددها؟ له كوئى رووى داوه يان روو ددها؟ ئه م زانباريه بۆچى گرینگ ده بى؟ ده بى هه موو ئه مانه له برگه ي يه كه مدا جى بته وه. له راگه ياندر اوى رۆژنامه وانى پتويسته رسته كان كورت بن به جوژىك له لايه ن رۆژنامه وانه كه به خىرايى پيداچوونه وهى بۆ بكرى، ههروه ها نابى زمانى زاراوه يى يان وشه ي كورتكراوه ياخو وردهكارى ناروون له خو بگرى.

دهكرى ئىقتىباس به كار به ينىرى، به لام هه ميشه له برگه كانى دووهم و سىيهم ده بى و، ده بى هه ميشه بگه رىنرىته وه بۆ ئه وانه ي كه گوتوويانه. راگه ياندر اوه رۆژنامه وانىييه كان كه وهك راپورتته هه وال به بى وه سفكردى گروتين دهنوسرىنه وه، له لايه ن رۆژنامه وانىييه وه باشتروهرده گيرى.

له ولاته يه كگرتوو هه كاندا، راگه ياندر اوه رۆژنامه وانىييه كان هه ميشه

- ئەم شىۋازەي خوارەو پەيرەو دەكات:
- دوورخستنه‌وې دېرەكان لە يەكتەر.
  - لاپەرەكانى روونى و باشتى وايە ناونىشانى رېكخراوېكەي لەسەر چاپ كرابى.
  - پەراوېزى پان - لە ھەموو لايەكانىيەو ھە " ٤٥ سم " كەمتر نەبى - بۆ ئاسان خويندنەوې و بواردان بە نووسىاران و رۆژنامەوانان تېيىنى خۆيان لەسەرى بنووسن.
  - راگەياندر او رۆژنامەوانى سادە ئەم زانىارىيانە لە لووتكەي راگەياندر او ھەكە لەخۆ دەگرى:
  - مېژووى دەر كردنى راگەياندر او ھەكە.
  - ناوى كەسەكە بۆ پېوھنديكردن پېوھى، لەگەل ژمارەي تەلەفون و ژمارەي فاكس و ناونىشانى ئەليكتروننىيەكەي. ھەروھە گەليك جار ئامازە بە ژمارەي مۆبايلى ئەو كەسانە دەدرىت كە دەر كرى دواي كاتەكانى كار پېوھندييان پېوھ بكرى، بەتايبەتى ئەگەر نووسىنگە رۆژنامەوانىيەكە لە چەند ناوچەيەكەي جياواز لە رووى كاتەو مامەلە لەگەل رۆژنامەواناندا بكات.
  - كاتى رېپېدراو بە بلاوكردنەوې راگەياندر او ھەكە. گەليك جار راگەياندر او رۆژنامەوانىيەكان پېش رووداو ھەكە دەنېردرى، بەلام تا كاتىكى ديارىكراو رېگە نادرى بە بلاوكردنەوې، بۆ ئەوې رۆژنامەوانەكان كاتى پېويستيان ھەبى بۆ خويندنەوې بابەتەكە و ئامادەكردنى زانىارىيەكان، بەتايبەتى ئەگەر راپورتەھەوالەكە ئالۆز بى. ئەگەر ئەو رووى دا دەستەواژەي "بلاوكردنەوې قەدەغەيە تاكو ... و رېكەوت و كاتى ديارىكراو بۆ بلاوېوونەوې ھەوالەكە بنووسە.



ئەگەر بىشى زوو سوود لە زانبارىيەكان بىينرى، دەستەواژەى "زوو بۆ بلاوكردنهوه" بنووسه .

– ناونيشانى سەرەكى، ھەوالە راگەياندر اوھكە كورت دەكاتەوھ و سەرنجراكيش دەبى و بە پىتى بەرچاو دەنووسرى .

– شويىنى ھەوالەكە، لە سەرەتاي برگەى يەكەم بەپىتى بەرچاو شوينى پرودانى ھەوالەكە دەنووسرى .

لە ولاتە يەكگرتووھكان، ھەميشە راگەياندر اوھ پروژنامەوانىيەكان لە لاپەرە يەك يان دوو لاپەرە چاپ دەكرين . ئەگەر لە يەك لاپەرە زياتر بوو ئەوا لە كۆتايىيى لاپەرەى يەكەم وشەى "ماويەتى" دەنووسيت . لە كۆتايىيى راگەياندر اوھكەدا نيشانەى وەكو ##### دادەنى، وەك ئامازەيەك بۆ كۆتايىيى راگەياندر اوھكە . لە پيداچوونەوھى ھەلەكان لە دارپشتن و لە ھەلەى چاپ و خالەبەندى دانيا بەوھ . دەكرى راگەياندر اوھ پروژنامەوانىيەكان ئاراستەى نووسيار يان پروژنامەوان بكرىت . بە تەلەفون بەدواداچوون بۆ راگەياندر اوھكە بکە، بپرسە ئاخۆ وەرگرى مەبەستدار راگەياندر اوھكەى بەدەست گەيشتووھ و ئايا زانبارى زياترى دەوى .

دەبى بابەتە پروژنامەوانىيەكە وەك راگەياندر اوھ پروژنامەوانى و راستىيەكان بنووسرىتەوھ و، پيش پرودانى ھەوالەكە وەك كۆنگرەى پروژنامەوانى دابەش بكرى، نەك دواى ئەوھ . حكومەت يىكى تازە دواى ئەوھى باجەكەى دا ئەمەى بۆ دەرکەوت، كاتىك ئەنجوومەنى وەزيران بەدرىژايىيى شەو لەوديو دەرگە داخراوھكانەوھ بۆ دانانى پلانتيكى نوپى ئابوورى كۆبووھوھ . لەكاتژمير (۷)ى بەيانى كارەكەيان تەواو كرد، ئىنجا ئاگەدارى ئامرازەكانى مېدياىيىيان كردهوھ بۆ سازدانى

کۆنگرەپەکی رۆژنامەوانی لە کاتژمێر (۱۰)ی بەیانی. وەزیرەکان  
سیاسەتە نوێیە ئابوورییەکانیان راگەیاند و، فەرمانبەرە  
رۆژنامەوانەکانیش بابەتە رۆژنامەوانییەکیان نووسییەوه،  
فەرمانبەرەکان لەبەر سەرقالبوونیان بە نووسینەوهی ئاگەدارییە  
رۆژنامەوانییەکە، کاتی پێویستیان نەبوو بۆ خستنه‌رووی  
روونکردنەوهی گونجاو بۆ ئەو سیاسەتە تازانە. چەندین کاتژمێر تۆ  
پەری بۆ ئەوهی رۆژنامەوانی بابەتی نووسراوی هەبۆ بۆ پشت پێ  
بەستنی لە ئامادەکردنی هەواییکی سەرەکی و ئالۆژدا، هەندیکیان  
هەندیک وردەکاری ناراستیان پیشکێش کرد. دواتر نووسینگە  
رۆژنامەوانی حکوومی ناچار بوو وەک هەواییکی بۆ راستکردنەوهی  
زانبارییە هەلەکان، چەندین هەفتە کار بکات.

راگەیاندراوە میدیایییەکان:

هەمیشە بۆ راگەیاندنی رووداویکی ئایندەیی بەکار دەهێنرێ کە  
ئارەزووی گواستنەوهی رۆژنامەوانی لێ دەکرێ. ئەم راگەیاندراوانە لە  
وەلامدانەوهی "پێنج پرسیارەکە" دا هاوشیۆهە راگەیاندراوە  
رۆژنامەوانییەکان، بەلام کورتترە، بۆ ئەوهی هانی رۆژنامەوانان بدات  
بۆ گواستنەوهی رووداوێکە ئامادەبن. هەندیک نووسینگە  
رۆژنامەوانی ئەم زانبارییانە بە خەتیکێ پان دەنووسێ و وردەکاری  
زیاتر دەنووسێ وەک سەرنجراکێشان بۆ ئەو رووداوێ کە لە  
داها توودا روو دەدا. راگەیاندراوە میدیایییەکان بەهەمان شیوازی  
پەیرەوکران لە راگەیاندراوە رۆژنامەوانییەکان ئامادە دەکریت، لەگەڵ  
رێککەوت و ناوی کەسەکان بۆ پێوەندیکردن پێیانەوه و ژمارە  
تەلهفۆن و "زوو بۆ بلاوکردنەوه" و "بلاوکردنەوهی قەدەغەیه تاکو..." لە

سه ره وهی لاپه ره که، له گه ل ##### وهک ئاماره هیک بۆ ئه وهی  
راگه یاندر او هکه کۆتایی هاتوو.

به لاقۆکی راستیه کان:

به لاقۆکی راستیه کان یان نمایشی هه والی ورده کاری زیاتر له گه ل  
راگه یاندر او ره رۆژنامه وانیه که به به کارهینانی راستی و ژماره کان  
پیشکیش دهکات، به لام بی ئه وهی بۆ فراوانکردنی زانیاریه  
هاتوو هکان له راگه یاندر او ی رۆژنامه وانی وهرگرتن به کار بهینریت.  
به لاقۆکی راستیه کان له شیوهی دارشتنیکه خویناوی باشدا  
پیشکیش دهکرئ، گه لیک جار ناوینشانی لوهکی به هیلی پان  
دهگریته خو و دهکرئ بشیونرئ. ههروهک راپورته میدیاییه کان،  
به لاقۆکی راستیه کان هه مان شیوازی راگه یاندر او ی رۆژنامه وانی  
پهیره وهکات، وهک دهسته واژهی "بلاوکردنه وهی قه دهغهیه تاکو..." و  
"زوو بۆ بلاوکردنه وه". ناوی که سه کان بۆ پیوهندی پیوه کردنیان و  
ژماره ی ته له فۆنه کانیا و ##### وهک ئاماره هیک بۆ کۆتایی پیهاتنی.

به پرسانی یه کیک له نووسینگه میدیاییه حکومیه کان تیبینی  
ئه وهیان کرد، که ئه ندامانی به شی رۆژنامه وانی دینه کۆنگره  
رۆژنامه وانیه کان و بابه ته کانیا و دهست دهکه وئ و، پیش  
دهستپیکردنی کۆنگره رۆژنامه وانیه که ئه وئ به جی ده هیلن. گوتیاری  
ره سمی رۆژنامه وانی بریاری دا دوا ی دانیشتنه میدیاییه که بابه ته که  
دابهش بکات بۆ ئه وهی پارێزگاری له مانه وهی رۆژنامه وانان بکات،  
به لام ئه مه بی ئاکام بوو. ژماره هیک رۆژنامه وان له به شیکی دانیشته  
میدیاییه که مانه وه، دواتر زوو ئه و بیان به جی هیشت و راپورته کانیا  
به پشتبهستن به و تیبینیانیه که نووسیوو یانه وه ئاماده کرد.

بەرپرسە رۆژنامەوانىيەكان دىتيان كە ھەندى جار رۆژنامەوانان لە گواستەنەوھى زانىارىيەكاندا ھەلەيان كىر دووھ. ئەگەر رۆژنامەوانەكان پىش كۆنگرە رۆژنامەوانىيەكە بابەتتىكى نووسراويان دەست بكەوتايە كە راستىيە بنەرەتتىيەكانى تىدا بوايە ئەوا ئەو زانىارىيە ھەلانەيان نەدەگواستەوھ. ھەمىشە لای رۆژنامەوانان ژمارەيەك رووداو ھەيە كە ئارەزووى بلاوكردنەوھى دەكەن و، نابى گوتيارى رەسمى گریمانە بكات كە رۆژنامەوانان بايەخمەند نىن يان راپۆرت ئامادە ناكەن، ئەگەر لە بەشكى دانىشتنە مېدياىيەكە ئامادەبوون. زۆر كەس ئارەزووى ئامادەكردنى راپۆرت لەبارەي رووداوھەكە دەكات، بەلام خشتەي كاتەكانيان دەبنە رىگر لە مانەوھ تا كۆتاي دانىشتنەكە، بەتايبەتى ئەگەر زياتر لە كاتژمىرىك بخايەنەيت.

### باشترين پىنج نامۇزگارى

- پىش ئامادەكردنى راگەياندر اوپكى رۆژنامەوانى، وەلامى ئەم پرسىارانە بدەوھ:
- بۆچى ئەمە گرینگە و ئەمە چۆن ھەوال پىك دەھىنى؟
  - خالە بنەرەتتىيەكان چىن؟
  - ئەو توپژىنەوانەي لە بەردەستن بۆ پالپشتى زانىارىيەكان چىن؟ ئەگەر رۆژنامەوانان داوايان كىرد، ئايا دەكرى بە ئاسانى پىداچوونەوھى بۆ بكرىت؟
  - كىيە كە دەكرى لەبارەي بابەتەكە وەك ژىدەرپىك وەرپگىرىت؟
  - بۆ دەستكەوتنى زانىارى زياتر ئايا پىويست بە بەلافووكى راستىيەكان دەكات؟

## به‌شی‌ه‌شته‌م

### چاوپیکه‌وتنه‌کان

به‌پیتی‌توانا‌پئویسته‌چاوپیکه‌وتن‌له‌گه‌ل‌به‌رپرسه‌حکومیه‌کان‌به‌شیک‌بی‌له‌هه‌ر‌ستراتیجیه‌تیک‌می‌دیایی‌.‌له‌سه‌ر‌به‌رپرسی‌حکومیه‌پئویسته‌پیش‌ئه‌وه‌ی‌ره‌زامه‌ندی‌نیشان‌بدات‌له‌ئه‌نجامدانی‌چاوپیکه‌وتنه‌که،‌به‌وردی‌پلان‌دابنی‌بو‌ئه‌وه‌ی‌که‌ده‌یه‌وی‌جیه‌جی‌بی‌و،‌ئه‌و‌جه‌ماوهره‌ش‌ده‌ستنیشان‌بکات‌که‌بویان‌ده‌دوی‌.‌نووسینه‌وه‌ی‌ناونیشان‌سه‌ره‌کی‌بو‌بابه‌تی‌چاوپیکه‌وتنه‌که‌ت‌یارمه‌تیده‌رته‌بو‌چربوونه‌وه‌له‌سه‌ر‌ئه‌و‌په‌یامه‌ی‌که‌ده‌ته‌وی‌ئاراسته‌ی‌بکه‌ی‌.

"جولیان‌گلونه‌ر"‌سکرتیری‌رؤژنامه‌وانی‌دیک‌چینی‌یاریده‌ده‌ری‌سه‌رۆک‌بوش‌ده‌لی:‌"ده‌بی‌له‌و‌روانگه‌یه‌وه‌به‌داواکردنی‌چاوپیکه‌وتندا‌بجیته‌وه‌که‌ئایا‌ئه‌مه‌کارنامه‌ی‌ئه‌و‌به‌رپرسه‌ی‌نوینه‌رایه‌تی‌ده‌که‌م،‌به‌ره‌و‌پیش‌ده‌بات".‌هه‌روه‌ها‌ده‌لی:‌"هه‌موو‌داواکاریه‌ک‌پئویسته‌بخریته‌ژیر‌لیکۆلینه‌وه‌وه،‌بو‌دیاریکردنی‌شی‌وازی‌دانه‌ره‌که‌و‌لاگیریه‌که‌ی،‌هه‌روه‌ها‌دیاریکردنی‌سنوور‌و‌ئاراسته‌کانی‌گفتوگۆکه‌".

