

دهزگای چاپ و بلاوکردنهوهی



زنجیره ی رۆشنیبری

\*

**خاوهنی ښمیتیان: شهوکهت شیخ یهزدین**

**سهرنووسیار: بهدران شههمه ههیب**

\*\*\*

ناوونیشان: دهزگای چاپ و بلاوکردنهوهی ناراس، شهقامی گولان، ههولتیر

**ستراتیجهکانی ژیان**

داهینان... گۆران

# ستراتیجہ کانی ژیان

داهینان... گوران

د. فازل جاف

ناوی کتیب: ستراتیجہ کانی ژیان - داهینان... گوران

نووسینی: د. فازل جاف

بلاوکراوہی ئاراس - ژمارہ: ۸۴۱

ہہ لہ گری: بؤکان نووری + فہرہاد ئہ کبہری

دہرہینانی ہونہریی ناوہوہ: ئاراس ئہ کرہم

بہرگ: مریہم موتہ قبیان

چاپی بہ کہم، ۲۰۰۸

لہ بہ ریوہ بہ رایہ تیی گشتیی کتیبخانہ گشتییہ کان لہ ہہ ولیر ژمارہ ۱۹۱۴ ی

سالی ۲۰۰۸ ی دراوہ تی

ئەگەر سەرنجى بەرنامە تەلەفزیۆنییەکانى "دوکتۆر فىل" ت دایىت، رەنگە زاراۋەى "ستراتىجەکانى ژيان" ت بىتەۋە ياد. دوکتۆر فىل ماك گرهو ساىكۆلۆجىكى ئەمەرىكايىيە، نووسىن و بەرھەمەکانى لە میدیای ئەمىرىكا و جىھاندا گەلى بەناوبانگن. بەرنامەکانى دوکتۆر فىل لە تەلەفزیۆنەکانى چەند ۆلاتىكەۋە پىشكىش كراون، ھەر بۆ نمونە لە كەنالى "ئىم بى سى" "mbc" عەرەبىشدا ماۋەيەكە بايەخى پى دەدرى.

بۆچوونەکانى دوکتۆر فىل لەمەر گەنج ھەمىشە بايەخى خۆيان ھەيە. دوکتۆر فىل لە ئەمىركادا بەستراتىجىناسى ژيان ناو دەربرىت.

دەوجا بۆ يەك سات لەم زارەۋەيە وردببەۋە، ستراتىجى ژيان: پىت و نىيە ئەم زاراۋەيە تا رادەيەك سەير و سەرنجراكىش بى؟

ئاشكرايە تىرمى ستراتىج، لای ئىمە بەزۆرى لە بواری سياسەت و مەيدانەکانى كارى حزبى و ئايدۆلۆجىدا بەكار دەھىنرى، نەك لە بواری گەشە و بىناى مرۆڤدا، واتە بواریەکانى ناۋەۋە و دەرەۋەى مرۆڤ، ۋەكو بواری دەروونى و زەينى و روحى و فىزىكى.

ستراتىجەکانى ژيان، تىرمىكە بۆ بىست سالىك دەچىت لە ئەمەرىكادا بەكار دەھىنرىت، ئەمەش بەھۆى ئەو بايەخپىدانە بى ئەندانەيەيەكە لە ئەمىرىكا و رۆژئاۋادا بەبىناى ئىنسان و گەشەى دەدرى.

باوكانه وه، به زۆریش بۆ مه به سستیکی نینگه تیف و به راوردیکی ناله بار و نه گونجاو له نیوان دوو زهمان و سهردهمی جیاوازا.

تۆش دوور نییه وهرس بیت و ههست به بیزارای بکهی و نه تهوئی گوئی له یاده وهرییه کانی که سیک بگری، که سهردهم و دهورانی گهنجیه تی خۆی و نه وه کهی له میژ به سهه چوو.

له وهش سته متر ئه وهیه که من له باس و گێرانه وهدا بوار ته نیا بۆ خۆم خۆش بکه م و به هیچ کلوجیک بوار به تۆی گهنج نه ده م، گوایه ئه زموونی من له هی تۆ گرینگتره، یان دهوله مه ندره. بۆیه هه ر ده بی تۆ گوئی له من بگری.

کی ده لئی وایه؟ به چی بزاین ئه مه راسته یان بۆ ده بی ئه م بۆچوونه راست بی؟

### چی بکهین ئه وان گوئی ناگرن

زۆربهی زۆری گهنجان و هه رزه کاران گلهیی و په خنه ی خۆیان ئاراسته ی گهوران ده کهن، ده لئین: گه ره کان گویمان لی ناگرن، ئه وان ته نیا قسه ی خۆیان ده بیستن، چونکه پتیان وایه، ئه وه ی ئه وان ده یلئین هه ر ئه وه راسته و هه ر ئه زموونی خۆیان ئه زموونیکه به که لکه و ده بی په ند و دهرس و عیبه ره تی لی وهر بگیری. ئه مه بی ئه وه ی دهرک به وه بکهن که گهنجانی ئه مرۆ خاوه ن شاره زایی و زانیاری و ئه زموونیکه جودان، ئه زموونیکه که له میژووی ئامیزادا بی مانه ند و هاوتایه. ئه مرۆ گهوران نازانن گهنجان چه ند شاره زان و چه ند به خیرایی زانیاری و شاره زایی به ده ست دین. ئه وان نازانن گهنج چه ند ده زانن چه ندیان له باره و، خاوه ن چ ئه زموونیکه ده وله مه ندن، بۆیه گوئیان لی

### ستراتیجه کانی ژیان له میدیادا

وا بزانه دوکتۆر فیل یه که م که س بوو له بواری میدیا و به تایبهت له که ناله کانی ته له فریۆندا بانگه شه ی بۆ ئه م بابه ته کرد. له بهرنامه ته له فیزیۆنییه کانیدا که هه فته ی پینج جار پیشکیش ده کران زۆر به گهرمی و به جیدی جه ختی له سه ر گرینگیی چه مکی ستراتیجی ژیان ده کرد. "ستراتیجه کانی ژیان" له ژیر ئه م ناوونیشانه دا دوکتۆر فیل، فه لسه فه و بۆچوونه کانی خۆی سه باره ت به ژیان و جیهان بینی مرۆقی سهردهم شی ده کرده وه، نه ک هه ر ئه وهنده بگره به دل و به گیان پروپاگهنده ی بۆ ده کرد، تا کو سه رنجی ملیۆنه ها که سی له چه ند سالی کدا بۆ لای بهرنامه و نووسینه کای خۆی راکیشا.

### کاتییک که گهنج بووم... من له تافی لاویدا

ئێستا که من رووی ده م له گهنجان ده که م و ده مه وئی باس له هه ندی لایه نی ئه زموونی په نجا سالی خۆم بکه م، وه کو زۆربه ی هه ره زۆری ئه وان ه ی که پتیان وایه باس له ئه زموونیکه به هادار ده کهن، یه کسه ر به م رسته یه ده ست پی ده که م: کاتییک که گهنج بووم، یان من له تافی لاویدا.

گهنجان زۆر جار ئه م رسته یه یان ده ردیته بهرگوئی، به تایبهت له لایه ن

ناگرن. زۆر جار گەنجان دەلەین چی بکەین ئەوان گویمان لى ناگرن.

### تۆ دەبى وایان لى بکەى گویت لى بگرن

ئەوان گوئى ناگرن، چونکە لە لایەکی ترهوه، لە کیشە دەترسن. هەموو نەوهەیکى نوئى کیشەیه بۆ نەوهى پيشووى خوئى، ئەم کیشەیه دەبیتە مایهئى ڤووبه ڤووبوونەوه، گەنجان هەميشه سەرچاوهئى کيشەن بۆ گەرەکان. بۆیه بەردەوام پیکدادانئى چارەنووس ئاسا لە نىوان گەنج و دایک و باوک دروست دەبى. ئەم پیکدادانە کرۆک و توخمى پيشکەوتنى ژيانە. زۆر باش بزانه کە دایک و بابت، کە مامۆستا کەت گویت لى ناگرن، بەپلهئى یەکەم لە ترسى ئەو بەرەنگار بوونەوهیه. ئەگەر بتوانى لەو بەرەنگار بوونەوهیه دا سلل نەکەیتەوه و خوئى بۆ ئامادە بکەیت و بەرەوتئى گونجاويدا ببەئى، ئەوا هەموو کیشەکە بەبەرژەوندى تۆ کوئايىبى پى دى.

تۆ دەبى وایان لى بکەیت گویت لى بگرن. ئەوه ئەرکى سەر شانى تۆیه.

### کە لەگەل کورەکەم دەدویم

کە بەم زمانه، «زمانى کاتى کە من گەنج بووم... من لە تافى لاويدا» لە گەل کورە شازدە سالانەکەم دەدویم، پيم دەلئى: بابە ئەمەئى تۆ دەلئى و نىيه، ئەم بۆچوونانەئى تۆ لەگەل ئىستای مندا ناگونجین، من گویت لى دەگرم، تەنیا بۆ ئەوهئى پتر تۆ بناسم، چونکە تۆم خوئى دەوئى، دەمەوئى پتر شارەزای مـیژوو و ڤهوتى ژيانت بم، نەک لەبەرئەوهئى ئەم بەسەرھاتانەئى ژيانت بۆ من وانەئى ئەخلاقى و

زانستى و کۆمەلایهتین.

دیاره بەشى هەر زۆرى ڤهوتى ژيانم بۆ کورەکەم نەهینیه و ناتوانئى پەئى پى بەریت، چونکە بەشئىکى زۆرى تەمەنم لە کوردستان بەسەر بردووه، ئەو بەشە هەر وهکو مەتەلئىک وایه بۆ کورەکەم، مەگەر تەنیا بەخەيال و فەنتازیا لئىکى بداتەوه و بیهینئیتە پيش چاوى خوئى. زۆر جار بەهەست و نەستى قوولەوه گویم لى دەگریت، گوئى لە باسوخواس و بەسەرھاتەکانى ژيانى ڤا بردووم دەگرئى، تەنیا بۆ ئەوهئى وهکو باوکئىک باشتر بمناسئى.

جار دواى جار تى دەگەم کە ئەوهئى دەکریت بۆ کورەکەم سوودبەخش بى، پوختەئى ئەزموونى ئینسانى منە، لەوهش گرینگتر ئەوهیه، تا چ ڤادە و پلەیهک ئەم ئەزموونە لە ڤووى ئینسانىیهوه دەکریت خزمەتى دل و دەروونى گەنجئىکى ئیستا بکات، ئەمەش تەنیا بەوه دپتە دى، کە من زیاتر گوئى لە گەنجئىک بگرم، نەک بەپپچەوانەوه. بەراستى قسەکردن هونەر نىيه بەقەدەر ئەوهئى کە گوئگرتن هونەرە. کە گەرە دەبین کەمتر ئارەزووى گوئگرتنمان لە لا دەمئى.