هه‌سه‌نگاندنی‌داوای‌چاوپیکه‌وتن:

له‌کاتی‌وه‌گرتنی‌داوای‌چاوپیکه‌وتن،‌ئاماده‌کردنی‌وه‌لامی‌چهند

- پرسیاریکی دیاریکراو یارمه تیدره بۆ هه لسه نگاندنی داواکه .  
پرسیاره کانیش بریتین له :
- ئەو بابەت یان لایەنە هه والییە چاوپیکه وتنه که چیه؟
  - هیزی پالنه ری هه واله که چیه؟
  - ئەو چا په مەنیه یان تۆره ته له فیزیۆنی یاخۆ ئیستگه ییه کامه یه که دهیه وی چاوپیکه وتنه که بکات؟
  - ئەو که سه کتیه که چاوپیکه وتنه که دهکات؟
  - که ی و له کوئی ده یانه وی چاوپیکه وتنه که ئەنجام بدری؟
  - ئەو ماویه چه نه که رۆژنامه وان داوا ی دهکات بۆ به ریه چوونی دیداره که؟
  - دوا کاتی بابته که که یه؟
  - که ی بلاو ده کریته وه - په خش ده بی-؟
  - سروشتی بابته که چیه؟ چیرۆکی هه والیه ، سه ربورده یه کی که سییه ، دیمانه یه کی هه والیه ، یاخۆ شیوازی پرسیار و وه لامه؟
  - ئایا دیدار له گه ل که سیکی تر له باره ی هه مان بابته وه ئەنجام دهدری؟
  - تاییه تمه ندیه کانی ریکخراوی هه والی و رۆژنامه وانی چیه؟
  - زانینی ئەم شتانه ی خواره وه سوود به خشه :
  - ئەگه ر ریکخراوه میدیاییه که تیروانینیکی روونی له باره ی بابته که هه بی .
  - مه ودا ی ئاگه داربوونی رۆژنامه وان که له باره ی بابته که چه نه؟
  - ئەگه ر رۆژنامه وان یان ریکخراوه میدیاییه که له رابردو دا

- شتیکیان له باره ی بابته که کردبئ، بۆ تيلمه رۆژنامه وانیه کان بگه رپوه.
- مه وداى ههستی دۆستانه یان دوژمنکارانه ی رۆژنامه وان چیه؟
  - جه ماوه ری ریکخراوه هه والیه که کیه؟
  - ئه و پرسیارانه ی که پپوهستن به ئه نجامدانی چاویکه وتنی ئیستگه یی یان ته له فیزیۆنی و پپویسته بخرینه روو، بریتین له:
  - ئایا راسته وخۆ په خش دهبی؟
  - ئایا چاویکه وتنه که له ستۆدیۆ دهبی یان به ته له فۆن، یاخۆ له نووسینگه ی به رپرسی حکومی یان له هه ر شوینکی تر دهبی؟
  - ئایا له دووره وه ئه نجام دهدرئ، به بوونی ئه و که سه ی که له شوینکی تر چاویکه وتنی له گه ل ده کرئ، له پتی گه یاندنی ئاسمانیه وه پرسیارى ئاراسته ده کرئ؟
  - ئایا چاویکه وتنه که تۆمار ده کرئ بۆ ئه وه ی هه مووی په خش بکرئ، یاخۆ چه ند برگه یه کی سوودی لئ ببینرئ؟
  - ئایا په خشه که پپوهندی ته له فۆنی یان ئیمه یل له بینهران و بیسه ران، یاخۆ جه ماوه ری ئینته رنیته وه له خۆ ده گرئ؟
  - ماوه ی په خشه که چه نده؟
  - شیوانی به رنامه که چه نه؟ ئایا کۆمه له که سیکن گفتوگۆ ده که ن؟ یان ته نیا پیشکیشکار و میوانه؟ یاخۆ دوو پیشکیشکار و میوانیک؟ یان دوو میوان گفتوگۆ ده که ن؟
  - ئه گه ر میوانی تر هه یه، به چ زنجیره یه ک ده په یفن؟
  - ئایا چاویکه وتنه که له به رده م جه ماوه ر ده بی؟ جه ماوه ر چۆن دیاری ده کرئ؟

- ئايا دەكرى ئامرازي بينراوى يارمەتيدەر بەكار بەينرى؟
- ئايا دەكرى برگەى فيلم يان قيديو بەكار بەينرى؟ ئەگەر وابوو، ئايا نووسينگەى رۆژنامەوانى دەر فەتى پى دەدرى بۆ نمايشكردن و ئامادەكردى لىدوان يان وەلامدانەوہى؟
- بۆ چاوپىكەوتنى رۆژنامەوانىي چاپكراو ئەم پرسىارانە دەكرى:
- لە چ بەشىكى چاپكراوہكە وتارەكە بلاو دەبىتەوہ؟
- ئايا وىنەگرى رۆژنامەوانى بۆ وىنەگرتن ھەيە؟
- وىنەكان پىش يان لە كاتى ياخۆ دواى چاوپىكەوتنەكە دەگىرىن؟

### **ديارىكردى بىنەماكانى چاوپىكەوتن**

بۆ ھەر چاوپىكەوتنىك پىويستە بىنەماكان دەستنىشان بكەيت، بۆ نموونە: بەوہى بەشىوہىكى رەسمى قسە دەكەى بۆ بلاوكردنەوہ و بەشىوہى نارەسمى بۆ بلاونەكردنەوہ و، چاوپىكەوتنەكە زىندوو بى يان تۆماركراو و، ماوہى چاوپىكەوتنەكە پىش ئەجامدانى. ھەول مەدە لە كاتى يان دواى چاوپىكەوتنەكە ئەمە بكەيت، چونكە كات بەسەر دەچىت. بۆ نموونە، ئەگەر رۆژنامەوانىك داواى نىو كاتزمىرى بۆ چاوپىكەوتن كرى، دەكرى ماوہىكى كەمتر ديارى بكەيت. ئەگەر داواى چاوپىكەوتن "لە دوورەوہ" بوو، دەتوانى داوا بكەى چاوپىكەوتنەكە رووبەروو بى. ئەگەر سەرپشك بىت، باشتەر واىە چاوپىكەوتنەكە رووبەروو بى، چونكە ئەم جورەيان تايبەتمەندترە و لە گفتوگوگۆكەوہ نزيكترە و، دەتوانى تەماشاي زمانى جەستەيى كەسى بەرامبەر بكەيت و، پىويستت بە ئامىرى بىستەر نابى بىخەيتە گوپتەوہ كە لەوانەيە بكەوى يان دەنگەكە خراب بووبى.



له ولاته يه کگرتووه کاندا، ئەو که سانه ی چاوپیکه وتنیان له گه لدا ده کړی، پیش بلاو بوونه وه یان په خشبوونی بواریان پی نادرې به چاوپیکه وتن یان ئیقتیبا سه کانیاندا بچنه وه، له کاتیکدا له زور ولاندا ئەم بواره هیه. ئەگه ده ته وی چاوپیکه وتنه که پیش بلاو بوونه وه ی ببینی، پیوسته پیشوخته ئەوه دیاری بکه یت.

### **دوای رازیبوون له نهجامدانی چاوپیکه وتن**

ئەو که سه ی که چاوپیکه وتنی له گه ل ده که ی گرینگه سی خالی تیدا بی بو ئەوه ی له چاوپیکه وتنه که دا نیشان بدریت، ئەمهش پاریزگاری له تهرکیزی چاوپیکه وتنه که ده کات، جه ماوهریش ناتوانی زیاتر له سی خالی سه ره کی وهر بگری.

رۆلی نووسینگه ی رۆژنامه وانی په ره پیدانی ئەم زانیاریان هیه. پیش نهجامدانی چاوپیکه وتنه که ئەمانه دیاری بکه:

- ئەو سی خاله کامه یه که ئەو که سه ی چاوپیکه وتنی له گه ل ده که ی ئاره زوو ده کات جه ختی له سه ره بکه یته وه؟

- ئەو زانیاریان هیه پالپشتی هه کام له خاله کانن بیان نووسه وه، بو نمونه، چیرۆک و گیرانه وه کان. ئەمانه یارمه تی خوینه ره، بیسه ره، بینه ره ده دا بو تیگه یشتنی خاله سه ره کییه کان. بو نمونه، ئەگه ره یه کیک له خاله کان به رگریکردن بوو له سیاسه تی نوپی ئابووری، ئەوا هوکاره کانی گورانکاری سیاسی ئیستا و چۆنیه تی کاریگه ربوونی له سه ره جه ماوهر، تومار بکه.

- ئەو پرسیارانه و وه لومه گونجاوه کانی تومار بکه که چاوهر وان ده که ی له چاوپیکه وتنه که دا ئاراسته ت بکری، زیده باری سی بابه ته

- سەرەکییەکه بیر له بابەتی تریش بکەو. رۆژنامەوانان ھەمیشە له بابەتی مەبەستداری چاوپێکەوتنەکه دەچنە سەر پرسگەلی دیکە .
- له کاتی دانانی پرسیار و وەلام، وەلامی ئەم پرسیارانە بدووە:
- وروژاوترین پرس که جیی مشتومر دەبی، چییە؟ ھەستیارتیرین بابەت کامەییە که دەکرێ بخریتە روو؟
  - سەختترین پرسیارە چاوەروانکراوەکان بۆ وەلامدانەوہی، کامانەن و بۆچی؟
  - بۆ یارمەتیدانت له ئامادەکردنی بابەتیک، بیر له بەکارھێنانی وتەییەک یان برگەییەکی دەنگی بکەو، تاکو لەمیانەیی چاوپێکەوتنەکه پیشکێشی بکەیت. برگە دەنگییەکه راگەیاندراوێکی کورت و زمانپاراوہ، پێوہستە بە پرسیکی فراوانتر که لەخۆوہ دیارە، بەلام له زۆربەیی بارەکاندا پیشوہختە ئامادە کراوہ. گەلێک جار له ھەوالدا دووبارە دەبیئەوہ، بەتایبەتی له لایەن ئامرازەکانی راگەیانندی ئیستگەیی و تەلەفیزیۆنییەوہ.
  - بریار بدە ئایا چاوپێکەوتنەکەت تۆمار دەکرد و پیرای ئەوہی رۆژنامەوانەکه تۆماری دەکەیت. تۆمارکردن ھەمیشە بیروکەییەکی باشە بۆ دنیابوون لەو لێدوانانەیی که راگەیاندراون و، بۆ ئاگەداربوونی گەورە فەرمانبەران، ئەوانەیی گوێیان له وتەکانت له چاوپێکەوتنەکەدا نەبووہ.
  - له وەلامدانەوہی پرسیارگەلی دیاریکراودا خۆت راھێنە.
  - راستەوخۆ پیش چاوپێکەوتن، بەشیوہییەکی خیرا پرسە گەرمەکان ئامادە بکە. ئەو کەسەیی کۆنگرە رۆژنامەوانییەکان رێک دەخات "ھەمیشە سکرتیری رۆژنامەوانی دەبی" پێویستە دوایین ھەوال بە

به پرسه حكومييه كه رابگه يه نيټ و، نه هيلی به پرسه كه ی تهنگه و بی.

– پیش چاویک و تنه که، زانیاری به رۆژنامه وانه که بده، له وانه یه پالپشت بی بۆ پرسه کانت. ئەمەش ژینامه و راگه یاندرای راسنییه کان و گوتاره کان و وینه و راپۆرتەکان له خو دەگری.

– له پیشنیازکردنی پرس و بابەت بۆ رۆژنامه وانه که بۆ ئەوی لیت بپرسی، مەترسه.

### له کاتی چاویک و تنه

چاویک و تنه که بکه هی خوټ. دهتوانیت زیاتر له وهی چاوه پروان ده که ی کۆنترۆلی چاویک و تنه که بکه ی. وا لیک نه ده یته وه که تو ته نیا له بهر پرسیار لیکرانت ناتوانی کۆنترۆلی ئەوهی که ده یلی بکه ی. جاریکیان یه کیک له سه روکه کانی ئەمریکا گوتی: "پرسیاری خراب نییه، به لکو وه لآمی خراب هیه".

ئەمانه ئەنجام بده:

– پیش دهستپیک چاویک و تنه ئەو بنه مایانه دهستنیشان بکه که پیوهستن به چۆنیهتی ئەوهی که دهته وی ئەو قسانه به ناوی تووه بی. هه میسه ئەو که سه ی چاوت پی ده که ویت به جوړیکی ره سمی قسه دهکات که بۆ بلاوکردنه وه بی. ئەگەر ئەمه به ته واوی پروون نه بی، پیش دهستپیک چاویک و تنه که پروونی بکه وه.

– کورتبیر به. له وه لآمه درێژ و پر ورده کاریه کاندای خاله گرینگه کان له بیر مه که. رسته ی کورت و پروون به کار بهینه.

– به به کارهینانی برگی دهنگی بدوی.

- له گه ل په پامه که تدا بمینه وه و له میانہی چاوپیکه وتنه که به به رده وامی  
بۆ سى خاله سهره کييه که بگه رپوه و، هه موو پرسياره کان به و  
خالانه وه بيهسته وه.
- دهره نجامه کانت به گرینگترين ديري شياو بۆ ئيقتيباس بخهره روو،  
بۆ نه وهی له گه ياندنی خاله سهره کييه کان دلنيا بيهسته وه، پاشان به  
راستيه کان پالپشتيان بکه وه.
- وينه ی وشه ی پوزه تيفی وه سفی به کار بينه که تيگه يشتنی بۆ خه لک  
ئاسان بی.
- به لگه کانت بخهره روو، راستی و ئامارو نمونه و سه ربورده و  
دهسته واژه ئيقتيباسه کان و چيرۆکه کان به کار بينه.
- خه لک وه بيري دپته وه به چی کاریگه ر ده بی و چی هانيان ددها،  
هه روه ها شاره زایي خه لکی تریان وه بيري دپته وه. نه مه جگه له  
وه بيري هاتنه وهی دهسته واژه وينا بينيه کان، بۆ نمونه، دهسته واژه ی  
"هينده ی گه وره یی باره له گریکی بچووک" له بير ده مي نى، وهک له  
دهسته واژه ی "گه وره" به ته نيا.
- وای دامه نى راستيه کان له باره ی خو يانه وه قسه ده که ن.  
وه لامه کانت به وردی روون بکه وه. وای دامه نى که هه ر روژنامه وان،  
خوينه ر، بيسه ريک هينده ی تو له بابته که ده زانی.
- پاريزگاری له نه رينيه که ت بکه. نه گه ر پرسيار يکی نه رينيت  
ئاراسته بکری، بۆ خاله سهره کييه کان بگه رپره وه.
- زانياريه هه له کان به په له راست بکه وه.
- شتيکی وا مه لى که دواتر ئاماده نه بيت له روژنامه دا بي بينی يان  
بي بيستى.

- ئەگەر رۆژنامەوان يان نووسىيارەكە بريارى دا ئەو بەشەى ليدوانەكەت بەتەنيا بەكار بىنى، دوور بکەوہ لەو ليدوانانەى كە لەوانەىہ لە دەرەوہى چوارچيۆہى خۆى بەكار بەيئىرى ياخۆ بە خراب ليک بدرتتەوہ.
- ھەرگىز دەستەواژەى "قسەم نييە" بەكار مەھينە، گەليک جار دەتوانى لەجياتى قسە نەکردن شتيك بليى وەك "من ئەمرۆ ئامادەباش نيم بۆ قسەکردن لەويارەىہوہ" ياخۆ "گونجاو نييە بۆ من لەم قۆناغەدا باسى ئەوہ بکەم".
- زمانى زاراوہىي لە ليدوانەكەتدا بەكار مەھينە.
- پوون بە، بواريك مەدە بە ئامرازەكانى راگەياندن بۆ ليكدانەوہى ئەوہى مەبەستيانە، لەوانەىہ بە خراب ليى تى بگەن.
- ھەميشە پاريزگارى لە راستى گوتن بکە. ئەگەر وەلامى پرسىيارەكەت نەزانى، وا بليى. دواتر وەلامى پرسىيارەكە بەو كەسە بليى كە چاوپيکەوتنەكەى ئەنجامداوہ.

### بەردەواىبوون لەسەر تەركيز

- دەستەواژە و وشەى پتوہست بە يەك بەكار بىنە بۆ گەرانەوہ بۆ سى خالەكەت، وەك:
- "پرسە راستەقىنەكە بريتييە لە ..."
- "ريگەم پى بدە ئەوہش زياد بکەم ..."
- "گرينگە ئەوہ لە بىر نەكەين ..."
- "گرينگە دنيابىنەوہ لە ..."
- "لەوہ گرینگتر ئەوہىہ ..."

- "گرینگترین خال که پیوسته به بیرمان بیته وه ...".

- "لهم چوارچیوه گشتییهدا، لهو پرسیارانهی که ههمیشه لیم دهکری...".

- "نهمه پیوهسته به یهک لایه نی پرسیکی گه وره تر ...".

- "به لای له گهل نه وه شدا ...".

- "نه خیر، ریگم پی بده روونی بکه مه وه ...".

- "هیشتا زووه قسه له وباریه وه بکه یین تاکو ههموو راستییهدکان له به رده ست دهن، به لام ده توانم پیت بلیم ...".

- "له وه دنیا نیم، به لام نه وه ی دهیزانم نه وه یه ...".

- "ریگم پی بده نهمه بکه مه چوارچیوه راسته قینه بییه که ی ...".

- "نهمه شتیکم وه بیر ده خاته وه که ...".

- "ریگم بده ری نه وه دوویات بکه مه وه که ...".

- "من خوشحالم که نه و پرسیارهت لی کردم، له وانیه لای خه لک تیگه یشتنیکی هله هبی، به لام راستییهدکه ی نه وه یه ...".

ههمیشه هه ول بده چاویکه وتنه که بکه یته هی خوت. ههروهک "هنری کیسنجر" وهزیری پیشووتری دهره وه ی نه مریکا له کونگره یه کی رۆژنامه وانیدا به گالته وه گوتی: "کهس پرسیاره یه یه بو وه لامه کانم؟".

### له چاویکه وتنی ته له فیژیونیدا چون کارا ده بیت؟

نه گهر چاویکه وتنه که روویه روو بوو، راسته وخوت ته ماشای نه وه که سه بکه که چاویکه وتنت له گهل دهکات. نه گهر چاویکه وتنه که له

- دوورهوه بوو و، ئەو کەسەى چاوپێکەوتنت لەگەڵ دەکات لەوێ نەبوو  
 ئەوا تەماشای کامیڕاکە بکە، کامیڕاکە لە جێی کەسەکە دەبێ.
- بە پەرۆش و چالاک بە، لەوانەى تەلەفیزیۆن زیندوویى کەسەکە  
 نەهێلێ و وهک کەسێکی نا کاریگەر پیشانی بدا.
- جلوبەرگیک بپۆشه که رهنگهکانی گونجاو بن، دهکری رهنگی کراوه  
 بێ، بەلام بەتەواوی سپی یان رەش نەبێ، رهنگه مامناوهندییهکان  
 پەسەندترن. دوور بکەوه لە رهنگی قاوهیی و نەخشی چوارگۆشه و  
 هێلکاری یان رهنگ کراوه، پارچەى بریقەدار لەبەر مەکە.
- بۆ ئافرەتان، زیدەرۆیی مەکە لە بەکارهێنانی خشل وهک گوارەى  
 قەبارە گەورە، کە بایەخدان بە پەيامەکەت کەم دەکاتەوه.
- بۆ پیاوان، کراسیکی وا لەبەر مەکە، رهنگهکەى لە رهنگی  
 بۆینباخهکە تۆختر بێ.
- لەپێشهوه دابنیشه و پروو بکەرە کامیڕاکە.
- بزاوی سروشتی دەست بەکار بهێنە، بۆ ئەوهی گرژ و پەڕیشان دیار  
 نەبیت.
- ئەو وهلامانه مهدهوه که له وشهى یهک برگیهیی پیک هاتوووه.
- زاراوه پیشهیی یا هونهرییهکان یاخۆ دهستهواژهى کورتکردنهوهى  
 ناو، بهکار نههێنیت.
- ئەگەر دتهوێ خالێک پروون بکەیتەوه یان ئیزافەت هەبێ بۆ  
 گفتوگۆکە، قسەى بەرامبەرکەت بپەرە. چاوه‌روان بکە لە میوانهکەت  
 پێزت بگری، بەلام بەبێ ئابرووانهش مامه‌له مەکە.
- لە زۆر بەکارهێنانی ژماره دوور بکەوه، چونکه کاریگهري لای

جه ماوهر به جي ناهيئي. کاتيک ناچار بووي ژماره به کار بيئي،  
به نزيکيهي باسي بکه بوئوهي وهرگرتنی ئاسان بي. بو نمونه،  
له جياتي ئوهي بلئي ۴۴۴ هزار، بلئي نزيکيهي نيو مليون.

### دواي چاوپيکه وتن

- ئه گهر به لينت به رۆژنامه وانه که داوه به پيداني زانياري زياتر، زو  
به دوايدا بچو.
- له گه ل فرمانبه ره ميديا بييه کاندا قسه بکه، بوئوهي ئوهي  
چاوهرواني دهکن، بيزانن.
- چاوپيکه وتنه که هلبسه نگينه. تيبيني بو نووسين له دوسيه که تدا:  
سيماکاني سه رکه وتن له چاوپيکه وتنه که دا چين؟ دهکرا چي باشتر  
بوايه؟ تيبينييه کانت بو چاوپيکه وتنه که له ئرشيفي هه ميشه ييتاندا  
بپاريژن.

### ليستی وينه کان

- وينه هر وهکو وشه، چيروکيک دهگيريتته وه. له کاتي به کاره ييناني  
وينه دا ئه مانه ي خواره ووت له بير بي:
- بريار بده که دهته وي ئه م وينه يه چي وهدي بهيني.
- وينه ي ئوه بکيشه که دهته وي بو رينيشان دان به وينه که وه جي به جي  
بي.
- وينه ي بولارويد بو هر وينه يه ک بگره، يان پيش گرتنی وينه له  
هاوينه ي کاميرا که وه له ديمه نه که ورد به وه.



## باشترین پېنج ئامۇزگارى

هەلسەنگاندنى دواى چاوپېكەوتن

- ئامرازە مېدىيايىپكە چىيە و ئەو كەسە كىيە چاوپېكەوتنەكە ئەنجام دەدا؟
- ماوھى پىويست چەندە و، دوا كات كەيە؟
- چاوپېكەوتنەكە كەى بلأو دەبىتەوہ يان پەخش دەبى و، سروشتى چىرۆكەھەوالكە چىيە؟
- جۆرى ئامرازە مېدىيايىپكە چىيە؟ بۆ تەلەفىزيۇن، ئايا زىندوو يان تۆمار كراوہ، ھەمووى بلأو دەبىتەوہ ياخۆ چەند بېرگەيەكى لى وەردەگىرېت؟ بۆ رۆژنامەى چاپكراوہ، لە چ بەشىكى رۆژنامە يان كۆوارەكە بلأو دەبىتەوہ، ئايا وىنەشى لەگەل دەبى؟
- ئايا كەسەكە كە چاوپېكەوتنى لەگەل دەكات يارمەتيدەرى دىتتى بەردەست دەخات؟

## دواى رەزامەندىي لەسەر چاوپېكەوتن

- سى خال ئامادە بکە بۆ خستنه پرووى لە چاوپېكەوتنەكە، لەگەل نمونە و سەربورده و بېرگەى دەنگى وەك پالېشتىيەك بۆى.
- وەك خۆراھىنان پرسیار و وەلام ئامادە بکە.
- مەشق بکە.
- پېش ئەنجامدانى چاوپېكەوتنەكە، چاوبە نویتىن ھەوالەکاندا بخشىنەوہ.
- پېش ئەنجامدانى چاوپېكەوتن بئەماکان ديارى بکە.

### له کاتی چاوپیکهوتن

- پارټیزگاری له مانهوه له گهټ په پامه کت به سی خاله که وه بکه .
- کور تېر و روون به .
- سه ربورده و راستی و پند و نمونه پیشکیش بکه .
- هرگیز مه لئ "قسه م نییه" .
- راستی بلئ، مه ترسه له وهی که بلئ وه لامه که ی نازانم، نه گهر هر به راستی نازانیت .

### لیدوان به شیوه یه کی ره سمی

به مه به سستی بلاوکردنه وه و نارپه سمی به مه به سستی بلاونه کردنه وه  
قسه کردن به شیوه یه کی ره سمی به مه به سستی بلاوکردنه وه شیوازیکی  
په سنده بؤ قسه کردن له گهټ نامرازه کانی راگه یانندن . له به ره وهی  
دهته وی زانیاریه کانی پیوه ست به بهرنامه یان بیروکه یاخو  
په پامه کت بگاته جه ماوهر، نهی بؤچی ناوت پیوهی نه لکی؟  
"دی دی مایرز" گوتیاری ره سمی پیشووی کوشکی سپی ده لئ:  
"سه لامه تترین ریگه کانی کار کردن نه وه یه گریمانہی نه وه بکه ی که  
نه وهی بؤ رۆژنامه وان ده لئ له رۆژنامه که دا بلاو ده بیته وه، به تاییه تی  
له سه ره تادا پیش نه وهی نه و رۆژنامه وانانه بناسی که مامه له بیان  
له گهټا ده که ی و، پیش نه وهی متمانه بکه ی به وهی به مه رجه کانی  
ریککه وتنه که رازی ده بن" .  
له وکاته ی پیوه ندیت له گهټ یه کی که له رۆژنامه وانانه کاندایا پره پی  
ده دهیت، ده زانیت له گهټ کی ده توانیت به نازادی قسه بکه ییت . "مایرز"

دهلئى: "لهو كاته دا دهتوانى زانىارىي پاشخان بهكار بهينيت وهك ئامرازىك بۆ روونكر دهنه وهى بابته زۆر ئالۆزه كان، بهبئى ئه وهى سهركيشى ئه وه بكهى كه ليدوانه كانت له دهره وهى چوارچيوهى خۆى بهكار بهينريت". ههروهها دهلئى: "بهلام لهو ولاتانهى كه سيسته مى ديموكراسييه تيان تازه لى پهيره وه دهكرىت، بنهماكان روون نين، لهوانهيه له كاتى ليدوان به شيويهه كى ناره سمى بهمه بهستى بلاونه كرده وه، تووشى ئازار ببىت".

پيويسته ئه و بنهمايانه دستنیشان بكرىت كه به و پديه قسه دهكهيت، پيش ئه وهى قسه بكهيت نهك دواى ئه وه. مه رجه كانيش برىتين له:

- به شيويهه كى ره سمى بهمه بهستى بلاوكر دهنه وه: كاتىك به شيويهه كى ره سمى بهمه بهستى بلاوكر دهنه وه قسه دهكهيت، هه ر شتىك كه دهيلئى بۆ روژنامه وهانه كه، دهتوانى بهكارى بهينى و به (ناو)ه وه بيخاته پالت.

- ليدوانى پاشخان: كاتىك به روژنامه وهانه كه دهيلئى له سه ر بنهماى پيشكىشكر دنى زانىارىي پاشخان قسه دهكهيت، ئه وهى كه تو دهيلئى دهتوانىت بلاوى بكاته وه، بهلام ناتوانىت به ناو يان نازناو بۆ توى بگه رينئيه وه. له جياتى ئه وه روژنامه وان ليدوانه كانت دهخاته پال نازناوئىكى پيششوه خت ريككه وتن له سه ر كراو، وهك "سه رچاوهيه كى زۆر ئاگه دار" يان "شاره زا" ياخۆ "به رپرسىكى حكومى".

- ليدوانى پاشخانى نهينى: پيش ئه نجامدانى چاوپيكره وتن، كاتىك ئه وه ديارى دهكهى كه ته نيا له سه ر بنهماى پاشخانى نهينى قسه

دهكەى، رۆژنامەوان، زانیارییه‌كان به‌كار ده‌هێنێ بێ ئه‌وه‌ى وه ئه‌ستۆى كه‌سیكى بخت. هه‌ر شتێك له‌ چاوپێكه‌وتنه‌كه‌ بگوترێ ده‌كرێ به‌كار به‌هێنرێ، به‌لام نه‌ك به‌شیوه‌ى وه‌رگرتنى راسته‌وخۆ یان وه‌ئه‌ستۆخستنى لایه‌نێك.

- لێدوانى نارەسمى به‌مه‌به‌ستى بلاونه‌کردنه‌وه: كاتێك به‌شیوه‌یه‌كى نارەسمى بۆ بلاونه‌کردنه‌وه قسه‌ ده‌كه‌یت، زانیاری به‌ رۆژنامه‌وانه‌كه‌ ده‌ده‌یت ته‌نیا بۆ ئاگه‌داربوونى، به‌هیچ شیوه‌یه‌ك ناکرێ ئه‌وه به‌كار به‌هێنرێ یان بلاو بکریته‌وه. ده‌بێ رۆژنامه‌وانه‌كه‌ ئه‌و زانیاریانه‌ نه‌داته سه‌رچاوه‌یه‌كى تر.

جاروبار گوتیاره‌ ره‌سمیه‌كان بۆ دابینکردنى چوارچێوه‌ بۆ پرسێك، دانێشتنه‌ نارەسمیه‌كان بۆ بلاونه‌کردنه‌وه به‌كار ده‌هێنن، كاتێك ده‌ركه‌وت رۆژنامه‌وانێك سه‌ركه‌وتوو نه‌بووه له‌ تیگه‌یشتنى هه‌واله‌كه‌ و ده‌ستكه‌وتنى لێدوان له‌باره‌ى زانیاری به‌شیوه‌یه‌كى ره‌سمى بۆ بلاوکردنه‌وه. ده‌كرێ به‌ زانینى پاشخان وێنه‌یه‌كى په‌سندتر به‌ چیرۆكه‌هه‌والیه‌كه‌ به‌خشی.

له‌م باره‌یه‌وه‌ گوتیارێكى ره‌سمى حكومى ده‌لی: "هه‌لوه‌شانده‌وه‌ى هه‌وال له‌وانه‌یه‌ به‌ ده‌ستكه‌وت دابنرێ و، ئه‌مه‌ ببێته‌ هۆى پاشه‌كشیى په‌یامنێران یان نووسیاران له‌ گێرانه‌وه‌ى نادروست، كه‌ له‌وانه‌یه‌ ئاماده‌بن بۆ بلاوکردنه‌وه‌ى. باشتترین سه‌ركه‌وتن له‌م مه‌یدانه‌دا گه‌لێك جار ئه‌و كاته‌ ده‌بێ كه‌ شتێك هه‌بێ بۆ ده‌ربڕینی كار و كۆشش به‌رده‌وامه‌كه‌ت پێشكێشی بکه‌ی، ئه‌وا سه‌ركه‌وتوو بووى له‌ هه‌لوه‌شانده‌وه‌ى چیرۆكێكى هه‌والی كه‌ ئه‌گه‌ر بلاو نه‌كریته‌وه‌ داتاشراو ده‌بێ".