گەرە بەگشتى ئارەزووى ئەوه دەکات گوئى لى بگيرئى، چونکە پئى وایه ئەزموونئىکى بەھادارى پئیه و شایەنى ئەوهیه بەگەنجانى ئەمروئى بگەیهئى. بۆیه پئى وایه گەنجان دەبى گوئى بۆ شل بکەن و، تا ڤادەیهکیش گوئرايه لى بن. ئەمە داوونەريتئىکى گەلئىک کۆنە، چونکە هەر لەمئژە زانیارى و ئەزموون بەم شپۆهیه پشناو پشت دەگوازایهوه و دەمایهوه.

بەلام ئەزموونى ئەمروئى گەنجان شتئىکى تر دەلئى، ئەزموونى ئەمروئى گەنجان پشت بەسەر دەمى تەکنەلۆجیا و ئەنتەرنیتهوه

دەبەستى و زۆر لە ئەزمونى باووباپيران دەولەمەند و دەولەمەندترە، بۆيە دەبى گۆيى لى بگيردرى.

جاران ئەوهى كە لەم ھاوكيشەيەدا گرینگ بوو ئەزمونى دايك و باووباپيران بوو، بەلام ئەمرۆ لەم ھاوكيشەي ئىستادا تۆي گەنج گرينگى، چونكە تۆ پرۆژەي داھاتوويت و بەرەو ئايندە ھەنگاو دەنيى. تۆ ئەو پرۆژەيەيت كە لە ئىستادا دەست پى دەكات و دەيەوي سبەيني بۆ خۆي مسۆگەر دەكات. تۆ چاك تر سەرت لە پيداويستىيەكاني ئەمرۆ دەردەچى و ئاگەدارى دەوروبەرتى و دەزاني چيت دەوي و ئامانج و خواستەكانت چين.

خۆ ئەگەر بكرى ئەزمون و بىر و بۆچونەكاني گەرەكان لە خزمەتى ئەو پرۆژەيەدا بن، ئەوا فەرموو گۆييان بۆ شل بكە و تاتوييان بكە، دەنا ھيچ ئەزمونىكى گەرەكان شايستەي بىستن نىيە.

### ئەم سەردەمە بەپيچەوانەويە

لەم سەردەمەدا بەپيچەوانەي ھەموو سەردەمەكاني ميژوو، گەرە دەبى پتر گۆي لە گەنج بگري، چونكە لە ئەمرۆدا گەرەكان شت لە گەنجانەويە فير دەبن. لە ھيچ سەردەمىكى ميژوودا گەنج بەرادی ئىستا سەربەخۆ و ئازاد و سەرفراز نەبوو.

ئىستا لە ھەموو جیھاندا گەنج كەمتر وابەستەي دايك و باوك و خيزانە، چونكە لە بواری تەكنيك و تەكنۆلۆجیادا دايك و باوك چاوەرپى يارمەتيى ئەوانن و سەيرى دەستی ئەوان دەكەن. جارن ئەگەر مندالتيك ويستباي پيۆھندی بەقوتابخانەكەي يا بەھەرکەسيكى ديکەو بەكا، دەبايە ئەو پيۆھنديەيە لە ريگەي دايك و بابەويە ساز كرابا،

بەلام ئىستا لە زۆربەي ولاتاندا مندالان خواھنى مۆبايل يان كۆمپيوتهري خويانن، و دەتوانن بەئارەزووي خويان بەئىس ئىم ئىس يا ئىمايل پيۆھندی ببەستن، ئەويشى كە لە ئەمرۆدا مۆبايل يان كۆمپيوتهري نەبيت، بى گومان لە سالانى داھاتوودا دەبيى. لە چۆنيەتي بەكارھيئاني مۆبايل و كۆمپيوتهردا دايك و باب پيويستيان بەمندالانيان ھەيە.

### داھينان و ديارىي چەرخى تەكنۆلۆجيا

جاران بەپيچەوانەويە، سەرەتا دايك و باب ئەزمونيان بەدەست دەھينا و فيرى شت دەبوون، ئەمجا مندالەكانيان فير دەكرد، مندالان شاگردى دايك و باب بوون، بەلام ئىستا بەھۆي پيشكەوتنى تەكنۆلۆجياو مندالان و ھەرزەكاران و گەنجان زووتر فير دەبن، ئەمجا دايكان و باوكان لەوانەويە فير دەبن. ئىستا دايك و باب شاگردى مندالەكانيانن.

ئەمەش خۆي لە خويدا گرینگترين داھينان و ديارىي چەرخى تەكنەلۆجيايە بۆ مرۆفایەتي و بەپلەي يەكەميش بۆ گەنجان.

ھەر لەبەرئەويە، ئەوي گەنجان دەيانەوي لە گەرەكان ببيستن، دەرئەنجامىكى قوول و پوختەي ئەزمونىكە كە لە رووي ئىنسانىيەوي دەستييان بگريت و رينوئينييان بكات. واتە لە رووي جەوھەري ئەزمونىك كە يارمەتيى بينا و دروستبوون و كاملبوونى مرۆفانەيان دەدا.

جەوھەريك كە تەنيا يارمەتيى گەنج بدا، چۆن ببیت بەمرۆفایكى چاكتر، بۆ خۆي و بۆ دەوروبەر، پاشان بۆ ھەموو جیھان.

## پرەنسىپ ۋە جەھەزى ئەزمونەكانى تەمەن

دوكتۇر فىل بەشتەستىن بەئەزمونى ژيان ۋە شارەزايى خۆى و لىكۆلئىنەۋەكانى، پىي وايە بنەما و پرەنسىپەكانى ستراتىجەكانى ژيان بۆ مرۆف دەكرىت لە دە خالدا چر بكرىنەۋە.

\* لە خۆگەيشتن، ھەرۋەكو خۆى دەلى: «يان ئەۋەيە تى دەگەى يان ئەۋەيە تى ناگەى».

\* ئەزمونى خۆت بەدەستى خۆت دادەرىژى.

\* خەلك ئەۋ شتە دەكەن كە بۆيان دەلوئ.

\* تۆ ناتوانى شتىك بگۆرى كە باۋەرت بەگۆرانى نەبى.

\* ژيان پاداشتى كردار دەداتەۋە.

\* ھىچ واقىعەك لە گۆرىدا نىيە، بۆچۈنەكان "تيرامانەكان" ى خۆت دەربارەى واقىعە نەبن.

\* ژيان پىۋىستى بەرىكخستەن، نەك سارىژكردن.

\* خۆمان خەلك فىرى ئەۋە دەكەين، چۆن رەفتارمان لەگەلدا بگەن.

\* لىبۋوردن سەرچاۋەى ھىزە.

\* پىۋىستە خۆت داخۋازىيەكانت دەستنىشان بگەى.

دوكتۇر فىل ھەموو تەمەنى خۆى بۆ دۆزىنەۋەى ئەم دە پرەنسىپە تەرخان كرد، تاكو فۆرمى كۆتايىي خۆيان ۋەرگرت.

## دە بنەماى سادە

رەنگە كەسىكم لى بىتە ۋەلام و بلى: جا ئەم دە بنەمايە، كە دەكەنە دە دىرى گەلى سادە، ئەۋە دىنى كەسى ھەموو تەمەنى خۆى بۆيان

## تەرخان بكات.

بەلى، دۆزىنەۋەى بنەما و پرەنسىپ و ياساكان ۋەكو كەشفىكى ئەبەدى وايە، ئاكام و دەرنەنجامى كار و پشكنين و سۆراختىكى زۆرن، تاكو ئاۋا بەم چەشنە سادە خۆيان دەنوئىن، بەلام لە واقىع و مەيدانى پراكتىكا پىادەكردن يان ھەروا ئاسان نىيە.

يان ھەر نەبى، ئەگەر تۆ ئەم ياسايانە نەزانى، نازانى چى رەچاۋ بگەى و كام بەرنامە پىرو بگەيت.

ھەر بەرنامەيەك خۆى لە خۆيدا مېتودىكە، ئاشنابوونت بەۋ مېتودە كارەكەت بۆ ئاسان دەكات. لە رېگەى پىادەكردنى مېتودەۋە، ھۆشمەندىيەك بەدەست دىنىت كە دەبىتە چراۋگ و مەشخەلى رېگەى دوورودرىژى سەفەرى ژيانت.

ئەم دە ستراتىجە كۆلەكەى ژيانن، لە خۆگەيشتن، لە ژيان گەيشتن، پىكھاتەى ئەزمونەكانت، بايەخ و گرېنگىي كردارەكانت، بىنا و رېكخستنى ژيانت، پىۋەندىت بەدەۋروۋبەر، كراۋەيى و شەفافیەتت لە ھىزى بى پايانى لىبۋوردن و بەخشندەيى، دەستنىشانكردنى مەبەست و ئامانجەكانت، پوختە و جەۋھەرى ھەموو ئەم كۆلەكانەن.

دەكرىت ھەموو لە يەك گوزارشتدا چر بكرىنەۋە: ژيان پرۆژەيەكە بەدەستى خۆت داى دەرىژىت.

## ژيان پرۆژەيەكە بەدەستى خۆت داى دەرىژىت

بۆ يەكەم جار لە دەۋرانى ھەرزەكارىدا، لە فەيلەسوف و نووسەرى فەرەنساىي، جان پۆل سارترەۋە فىرى ئەۋە بووم كە ژيان پرۆژەيەكە خۆت ئاراستەى دەكەى، تۆ خۆت سەنتەرىت و برپاردەرىشىت، تۆ

خۆت له ههلبژاردندا سه‌رپشكى و هه‌لدەبژىرئىت، تۆ خۆت هه‌لوئىست دەستنىشان دەكه‌يت، خه‌ون و هيو و ئامانج و مه‌به‌سته‌كانت ده‌خولقئىنئىت و داىان ده‌رئىت. هه‌ر بۆيه تۆ له هه‌موو ساتىكدا داھىنەرى، داھىنەرى يه‌كه‌مى ژيانى خۆتى، واته تۆ خۆت ژيانى خۆت ده‌خولقئىنئىت و دروستى ده‌كه‌يت، خۆت چۆنت بوئت به‌و شىوه‌يه ده‌بى، به‌زمانى فه‌لسه‌فه ده‌لئىن: تۆ خۆت ماهىيه‌تى خۆت دروست ده‌كه‌يت. به‌لام ئەمەش پىوه‌ندى به‌هۆشمەندى و پله‌ى زانىنى خۆت و پىوه‌ندىت به‌ده‌وربه‌ر و جيه‌انه‌وه هه‌يه.

به‌كورتى تا ئەوه‌نده‌ى له ژيان داى وئىستگه‌كانى ژيانت دەستنىشان ده‌كه‌يت و كردار دەنوئىنئىت، به‌پاداىتى كرداره‌كانت شاد ده‌بى.