## بەشى نۆيەم

### كۆنگرە رۆژنامەوانىيەكان

كۆنگرە رۆژنامەوانىيەكان، نوپىنەرى ئامرازەكانى راگەياندىن و جەماوەر لەگەل بەرپرسىكى حكومى يان زياتر، لە دانىشتنىكى پرسىيار و وەلامدا كۆ دەكاتەو، ھەمىشە لە شوپىنىك دەبى كە بەرپرسە حكومىيەكە دەستنىشانى دەكات. كۆنگرە رۆژنامەوانىيەكان دەرفەتتىك بە ھاوولاتيان دەبەخشى، تا لە رپى رۆژنامەوانىيەو لە بەرپرسە حكومىيەكان بپپچنەو، دەرفەتتىكىشە بۆ بەرپرسە حكومىيەكان تاكو لە رپى ئامرازەكانى راگەياندىنەو پەيامەكەيان بۆ گەل بگوازنەو.

"دېقىد بىكويىز" گوتىارى پيشووى يارىدەدەرى سەرۆك دەلى: "كاتتىك بەشىوھىەكى رپىكويىك كۆنگرەيەكى رۆژنامەوانى ساز دەكەى، ئەم كۆنگرانە بواریك بۆ بەتالكردەنەوھى گوشار دەبەخشى". ھەرۇھە دەلى: واتە جۆرىك لە گوشارى ھەلچوو لای ئەو رۆژنامەوانانە ھەيە كە پرسىياريان ھەيە و دەيانەوئى وەلامەكانيان دەستبەكەوئى، لە دوای كۆنگرە رۆژنامەوانىيەكە ئەو گوشارە كەم دەبىتەو.

"بىكويىز" دەلى: "سازدانى كۆنگرەي رۆژنامەوانى بىرۆكەيەكى باشە، چونكە شتىكت ھەيە راي دەگەيەنى يان شتىكى ئەرىنى دەلى". ھەرۇھە دەلى: "بىر بکەو، بۆچى ئەم كارە دەكەى و ئاكامەكەى چى دەبى".

### پیش سازدانی کۆنگرەى رۆژنامەوانى

هەنگاوى يەكەم لە سازدانی كۆنگرەى رۆژنامەوانى دىنیا بونە لە بوونى هەوال. بە دەگمەن ئەو دەبیتە كىشە بۆ سەرۆكى ولات، بەلام سەبارەت بە سەرۆكى حكومەتتىكى بچووك يان ئازانسىك، ئەوا سەرنجراكيشانى رۆژنامەوانى دژوارتر دەبى. رۆژنامەوانان نايارەوى كاتى خۆيان بە شتتىكى نەشیاو «وەك خۆيان وای لىك دەدەنەو» بەهەدر بەن، لە كاتىكدا هەوالى تری سەرنجراكيش هەیه. ئامادەکردن بۆ كۆنگرەى رۆژنامەوانى خۆى لەم هەنگاوانەدا دەبىنیتەو:

- بابەتى كۆنگرە رۆژنامەوانىيەكە ديارى بكە و ئايا هەوال هەیه بۆ راگەياندى.
- بريار بەدە ئايا پىويست بە سازدانی كۆنگرەى رۆژنامەوانى دەكات، يان ئايا رۆژنامەوانان دەكارن چىرۆكەهەوالتىكى ورد و گشتگىر ئامادە بكەن، بە پشتبەستن بە راگەياندرای رۆژنامەوانى و بەلاقۆكى راستىيەكان و پىوهندى تەلەفۆنى بەدواداچوو.
- بريار بەدە لەوێ كە بەرپرسى حكومى لە راگەياندرای دەستپىكدا دەيلى.
- چەند خالىك بۆ تووژىنەو بەرپرسى حكومى لە راگەياندرای دەستپىكدا بنوسەو. وەك لە چاوپىكەوتنى تەلەفۆنى پەپرەوى دەكەيت، تەنیا جەخت لەسەر سى خالەكە بكەو. هەر ژمارەيەكى لەو زياتر، زيادە دەبى.
- ئەو پرسىارە چاوپروانكراوانە بنوسەو كە لەوانەيه بخرىنە پروو،

له گه ل و ه لامي گونجاو بۆ هه ريه كه يان.

له وانه يه پرسيار و وه لامي كه كان له بازنه ي بابته تي بريار له سه ر دراوي  
كۆنگره رۆژنامه وان ييه كه تي په ر ئ، چونكه ئه گه ري هه يه  
رۆژنامه وانه كان پرسيارى دهره وه ي چوار چيوه ي پرسه كه بكهن.  
هه نديك نووسينگه ليستي بابته كان يان له ناو كۆمپيوته ره كه يان  
هه لگرتوو و، به به رده وامي نو ئ ده كريتته وه بۆ ئه وه ي هه ر چاره و  
سه رله نو ئ نه نووسريتته وه.

- رۆژنيك پيش كاتي دياريكراو بۆ كۆنگره رۆژنامه وان ييه كه،  
كۆنگره يه كي رۆژنامه واني تاقيكاري ريك بخه، به تايه تي ئه گه ر  
به پرسه حكومييه كه له وه لامي دانه وه ي پرسياره ئه گه رييه كان  
ئاسووده نه بوو. فه رمانبه راني نووسينگه ي رۆژنامه واني رابسيپه ر،  
به وه ي خويان به رۆژنامه وان پيشان بدن و پرسيار له به پرسه كه  
بكه ن، ئه مه ش بوار به به پرس و فه رمانبه ره كان دها ئه و  
كه ليتانه يان بۆ ئاشكرا بي كه له وه لامي كاندا دهرده كه و ئ.

- كاتي كۆنگره ي رۆژنامه واني به ورياييه وه ده ستنيشان بكه. كاتي  
رووداوه كه له گه ل ده فته ري دريژخايه ني نووسينگه حكومييه كان  
به راورد بكه، بۆ دلنيابوون له پيكدانه داني له گه ل رووداوه  
رۆژنامه وان ييه كانى تر له هه مان رۆژدا.

- كاترميريكي دياريكراو بۆ سازداني كۆنگره رۆژنامه وان ييه كه ديارى  
بكه.

- شوينيك هه لبژيره كه گه يشتن پي ئاسان بي و بۆ پيداويستيه  
هونه رييه كانى ئامرازه كانى راگه ياندىن له بار بي. هه روه ها ده بي  
شوينه كه له رووي شيوه وه سه رنجراكيش بي و ته واو كه ري په يامه كه

بی. بۆ نموونە، ئەگەر بابەتە کە لەبارەى کشتوکالەوه بی، کینلگەیه ک  
وهکو پاشخانی رووداوه کە دەستنیشان بکە. ئەگەر پێوهست بی به  
فیربوونهوه، لهوانهیه گونجاوترین شوین کتیبخانهی قوتابخانهیه ک  
بی.

– بریار بده لهوهی ئایا یارمهتیده ره دیتنییه کان له کۆنگره کدا به کار  
دههینی. ئایا که ره سهیه کی باشی دیتنی ههیه، وهک نه خسهیه کی  
گه وهی روونکردنه وهی که بکری به پرسه حکومییه که له کاتی  
کۆنگره رۆژنامه وانیه که به کاری بهینی؟ له تهنیشت به پرسه که  
دابنی بۆ ئه وهی کامیراکانی ته له فیزیۆنه کان بتوانن وینهی بگرن.  
وینهی که ره سه دیتنییه که بگره و کۆپییه که له خوینراوه  
رۆژنامه وانیه که دابنی، بۆ ئه وهی رۆژنامه وانه کان له کاتی  
ئاماده کردنی راپۆرته کانیاں بۆی بگه رینه وه و، له رۆژنامه شدا بلاوی  
بکهنه وه یان له کاسیتدا نمایشی بکهن.

– بریار بده لهوهی کۆی به پرسه حکومییه که له کۆنگره  
رۆژنامه وانیه که دا پیشکیش دهکات و، کۆی کۆتایی به کۆنگره که  
دههینی.

– رۆژنامه وانه کان ئاگه دار بکهنه. زیده باری ئه وانیه که به شیوهیه کی  
ریکوپیک چالاکییه کانیه به پرسه که دهگوازنه وه، له وانیه به  
پشت بهستن به بابته که ئاره زووی فراوانکردنی لیستی  
رۆژنامه وانه کانت کردبی.

– پیش کاتی رووداوه که، به ته له فۆن پێوهندی به و رۆژنامه وانانه وه بکه  
بۆ وه بیرهتانه وه یان. ههول بده زانیارییه که له باره ی ئه و که سانه  
گه لاله بکه ی که دین یان نایهن، نه وهک پێویستت به ژووریک



گەرەتر يان بچووكتر هەبى.

- راگەياندى كۆنگرە رۆژنامەوانىيەكە لەسەر دەفتەرى يەككەك لە ئاژانسەكانى هەوال دابنى.

- فاكس يان ئىمەيل بۆ ئەو رۆژنامەيەي دەرەوى شار بنىرەكە لەوانەيە بايەخمەند بى بە بابەتەكە، بەلام نەتوانىت ئامادەي كۆنگرە رۆژنامەوانىيەكە بى.

- كاتىكى تەواو تەرخان بكە بۆ نووسىنەو و چاپكردن و كۆكردنەو و گواستەنەو و هەر بابەتەي رۆژنامەوانى، وەك خوینراو و راگەيانراو رۆژنامەوانىيەكان و نمايشە هەوالىيەكان و سەربوردە و وینەكان.

- بريار بدە لەو و پىدانى راگەيانراو و كەسى بە رۆژنامەوانان پىويستە يان نا. واتە ئايا بانگهيشتەكە بۆ چەند رۆژنامەوانىكى ديارىكراو؟

- هەموو پىويستىيە هونەريەكانى كۆنگرەي رۆژنامەوانى بەرپۆه ببه. رووناككەرەو و وایەرە تايەتییە كارەبايیەكان و وەرگىران و سەندوقى بەستەنەو و ئامپەرەكانى تۆماركردن، رىك بخە. لە كاركردنى هەموو ئامپەرە بەكارهاتوو وەكان دلىابەو.

- يەككەك لە فەرمانبەران بە بەرپۆهبردنى پىويستىيە لۆجىستىيەكانى كۆنگرەي رۆژنامەوانى رابسىپەرە. پىويستە رۆژى رووداو وەكە و لە پيش كاتى ديارىكراو ئامادە بى و، ئامادەباش بى بۆ چارەسەر كردنى هەر گرفتىكى لۆجىستى چاوەروانكراو، وەك دەنگەدەنگى دەرەكى و خراپى كەشوهەوا، ئەگەر رووداو وەكە لە فەزای دەرەو بوو.

### ئەگەر كۆنگرە رۇژنامە وانىيەكە لە شوپىنكى تر بوو

- بىر يار بدە ئايا پىويستت بە ژوورى چاوپروانى يان ھۆلى ميوانداری بۆ بەرپرسە حكومىيەكە ھەيە يان نا.
- رووبەرىكى تەواو بەردەست بخات بۆ جىبەجىكردى پىداويستىيە ھونەرىيەكانى رۇژنامەوانان.
- ناو و ژمارەى تەلەفۆن و مۇبايلى كەسە گرینگەكان لەگەل خۆت بۆ شوپىنەكە بىنە، ۋەك سەرۆكى ھىزى ئاسايش و سەرپەرشتيارى چاكردەنەۋە و فەرمانبەرانى پىۋەندىيە گشتىيەكان. لەگەل ئەۋەى تۆ لە شوپىنكى تر ميوان دەبىت، پىويستە پلان بۆ ھەموو لايەنەكانى ئەو رووداۋانە دابنىتى كە لە دەرەۋەى شارەكە روو دەدا. بەھەمان ئەو گرینگىيەى كە لە پلانى رووداۋەكانى ئەو شوپىنەى تىيداي دادەنپى. كاروبارەكان لەۋانەيە رووبەرووى گرفت بىنەۋە، بەلكو ئەمە گەلىك جار روو دەدا. بۆ نمونە، بەرپرسىكى حكومى بۆ بەگەرخستنى دەزگاكانى نەخۇشخانەيەكى نوى چەند كاتژمىرىك گەشتى كرد. ئەو و سكرتيرە رۇژنامە وانىيەكەى دەيانزانى كە لە دواى ئاھەنگى ۋەگەرخستنەكە ۋەلامى پرسىيارى رۇژنامەوانان دەداتەۋە، بەلام ئامادەكارى شوپىنى سازدانى چاوپىكەۋتنە رۇژنامە وانىيەكەيان فەرامۆش كرد، دواچار بەرپرسەكە ناچار بوو لە يەككى لە رپرەۋەكانى نەخۇشخانەكە كۆنگرەى رۇژنامەۋانى بۆ (۱۵) رۇژنامەۋان ساز بكات، كە تىمىكى موزىكى قوتابخانەيى لەۋى بوون و بەدەنگىكى بەرز موزىكىيان دەژەنى، واى كرد رۇژنامەۋانەكان گوپىيان لە دەنگى بەرپرسەكە نەبى و، لەبەر تەنگەبەرى جىگەكە ۋىنەگرانى تەلەفونىۋى نەتوانن ۋىنەى باش

بگرن. گوتیاری رەسمی دەبوا یە بە لای کەمەوێ هەفتە یەک پێشتر، داوای لە بەرپۆه بەرایەتی نەخۆشخانە کە بکات ژووریک بۆ سازدانی کۆنگرە ی رۆژنامەوانی ئامادە بکات و، ئاگەداری ئامرازەکانی راکەیاندن بکات و لە بوونی شوێن و لە کاتی کۆنگرە رۆژنامەوانییە کە و، یاری دەدەریکی رۆژنامەوان رابسپێری بۆ گەشتکردن لە گەڵیدا بۆ ئەوێ کاتژمێریک پێش کاتی دیاریکراو بۆ کۆنگرە رۆژنامەوانییە کە بچیتە ژوورە کە. لە جیاتی ئەو، رۆژنامەوانەکان تیکشکاو بوون و بەرپرسە حکومییە کە دەرفەتی چیرۆکیکی هەوایی باشی لە دەست دا.

### لە کاتی کۆنگرە ی رۆژنامەوانیدا

- لیستی بۆ واژووکردنی ناوی رۆژنامەوانەکان و هەر میوانیکی تر ئامادە بکە بۆ ئەوێ بزانی کۆ ئامادە بوو.
- لە سەرەتای کۆنگرە رۆژنامەوانییە کە، رۆژنامەوانان ئاگەدار بکەوێ لەو ماوەیە کە گوتیارە کە قسە دەکات. ئامادە بە بۆ راگرتنی پرسیارەکان ئەگەر کاتی دیاریکراو تەواو بوو.
- پارێزگاری لە کورتی ماوەی کۆنگرە رۆژنامەوانییە کە بکە. رۆژنامەوانی زیاتر سنگفراوانی لە گەڵ ئەو بەرپرسە هەیه، کە لێدوانە کە ی بە کورتی دەدا پاشان دەرگە ی پرسیار دەکاتەو، بە بەراورد لە گەڵ ئەو بەرپرسە ی کە بۆ ماوەی نیو کاتژمێر گوتار دەدا.
- کاتیک بۆ پرسیارکردنەکان بە ئێلەو.
- لێدوانی بەرپرسە حکومییە کە تۆمار بکە بۆ ئەوێ دەرفەتی نووسینەوێ دەقە کە ی و پاراستنی لە تۆماریکی هەمیشە ییدا هەبێ.