مرۆف كه دئته ئەم جيه‌انه‌وه وه‌كو لاپه‌ره‌يه‌كى سپىيه، هه‌چ ماهىيه‌ت و جه‌وه‌رىكى نىيه، هه‌روه‌ها هه‌چ پئىناسه‌يه‌كى پى نىيه. هه‌ر بۆيه مرۆف له سه‌ره‌تاوه پئىناسه ناكريئت، چونكه له سه‌ره‌تاوه هه‌چ نىيه، به‌لام تا دئت خۆى ده‌خولقئىنئىت و سه‌رتاسه‌رى ژيانى ده‌بئته گه‌وره‌ترين داھىنانى ده‌ستى خۆى. له كوئتايشدا ده‌بى به‌و كه‌سه‌ى كه خۆى داى هئناوه، ئەم داھىنانه هه‌ميشه به‌رده‌وامه و ته‌نيا مه‌رگ كوئايى پى ده‌هئىنئى. دوا مۆرى ماهىيه‌ت له‌وئىدا به‌ژيانى مرۆفه‌وه دەنرئت.

هه‌ر بۆيه كه يه‌كه‌م جار دئينه ئەم دنيايه‌وه، كه يه‌كه‌م جار به‌م جيه‌انه ئاشنا ده‌بين، هه‌چ سه‌روشتىكى ئىنسانئىت چه‌سپاو و ديارىكرومان نىيه، ئەوى پاشان ده‌بئت به‌تايبه‌تمه‌ندىمان هه‌ر ئەو خه‌سه‌له‌ته‌يه كه خۆمان دروستى ده‌كه‌ين و به‌ده‌ستى خۆمان داى ده‌رئىن. مرۆف خۆى چ نىيه به‌غه‌يرى ئەوه‌ى ده‌يه‌وى ببئت. بته‌وى

ببئت به‌چى ئەوه‌ت لئى ده‌رده‌چئت و هه‌ر ده‌بئت به‌و كه‌سه.

مرۆف پرۆژه و پلانه، به‌ر له‌و پرۆژه‌يه هه‌چ نىيه، سات دواى سات خۆى ده‌سه‌لمئىنئىت و ئامانجه‌كانى خۆى جئبه‌جئى ده‌كات.

مرۆف هه‌ميشه به‌رپرسياره له كرداره‌كانى، و ده‌بى ئاكامى كرداره‌كانى خۆى پى قبوول ببئت، ئەم قبوولكردنه جه‌وه‌رى وجودى مرۆف ده‌سه‌لمئىنئىت، هه‌ر له‌به‌رئوه‌شه مرۆفى وجودى ئازا و بوئره، چونكه هه‌ميشه به‌رپرسياره‌يه‌تى خۆى ده‌سه‌لمئىنئى و هه‌لوئىستى خۆى راده‌گه‌يه‌نئىت. بۆيه تاكه شت كه گرئنگه كرداره‌كانته، كه نيشانه‌ى ئازايه‌تى و بوئريته. مرۆف هه‌ميشه برپار ده‌دا و هه‌لدەبژىرئىت. هه‌ر بۆيه هه‌ميشه به‌رپرسياره.

خۆت به‌به‌رپرسيار بزائىت خۆى له خۆيدا گه‌وره‌ترين جورئته؛ چونكه له‌وه ئاسانتر نىيه گله‌بى و گازه‌نده بكه‌يت و خه‌تا و تاوان بخه‌يته ئەستۆى كه‌سانى تر، ئەوه‌ش ئازايه‌تى نىيه، بگره هه‌ستى خه‌مۆكى و داماوى و نه‌گه‌به‌تى له‌وه‌وه ده‌ست پى ده‌كات. له راستيدا چه‌ند هه‌ست به‌به‌رپرسياره‌يه‌تى بكه‌ى ئەوه‌نده هه‌ست به‌به‌خته‌وه‌رى ده‌كه‌يت، ئەوه‌نده نىوه‌ند و سه‌نته‌رى خودى خۆت ده‌دۆزئيه‌وه، ئەوه‌نده‌ش داھىنەر ده‌بئت.

تايبه‌تمه‌ندى مرۆف له‌وه‌دايه كه مرۆف خولياى ئاينده‌يه و بۆ ئاينده كار ده‌كات، هه‌موو خه‌ون و هيو و خواسته‌كانى هه‌نگاون به‌ره‌و ئاينده، ئاينده پئىگه‌يه‌كى گه‌وره له هۆش و ئاگاييمان داگير ده‌كات، ئەم هۆش و ئاگاييه و امان لئى ده‌كات داھىنەر بين و جه‌وه‌ر و ماهىيه‌تى ئىنسانئىشمان رۆژ دواى رۆژ كاملتر ببئت. به‌لام بۆ ئەوه‌ى ئاينده مسۆگه‌ر بكه‌ين ده‌بى له ئىستا و ئەمپرو و لئىره‌دا بژين، واته

هۆشمەندی و ئاگایمان لە دەست نەدەین و ئیستا بکەین بەفەلسەفەیی  
ژیان.

بەلام هەرچی دوکتۆر فیله، لە دە کۆلەکەکی خۆیدا، ستراتیجەکانی  
ژیانی سادەتر و روونتر و عەمەلی تر داریشتوو، پوختەیی پرۆژەیی  
ژیانی لە زمان و چەمکی فەلسەفەو داگرتوووە خوار، وەک چۆن  
شتیک لە ئاسمانەو دادەبەزینیتە سەر ئەرز، ئەو دەیهوێت کەسانی  
ئاسایی و سادە لە سەر ئەرزی واقعدا زۆر بەئاسانی پیادەیی بکەن.  
واتە هەمان پرنسیپ و هەمان پەیام کە لە فەلسەفەدا هەیە، بەلام  
بەزمانیکی سادەتر و خەلکیکی زۆرتر.

### زمانی فەلسەفەیی سەردەمی نوێ

New Age

ئەم زمانە نوێیە، لە جیهانی رۆژئاوای ئەمرۆماندا گەلی باو و  
بەبرەو، زمانیکە پیتی دەگوتریت، فەلسەفەیی سەردەمی نوێ، نیو ئەیج.  
رێبەرانی فەلسەفەیی نوێ، تۆ دەکوژن بۆ بەشداریکردنیکی  
ئەکتیڤ لە بینای ئینساندا، ئینسانیک کە بتوانیت لە ئیستا و لێرەدا  
بژیت، بەختەوهر بیت و بەشادی بژیت و چیژ لە ژیان وەرگیریت.  
مەگەر ئەمە ئەرکی سەرەکیی هەموو کەسێک نییە لەسەر ئەم  
زەمینەدا، مایە و مۆتیڤی بوونمان نییە لەم جیهانەدا.

یەك جار دەژین.. دەبێ بەختەوهر بین و تا بۆمان دەکریت شاد بین.  
ئەگەر لە پروانگەیی فەلسەفەیی نوێو پروانینە بابەتەکانی فەلسەفە و  
ئەدەب و هونەر و هەموو بوارەکانی تری زانست و ژیان، دەبینین  
باشترین و بەپیتترین سەرچاوەن بو داھێنان. لە سەررووی

هەمووانەو، داھێنان و خۆلقاندنی ژیانیکی ئاسوودەتر و کاریگەرتر.  
بەلام ئەم دە بنەمایە ستراتیجی ژیان هەروا بەئاسانی پیادە  
ناکرین، لە لایەن خۆتەو پێویستت بەهۆشمەندی و درک پیکردن هەیه  
و، لە لایەن ئەوانی تریشەو، واتە لە لایەن دەرووبەر «خیزان و  
قوتابخانە و دەستگاکی تری ژیان» بەگشتی بەرەنگاری دەکریت.  
تۆش گلەیی و گازندە دەکەیت، رەنگە ورە بەردەیی و کۆل بەدەیت. یان  
هەر بەجاریک متمانە و باوهرت بەخۆت نەمیڤیت. لە ئەنجامدا دەست  
لە هەموو خەون و ئامانج و ئارەزووکانی ژیان هەلگیریت. ئەمەش  
خۆی لە خۆیدا گەورەترین زیانە لە تەمەنتدا. ژیان واتە پرۆژە. ئەگەر  
دەست لە پرۆژەکەت هەلگیریت، هیچ مۆتیڤ و پاكانەیهک بۆ ژیان  
نامیڤیت.

### چەند دیالۆگیك

دەفەرموو با گوێ لەم دیالۆگانە بگرین:

نازاد : بابە... دایە گیان... گوێم لێ بگرن... لێم تۆ بگەن، تکایە..  
تکایە قسەم پێ مەبرن، دەمەوێت یەك تۆز بایەخ بەقسەکانم بدەن.  
باوک: نەخێر، گوێت لێ ناگرین. دەبێ تۆ گوێ لە ئێمە بگریت،  
چونکە ئێمە لە خۆت چاکتر بەرژەوهندیت دەزانین.  
نازاد: ئاخر بۆ جاریک تەنانەت بۆ جاریک لێم گەڕین با قسەکانم  
تەواو بکەم. خۆ دەبێ تەنانەت بۆ جاریکیش بیت، راست بم.

\*\*

هیوا: من دەمەوێت دایک و باوکم چی تر پێم نەلێن دەبێ چی بکەم و  
چی نەکەم، چی تر نەلێن ئەوان لە تافی لاویدا چۆن بوون و منیش

دهبئ ههروا بم. ئيمه له جيهانتيكي جودا و سهردهميكي تردا دهژين. كيشهكاني ئهم جيهانهي ئيمه لهگهه كيشهكاني جيهانهي سهردهمي لاويتي ئهوان جياوازن، كيشهكاني نهوهي ئيمه جياوازن، ئيستا كاتي نهوه هاتوووه ئهوانيش چي تر له رابردوودا نهژين.

\*\*

سارا: من دهمهوي بزانم پيوسته چي له ژياني خوم بكم. من بيزار و وه رسم لهم ژيانه. هيچ پروگراميكم نيه و هيچ پلانيكيشم بو دارشتني جوهره پروگراميكم نيه.

\*\*

هيمن: من فشم بههموو شتيك ديت. هيچ شادييهك لهم ژيانهدا بهدي ناكم، گالتهم بهقوتابخانه و خويندن ديت، بهلاشمهوه گرینگ نيه، ئهگه درجم يان دهرنهجم.

\*\*

هوزان: هه گهورهيهك دهگریت وا دهزاني من هيشتا مندا له دوو سالانهكي جارنم، باشه من داني پيدا دهنيم كه هه لهم كرد، بهلي من هه لهم كرد، بهلام خو نابي ئيوهش تا هه تاهه تايه سزام بدن و ليم نه بوورن.

\*\*

ديلان: ناگام لييه چون هاوه له كانم بهپلهي بهرز قوتابخانه ته واو دهكهن، منيش هه ميشه بهخوم ده ليم: به چي ده چي؟ من هه چي بكم بهوان ناگه. ئيدي هه ولدانم بي سووده.