- وه لآمی ئه و پرسیارانه دهست بخه که وه لآمی نه دراوته وه. ئه گهر به پرسه که نهیتوانی وه لآمی پرسیاریک بداته وه، پیویسته وایلیت، به لآم به لاین به رۆژنامه بدات که له کاتیکی تری ئه مرۆدا زانیاری پیویستی پی راده گهیه نی.

### **دوای کۆنگره ی رۆژنامه وانی**

- به زووترین کات نووسراوی کۆنگره رۆژنامه وانییه که بخه ره سه ر لاپه ره ی ئینته رنیته ی تایبته به نووسینگه که ت، بۆ ئه وه ی له ئاستیکی فراواندا به رده ستی بخه ی.

- له گه ل دابه شکردنی دهقی نووسراو بۆ هه ر ئامرازیکی راگه یانندن که نهیتوانیوه ئاماده بی، به لآم بایه خمه نده به رووداوه که، بابه تی پیویستیش بنیره.

- هه موو ئه و به لاینانه به جی بگه یه نه که پیوه ستن به دهسکه وتنی بابه تی زیاتر یان وه لآمی ئه و پرسیارانه ی که وه لآم نه دراونه ته وه، پیش ئه وه ی دوای کاتی به لینه که بی.

- پیداچوونه وه یه کی ره خنه گرانه بۆ هه ر هه نگاوێک له پرۆسه که دا بکه ن و، تیبینییه کانت بۆ کۆنگره ی رۆژنامه وانی داها توو یاداشت بکه.

### **هه شته ی رۆژنامه وانا ن و ناوه کانیان**

بۆ خیره وه لامدانه وه ی هه ر هه واییک له باره ی رووداوێکی تازه و، ئامانجدارکردنی ئه و هۆیانه ی راگه یانندن که ده ته وی پییان بگه ی کاتیکی چیرۆکیکت هه یه و ده ته وی بیخه یته روو، پیویسته لیستی ناوی

ئەو كەس و ئامرازە مېديايبىيانه لاي خۆت بپاريزى كە دەتەوئ  
پېوهندىت پېيانهوھ بمېنى.

– لىستىك بەناوى پەيامنيران و، ناوى ئەو ئامرازە مېديايبىيانهى كە  
كارى بۆ دەكەن و، بايەخ و پىسپۆرىيە رۆژنامەوانىيەكانيان و بەپىي  
ئەو ناوچانەى كە كارى تېدا دەكەن، ئامادە بكە.

– لە نوپكردنهوھى بەردەوامى لىستەكە دلتىابەوھ.

– بزانه ھەريەك لەو كەسانەى دەيانەوئ ھەوالەكەيان چۆن پى بگات،  
بە فاكس، تەلەفۆن ياخۆ ئىمەيل.

– دوا كاتى بلاوبونەوھى ھەوالەكان لاي ھەريەكەيان بزانه و، لەدوا  
كاتدا پېوهندييان پېوھ مەكە.

– بزانه لەھەر ئامرازىكى مېديايبىي كىيە بپيار لەسەر ئەوھ دەدا كامە  
ھەوال بگوازىتەوھ و لە چ رۆژ، ھەفتە يان مانگىكدا بى. ئەو ماوھىيە  
بزانه چەندە كە ھەر رۆژنامەوانىك دەيەوئ بەھۆيەوھ ھەوالەكەى  
دەستبەكەوئ، پيش گواستنهوھى.

## به‌ئشی ده‌یه‌م

گه‌یاندنه‌کان له کاتی ته‌نگژه‌کاندا

ته‌نگژه، به سروشتی خو‌ی رووداو‌یکه چاوه‌روان نه‌کراو روو د‌ه‌دا، گه‌لیک جاریش بی‌ ئاگه‌داری پ‌یش‌وه‌خته‌یه و، پ‌ی‌ویست به وه‌لامدانه‌وه‌یه‌کی خ‌یرا ده‌کات. ته‌نگژه کاروباری ئاسایش ده‌گریته‌وه و گومان و په‌شی‌وی ده‌خول‌ق‌ینی. له‌وانه‌یه ته‌نگژه‌که رووداو‌یکی سروشتی بی‌ وه‌ک زه‌ویل‌ه‌رزه یان با‌وی‌ۆران، یان له‌وانه‌یه له دروست‌کردنی مر‌ۆف بی‌ وه‌ک ته‌ق‌ینه‌وه یان ئاب‌روو‌چوون یاخ‌ۆ م‌لم‌لان‌یی‌ه‌ک بی‌. د‌وا‌جار، نا‌وبانگی به‌ر‌پ‌رسی‌کی گه‌وره و ر‌یک‌خ‌را‌وه‌که‌ی ده‌خاته مه‌ترسی‌یه‌وه. به‌لام ئه‌و ته‌نگژه‌یه‌ی که باش به‌پ‌ت‌وه ده‌بری ده‌کری پ‌اریزگاری له نا‌وبانگی و پ‌است‌گ‌ویی زۆر که‌س ب‌کات، ته‌نانه‌ت له‌وانه‌یه هه‌ل‌وی‌ست‌یشیان به‌ه‌یز ب‌کات.

بنه‌مای گه‌یاندنی کارا له‌میان‌ه‌ی ته‌نگژه‌کانه‌وه ده‌رده‌که‌وی، له ئاماده‌کاری پ‌یش روودانی ته‌نگژه‌که. له کاتی روودانی ته‌نگژه‌که کاتی زۆر نی‌یه بۆ ب‌یر‌کردنه‌وه، ئه‌مه جگه له نه‌بوونی کاتیکی ئه‌وت‌ۆ بۆ پ‌لاندانان. ئه‌گه‌ر پ‌لانی ته‌نگژه‌ت نه‌بی له‌وانه‌یه له رووداو‌ه‌کاندا ن‌غ‌ر‌ۆ ب‌یت.

"مارلین فیتزواتر" س‌کرت‌یری ر‌ۆژنامه‌وانی پ‌یش‌ووی ک‌ۆش‌کی سپی ده‌لی: "گه‌یاندنه باشه‌کانی ته‌نگژه‌کان پشت به سی‌سته‌می‌کی به‌کرده‌یی هه‌بوو ده‌به‌ستی، ئه‌گه‌ر ته‌نگژه‌که‌ش پ‌ووی دا، ته‌نیا له

ئەستۆتە بەسەرىدا زال بىت و چاكى بىكەيتەو، ئەگەر رۆژانە بەشپۆھىەكى رېكويپك كۆنگرەيەكى رۆژنامەوانى سان بىكەى، دەتوانى كۆنترۆلى بىكەى و لە رۆژيىكدا سى جار سانى بىكەى. كاتى تەنگزەكان كاتىكى گونجاو نىيە بۆ نەخشەسانى سىستەمىكى نوئى.

باشترىن شىواز بۆ كاركردن لە كاتى تەنگزەكان ئەوھىە كە پوون و راستگۆ بىت و ئەوھى بىكەى كە رەوشەكە دەبىخوازىت بەمەبەستى پىشكىشكردى ھەوالەكان. ئامرازەكانى راگەياندىن بە يارمەتى تۆبى يان بەبى يارمەتيت، ھەوالەكان دەنووسى و بلاو دەكاتەوھ.

لە بەرژەوھندىتدايە لە ھەوالەكەدا بەشدار بىت -تەنانەت ئەگەر نەرىنىش بوو- بۆ ئەوھى پارىزگارى لە دەرىپىنى دروست لە ھەلوئىستەكەت بىكەى. ئەلتەرناتىف ئەوھىە كە بۆ ئامرازەكانى راگەياندىن بنووسىرىت "بەرىپرسىكى حكومى وەلامى بەدواداچوونەكانمانى نەداوھتەوھ" ئەمەش گومان و پروپاگەندەكان زىاد دەكات.

"سوزان كنگ" گوتىارى پىشوو لە دوو وھزارەتى فىدرالى لە سەردەمى سەرۆك كلينتون دەلى: "لە كاتى تەنگزەكاندا ھەموو لايەنە سەرەكەيەكان لە ژوورىكدا كۆ بىكەوھ و بە راشكاوى بەدواى راستىيەكاندا بگەرى. زياتر لەوھى كە دەيزانىت مەيلى، ھەول مەدە پىشەبىنى بىكەى بەوھى بىرى لى دەكەيتەوھ و، تازەترىن ئەو پىشكەوتنەھى لە لاتە بە رۆژنامەوانانى بگەيەنە. رۆژنامەوانانىش پىويستىيان بە دەستكەوتنى زانىارىيە. ئەگەر پىيان نەدرى ئەوا لەبارەى پروپاگەندەكانەوھ دەنووسن".

## پیش تەنگزەكە

– ھەموو كات پاريزگارنى لە پىئوھەندى متمانەدار و جىيى بىروا لەگەڵ ئامرازەكانى راگەياندن بىكە. ئەگەر وات كرد ئەوا ئامرازەكانى راگەياندن لە كاتى تەنگزەكاندا كەمتر گومان دەكەن و زياتر ھاوکار دەبن.

– كەسێك دەستنيشان بىكە بۆ ئەوھى بىيئە بەرپىئوھەبەرى تەنگزەكان.  
– بەرپىئوھەبەرى تەنگزەكان بۆ كۆكردنەوھى زانىارى لەبارەى ئەو پرس و ئاراستانە رابسىپىرە، كە دەبنە ھۆى گرفتە چاوەروانكراوھەكان. ھەلى بىسەنگىنە و داتا لەبارەىئوھە كۆ بىكەوھ و، پەرە بە ستراتيچىيەكانى گەياندن بە بۆ رىگرتن يان گۆرینی ئاراستەكەى.  
– ژمارەيەك لە ئەندامانى تىمى بەرپىئوھەبەردنى تەنگزە چاوەروانكراوھەكان دابمەزىنە، رۆلەكانيان و ئەو رپوشوئىنانەى كە پىئوھەبەرى بگىرئىنەبەر و سىنارىيۆ چاوەروانكراوھەكان ديارى بىكە. لىستىك ئامادە بىكە كە ژمارەى تەلەفۆنى نووسىنگە و مۆبايلەكانيانى لەخۆ گرتبى. ھەرئوھە چەند كۆپىيەكى سەربوردە خودىيەكانيان ئامادە بىكات. لە كاتى روودانى تەنگزەدا رۆژنامە زانىارىيى پاشخانى ئەو كەسانەى دەوئى كە مامەلەيان لەگەلدا دەكەن.

– مەشقى پىئوھەبەرى بۆ مامەلەكردن لەگەل ئامرازەكانى راگەياندن، بۆ گوتيارە رەسمىيە ديارىكراوھەكان بەردەست بىخە.  
– ئەو پەيام و ئامانج و رىكخراوھە مەدەيىيانە دەستنيشان بىكە كە لەوانەيە لە پلانى تەنگزە جىاوازەكاندا بەكار بھىنرئى.



- لیستیک ئامادە بکە که ژمارەى تەلەفۆنى نووسینگە و مۆبايل و دواکات بۆ ئەو رۆژنامەوانانەى لەخۆ گرتى، که لەوانەىە لە کاتى پرودانى تەنگژەدا هەوالەکانت بگوازیتەو.

- پلانیک ئامادە بکە بۆ دروستکردنى سەنتەرێک بۆ تەنگژە مېدياىيەکان. پېويستە ئەمە کۆمەلێک شت لەخۆ بگرێ وەک مېزى نووسینگە و کورسى و مېز و تەلەفۆن و شوپىنى وەستانى ئوتومبېل و گەياندنە کارەبايىيەکان و شوپىنى بارگاوێکردنى مانگە دەستکردەکان و ئامپەرەکانى کۆپیکردن و تەنانەت قاوەش. هەر وەها پېويستت بە بېرکردنەو لە ئاسايشى نووسینگەکە، بەتايبەتى سەبارەت بە فەرمانبەرەکانت هەيە.

### لە کاتى تەنگژەدا

- کاتیک تەنگژەيەک روو دەدا، راستەوخۆ بە رۆژنامەوانانى رابگەيەنە، ئەگەرنا ئەوان لە پېتى ترەو ئەو زانیاریانەيان دەست دەکەوئ.

- لە پېگەيەكى ناوەنديى هەوالەکانى لى رابگەيەنى سەنتەرێک بۆ تەنگژەکان و رابگەياندن بە بەردەوامى کات دابمەزىنە و، تىيدا مامەلە لەگەل پروپاگەندە و کۆکردنەوہى زانیارى و گريدانى کۆنگرەى رۆژنامەوانى دەکەيت.

- راستەوخۆ ئاشکرا و رابگەيەنەر بە، بەوہى گوتيارىکى رەسمى بەئەزموون لە پېگەکە هەيە بۆ گريدانى کۆنگرەى رۆژنامەوانى. رېگە بە ئامرازەکانى رابگەياندن و جەماوەر بەدە لەوہ بگەن کہ تۆ لەگەل رەوشەکەدا مامەلە دەکەيت.

- تهنیا ئهوه بلی که دهیزانیت. نهکه هی پیشبینی بکه هی. نهچیته ژیر باری گوشارهوه و هر شتیک بلی که لهسه پروپاگنده بهند بی. ئهگه هر هیچ نازانیت دانی پیدا بنی. گوتنی "کارهکه له ژیر لیکنه وه دایه" پهسندترین وه لآمه.
- بهخیرترین شیوه زانیارییهکان کو بکه وه. بنه ماکانی پینچ پرسیارهکه دیاری بکه، لهوانهیه تا کاتیکی تر وه لآمی پرسیار "بۆچی" ت دهست نهکه هی.
- سهروکی حکومت یا سهروکی ئازانسهکه و کهسانی تر له گوره بهرپرسان، بۆ سهنته رهکه بیته. پلانهکانی تر هه لویه شیته وه، نهک تهنیا فهرمانبه رانی کاروباری گشتی به لکو خه لکیش حهزی له دیتنی سهروکه. لهکاتی روودانی تهنگزه دا بوونی گوره بهرپرسان له بهردهم رۆژنامه واناندا راستی دهخاته روو و، نیشانی دها که ریکخراوهکه به بی بایهخی له گه ل رهوشه که دها مامه له ناکات.
- جه ماوره نیوخوویییه که ت - فهرمانبه ران و نووسینگه حکومیهکانی تر - ئاگه دار بکه وه له هه مان ئه وکاته هی که رۆژنامه وانان ئاگه دار ده که یته وه. ئه گه ر رۆژنامه تاکه سه رچاوه بی بۆ زانیاری بهخشین به فهرمانبه رهکانت، ئه و ئه مه کار دانه وهی خرابی ده بی له سه ر باری مه عنه و بیان و ده بیته هۆی شیواوی و بریندار بوونی هه ستیان، به تایبه تی ئه گه ر له رۆژنامه دا به شیوه یه کی ناراست باس له رووداوه که بکریت. به ره چا و کردنی ئه و شوینه ی که کاری تیدا ده که ن، ئه و فهرمانبه ران به سه رچاوه ی زانیاریهکان داده نرین و، به سه رچاوه یه ک داده نرین بۆ دزه کردنی زانیاری و بۆ پروپاگنده کان. دلنیا به وه له وهی هه وائی ناراستیان دهست نه که وتوه.