\*\*

ئاوان: دهمهوي به دلي خوم هاوسهري ژيانم هه ليزيرم، بهلام دايمك

باوهري بهپياو نيه، هه موو پياويكي به لاوه خراپه، چونكه بام كاتي خوي زور دپندانه رهفتاري له گه لدا كردوو.

\*\*

نازانم چهند ئهم دهنگانه، يان ئهم گلهيي و گازاندانه دهناسيتهوه؟ له راستيدا ئهمانه گلهيي و گازندهي گهنج و هه رزه كاراني ئهمهريكان، من له كتيبي "ستراتيجهكاني ژيان، بو هه رزه كاران" ي "جهي مهك گرهو" ي كوري دوكتور "فيل مهك گرهو" م وه رگرتوو.

### پروژهيهك كه بهرنگاري دهكريت

ئهم دهنگانه دهنكي چهند گهنجكي ئهمهريكايين، بهلام من بهدهستي ئه نقهست ناوه كانيانم گوڤري، له "كيم" و "دهفني" و "بيللي" و "كيري" و "جيمي" و "شارونه" وه بو: ئازاد و هيو و سارا، هيمن و هوزان و ديلان و ئاوان.

وهكو دهبيني ئهم قسه و گوزارشتانه دهكري قسه و گوزارشتي هه ر گهنج و هه رزه كاريك بيت، له كوردستان، يان له ئهمهريكا، يان له ئه وروپادا، چونكه به ته واوه تي گوزارشت له دنياي كه سانتيك دهكهن كه له سه ره تاي پروژه ي ژيان دان، پروژه يهك كه پيوسته به ستراتيچ هه يه، دهن له هيل و سكه و ريگه وياني خوي ده ترازيت، و ده بيته مايه ي زيانيكي گه و ره و هه ندي جاريش به زحمهت چاره سه ره ده كريت.

منيش كه له ته مه ني تو دا بووم، ئه گه ر كه سيك هاتبا و باسي ستيراتيجه كاني ژياني بو كر ديام به ئاساني ليم وه رنه ده گرت، منيش نه مده ويست كه سيكي به سال اچوو باسي پروژه و ستيراتيجه كاني ژيانم بو بكات. منيش پيم و ابوو ئيمه له وان زيره كتر و شاره زاتر بووين،

لەمەدا سەد لە سەد لەگەڵتەدام ، بەمەرجێک تۆ خۆت گەشتبیتت بەو باوەرەى كە ژيان بەتایبەتى لە تافى لاويدا پىويستە لەسەر بنەما و پرنەيسپەکانى ستراىتيج پروات. نەك هەر ئەوەندە، بگرە ئەو ستراىتيجانە دەبى هەر خۆت داىان برىژىت، دەنا لەگەڵ پرۆژەى ژياندا ناگونجىن.

### دەبى هەر خۆت پرۆژەى ژيانى خۆت دابريژى

كەس وەكو خۆت لە خۆت و تايبەتمەنديەكانى ژيان تى ناگات، بۆيە هەر دەبى خۆت مەبەست و ئامانجەكانى ژيان دەستنيشان بكەيت، چوارچىوئەيەك بۆ پرۆژەى ژيان دابريژى، ئەگەر كەسيكى تر ئەم كارەت بۆ ئەنجام بدا، يان لاسايى كەسيكى تر بكەيتەو، ئىدى خۆيەتى و تاكايەتى و تايبەتمەنديى خۆت لە دەست دەدەيت، چونكە دەبى لە هەموو هەنگاو و قوناخ و يستگەيەكدا هەر خۆت و خودى خۆت بيت و، هەول ئەدەى ببى بەكەسيكى تر، يان لاسايى كەسيكى تر بكەيتەو، ئەمەش تەنيا بەو دىتە ئەنجام، كە لە خۆت تى بگەى و ئاشناى تايبەتمەنديەكانى خۆدى خۆت بيت.

### خالى يەكەمى ستراىتيجەكانى ژيان، لە خۆگەيشتنە

لە خۆگەيشتن بەردى بناخەى كەسايەتییە، ئەو كەسايەتییەى كە هى خۆتە و رەسەنە و فۆتۆكۆپى كەسايەتییە كەسيكى تر نيبە. خۆ ئەگەر نا وەبیت، هەموو گەران و سۆراختىك بپهوودەيه.

داهینەرەن: هەموو ئەو داهینەرەنەى كە داهینانەكانيان بى هاوتان كەسانىكن خواەنى كەسايەتییە جيا هەلكەوتوو و تايبەتن.

ئەو داهینەرەنە سەرتاپاى گەشتى ژيانيان بریتییە لە سۆراخ و گەران بەدواى خوددا و تىگەيشتن لە خودى خۆيان. ئەگەر بەتەوى جياھەلكەتوو بیت و خواەنى تايبەتمەنديى خۆت بيت، بەر لە هەموو شتىك دەبى خۆت پى قبوول بیت، جارى ئەوەندە بەسە كەسيكى تر نەبيت، هەول مەدە ببى بەفۆتۆكۆپى كەسيكى تر، هەول بەدە تەنيا خۆت بيت. پاشان دەتوانى لە جیھانى دەرووبەريش تى بگەى.

### من كيم؟

تاكە شتىك بتوانىت لەم جیھانەدا بيگۆریت خودى خۆتە. ئەمەش خۆى لە خۆيدا گرینگە.

چىرى «گۆرانى بيژىكى ئەمريكايیە»

من كيم؟ وەلامت بۆ ئەم پرسىيارە هەر چىيەك بیت، دەبى سەداى دەنگى ناووەت بى. وەلامى ئەم پرسىيارە شوناسنامە و رەسەنايەتییە خۆت لەگەڵ خۆتدا دەگەيەنیت.

ئەگەر لە من پەرسىت: تۆ كىيت؟ بى سى و دوو پیت دەلیم، من شانۆكارم. يەككى ديكە رەنگە بلایت: مامۆستانم، پزىشكم، كرىكارم.

بەلام ئەمانە هىچيان وەلامى ئەو پرسىيارە نيبە.

خودى راستەقىنەى خۆت، "من"ى راستەقىنەت كە خواەن و هەلگى حەقىقەتى خۆتە، ئەمە وەلامى پرسىيارەكەيه. واتە تۆى راستەقىنە ئەو كەسەى، ئەو "من"ەى كە لە ناخى خۆتدا هەيه و نابىنریت. ئەو بەشەيه كە تەنيا خۆت دەتوانىت پەى پى بەرىت و بىناسىت، كەسيكى تر ناتوانىت ئاشناى بيت و لە خۆت چاكتر بىناسىت.

ئەمە ئەو بەشەيه كە ناكرىت لە رىگەى پيشەو و كارى پۆژانەتەو،

بههوی رۆلت له ناو کۆمه‌لگه‌دا پیناسه بکریت. ئه‌وهی که پیناسه‌ی تۆ دهکات، ئه‌و به‌شه‌یه که نابینریت، ئه‌و به‌هره و خه‌لاقیه‌ت و توانا و شاره‌زایی و ئاره‌زووه‌ شاراوانه‌ن که ده‌بی خۆت بۆ سه‌رچاوه‌کانیان بگه‌ریت و ئاشنایان بیت.

### سه‌رجه‌می ئه‌م ره‌هه‌ندانه ده‌کاته شوناسنامه‌ی تۆ واته بوونت

هه‌موو ئه‌م پیکهاتانه له چوار ره‌هه‌ندا چر ده‌کرینه‌وه، ره‌هه‌ندی روحی، ره‌هه‌ندی زه‌ینی، ره‌هه‌ندی هه‌ست و نه‌ست و ره‌هه‌ندی جه‌سته‌یی.

له نێو ئه‌م ره‌هه‌ندانه‌دا ته‌نیا ره‌هه‌ندی جه‌سته‌یی به‌چاو ده‌بینریت، سی ره‌هه‌نده‌که‌ی تر نابینرین. تۆ خۆت تاکه که‌سی که بتوانیت به‌قوولترین شیوه ئاشنایان بیت و کاریان له‌سه‌ر بکه‌یت، چونکه له هه‌موو که‌سیک باشتر له ناخی خۆت ده‌گه‌ی.

له راستیدا ده‌کریت بلێین وه‌لامی پرسیار یه‌که‌مان «تۆ کی‌ی؟» ده‌کاته تیکچرپوونی هه‌ر چوار ره‌هه‌نده‌که، بۆیه هه‌ر وه‌لامیک قوول و پراوپر بده‌ینه‌وه، ئاوینه‌یه‌کی بێگه‌ردی هارمۆنیای چوار ره‌هه‌نده‌که‌یه.

### ره‌هه‌ندی روحی

ره‌هه‌ندی روحیمان کرپۆکی ناخمانه، بنه‌مای ده‌روون و جه‌وه‌ه‌ری و جوودمانه، که ده‌که‌وێته ده‌روه‌ی زه‌مان و شوین. ئه‌م کرۆکه ده‌مانه‌سته‌یه‌وه به‌سه‌رچاوه‌ی گه‌ردوون و ژیان، هه‌ستی ئینتیمامان بۆ گه‌ردوون و ئه‌م جیهانه به‌رینه لا دروست ده‌کات. قوولبوونه‌وه و وردبوونه‌وه له‌م ره‌هه‌نده ده‌مانگه‌یه‌نیتته مانا شاراوه‌کانی ژیان و هوی

بوونمان. هاوکات کۆنتاکت و پێوه‌ندیت به‌خۆته‌وه پته‌وتر ده‌بی.

زۆربه‌مان له‌م ره‌هه‌نده سلّ ده‌که‌ینه‌وه، وا ده‌زانین روح ته‌نیا ئاینه، نه‌خیر ئه‌مه وا نییه، بێگومان ئاین جێگه‌یه‌کی گه‌وره له ره‌هه‌ندی روحیدا داگیر ده‌کات، به‌لام هه‌ر به‌وه‌وه ناوه‌ستیت، بگره ره‌هه‌ندیکی ئه‌ونده فراوانه که هه‌موو پێوه‌ندییه‌کت له‌گه‌ڵ خۆتدا، هه‌موو جووره هارمۆنی و ئاسووده‌یییه‌کت له‌گه‌ڵ ناخدا ده‌گریتته‌وه، ته‌نانه‌ت ساته‌کانی بێده‌نگی و شوپروونه‌وه به‌ناخی خۆتدا، ده‌که‌وێته ناو ده‌ریای به‌رینی روحته‌وه و ده‌بیته بنه‌مایه‌کی هێمن و ئاسووده بۆ هه‌موو ره‌هه‌نده‌کانی تر.

به‌رفراوانی ره‌هه‌ندی روحی له‌وه‌دایه که هه‌موو بۆچوون و ئایدیایه‌که‌مان ده‌باره‌ی ئه‌م گه‌ردوونه گه‌وره‌یه ده‌گریتته‌وه.

ئه‌م سه‌رده‌مه جه‌نجاله‌ی ئی‌مه سه‌رده‌میکه تا دیت زیاتر له ئاسوودییی روحی دوورمان ده‌کاته‌وه، هه‌لپه‌ی ژیان، خه‌می پێداویستییه‌کانی رۆژ، پێشکه‌وتنی ته‌کنه‌لۆجیا به‌خیراییییه‌کی ئه‌وتۆیه، که فریای تێگه‌یشتنی ناکه‌وین، زالبوونی لایه‌نی مادی و ده‌سه‌لاتی مه‌تریالیستانه به‌سه‌ر پێوه‌ندییه ئینسانیه‌کان، هه‌روه‌ها گه‌لی فاکتۆری تری ژیانی شارستانی ئه‌مرۆ، وامان لێ ده‌کات له سه‌رچاوه روحیه‌که‌مان دوور بکه‌وێنه‌وه. له ئه‌نجامی هه‌موو ئه‌مانه‌دا هه‌ست به‌ته‌نیا‌یی و بۆشایی و دابرا‌ن ده‌که‌ین، چونکه پێوه‌ندییه‌کان له یه‌ک داده‌ترازین و مه‌ترسیی هه‌لۆه‌شاندنه‌وه‌یان لێ ده‌کریت. لاوازی مه‌ودای روحی ده‌بیته مایه‌ی لاوازی ئینتیمامان بۆ گه‌ردوون.

## ئەم پرسیارانە لە خۆت بکە

- ھەست دەکەیت کۆنتاكت و پێوەندیت لەگەڵ سەرچاوەی روحی خۆتدا ھەیە؟
- دەتوانیت تەنیا بیت و ھەر خۆت بیت و تەنیا ھەست بەبوونی خۆت بکە؟
- ھەست دەکەیت بەوھێرە کە تۆ سەر بەپیکھاتیکی زۆر گەورەتری و بەشێکی لە جیھان و گەردوون؟

## پەھەندی روحی و پێوندیت بەناوھەوی خۆت

پەھەندی روحی دەکاتە پێوەندی ناوھەوی خۆت بەگەردوونەوھ. دەکرێ بۆ موسڵمانیک نوێژکردن و خواپەرستی بیت، رەنگە بۆ مەسیحییەک چوونە کڵیسا و دانایانان بیت لە پێش ھێزێکی خواپیدا.

پەھەندی روحی گەلێک قسول و فراوانە. بەزۆری و بەدریژایی میژوو پێوەندی بەئاینەو ھەبوو. کەسانیکی زۆریش ھەن کە پەھەندی روحی خۆیان لە دەرھەوی بازنە ئاینییەکان زاخا دەدەن. بۆ ھەندیک سروشت خۆی سەرچاوەی ئارامیی روحییە. چونکە لە سروشت خۆیدا سەرچاوەی وزە و ھیزی ژیان بەدی دەکەن. کەسانی تر بەتایبەت لە کولتوری ئاسیاییدا ھیزی ئارامی و ھارمۆنیای ژیان لە تەنیاوی و یۆگا و میداسیۆندا بەدی دەکەن.

تەماشای بکە ھەموو سیماکانی پەھەندی روحی خۆیان لە تەنیاوی و بێدەنگی و دوورکەوتنەوھ لە قەرەباڵغیدا دەنوێن، ئەمە بەو مەبەستە

کە کۆنتاكت لەگەڵ خودی خۆتدا بەھێز بیت، کە مەبەستی گەورەیی پەھەندی روحییە.

## پەھەندی زەینی... ئاستەکانی بێرکردنەوھت...

### فەلسەفەیی ژیان

بێرکردنەوھت، ھزر و بۆچوونەکان، ھەلۆیستەکان، لیکدانەوھ و تێپرامان و مەزەندە و بەھا و ھەلسەنگاندنەکان، ئاستی رۆشنییری و دیدی فەلسەفیت، ھەموو ئەو پیکھاتانە کە یارمەتیت دەدەن باشتر و پوونتر بێر بکەیتەوھ و لە خۆت و لە جیھان تێ بگەیت، دەرژیتە ناو چوارچێوەی پەھەندی زەینیوھ.

گەشەکردن و نشونماکردنی باری زەینیت گەلێ گرینگە بۆ تێگەیشتن لە خۆت و دەورووبەر و جیھان لەسەر بنامە عەقلائییت...

گەلێ رینگە و کەرەستە ھەن کە یارمەتیت دەدەن گەشە بەزەینت بەدی، لەوانە خۆیندن و خۆپێگەیاندن، خۆیندەوھ و سەفەر و گەشت و پێوەندی و خەلکناستین، سەرجمە ھەموو شارەزایی و ئەزمونەکانی ژیان تا دیت پتر دەخەملێن و گەلێ دەکەن و دەبنە کرۆک و ناوھەرۆکی پەھەندی عەقلائییت، ھەرۆھا فەلسەفەیی ژیان لا دەخەملێنیت.

بۆ ئەوھێرە بەفەلسەفەیی ژیانمان بەدین، پێویستە کار لەسەر زەینمان بکەین. بۆیە بەردەوام پێویستیمان بەبیری نوێ و بۆچوون و دەستکەوتە فیکرییەکانی ھاوچەرخمان ھەیە. بێر و بۆچوون و لیکدانەوھکانمان دەربارەیی دەورووبەر و جیھان یارمەتیمان دەدا باشتر لە خۆمان تێ بگەین.

## ئەۋەى ئەمرۆ پىت وايە راستە

### ئەۋەى بۇ ئەمرۆ دەگوڭى

كام پىكھاتەى فىكىرى يان فەلسەفى روون و پوختە، پتر يارمەتت دەدا لە تىگەيشتنى ژيان، بەمەرجىك پىت وا نەبىت ئەۋە تاكە راستىيە و ياسايەكە ھەرگىز ناگۆرپت. قەناعەت و بۆچوونەكانمان لاي ئىمە ساخ بوونەتەۋە و بۇ ئىمە دەست دەدەن، بەلام رەنگە بۇ كەسانى تر وا نەبن.

باش بزانه كەسانى تر وەكو تۆ بىر ناكەنەۋە، ژمارەى ئەۋ كەسانەش گەلىك زۆرە. بۆيە بەيەك چاۋ و يەك رەھەند تەماشاي جىهان مەكە.

لەۋەش پتر، ئەۋەى بۇ ئەمرۆ دەگونجىت و بەراستى دەزانىت، رەنگە بۇ سبەينى دەست نەدات و واقع بىسەلمىنىت كە ھەلەيە.

فەلسەفە و بۆچوونەكانمان كارىگەرىيەكى گەورەيان ھەيە لەسەر واقىعى شەخسىمان و ژيانمان بەرپۆە دەبەن. ئىمە لە ھەموو ساتىكى ژيانماندا بۆچوونەكانمان تاتوتوى دەكەين و لىكىيان دەدەبىنەۋە، تا گۆرانىيان بەسەردا دىت، جا درەنگ يان زوو. ئەمە وايە، تەنانەت لاي ئەۋ كەسانەيش كە كەمتر بىر دەكەنەۋە، يان رەھەندى زەينىيان لاۋزە.

بۆچوونەكانت لە تافى گەنجىدا بەردەوام لە خەملين و گۆراندان، تافى لاويتى قۇناخىكى گەلى گرىنگى فىكرە، لاي زۆربەى ھەرە زۆرى بىرمەند و فەيلەسووفەكانىش بناخەى كار و بەرھەم و داھىنانەكانى تەمەنيانە.

بۆيە تاتوتوىكردن و پىداچوونەۋە و بەقوۋلى تىگەيشتنتى بىر و ھزرەكانت، گەران بەدواى سەرچاۋەكانى ئەۋ فەلسەفەيەى كە باۋەرت پىيەتى ئەركىكى گرىنگە و رى پىشاندەرتە بۇ تىگەيشتنتى قوۋلتر و راستتر.

بەداخەۋە زۆرىنەى خەلك زۆر دەمارگىرانە بەرگرى لە بىروبوچوونەكانيان دەكەن، ئەمەش دەرگەى گەشە و پىشكەوتنىان لە روو دادەخات. ئەۋەى لە قۇناخى گەنجىدا كارىگەرە لە بوارى فىكرىدا تەنيا فىكر و بۆچوونەكانت نىن، بگرە چۆن تىيان دەروانىت. واتە چەند بەشەفافيەت و فرەپەندىيەۋە و كراۋەيىيەۋە رەفتارىيان لەگەلدا بكەيت، ئەۋەند خزمەتت دەكەن و لە ئىنسانىيەتت نىك دەكەنەۋە. بەپىچەۋانەشەۋە ھەموو جۆرە دەمارگىرىيەك و تاكرەھەندىيەك لە بىركردەۋەدا ئاكامى خراپى بەدواۋەيە. چونكە دەمارگىرىيە لە كام فىكر و ئايدۆلۇجىادا، تەنانەت ئەگەر ئەۋپەرى ئىنسانىيەتت، ھەمان ئايدۆلۇجىا و ھەمان ھزر دەكات بەئامرازىكى رووخپنەرى دژ بەمرۇقايەتى.

زۆربەى ئايدۆلۇجىيەكان ئىنسانىن و بۇ خزمەت و بەرژەۋەندى مرۇف خۇلقىنراون، بەلام كە بەدەمارگىرىيەۋە پىادە دەكرىن، دەبن بەئامرازىكى رووخپنەر بۇ چەوساندەۋەى مرۇف.

ۋاش مەزانە سەرتاسەرى ژيانت باۋەرت بەھەمان ھزر و بىرى ئىستات دەبى. رەنگە لە قۇناخىكى ترى ژياندا باۋەرت پىي نەمىنى.

بۆيە كراۋەيى و شەفافيەت يارمەتىي لايەنى زەينىت دەدا كە لەگەل روح و دەروونتدا ھاوتەرىب گەشە بكات. كەسى دەمارگىرىش ھەمىشە پەست و گومرا و شەرانگىز و رووخپنەر و نىگەتىفە. فىكر و

بۆچۈنەكانىشى بەر لە ھەموو كەسىك دژ بەخۆيەتى، ئەو كەسانە ئامادەن لەگەل ھەموو كەسىكدا بەشەپ بېن، بەلام گەورەترىن شەريان لە ناوہوہى خۆيانە و لەگەل خودى خۆيانە.

كراوہىيى و شەفافیەت ھەردەم بەرەو پانتايیہىكانى بېرى نۆیت دەبا و زینەت سەرلەنۆی گەنجت دەكاتەوہ، بەوہى كەسانى ترت پى قبوولە و ئەوانىش تۆيان پى قبوولە. دەمارگىرى و تەنیا خۆ بەراست زانینىش بەرەو زيان و دۆرانت دەبات.