– له رېږي ئيمه يله وه پټوه ندى به جه ماوهره نيوخوئيبه كه ته وه بكه،  
ئه گهر دهسته بهر بوو، ياخو له رېږي راگه ياندر اوه روظنامه وانيبه كان و  
ئو راگه ياندر اوانه ي كه بو هر نووسينگه يه ك دنيردرې. نه گهر  
ژماره ي فه رمان به ران كه م بوون، كو بوونه وه يه ك ساز بده تيدا  
ئنداناماني تيمي ته نگره كان ناماده بن، بو نه وه ي وه لامى پرسيا رى  
فه رمان به ركان بده نه وه.

– پاريزگارى له كه شيكى نارام و ميهره بان و هاوكار بكه. دوور بكه وه  
له دهر كه وتن به سيمايه كى شله ژاو يان گرژ.

– وه پيش پروياگه نده ي نه ريني بكه وه و نه و رپوشوينا نه بكه كه له  
چاره سه ركردي ته نگره كه دا ده گيرينه بهر. پيش راگه ياندى له  
هه واله كان دنيا به ره وه.

– نه گهر بشي، گه شتنى نامرازه كانى راگه ياندى بو شويني ته نگره كه  
رپز بكه. ته له فيزيون دهيه وي وينه ي دهستبكه وي. نه گهر ناستهنگى  
له باره ي روويه روو هه بوو، نه وا راپورتي تيمه كانى گواستنه وه ي  
روظنامه وانى به كار بهينه. به جوړيك نوينه رى هه نامرازى كى  
ميديايى-له نازانسه كانى هه وال و روظنامه و توږي ته له فيزيونى و  
ئيستگه و كووار و وينه گرتن- له شوينه كه دهبي، كه يه ك راپورت  
ناماده ده كهن و له جياتى هاوريكانيان وينه ده گرن. بو هيچ  
كاميكيان ناشي نه و راپورتانه ناماده بكات، به وان هه له گردبوونه وه  
روظنامه وانيبه كه دا به شدارن، تا نه وكاته ي به سه ر هه موواندا دابه ش  
ده كرى.

– پيداويستيه كرده ييبه كان بو روظنامه دهسته بهر بكه، وه ك شويني  
وه ستانى نوتمبيل، ته له فون، خاله كانى پټوه ستبوون به شه پولى

کاره‌بایی، نووسینگه و کورسییه‌کان.

- ئەو تۆماره‌ی که ناوی ئەو رۆژنامه‌وانانه‌ی له‌خۆ گرتوووه که پێوه‌ندیان کردوووه و ئەو پرسیارانه‌ی که پرسییوانه و به‌دوا کاته‌کانیان و ئەو به‌لێنه‌ی پێیانت داوه و له‌وه‌ی کاره‌که سه‌رپشک کراوه، بپاریزه.

- هه‌میشه‌ پابه‌ند به‌ به‌وه‌ی له‌ کاتیکی تردا پێوه‌ندی به‌و ژماره‌ ته‌له‌فۆنانه‌ بکه‌ی که پێشتر وه‌لامت نه‌داونه‌ته‌وه. ئەگه‌ر وات نه‌کرد ئەوا رۆژنامه‌وانان به‌دوای سه‌رچاوه‌ی دیکه‌دا ده‌گه‌رپێن بۆ په‌یداکردنی زانیاری. به‌یارمه‌تی تو‌ بێ یان که‌سی تر راپۆرته‌کانیان ئاماده‌ ده‌کهن. به‌ته‌نگه‌وه نه‌چوونت ده‌بێته‌ هۆی له‌ ده‌ستدانی کۆنتڕۆلت له‌سه‌ر هه‌واڵه‌که.

- ئاوێدانه‌وه‌ی ساده‌ی به‌سه‌ۆزانه‌ یارمه‌تیده‌ره بۆ دووباره‌ بیناکردنه‌وه‌ی متمانه‌ی جه‌ماوهر. دووباره‌کردنه‌وه‌ی متمانه‌ نوێ بکه‌وه. ئەو رێوشوێنانه‌ رابگه‌یه‌نه‌ که بۆ چاره‌سه‌رکردنی کێشه‌که ده‌گیرینه‌به‌ر و، بۆ یارمه‌تی که‌سانی کاریگه‌ر پێی و، بۆ گه‌رانه‌وه‌ی کاروباره‌کان بۆ دۆخه‌ سروشتیه‌که‌ی، به‌لام سه‌ره‌تا دُنیا‌به‌وه‌ که ئەوه‌ی ده‌لێی ده‌یکه‌م، بیکه‌یت.

- دُنیا‌به‌وه‌ له‌وه‌ی که گوتیاری ره‌سمی رۆژنامه‌وانی له‌گه‌ڵ گه‌وره‌ به‌رپرسان به‌شداری له‌ ده‌رکردنی هه‌موو بریار و سیاسه‌تیکدا ده‌کات. هه‌ر بریاریکیش ده‌ره‌نجامی گشتی خۆی هه‌یه، جا ئەگه‌ر ئیداره‌ بریاری پێ کرد یان نا.

- له‌ ئاراسته‌کردنی گله‌بی دوور بکه‌وه. ده‌کرێ له‌ دوا‌ی ته‌واوبوونی لێکۆلینه‌وه‌ ئەوه‌ بکری.

- داوا له لایه‌نی سییه‌م بکه پالپشتی هه‌وله‌کانت بکات. پشت به‌و که‌سانه بیه‌سته که جیی پروان و به‌شاره‌زایی له‌و شیوه‌یه تی په‌ریون و، جه‌ماوهر له‌خۆ بگره‌ بۆ ئه‌وه‌ی له‌جیاتی تۆ قسه‌ بکات.
- زانیارییه‌کان به‌ به‌رده‌وام و به‌شیوه‌یه‌کی خیرا نوئی بکه‌روه. له‌ راگه‌یاندرایکدا کاتی نوێکردنه‌وه‌ی داهاوتوت ئاماژه‌ پی‌ بده.
- چاودیری راپۆرتی ئامرازه‌کانی راگه‌یاندن بکه‌ و هه‌ر له‌و کاته‌ هه‌له‌کان راست بکه‌وه.
- سایته‌کی ئینته‌رنیت دروست بکه‌ بۆ ئاگه‌داربوونی خه‌لک له‌ په‌وشه‌که. هه‌موو راگه‌یاندراره‌ رۆژنامه‌وانییه‌کان و راگه‌یاندراو و به‌لاقۆکه‌ راستییه‌کان و هه‌موو ئه‌وانه‌ی پیوه‌ستن به‌ زانیاری تره‌وه، له‌سه‌ر سایته‌که‌ دابنێ.
- گروویپکی هه‌لسه‌نگاندن پیک بینه‌ بۆ لیکۆلینه‌وه‌ی گرفته‌که‌ و هه‌ولدان بۆ دووباره‌ نه‌بوونه‌وه‌ی له‌ داهاوتودا. ئه‌مه‌ ته‌نیا بۆ پروکاری مه‌که‌، به‌لکو ده‌بی ئه‌ندامانی گروویپه‌که‌ ده‌سه‌لاتیکی راسته‌قینه‌یان هه‌بی.
- وه‌بیرت بێته‌وه: کرانه‌وه‌ و به‌پیره‌وه‌چوون له‌ کاتی روودانی ته‌نگزه‌یه‌کدا، ریز و راستگویی له‌گه‌ل ئامرازه‌کانی راگه‌یاندن تۆکمه‌ ده‌کات و، ئه‌مه‌ له‌ ساتی دووردا یارمه‌تیده‌رت ده‌بی.

### **دوای ته‌نگزه‌که‌**

- کاراییی پلانی ته‌نگزه‌کان هه‌لبسه‌نگینه‌ و خه‌لک چۆن به‌ده‌نگییه‌وه‌ ده‌چن.
- گرفته‌کان راست بکه‌وه‌ بۆ ئه‌وه‌ی سه‌رله‌نوئی روو نه‌ده‌نه‌وه‌.

### باشترین پېنج پرسیار

- پلانیک بۆ تەنگژەکان دابنئ.
- له کاتی تەنگژەکاندا یەكسەر راگهیهنەر به، به لام تهنیا ئەوه راڤگهیهنه که دهیزانیت.
- گهوره بهرپرسهکان بۆ شوینى پروداوهکه بینه.
- جهماوره نئوخۆبیههکەت به راستیههکان ئاگه دار بکهوه.
- تۆمارهکانت به بهردهوامی و ریکویتیکی نوئ بکهوه.

### گواستنەوهی گردبوونهوه "الجامیع" رۆژنامهوانیهکان

- گردبوونهوهی رۆژنامهوانی ئەوکاتە دەگوازریتەوه که شوینى پروداوهکه یان کۆنگره رۆژنامهوانیهکه به پیتی پئویست گهوره نه بئ، بۆ ئەوهی هه موو رۆژنامهوانه بایه خمه ندهکان به چیرۆکیکی هه والئ، له خو بگرئ. بۆ نمونه، گه لیک جار ئەم شیوانه له کۆشکی سپی پهیره ده کرئ، که له نووسینگه ی سه روک و هه ندیك ناوچه ی تر دا رووبه ره که دیاریکراوه.
- گواستنەوهی رۆژنامهوانی کۆرپه ندى بریتیه له وهی که دوو نوینه ر له هه ر جوړیک له جوړهکانی ئامرازهکانی راگه یان دن «به نار دنى تیمیکی نوینه ریان» بۆ گواستنەوهی پروداویک دهنی در پین، که را پۆرتیک دهنووسنه وه یان پروداوه که تۆمار ده که ن و با به ته که ده گه ریننه وه بۆ هاوړیکانیان له ئامرازیکى رۆژنامهوانی یان ئیستگه و ته له فیزیۆن، پیش ئەوهی بۆ ئامرازهکانی خو یانی بنیرن.
  - گردبوونهوهی رۆژنامهوانی ئاسایی، له په یامنیرى ئازانسى هه وال و

پهيامنپړيكي رۆژنامه و يه كتيكي كووار و پهيامنپړ و وينه گريكي ته له فيزيوني و تهكنيكا كاريكي ئه نديازياري و وينه گريكي فوټوگرافي پيك ديت. گه ليك جار يه ك كامپرا بۆ وينه گرتني رووداوه كه به كار دهيتنرئ، دواتر له ژورتيكي نزيك بۆ هه موو رۆژنامه وانه كان دهيتدرئ.

– گردبوونه وه له وانه يه بچووكتر بي له وه. كاتيكي سه روك بيل كلينتون له ئه كاديمي اي دهريايي ئه مريكايي له به خاكسپاردنيكدا ئاماده بوو، قه باره ي كلئيسا بچووكه كه و پروټوكله كه، واي دهخواست راپورتتيكي گروپي ئه نجام بدرت. ريگه به چوونه ژوره وه ي ته نيا يه ك كامپرا بۆ ناو كلئيسا بچووكه كه درا، رۆژنامه وان و كامپراكاني تر له نهومي خواره وه ي ته لاره كه مانه وه و، ته ماشاي په خشي راسته وخوي رووداوه كه يان ده كرد و، به پشتبهستن به و په خشه زيندوه راپورته كانيان ئاماده كرد.

## بهشی یازدهم

### پلاندانان بۆ پروودا

داوا له نووسینگیه ی رۆژنامه وانی حکوومی دهکری له گه ل هه موو جۆره پرووداوه گشتییه کاندای مامه له بکات. هه ندیک پروودای میدیایی هه یه که رۆژنامه وانی بۆ بانگه یشت دهکری، پروودای دیکه ش هه یه که هه ندیک له نوینه رانی رۆژنامه وانی ئاماده ده بن و هه ندیکی تر ئاماده نابێ. له سه ر گو تیاری ره سمی پێویسته توانای به رپۆه بر دنی به شداریکردنی له هه ر پروودا ویکدا هه بێ، جا میدیایی بێ یان نا، یان میوانداری بکه یت یا خو و هک میوانی که سیکی تر بێ. بیه ره م پروودا وانه بکه وه وهک ئه وه ی نمایشیکی شانۆیی یان ئاهه نگیکی سه مای بالی بێ. ده بی به رپۆه به ریک - له ده سته ی فه رمان به ره کانت - له شوینه که بێ بۆ دنیابوون له وه ی، کاروباره که به و پێیه ی پلانی بۆ دانراوه به رپۆه ده چی.

### پلاندانان بۆ پروودایکی نیو خۆیی

بۆ هه ر پروودا ویک پێویست به پلاندانانی ورد هه یه، که گو تیاری ره سمی رۆژنامه وانی تیدا به شدار ده بی، به تایبه تی پروودای وهک سه ردانی سه رۆکی ولات یان کۆبوونه وه ی ژماره یه ک له وه زیرانی ده ره وه.

- وهک هه نگاوی یه که م به رپۆه به ریک بۆ سه ره رشتیکردنی ته واوی



رووداوهکه دابنی. لهوانهیه ههموو شتیک بهرپوه بیات، یان  
سه‌رپه‌رشتی چهند که‌سیکی تر بکات که له‌گه‌ل‌ئ‌رکه جیاوازه‌کاندا  
مامه‌له دهکات.

– پاشان بریار له‌سه‌ر بابته‌تی رووداوه‌که بده:

\* مه‌به‌ست لئی چیه؟

\* ئه‌و ئامانجان‌ه چین که ده‌بی جیبه‌جی بکری‌ن؟

\* ئه‌و کاریگه‌ریه چیه که پیوسته وه‌دی بی؟

\* دوا کاتی ره‌گه‌زه جیاوازه‌کانی رووداوه‌که ده‌ست‌نیشان بکه.

\* له چ به‌رواریک پیوسته گوتاره‌که ته‌واو بی؟

\* له چ ری‌ککه‌وتیک ده‌بی داواکاری که‌ره‌سه‌ی دوانگه "منصه" و  
کورسی و چادر "الخیام" و کی‌بلی کاره‌با و ته‌له‌فون که پیشتر  
پیشکیشکراون؟

\* له چ به‌رواریک پیوسته به‌ره‌زانه‌ندی وهرگرتن هه‌یه؟

\* له چ کاتیک ده‌بی بانگه‌یشتنامه‌کان بنیری؟

– چهند کۆبوونه‌وه‌یه‌کی ری‌کخراو له‌گه‌ل‌که‌سانی به‌شداربووی  
رووداوه‌که بکه، بۆ دنیابوون له‌وه‌ی ئه‌رکه‌که کاری له‌سه‌ر ده‌کریت.

– به‌لای که‌مه‌وه‌ ره‌ژانه‌ سه‌ردانی شوینی رووداوه‌که بکه بۆ  
به‌سه‌رکردنه‌وه‌ی ئاماده‌کاریه‌کان. هه‌تا رووداوه‌که گه‌وره‌تر بی،  
پیوسته‌ زووتر سه‌ردانی شوینه‌که بکه‌ی، سه‌باره‌ت به‌ سه‌ردانی  
ره‌سمی له‌وانه‌یه چهند هه‌فته‌یه‌ک پیشتری بوئی، به‌لام له‌باره‌ی  
کۆبوونه‌وه‌ی نیوان دوو وه‌زیر بۆ ماوه‌ی نیو کاتژمیر، ئه‌وا  
کاتژمیری‌ک پیش کاتی دیاریکراو گونجاوه، به‌لام هه‌میشه چهند

كاتژميريك پيش له دهستپيكردني رووداوهكه، دلنيابهوه له بووني يهكيك له فرمانبهرهكانت له شوينهكه، بۆ ئهوهي له دوا ساتهكاندا تواناي ئهجامداني هر گۆرانكاربييهكي ههبي.

- نووسراويكي ميديايي بۆ رووداوهكه ناماده بكه كه خشته و ليستي بهشداربووان و، خالهكاني توژينهوه يان گوتار و ژينامهي كهسه گرینگهكان له رووداوهكه و، پوختهيهكي پرسه سياسييهكان و پرسه سهرهكييهكاني تر و، ئه و راپۆرتته ههوالييانهي پيوهندييان به پرسهكانهوه ههيه.

- دواي رووداوهكه سوپاسنامه بۆ بهشداربووان، وهك گهوره بهشداربووان و فرمانبهران بنيره.

- كۆبوونهوهي بهدواداچوون لهگهڵ دهستهي فرمانبهرهكانت بكه و، راپۆرتيكي كورت لهوهي كه رووي داوه چ لايهنه سهركهوتوهكاني يان بهپچهوانهوه بنوسهوه، بۆ ئهوهي له رووداوهكاني داهاتوو باستر بكرين.

بهپي تيوره گشتييهكان له ولاته يهكگرتووهكاندا، (۵-۱۰) كاتژمير پيوسته بۆ پلاندانان بۆ هر كاتژميريك كه رووداوهكه دهيايهنت.

### **پلاندانان بۆ رووداويكي دهرهكي**

ئهگه رووداوهكه بۆ كهساني تر بوو بهلام بهرپرسه حكومييهكهت بۆ قسه تيداكردن بانگهيشت كرابوو، پيوسته پيداچوونهوه بهههموو ئه و شتانه بكهي كه پيوسته به بهشداريكردني بهرپرسهكه، لهوانهش ئه و بانگهيشت و بابهته ميدياييانهي كه ناوي بهرپرسهكهي تيدا هاتوو.

هميشه دلنيا به وه له بووني يه کيک له فه رمان به ره کانت له شوينه که پيش دهستي پيکی روودا وه که. به مهش ده توانی نوينه رایه تیت بکات و ناگه داری هر گور انکارییه که له به رنامه که دا بی و به پرسه که تی لی ناگه دار بکاته وه، به بی ئه وه ناتوانیت هیچ کونترولیکی به شدار یکردنی به پرسه که بکیت.

له به شه گرینگه کانی پلاندانان بو روودا وه دهره کییه کان، هه لسه نگانندی بانگه یشته، ئه مه ره چاو بکه: به پرسیکی حکومی بو چند کاتژمیریک گه شتی کرد، بو پیشکی شکردنی گوتاریک له به رده م جه ماوه ریگدا که وای گومان ده کرد له پشتیوانانیتی، به لام دوی گه یشتنی، بوی دهره کوه که ئه وه له سه ر ته خته ی شانو له به رام به ر به ره لسه تکارانی دایه، چاوه پروان ده کرا له به رده م جه ماوه ریکی نادوستدا گفتوگو یان له گه لدا بکات. هیچ کام له فه رمان به ره کانی پیشتر ریزه بندییه کان یان به سه ر نه کرد بو وه وه، بویه که سیان نه یان زانی روودا وه که ئه وه نییه وه که له بانگه یشته زاره کییه که دا هاتبوو.

بو ریگرتن له دروست بوونی حاله تی چاوه پروان نه کراو، زور له سیاسه توانان داوا ده که ن ئه و بانگه یشتنمانه ی ئاراسته یان ده کری له شیوه ی نووسراودا بی، به م شیوه ی به ته وای ده زانن که چی ویستراوه و، له سه ر بنه مای ئه وه ی نووسراوه ده کارن گفتوگو له باره ی به شدار یکردنیان بکه ن. زور به یان به نووسراو وه لام ده دنه وه تییدا سروشتی به شدار یکردنیان روون ده که نه وه. کاتیک له ری تی ته له فوننه وه بانگه یشته که ده گات، گوتیاری په سمی روژنامه وانی یان ریخه ری خشته که ده توانی بلی "سیاسه ته که مان وه رگرتنی بانگه یشتی نووسراوه، تکایه داواکارییه کان به پو ست یان فاکس یا خو نیمه ییل له گه ل ئه م زانیارییه نه بنیرن:

- ناو نیشانی رووداوهکه .
- ئامانجهکهی .
- ریکههوت و کاتهکهی . سهبارت بهمه ، باشتروایه بزانی ئایا هیچ نهرمی نواندنیک ههیه یان نا . بۆ نمونه ، ئەگەر کۆنگرهکه بۆ چهند رۆژیک ساز بکری و ، بهرپرسهکه له رۆژیکی دیاریکراو بانگهێشت کرا که له شوینیکی تر سهرقال بوو ، ئایا دهکری ریکههوتهکه بگۆردی؟
- شوینهکه .
- ژمارهی چاوهروانکراوی کهسانی ئامادهبوو .
- ئایا بهشداربووی دیکه ههن ، کین؟
- ئایا میوانیکی دیاریکراو له رووداوهکهدا قسه دهکات؟ ئایا ئەو کهسه ، ئەو بهرپرسهیه که ئەم له لای کار دهکات؟ بۆ نمونه ، وهکو دهسهلاتداری ویلايهتهکه .
- رۆلی بهرپرسهکه چیه؟ ئایا پیشکێشکردنی گوتاری سهرهکیه ، یان تهنیا گوتیاره یاخۆ یهکیکه له گوتیارهکان و ، لهبارهی بابتهیکی دیاریکراوهوه قسه بکات ... هتد؟
- ئایا رووداوهکه له بهردهم رۆژنامهواناندا کراوهیه یان داخراوه؟
- ئەگەر ئەمه رووداویکی سالانه و دووباره بووی ، ئایا پیشتر ئامرازهکانی راگهیاندن چون گواستووینانهتهوه؟
- پاشان دهتوانیت پیداجوونهوه به بانگهێشته نووسراوهکاندا بکهیت و به ئارهزویی خۆت گۆرانکاری تیدا بکهیت و ، لهسهربهمای ئەوهی نووسراوه گفتوگۆ بکهیت . دهتوانی لهبارهی ئەوهی که پێی رازیت و رۆلت له بهشداریکردنهکه ، به دهستنووس وهلام بدهیتهوه .

### لیستی پیداوستییه کانی رووداوه که

- داواکارییه کان به نووسراو وهر بگره.
- بزانه رووداوه که کهی و له کوئی دهبی و، ئایا نه رمونیانی له گۆرانکاری ریککهوت و کاتهکاندا ههیه یان نا.
- با لات روون بیته وه که مه بهست له رووداوه که و پۆلی داواکراو له به پرسه که چییه.
- بزانه رۆژنامه وانان بۆ گواستنه وهی رووداوه که بانگهێشت کراون یان نا.
- له ژماره ی میوانان و به شداریوان بپرسه.

### شوینی رووداوه که

- دوای ئه وهی بریار له سه ر چییه تی په یامی رووداوه که ددهیت، به مه بهستی گه یاندنی په یامه که بۆ جه ماوهر، پئویسته په سندرین شوین بۆ سازدانی دهستنیشان بکهیت. بۆ نمونه، ئه گه ر رووداوه که پئوهست بی به راگه یاندنی تایبهت به فیربوون ئه وا په سندرین شوین بۆ ئه مه شوینیکی فیرکارییه وهک قوتابخانه.
- دوای ئه وهی بریار له دهستنیشان کردنی قوتابخانه که ددهیت، ئه مانه ی خواره وه ره چاو بکه:
- په سندرین ژووری پۆل بۆ رووداوه که کامهیه؟
  - ئایا قوتابی ته مه ن گه وره به شداری پی بکری یان ته مه ن بچووک؟
  - ئه و وینه دیتنییه که ده مه وی پیشکیشی بکه م چییه؟ با سندرین پاشخان چییه که ئه مه وه دی بهینی و له گه ل په یامه که دا بگونجی؟

- دهبي ڪي لهوي ٿاماده بي بڻ يارمه تيدان له پهره پيداني په يامه كه؟ بڻ نمونه، ٿايا ماموستا يان كارگيران له قوتابخانه كه هه يه، ياخو وهزيري فيرڪردن كه دهبي وهك قسه كه ريان وهك ميوان به شداري پي بڪرين؟ بريار بده له وهي دهبي كه ي بانگه يشت بڪرين و، دهبي ڪي بانگه يشت بڪري، ٿهو رڙله چييه كه دهبي راي بپه رين ٿه گهر رڙلي لهو جو ره داواڪراو بوو؟

### نووسراوي ميديايي

ڪاتيڪ به پرسپيڪي گه وره له ولاته يه گرتو وهڪان، وهڪ دهسه لاتداري ويلايه تيڪ يان وهزير ياخو سه رڙڪ و ياريددهري سه رڙڪ، له رووداويڪدا به شدار دهبي، به دنيا ييه وه پيشوه خته نووسراويڪي ميديايي پي دهگات، ٿم نووسراوه له لايه ن فهرانبه راني ٿهو كه سه وه ٿاماده ڪراوه كه رووداوه كه پيڪ دهخات. مه به ست له نووسراوه كه به رزڪردنه وهي ٿاستي به شداريڪردن و دووركه وتنه وهيه له حاله تي چاوه پروان نه ڪراو.

نووسراوي ميديايي هه ميشه ٿه مانه ي خواره وه له خو دهگري:

- مه به ست له رووداوه كه.
- جلويه رگ نارپه سميه، جلويه رگي ڪار په سميه.
- باري كه شوهه واي چاوه پروان ڪراو بڻ رڙي رووداوه كه.
- قه باره ي جه ماوه ره كه.
- ٿايا رڙنامه وانان ٿاماده دهبن؟ چاوه پروان دهگري ڪاميٽراڪان لهوي بن؟
- شويني رووداوه كه.

- ناوی ههماهنگکاری فه‌رمانبه‌ره‌کان بۆ پرووداوه‌که له‌گه‌ڵ ژماره‌ی ته‌له‌فۆن و مۆبایله‌که‌ی و... هتد.
- ئه‌و پرسه‌ سیاسیه‌ سه‌ره‌کیانه‌ی که له‌ ناوچه‌یه‌ی پرووداوه‌که‌ی تیدا به‌رپۆه‌ ده‌چۆ بایه‌خی هه‌یه. نووسراوی میدیایی چه‌ند گوتاریکی رۆژنامه‌وانی پالپشتکار له‌خۆ ده‌گرێ.
- ناوی به‌شداربووان و نازناوه‌کانیان و شوێنی کاریان و کورته‌ی ئه‌وه‌ی له‌ پرووداوه‌که‌دا ده‌یکه‌ن یان ده‌یلێن. ئه‌گه‌ر بگۆنجی ژینامه‌ی تایبه‌تیان ده‌سته‌به‌ر بکه، له‌گه‌ڵ گوتنی دروستی ناوی ئه‌و که‌سانه‌ی که باو نییه.
- کارنامه‌ی جیاواز یان خشته‌ی کاتی بۆ پرووداوه‌که.
- ئه‌و پرسیاره‌ چاوه‌روانکراوانه‌ چین که له‌وانه‌یه‌ رۆژنامه‌وانان یان جه‌ماوه‌ر بپرسن، له‌گه‌ڵ وه‌لامه‌ چاوه‌روانکراوه‌کانیان.
- لیستیک له‌باره‌ی ئه‌و پرسانه‌ی که باس ده‌کری‌ن و ئه‌وانه‌ی که ده‌بۆ لێی دوور بکه‌ونه‌وه‌ ئاماده‌ بکه.
- ناوی هه‌ر که‌سێک که پێویسته‌ له‌سه‌ر به‌رپرسه‌که‌ له‌ دوانگه‌که‌وه‌ پێشکێشیان بکات.
- شیوه‌ی روونکراوه‌یی ناوچه‌ی شانۆکه، به‌و شوێنه‌شه‌وه‌ که به‌رپرسه‌که‌ لێی داده‌نیشی و راده‌وستی و، له‌ ته‌نیشته‌ کامه‌ خه‌لکه‌وه‌ ده‌بۆ.

## بەشى دوازدهم

پېتوهرە ئاكارىيەكان: بىنەما رەفتارىيەكان

نووسىنىڭەي رۇژنامەوانى حكومى لە ھەمان كاتدا لە دوو بواردا ھەيە. بەم خەسلەتەو، تۆ نوپنەرايەتى ھەلوپىستىكى حكومى بۆ جەماوهر دەكەيت. ئەم رۇلە دوو لايەنە لە ھەندىك بۆنەدا دەتخاتە نپو ھەندىك ھەلوپىستى ئاكارىيە سەختەو.

تۆ وەك گوتيارىكى رەسمى رۇژنامەوانى، ئەگەر سەرۆكەكەت داواي لى كرى ئەو زانىارىيانەي نەپنى نين لە رۇژنامەوانانى بشارىتەو، چى دەكەي؟ ئەي چى دەكەي ئەگەر سەرۆكەكەت لە قسەكرى بۆ ئامرازەكانى راگەياندىن درۆي كرى و، تۆ ئاگەدارى ئەو بووى؟

لە ھەموو ولاتىك بە ولاتە يەكگرتوۋەكانىشەو، پىويستە بەرپرسە رۇژنامەوانىيە حكومىيەكان لەگەل ئەم پرسانەدا مامەلە بگەن. بۆ يارمەتيدانىان لەم كارە، زۆر كەس بىنەمايان بۆ پېتوهرە ئاكارىيەكان داناو.

ئەم سىستەمە بەھايىيانە كە بەھۆيەو كەسەكە ديارى دەكات كامە راستە و كامە چەوتە، كامە دەستپاكە و كامە وا نىيە، كامە دادگەر نىيە و كامە وايە، كۆمەلىك نەرىتى پەسندىكراو بۆ رەفتارى پىشەوهران و فەرمانبەرە كارمەندەكان ديارى دەكات. ھەرۋەھا ئەمە بە ويژدانى پىشە دادەنرى. بەھەمان گرىنگى، دەكرى پەيماننامەي پېتوهرە ئاكارىيەكان كە بەباشى دانى پىدا نراو، تىگەپىشتىكى روون لەبارەي



پۆوه رهكاني رهفتار بداته به پۆوه بهري كارهكه، كه فه رمانبه رانيش په پیرهوی دهكهن. گوتیاره ره سمیه حكومیه كهان پۆویسته نهو بپاران بهن كه له بهر ژه وهندی جه ماوهر و به پۆوه بهري كارهكه یانه، نه مه زیده باری به ها كه سییه كانیان و پۆوه ره پیشه ییه كانیان، له بهر نه وهی نه م به هایانه له وانیه جیاواز بی نهوا دواچار بنه ما رهفتاریه كان پۆوه ری رهفتاریکی دروسته.

له بنه رهدا، راستگویی سه بارهت به گوتیاری ره سمی حكومی زۆر گرینگه. له گه ل نه وهی نیشان دانی دلسۆزی بۆ به پۆوه بهري كار گرینگه، به لام ههر شتیک له راستگویی ته واو له گه ل نامرازه كانی راگه یاندن كه متر بیه وه نهوا راستگویی گوتیاری ره سمی ناهیلێ، دواچار به های كه سه كه و به پۆوه به ره كهش ده سرپته وه.