### بىرکردنەوہى نىگەتيف... بىرکردنەوہى پۆزەتيف

بىرکردنەوہى بەشىوہىكى نىگەتيف "سەلبى" لە ئەجامدا دەبیتە ھۆى گىروگرفت و كىشە و بى ئۆمىدى و ئالۆزى دەروونى. ئەمانەش ھەموو پىگەر و كۆسپن لە رووى بىرکردنەوہى پۆزەتيف و سوودبەخشدا، كە سەرچاوہى وزە و ھىزە و، شارپىگەشە بۆ گەشەکردن و پىشكەوتنت وەكو گەنجىك.

بىرکردنەوہى نىگەتيف پىگەت نادات بگەى بەئامانجەكانت، بگرە وات لى دەكات بى ھىوا و بى ئامانج و بى پۆزە بژىت.

ئەگەر لە بارى كۆمەلايەتیشەوہ پروانىنە كەسىكى پۆزەتيف، ھەمیشە پى شاد دەبىن و ھەز بەدۆستايەتى و ھارىكارىيى دەكەين. بۆچى؟ چونكە مرۆقى پۆزەتيف نەك ھەر شادىيى و سىنگ فراوانىيى و گەشەبىنىيى بۆ خۆى و لە سنورى جىھانى خۆيدا دابىن كردوہ، بەلكو ئەو ئەم ھەست و نەستە جوان و ناسكانەى خۆى بەچواردەوردا پەخش و بلاو دەكات و امان لى دەكا خوشمان بویت و بەدیدارى شاد بىن. لایەنە پۆزەتيفەكانى كەسانى پۆزەتيف، ھەستى پۆزەتيف لای

كەسانى دەوروبەرى خۆيان دروست دەكەن.

ئىمە بەخەلكى پۆزەتيف شاد دەبىن، چونكە ھەموومان لە بنەرەتدا سۆراخى شادى و بەختەوہرى دەكەين و لای ئەو كەسانە پى دەكەين.

خاوەنى بىرکردنەوہى نىگەتيف ھەر تەواو بەپىچەوانەوہ ھەلسوكەوت دەكات. پانتايىيى ژيان لە لای تەسكە و بەكۆسپ و لەمپەر تەنراوہ، نىگەتيف و رەشەبىنە، جا بەخۆى بزانى يان نەزانى دەوروبەرىشى تووش دەكات و ترووسكايى ھىوا و شادىيان لە لا خامۆش دەكات.

ھەرچى مرۆقى پۆزەتيفە كۆسپ و لەمپەر بەرى پى ناگرىت، ھەلبەتە واقع بى كۆسپ و كىشە نىيە لە لای، بەلام ھاوكات لایەنى رووناكى ژيان و دیارى و دەستكەوتەكانى سروشت دەكات بەبەلگە و مۆتيفى داھىتان و ژيانىكى بەختەوہر.

لە كاتىكدا دیدى و جىھانبىنىيى نىگەتيفانە، ھىچ ترووسكايى و رووناكىيەك بۆ پىشكەوتن و ئەگەرى بەدیھىيانى خەون و ئارەزوہكانمان ناھىلئیتەوہ.

نوسەرئىكى نەروىجى كە ناوى "بىۆرن رىنگۆم" ھ ئەم مەسەلەيەى بەم شىوہىە ئاسان كردوہتەوہ: ھەر كاتىك پەنجە بەسويچى رووناكىدا بنىيت و داى گىرسىنىت، كاتىك كە پۆزەتيفانە بىر دەكەيتەوہ، دەبىنىت چەند بەفراوانى تواناى بى سنورى مېشك بەكار دىنىت، لە كاتىكدا بىرکردنەوہى نىگەتيفانە دەرگە و پەنجەرەى مېشك و خەيال و ئەندىشەت لە پروودا دادەخات و سنورىكى پۆلايىن بۆ مېشك و دەروون دەكېشى.

فەلسەفەى ئۆيى ئەم سەردەمە زۆر جەخت لەسەر بىرکرنەوہى پۆزەتیفانە دەکات، چونکە دەرکەوتووہە کہ شارپگەيە بۆ گۆران و بۆ داھینان، واتە بۆ جیھانئىكى ئاسوودەتر و ژيانئىكى بەختەوہتر. ھەربۆيە بىرمەندان و ساپکۆلۆجەکان بۆ ئەم مەبەستە میتودى جۆراوجۆريان داھیناوە.

### چۆن بىر دەکەيتەوہ... ئاکاميش ئاوا دەييت

بى ئومىدى بەشپۆيەيەكى گشتى ئاکامى بىرکرنەوہى نىگەتيفە، لە ئەوروپادا کہ ھەندىک ئەزمونم لە بواری کارکردن لەگەڵ گەنجدا ھەيە، زۆرجار سەرم لەوہ سوور دەمىنئیت، کہ گەنجىک دەيەويت کارىک بکات، خەونئىكى ھەيە و دەيەويت بىھىنئیتە دى، ھەرچەندە ھەموو مەرجەکانى سەرکەوتنىشى بۆ رەخساوہ، بەلام دەلئیت: نا توانم، باوہر ناکەم سەربکەوم.

من دەلئیم: چى رىگرە؟

– ھىچ

دەلئیم: ئەى کيشە چيیە؟

– دەترسىم سەرنەکەوم.

دەلئیم: ئەگەر ھىچ کيشەيەک نەبيت. تەنيا لە حالەتیکدا سەرناکەوى، کہ دەست پى نەکەيت.

ئەم گەنجە خۆى پى وایە کيشەى ھەيە، کۆسپ و رىگر لە رىگەيتى.

کەواتە بەراستى کيشەى ھەيە.

پاش ماوہيەک بىنيمەوہ، قوتابى بوو لەو کۆليژەى کہ خەونى پىوہ دەبىنى. گەلى شاد و بەختەوہر بوو.

گوتم: ئەى ئىستا چۆنئیت؟

– ھەموو شتىک باشە

گوتم: ئەى کيشەکانت

– ھىچ کيشەيەکم نىيە.

ھەر ھەمان گەنج پى وایە کيشەى نىيە، بەراستى ئىستا کيشەى نىيە؛ چونکە بۆى دەرکەوت کہ رىگر و کيشەکان ھىچيان راستەقىنە نەبوون، لە واقعدا ھىچ کيشەيەک لە ئارادا نەبوو. کيشەکان تەنيا لە بىر و خەيالئى ئەودا ھەبوون و ھەر خۆى دروستى کردبوون.

ئەمجا بزانه باوہر بەخۆنەبوونيش چەند پىوہندى بەبىرکرنەوہى پۆزەتیفانەوہ ھەيە. راستىيەکەى باوہر بەخۆنەبوونيش ھەر زادەى دیدى نىگەتيفانەيە بۆ ژيان.

### کيشە يان بارودۆخىكى نوئ

لە نووسىنئىکدا خۆيندوومەتەوہ، کہ کيشە و گىروگرفت نىيە، ئەوہى ھەيە بارودۆخىكى نوئىيە. بارودۆخىک کہ لە بارودۆخى پيشوو سەختتر و نەگونجاوترە، بارودۆخىک کہ پى رانەھاتووى، بەلام ئەگەر بەشپۆيەک مامەلەى لەگەلدا بکەيت، کہ بەراستى کيشە و گرفت نىيە، تەنيا بارودۆخەکە بەجۆرىكى ترە، زووتر چارەسەرى دەکەيت و نابيتە کۆسپ لە رىگەى گەشە و بەردەوامبووندا.

ئىمە وا رانەھاتووين کيشە بچووکەکان کہ بەبەرورد لەگەل



## پۆزەتپىتى سەرچاۋەى بويىرى و جورئەتە

بۇ مرۇقى پۆزەتپىت، ژيان ھەمىشە ئىستايە، ھېچ شتېك كاتى بەسەر نەچوۋە و ھېچ دەستپېككېك درەنگ نىيە تاكو چراى ژيان خامۆش دەبى، ھەر لەم دىدەۋە بويىرى و جورئەت و ئازايەتتى دەردەكەۋىت، چونكە باۋەرى بەگۆران ھەيە. گۆران ياسا و دەستوورى گەردوونە. ئەو كەسەى جورئەتى قىبوولكردنى ياساكانى گۆرانى ھەبىت، ھەمىشە براۋىيە و ھېچ نادۆرپىت.

كىركىگۆردى فەيلەسوفى دانىماركى دەلئىت: ئەگەر بويىر بىت، ماناى ئەۋەيە بۇ كاتىك جىي پىت دەدۆرپىت، بەلام ئەگەر نەۋىر بىت تەۋاۋى خۆت دەدۆرپىت.

مرۇقى پۆزەتپىت ھەمىشە خۆى پى جوان و قۆزە، ھەرچەندە جوانىيى فىزىكى مەبەست نىيە، لىرەدا مەبەست جوانىيى ناۋەۋەيە، جوانىيى كەسايەتى و جوانىيى روخە. جوانىيەكە لە ھارمۇنيا و ھاۋسەنگىي چۈار رەھەندەكەۋە ھەلدەقوۋلئىت.

جوانىيى ناۋەۋەى مرۇف لە جوانىيى فىزىكى گرېنگتر و كايگەرتەرە، خۆ ئەگەر ھەر جوانىيەكى فىزىكى جوانىيى ناۋەۋەى لەگەلدا نەبىت، ھەر بۇ چەند ساتىكى كورت سەرنجىمان رادەكىشىت، پاشان لىي بىزار دەبىن.

جوانىيى ناۋەۋە لە جەستەدا نىيە، جوانىيەكە لە چاۋەكانتەۋە، لە دەموچاۋتەۋە، لە جۆرى بىرکردنەۋە و بۆچوونەكانتەۋە، لە شادىتەۋە، لە شەخسىيەتى پۆزەتپىقانەتەۋە سەر ھەلدەدا و ھەكو تەۋمى كارەبا دەگاتە دەروون و روخى خەلكى دەروبەرت.

## مرۇقى پۆزەتپىت ھونەرەندە

فەلسەفەى مرۇقى پۆزەتپىت، پتر لە فەلسەفەى كەسىكى ھونەرەند دەچىت، ئەگەر راستىشت دەۋى، ھەموو كەسىكى پۆزەتپىت و رووناكبىر، بۇ خۆى ھونەرەندە و "ھونەرى چۆن بەختەۋارنە بۇيم" ناۋەرۆكى ئەو ھونەرەيە كە ئەو تىيدا ۋەستا و كارامەيە.

بىرکردنەۋەى پۆزەتپىقانە سەرچاۋەى بويىيە، لەبەر چەند ھۆيكە، لەۋانە: مرۇقى پۆزەتپىت ھەردەم لە ئىستادا دەژىت، نە رابردوو و ئازارەكانى رابردوو دەگرىت بەكۆلەۋە، نە خەمى ئايندە دەيترسىنئىت.

تەنانەت پىۋەندى بەرپاۋەۋە دەكات بەئەزمونىكى سوۋدبەخش، بەۋەى كە ئەزمون و يادگارى سەرکەۋتەكانى لە ھەر بوارىكدا بىت، دەكات بەسەرچاۋەى ئىلھام و گەشەكرىن.

ۋىنەى پۆزەتپىقانەى خۆى، باۋەر و متمانەت بەخۆى و بەۋەى كە مرۇقىكى شايستەيە.

مرۇقى پۆزەتپىت كەسىكە ۋەكو ئۆشۆى فەيلەسوفى رۋحىيى ھىندستان دەلئىت: "پۆزەتپىت ھەردەم بەپىرىي ژيانەۋە دەچىت و باۋەشى بۇ دەكاتەۋە. نىگەتپىقىش پىشت لە ژيان دەكات و بەختەتابارى دەزانئىت، پۆزەتپىت ژيان دەكات بەھىلانەى خۆشگوزەرانى، ھەرچى مرۇقى نىگەتپىقە ژيان دەكات بەزىندان"

مرۇقى پۆزەتپىت لە ھارىكارى و كارى كۆلىكتىقدا باۋەرى بەتواناى خۆى ھەيە، خاۋەن جورئەت و شەفافیەتە، لە بەشدارىكرىن لە پرۆزە و ھەرۋەھا لە مۇجازەفەكرىن لە كارى ھاۋبەشى گەرە سل ناكاتەۋە."

## فەنتازىيا و خەيال

خەيال شۆرپىگىرەنە تىرىن ھىزى داھىيان و گۆرانە. ھەموو كەشف و داھىيانەكانى بواری ھونەر و ئەدەب و زانست تەكنۆلۇجىيا دەگەرپنەو ھەم ھىزى لەبن نەھاتووى خەيال. ھەر خەيالئىشە ھەكو پردىك لە نىوان روح و زەبىندا، دەبى بەپرد و كارىگەرىي خۆى دەسەلمىنى.

ئەوانەى ھەولى داھىيانى فرۆكە و فرىنيان دەدا، بەو ھەلام درانەو ھە گوايە بۆ ئەو ھى فرۆكەيەك لە ھەوادا بفرىت، دەبى كىشى لە كىشى ھەوا كەمتر بىت، ئەو جا فرەموو بزانه بەخەياللى داھىيانەرانە مرۆف چى داھىيانا.

زۇرچار داھىيانى مەزن لە چەشنى داھىيانەكانى شەكسپىر و مۆزارت و باخ و بىتھوڧن، يەكسەر گرى دەدرىت بەجىھانى ئەفسووناوىي رۇحەو ھە. ئەمە بەپلەى يەكەم لە بەرئەو ھە، چونكە كەس لە نەپىنى ئەو داھىيانە ناگات و بەپىي ھەقل و مەنتىق قابىل نىيە بۆ تىگەيشتن.

كەسىك گوتوئەتى باخ كە مۆسىقاى لى دەدا، بەچار دەست پىانوئى دەژنى، دووانەكەى تر دەستى خوا بوون. ئەو كەسە بۆيە ئەو ھى گوتو ھە چونكە نەى توانىو ھە لە نەپىنى داھىيانى باخ تى بگات. باخ خۆى بلىمەت بوو ھەكو مۆزارت بىتھوڧن و مېرھول و پىكاسۆ.

باشە ئەگەر موعجىزە نەبىت، كەس ھەيە بەو جۆرە بى ئەندانەيەى باخ و مۆزارت پىانو لى بدات.

دەكرىت ھەمان شت دەربارەى مۆزارت بگوترىت، كە تەواوى سەمفونىايەكى بەپىانو، بەبى ئەو ھى تەماشاي نۆتە بكات، دەژنى. لە

و ھەلامى خەلكدا دەربارەى نۆتە، دەستى بۆ سەرى دەبرد و دەيگوت ھەموو وا لىرەدايە.

دەيدى پۆزەتىقانى مۆزارت بۆ داھىيان و بۆ ژيان بەگشتى، ئەو ھەندە لە ھونەرەكەيدا يارمەتىي دا، بەرادەيەك كە لە سەرەمەرگدا شاكارى خۆى بنووسىت و تا مردن بۆ يەك سات كۆل نەدات.

بىر كىرەنەو ھى پۆزەتىقانى، خەيال و ئەندىشەمان دەولەمەند و فراوان دەكات، زەينمان بەرۇحمانەو ھە گرى دەدا، بەرھەمى گەرە و داھىيانى جىيا ھەلكەتووى لى دەو ھىتەو ھە. بەپىچەوانەشەو ھە بىرى نىگەتىف خەيال و فەنتازىيامان لە كار دەخات و ئەندىشەمان ئىفلىج دەكات.

كە خەيال و فەنتازىيا ئەكتىف دەكەين، سەرچارو ھەكانى داھىيانمان سەرلەنوئى جۆش دەدەين. ئەو سەرچاروانە ئەزموونى تەمەنمانە لە داھىيان و خولقاندن، بەو پىيەى كە ھەموو قوناخىكى تەمەن سەرچارو ھەكى تاپىەتى ھەيە لە داھىياندا، جا ئەگەر ئەو داھىيانە ئەنجام درابىت يان ھەر ھەكو خۆى لە چوارچىو ھى ھزر و تىرمان مابىتەو ھە، لە رىگەى خەيالەو ھە دىسانەو ھە لە دايك دەبىتەو ھە، ئەگەرى بەدبەيئانى دىتەو ھە گۆرى. ھەر بۆ نمونە نووسىن كە خۆى پرۆسەيەكى داھىيانەرانەيە، ئەگەر ھەكو ئەرك جىبەجى نەكرىت، دەبىتە ھۆى بەسەر كىرەنەو ھى داھىيانەكانى جارنمان، ئەوانە كە لە مندالىدا پەيمان پى بردوون و ئىستا لە دەستمان داون. ھەندىك جار كە دەربارەى رابردوومان دەنووسىن سەرلەنوئى لەگەل خەونەكانى مندالىمان ئاشنا دەبىنەو ھە، داھىيانى سەردەمىكى تەمەنمان لەلا سەرھەلدەداتەو ھە كە دەبن بەئىلھام بۆ ئىستامان، خۆ ئەگەر خەيالمان بەھىزتر بكەين زياتر ئىلھام لە مندالىمان ھەردەگرىن، كە ھەمىشە



## رەھەندى ھەست و نەست

ئەم رەھەندە خۆى لە خۆيدا دەكاتە پلە و رادەى پيۋەندى لە رېگەى ھەست و نەستە ھەكەسانى تر و بەجىھانە ھە.

ھەست و ئىحساسمان پى بەندى بەبارى زەينى و رۇھىمانە ھە، ھەر پيۋەندىيەكمان بەكەسىكى ترە ھە و لەسەر بناخەى ھەستە ھە دروست بېت، كارىكى گەرە دەكاتە سەر ژيانمان و ماناى ئەو ژيانە.

جېگەى داخە بارودۇخى ژيانى ئەم سەردەمەمان و مەرەجەكانى ژيان و پىداويستى مادى رۇژانە كارىكى ئەو توى كرە ھە، كە كەم بايەخ بەھەست و ئىحساسى خۇمان و خەلكى تر بەھىن، ئەمەش بۇ خۆى كارىگەرىيەكى خراپ دەكاتە سەر ھەموو رەھەندەكانى دىكە، چۈنكە ئەم ھەستە راستەقىنەكانمان كە بەلگەى ئىنسانىيەتمان، كە جوان و ناسك، بايەخىيان پى نادىت و لە ناخماندا پەنگ دەخۇنە ھە و ئاراستەى ئەو كەسانە ناكرىن كە چاۋەرىي خۇشەويستىن لىمانە ھە. ھەر بۇيە تەنبايى و گۇشەگىرىي و نەھامەتى و خۇكۇشتن و بى ئومىدى لە كۇمەلگەى تەكنۇلۇجىادا زۇر تەشەنەى كرە ھە.

## ھەستى پۇزەتتىق... ھەستى نەگەتتىق

ھەستەكانمان ھەرەكو رەھەندى زەينى دوو جۇرن: پۇزەتتىق و نېگەتتىق.

پەرەدەكرەن و بەپۇختى راگرتنى ھەستە پۇزەتتىقەكانمان ھەكو خۇشەويستى، بەزەبى، ھاوخەمى، لىبووردن، سۆز و پيۋەندىمان بەكەسانى دەورەبەر و بەجىھان پتەوتر دەكات، لەسەر ئاستى تاكە كەسىش وامان لى دەكات ھەست بەخۇشەويستى ئىنسان و

## ئىنسانىيەت بەكەين.

ھەستە نېگەتتىقەكان ھەكو رىكوكىنە و توورەبى و بى ئومىدى و ترس و تولى و... ھتد. ئەمانەش ھەكو بىروبوچوونى نېگەتتىق، رىگرن لە پىش گەشە و پىشكەوتندا.

لە نىو ئەو ھەستانەدا رىكوكىنە و ھەستى تۇلەسەندىن لە ھىچ بارودۇخىدا باش نىيە، چۈنكە ئەم دوو ھەستە زىيان بەخۇت بەكەسانى تر دەگەينەن و دەبنە كۇسپ لە نىوان تۇ و جىھاندا.

كە پى دەخەينە ناو جىھانى گەنجىيە ھە، ھەست و شعورمان گەلى گۇرانى گەرەى بەسەردا دىت، گرینگ ئەو ھەيە ئاگەدارى ئەو گۇرانانە بىن. پىداچوونە ھە و تاوتوتىكرەنى ھەستەكانمان كارىكى بى ئەندازە گرینگە، ھەستى ئىنسانى ھەكو باخچەپەك وايە دەبى بەردەوام پاكزى بەكەپتە ھە، پاكزى بەكەپتە ھە لە ھەست و ئىحساسى رەش و نېگەتتىق. لەو ئىحساسانە كە رووخىنەرن ھەكو رىكوكىنە و ھەسادەت و ئىرەبىبەردن و تولى و توورەبى. چۈنكە لەو ئەسانتر نىيە ئەم ھەستانە ژيانى گەنجىك برووخىن، كە لە سەرەتاي تەمەنى بەختە ھەرى و داھىنان و خولقاندە. رەنگە ھەندىك جار پاكانە بۇ تورەبوون بكرى و دەكرىت تا رادەپەك پۇزەتتىق بىت، بەتايپەت كە شىۋەى نارەزايى بەرامبەر بەستەم و بىدادى و گەندەلى و جەنگ و كۇشتار ھەردەگرىت، بەلام رىكوكىنە و ھەسادەت ھەكو پىشتىرىش گوتەم، بەھىچ شىۋەپەك باش نىن و ھەمىشە نېگەتتىقن.

ئەگەر لە نىوان خەمبارى توورەبووندا ھەلبىزىت چاكتەر وايە توورەبوون ھەلبىزىت، چۈنكە خەمبارى شىۋەپەكى نېگەتتىقى توورەبوونە.