متمانهی نامرازه كانی راگه یاندن به گوتیاری ره سمی به زحمهت دپته دی، كه له میانهی توانای پیشه یی و ئاكارای به زه وهو به تپه رپوونی كات وه دی. به مهش یه كه م نامانجی گوتیاری له باره ی پۆوه ره ئاكاریه كان نه وهیه كه راستگۆیانه راستی رووداو، پرس، سیاست، یاخۆ پلانه كه بگه یه نی. له گه ل نه وهی حكومهت و رۆژنامه له بنه ما رهفتاریه كانیاند و هك نه یار ده رده كه ون، به لام له سیسته می دیموكراسیدا نه م دوو لایه نه بنه ما كانیان له زۆر پره نسیپه وه هاوبه شن. له ولاته یه كگرتووه كاندا، بۆ نمونه، گوتیاره ره سمیه حكومیه كان و بنه ما رهفتاریه كانی رۆژنامه وان له كه سی پیشه وه ره ده خوازری به رپرس و راستگۆ و ورد بی و، له سه ر متمانهی خه لک نرخیند رابی.

سه بارهت به بابته متمانه و ورده كاری، كۆمه له ی نووسیارانی رۆژنامه وانیه مریكایی له په یماننامه رهفتاریه كه یدا ناماژه ی به وه

داوه كه "نيازپاكي بهرامبهر خوینه ر بنه مای رۆژنامه وانیکي باشه. پیویسته هه موو کۆششیک بکری بۆ گرینتیکردنی وردەکاری ناوهرۆکی هه وال و نه بوونی لاگیریی و له چوارچیوه شدا بی و، هه موو لایه نه کان به ده ستپاکییه وه پیشکیش بکات". هه روه ها ئاماژه ی به وهش کردوه که هه له گه ره کان له راستیه کاندا و، ئەو هه لانه ی پیوهستن به لابرده وه، پیویسته به خیرایی و پروونی راست بکرینه وه.

به هه مان شیوه کۆمه له ی نه ته وه یی بۆ گوتیاره ره سمیه حکوومییه کان له په یماننامه ی کاره که یدا ده لی: "گوتیاره ره سمیه حکوومییه کان زانیاریی هه له و چه واشه به ئەنقهست ناگوازنه وه و، زانیارییه هه له یان چه واشه کان یاخۆ پروپاگه نده کان خیرا راست ده که نه وه".

په یماننامه ی پیوه ره ئاکارییه کان ی هه ردوو کۆمه له که ئەوه له خۆ ده گری که ئەندامه پیشه وه ره کان یان له پیناو به رژه وهندی گشتیدا خزمهت ده کهن نه که خۆیان و، ئەوان خۆیان به پرسیتی ئەو کاره هه لده گرن که پیشکیشی ده کهن.

سه بارهت به به رژه وهندی گشتی و متمانه ی گشتیش، په یماننامه ی کۆمه له ی هه وال نووسانی رۆژنامه وانی ئەمریکایی پیی وایه ئازادی رۆژنامه وانی مو لکی گه له. له په یماننامه که دا هاتوه "پیویسته له دژی هه ر ده ستدریژی یان هیرش له هه ر لایه که به رگری لی بکری، جا گشتی بی یان تایبه تی. پیویسته له سه ر رۆژنامه وانان هه میشه وریابن بۆ ئەوه ی دنیایا بینه وه که کاروباری گه ل به ئاشکرا به رپیه ده چیت و، ده بی به ئاگابن له دژی هه موو ئەوانه ی رۆژنامه بۆ نیازی خۆویستی ده قۆزنه وه". په یماننامه ی کۆمه له ی نه ته وه یی بۆ گوتیاره

رەسمىيە ھۆكۈمىيەت ھەمكارلىقىدا جەخت لەسەر ئەۋە دەكاتتەۋە كە "گوتيارە رەسمىيە ھۆكۈمىيەت ھەمكارلىقىدا پىۋىستە ژيانى پىشەيى خۇيان بەپىي بەرژەۋەندى گىشتى بەرپۆۋە بىن، ۋەك دانپىدانانىك كەۋا ھەرىكەت مان لەسەر مەمانەي گەل نرختىراۋىن".

نەمۇنەكانى نىۋو ئەم دوو پەيماننامەيە بەلگەيەك دەخەنە روو، بەلام چۆن دەكرى پرسە ئاكارىيەكان چارەسەر بكرىن لە شوپىنگەلىك كە لەۋانەيە باش بىرى لى نەكرابىتتەۋە؟ بەرپىرسانى زانىارىي گىشتىش دەكرى ئەمانەي خوارەۋە رەچاۋ بكن:

– پەيماننامەي پىۋەرە ئاكارىيەكانى گوتيارە رەسمىيە ھۆكۈمىيەت ھەمكارلىقىدا نامادە بكنە، لەسەر ئاستىكى فراۋان لەۋ كەسانەي كە خەرىكى ئەۋ پىشەيەن ۋ لەسەر فەرمانبەران دابەشى بكنە.

– لەگەل گوتيارە رەسمىيە ھۆكۈمىيەت ھەمكارلىقىدا كۆ بىنەۋە، كۆمەلەۋ يانە پىشەيەيەكان پىك بەينىن، لەۋانەيە گوشارى ھاۋرىكان لەسەر ئاستىگەلى رەفتارى دىارىكراۋ رۆل بىينىن، بىتتە ھىزى ھاۋسەنگ دژ بە كارە نائاكارىيەكان. ھەرۋەھا قسەكرىن لەبارەي تىكشكان ۋ بەرژەۋەندىيە ھاۋبەشەكان ۋ مەملانىيەكان يارمەتيدەر بى بۆ ئەۋەي ئاستىكى بۆ دابىرى.

– پالپىشتى بەرنامە فىركارىيەكان بكنە سەبارەت بەۋ كەسانەي كە ئارەزۋى كاركرىن لە پىۋەندىيە رۆژنامەۋانىيەكان دەكەن.

– سەبارەت بەۋ كەسانەي بەتەۋاۋى لە پىشەكەدا كار دەكەن، ھانىيان بەدەن بۆ مەشقرىن لە ناۋەۋە ۋ دەرەۋەي ۋ لالت. بۆ ئاگەدارىۋون لە چۆنىەتى كارى ئەۋانى تر ۋ فىرىۋونى پەسندترىن كار دەرەت بىرەخسىنە.

- چاپه مەنى و بە لاقۆكى ناوبەناو و سايىتى ئىنتەرنىت دابمەزىن، بۆ ئالوگۆرى زانىارى لەبارەى مامەلە كردن لەگەل كىشه هاوشىوھەكان. ئەمەى خوارەو بەشە سەرەكییەكانە لە پەیماننامەى پىوهرە ئاكارىيەكانى كۆمەلەى نەتەوھىى بۆ گوتيارە رەسمىيە حكومىيەكان: "ئەندامانى كۆمەلەى نەتەوھىى بۆ گوتيارە رەسمىيە حكومىيەكان پەيمان دەدەن و دلسۆزى نیشان دەدەن، بۆ ئامانجى پىوھەندىيەكان و لىكگەيشتن و هاوكارىي باشتر لە نىوان ھەموو خەلكدا".

"ئىمە لەو بروايەداين كە راستى شتىكى پىرۆزە و نابى پىشىل بكرىت، پىشكىشكردى زانىارى گشتى خزمەتتىكى مەدەنى سەرەكییە، خەلك بەگشتى و ھەر ھاوولاتىيەك لەم شوپنەدا مافى گەيشتن بە راستىيەكانيان بەشىوھىەكى يەكسان و تەواو و لىكگەيشتووانە و سەردەمىيانە لەبارەى حكومەتەكەيان ھەيە". ئەندامانى ئەم ئەركانە رادەپەرىن:

- بە پىوھرى پىشەيى ھەلسوكەوت دەكەن، پابەندن بە راستى و وردەكارى و دەستپاكى و ھەست بە بەرپرسىارىتى و لىپرسىنەوھ لە بەردەم جەماوھردا و، خۆبەستەوھ بە پىوھرە باوھەكانى سەلىقەى دروستەوھ.

- ژيانى پىشەيىيان بەپى بەرژەوھەندى گشتى بەرپوھ دەبەن، وھەك دانپىدانانىك كە ھەريەكەمان لەسەر متممانەى جەماوھر نرختىراوين.

- راستىيەكان بۆ ئىدارەو ئازانسەكانيان دەگوازنەوھ و، ھىچ كارىك ناكەن كە دەستپاكى كەنالەكانى گەياندن يان پرۆسەكانى حكومەت پووچەل بكاتەوھ.

- زانیاریی هه‌له یان چه‌واشه به ئه‌نقه‌ست ناگوازنه‌وه و، بۆ راستکردنه‌وه‌ی زانیارییه هه‌له و چه‌واشه‌کان یان پروپاگه‌نده‌کان به‌خیرایی ره‌فتار ده‌کن.
- خستنه‌رووی ناو و نازناوی ئه‌و که‌سانه‌ی له بریاردانه سیاسییه‌کاندا به‌شدارییان کردووه، هه‌روه‌ها هاوولاتییه پایه‌خمه‌نده‌کان چۆن بتوانن به‌شداری بکه‌ن.
- نوینه‌رایه‌تی هیچ به‌رژه‌وه‌ندییه‌کی جیاواز یان دژ به‌یه‌ک ناکه‌ن و، به‌ته‌واوی پابه‌ند ده‌بن به هه‌موو یاسا و فه‌رمانه جێبه‌جێکراوه‌کان و، ئه‌و سیسته‌مانه‌ی پێوه‌ستن به ئاشکراکردنی که‌سی له‌باره‌ی ئه‌و به‌رژه‌وه‌ندیانه‌وه.
- له هه‌ر به‌کاره‌ینانیک‌ی نادروستی زانیارییه‌کان له لایه‌ن که‌سیکی ئاگه‌دار له ناوه‌وه یان لایه‌نی سییه‌م دوور ده‌که‌ونه‌وه و، هه‌رگیز زانیارییه نێوخۆیییه‌کان بۆ به‌رژه‌وه‌ندی تایبه‌تی به‌کار ناهێنن.
- گرینتی یان به‌لێن ده‌ده‌ن به‌وه‌ی هه‌ر ئه‌نجامیک‌ی دیاری نه‌کراوه که له کۆنترۆلی راسته‌وخۆی ئه‌ندامه‌که ده‌ربچیت، وه‌دی بێ.
- هیچ یارمه‌تی، پاداشت، دیاری یاخۆ به‌لێن بۆ داها‌توو وه‌رناگرن، ده‌کرێ وای لێی برۆانری که پێوه‌سته به دامه‌زراندنی مه‌ده‌نی گشتی یان چالاکییه‌کانی پێوه‌ست به‌وه.
- متمانه‌ی فه‌رمانبه‌رانی ئیستا و ئه‌وانی پێشوو ده‌پاریزن، هه‌روه‌ها ئه‌و زانیارییه‌نه‌ش که له‌کۆیونه‌وه و راگه‌یاندراره‌کاندا ده‌ستیان که‌وتوووه، هه‌روه‌ک له یاسا و سیسته‌مه‌کان و بیرکردنه‌وه‌ی دروست و دانا داواکراوه.
- پێگر نابێ له زیانگه‌یاندن به ناوبانگی یان په‌یره‌وک‌کردنه

پيشه‌ييه‌كاني كه‌سيكي تر، يان ريځخراويكي تايبه‌ت ياخو  
ئاژانسيكي حكومي.

– له هيچ چالاكيه‌كي تايبه‌ت به ياري‌كردن به به‌لگه داراييه‌كاني هر  
كومپانيايه‌ك به‌شدار نابن.

"كاتيك لاي هر ئەنداميك به‌لگه يان گومانيك هه‌بووه  
به‌وهي ئەنداميك تر كاريكي ناكاري يان نياسايي ياخو  
دور له ده‌سټپاكي كردووه، له‌وانه‌ش پيش‌لكردي روي  
راگه‌ياندراوه‌كه، پيوسته ئەندامه‌كه خيرا ره‌وانه‌ي  
ده‌سه‌لاتي پيوه‌نديدار بكرئ كه برتتويه له سه‌روكي  
كومه‌له‌ي نه‌ته‌وه‌بي بو‌گوتياره ره‌سميه حكوميه‌كان  
ياخو سه‌روكي ليژنه‌ي پيوهره ناكاريه‌كاني كومه‌له‌كه. ئەو  
ئەندامانه‌ي كه ده‌سه‌لټنرئ پيش‌تلي په‌يماننامه  
ناكاريه‌كاني كومه‌له‌كه‌يان كردووه، داوايان لي ده‌كرئ له  
كومه‌له‌كه واز به‌ينن."

## لهبارهي دانهرهوه

"مارگریت ه. سوليفان" پسيپوره له كاروباري گشتي و گهيانندا. سهرهتاي كاري پيشهيي وهك پهيامنيتركي روظنامهواني و بيژهر له خزمهتي ههوالهكاني كوبلي بوو، پاشان وهك نووسياركي جيبهجيكار له كؤواري The Washington Woman له سالاني ۱۹۸۶-۱۹۸۴ كاري كردهوه.

ئهم خانمه له سالي ۱۹۸۶ هوه پرووي كرده بواري سياست و وهك بهرپوهبهري گهيانندي دهستهيي بهخشينه نهتهوهييهكاني ئهمريكا بو كاره مرويييهكان دهستهكار بوو. له سالي ۱۹۹۱ پيوهندي بهدهستهيي فهريمانبهراني كوشكي سپييهوه كرد، وهكو ياريددهري دان كويل جيگري سهروك جورج بوش كاري كرد، ههروهها سهروكي دهستهيي فهريمانبهران و سكرتيري روظنامهواني مارلين كويلي خيزاني جيگري سهروك بوو. دواي ئهوه وهك ئهندام له وهزارهتي ويلايهتي نيوجيرزي و بهرپوهبهري پيوهندي فيدرالي كريستين تود وتمانني خانمه دهسهلاتداري ئهوكاتي ويلايهتهكه كاري كرد.

سوليفان له كاتي ههلمهتي ههلبژاردني سهروكايهتي ئهمريكا له سالي ۲۰۰۰دا، پؤستي سهروكي دهستهيي فهريمانبهران و سكرتيري روظنامهواني لين چيني خيزاني ديك چيني جيگري سهروك جورج دهبلبو بوش بوو. ئيستا له پهيمانگهي كؤوماري نيودهولهتي جيگري سهروكي گهياندن و كاروباري دهرهويه، كه ريكر اوئيكي قازانچ نهويستي تايبهته، ئامانجي پيشخستني ديموكراسييهته له سهرانسهری جيهاندا.

## ناوہرۆک

5	.....	له دانەرەوہ
8	.....	بەشی یەكەم: ئەوہی نووسینگەى رۆژنامەوانى دەيكات
16	.....	بەشى دووہم: ئەركى بەرپرسى رۆژنامەوان
34	.....	بەشى سێيەم: نووسینگەى رۆژنامەوانى له كاتى كاردا
60	.....	بەشى چوارەم: پلانى گەياندن
69	.....	بەشى پێنجەم: گەشەپێدانى پەيام
79	.....	بەشى شەشەم: كەرەسەكانى نووسینگەى رۆژنامەوانى
94	.....	بەشى حەوتەم: پراگەياندراوہ رۆژنامەوانىيەكان و بەلافۆكە ميديايى و...
101	.....	بەشى ھەشتەم: چاوپێكەوتنەكان
117	.....	بەشى نۆيەم: كۆنگرە رۆژنامەوانىيەكان
126	.....	بەشى دەيەم: گەياندن له كاتى تەنگژەكاندا
136	.....	بەشى يازدەم: پلاندانان بۆ رووداو
144	.....	بەشى دوازدەم: پتوەرە ئاكارىيەكان: بنەما رەفتارىيەكان
151	.....	لەبارەى دانەرەوہ