## میتودیک دژ بههستی خراب

له ناخی هر یه کییک له ئیمه داهینهریک هیه، ئەو داهینهره خۆمانین به مندالی و ههروهکو مندالیش دهمینیتتهوه، تا دیت بهربهست و ئاستهنگ ریگهی لی دهگرن و سه رکوتی دهکن. ئەگەر بمانه ویت داهینهر بین، دهبی ریگه بۆ ئەو مندالی ناخمان خۆش بکهین و لی گه پین بۆ خوی جاریکی تر بکه ویتته یاری وگروگال.

ئەم مندالی داهینهره نابیت زۆر سه زهنشت بکریت و سه رکوت بکریت، چ داهینانیک که په نای بۆ ده بیت، هه رچه نده بچووک بیت، دهبی به گرینگی بزانیته. دهبی ئەوه بزانیته که هه له ده که بیت و ئەمه ش شتیکی رهوایه، ههستی خۆ به تاوانبار زانین و گازهنده له خۆکردن و رهخنه له خۆگرتن داهینانی ئەو مندالی زینده به چال دهکات. دهبی ههستی پۆزه تیفانهی له گه لدا به کار بهینیت، ههستی پۆزه تیفانهی وهکو خۆشه وستی و سۆز و به زه بی و دلدا نه وه و هاریکاری. له هه موو شتیکیش گرینگتر ئەوهیه که نابیت له گه ل که سی تر دا به اوردی بکهیت، یان داهینانه کهی له گه ل داهینانی که سیکی تر دا به اوردی بکهیت. لی تووره بی و له خۆت بتوڑییت، ئەم ههسته رهش و نیگه تیفانه کۆسپ و بهربهست له پیش ئەو مندالی داهینهره دا دروست دهکات.

داهینانی یه که مت گه لیک گرینگه، دهبی زۆر به بایه خ و به سۆزه وه مامه لهی له گه لدا بکهیت، هه رچه نده ساده و بچووک خۆی بنوینتی، دهبی به سۆز و خۆشه وستییه وه تیی پروانیت.

وهکو پیشتریش باسمان کرد، هه موو بیروبوچوونیکی نیگه تیف و

رهش له داهینانمان دوور ده خاتته وه، ته نانهت ئەگەر به ره همی داهینانه رانه مان زۆریش بیت و ئەکتیف بین، ئەوه داهینانه له خۆشه وستی و شادبیه وه له دایک نه بووه، بۆیه ته نیا وهکو روالته داهینانه و له ناخدا کاریکه هه ر به زۆر کراوه، له کاتیکدا داهینان به ره همی خۆشه وستی و ئاسووده بی روح و جهسته و زهینه. داهینان ته نیا له ئاکامی ههستی ناسک و ئینسانی و پۆزه تیف دهیته کایه وه. هه ر ههستی پۆزه تیف و مرۆفانه دهروونمان ساریژ دهکات و ریگه و بهربهست له بهردهم که ناله کانی داهینانی ئاوه له دهکات.

جولیا کامیرون ده لیت: له داهیناندا برینی کۆن ساریژ ده کهین نه ک برینی نوێ دروست بکهین. هه له کردن پۆیسته، پته له کوهتن ئاساییه، داهینان کۆرپه یه که و هه ول ده دات پی بگریت، ئەوهی ئیمه له خۆمانی داوا ده کهین ئەوهیه به ره و پیشه وه برۆین نه ک بی عیب و غه ل و غه ش بین. ئەگەر زۆر خاویان زۆر به په له برۆین ئاکامه کهی خراب دهبی. ساریژکردن له داهیناندا وهکو راهینانی پیش راکردن وایه له راکردنی ماراتۆندا. ئیمه دهبی ده کیلۆ مه تر به خاوی برۆین تاکو له کۆتاییدا یه ک کیلۆ مه تر به خیرایی غار بدهین. ئیمه ده مانه ویت زیره ک بین، یه که م بین، ئەگەر بته وئی هه موو ئەمه ش کتوپر و یه کسه ر بی، شتی وا نییه.

بۆیه کامیرون ده لیت: ئەگەر بته ویت ببی به داهینهریکی باش دهبی ئاماده بیت ببی به داهینهریکی خراب.

ده کریت خۆمان له بیروبوچوونی نیگه تیف بیاریژین، خراپترین ههست که زۆر به ئاسانی زه فه رمان پی ده بات ههستی دژ به داهینانه، ئەم ههسته ههستیکی شه رخواز و رووخینه ره چونکه دژ به سروشته،

سروش له سهر بناخه داهینان ریک خراوه، که ژیان تیتیدا وزهیه کی داهینه رانه یه.

دهکریت خویمان له سستی و تووریهی رزگار بکهین، له بری ئه وه شه فاییهت و خو شه ویستی و به زهیی و لیووردن هه لبرترین، ئه و جا ده بینیت که ژیان، ژیانی خو ت و خه لک، چون ده بیته به هشتی کی رهنگین، هه نه بیت ناخ تاسووده و ئارام ده بی، له پهستی و گومرایی و خو ئازاردان رزگار ده کهیت، له ناوه وه شهر له گه ل خو ت ناکهیت و هه ست به وه ده کهیت که ههسته کانت له گه ل سروشتدا هاوئا ههنگن و ده بنه سه رچاوهی وزه و ته و ژمی به تینی ژیان.

### ره هندی جهسته

جهسته ی مرو ف، ره هندی فیزیکیه، که هه ر سی ره هه نده نه بینرا وه که ی تر، وه کو گوتمان، دهگریته خو و له هه مووشیان ئاشکراتر و پروونتر، هاوکاتیش به دریژایی ته مه نیکی دووردریژ خزمه تیان دهکات، ته نانهت که دنوویت، که روحت خاموشه، که ههسته کانت بی ئاگان، زهینت له پشوودایه، جهسته هه میسه کارت بو دهکات، دل ت لای دها، خوینت به ردهوام له بزاقدایه، سییه کانت هه ناسه ددهن، ریخو له کانت، که دت کارت بو ده که ن.

میرلو پونتی ده لیت: ئیمه خاوه نی جهسته نین، ئیمه خویمان جهسته نین. چونکه به راستی جهسته له ئاده میزاد جیا ناکریته وه، هه ر بو یه ئاوینه ی روح و زهین و ههسته. له م رووه وه بو چونه که ی میرلو پونتی راسته، به لام ئه گه ر له رووی فهلسه فییه وه لای قوول ببینه وه، بو چونیکه جی گومانه و زور قسه هه لده گریت، چونکه هیچ

بیگه یه که بو روح ناهیلایته وه، خو ئه گه ر مردن ئه وه بیت که روح جهسته به جی ده هی لیت، ئه و دم جهسته ته نیا قاوغیکه و ده بیته وه به خو ل، به لام روح ده می نیتته وه.

### جهسته زمانی خو ی هه یه

زمانی جهسته گوزارشت له هه ر سی ره هه نده که ی تر دهکات، هه ر بو یه ده گوتریت: زمانی جهسته له زمانی ئاخافتنمان راستگوتره.

چهند بایه خ به جهسته ت به دیت، ئه وه نده زیاتر سوود به روح و زهین و ههسته کانت ده گه یه نیت، که جهسته ت له رووی ته ندروستییه وه ته و او بو، روحت رهوان ده بی، زهینت ساف ده بی، هه ست به به رده و امیی ژیان ده که ی ت.

به پیچه وانه شه وه، ئه گه ر خاوه نی جهسته یه کی گرژ و رانه هی ترا و بیت، روحت سست و زهینت ئیفلیج و ههسته کانیشت سست ده بن. به هه مان شیوه بو چون و بیرکردنه وه و خواسته کانت مؤرکیکی نیگه تیف و ره شبینانه و هه رده گرن.

وه کو گه نجیک گه لیک گرینگه بایه خ به جهسته ت به دیت و به ریکوپیک و به ردهوام رای به نیت. ده لیم وه کو گه نجیک، چونکه جهسته ی گه نج جهسته یه که مه شق و راهینان قبول دهکات و ئه و فورمه و هه رده گریت که له سه ری رای دینیت. جهسته له گه نجیدا چونت بو ی رای ده هی نیت. و هه رزش و جوو له ئه گه ر له گه نجییه وه جهسته تی پی رابینیت، ئه و راهینانه سه رتاپای ته مه نت دهگریته وه. ئینجا که ده چیه ت ساله وه جهسته ت شوکرا نه بژیرت ده بی و سوپاست دهکات بو ئه و بایه خ پیدانه ت.

جیگه‌ی داخه ئیمه به‌شیوه‌یه‌کی گشتی زۆر کهم بایه‌خ به‌جسته ده‌دهین، به‌ده‌گمه‌ن له‌په‌یام و مه‌سیجه‌کانی تی ده‌گه‌ین، به‌ده‌گمه‌ن دۆستی جه‌سته‌ی خۆمانین، گه‌لی کاری خراب به‌رانبه‌ر به‌جسته‌مان ده‌که‌ین، زۆری ماندووی ده‌که‌ین، که ماندوو بوو نامانه‌ویتی بزانی ماندوو، هه‌ندی جار جه‌سته‌مان نه‌خۆشه، به‌لام تا به‌ته‌واوه‌تی په‌کمان نه‌که‌ویتی نامانه‌ویتی له‌ ئاماژه‌کانی تی بگه‌ین و چاره‌سه‌ری بکه‌ین. زۆر ده‌خۆین و زۆر ده‌خۆینه‌وه، هه‌ست به‌سه‌ستی و ته‌مه‌لی ده‌که‌ین. زۆر سته‌مه‌ که خوراندنه‌وه‌ی زۆر و جگه‌ره‌کیشان و کیشان به‌گشتی پانتاییه‌کی فراوانی ته‌مه‌نی گه‌نجی داگیر بکات. له‌ کاتیکدا که ده‌بی له‌ تافی گه‌نجیدا پتر بایه‌خ به‌جسته بدریت. چونکه جه‌سته له‌ قۆناخدا له‌ ترۆپکی جوانی و گه‌شه‌یدایه.

له‌ هه‌مووی سته‌مه‌تر ئه‌وه‌یه که گه‌نجانی شانۆکار و قوتابییانی شانۆکه‌ره‌سته و ئامی‌ری داهینانی خۆیان که جه‌سته‌یانه به‌خواردنه‌وه و جگه‌ره‌کیشان بشیوین.

ئهم کاره‌ پوو‌خینه‌رانه به‌شیوه‌یه‌کی راسته‌خۆ کار ده‌که‌نه‌ سه‌ر هه‌موو ره‌هه‌نده‌کانی تر، له‌به‌رئه‌وه‌ وه‌کو گه‌نج ده‌بی بزانی که جه‌سته‌ت هه‌ر خودی خۆته، نابیت قه‌ت له‌ بی‌ری بکه‌ی.

ه‌رمۆنیا و هاونا‌هه‌نگی و خۆشه‌ویستیت بۆ جه‌سته‌ت، ه‌رمۆنیا و هاونا‌هه‌نگیه‌ له‌گه‌ل سروشت و بووندا.

ئه‌گه‌ر دژی جه‌سته‌ی خۆت بیت و بایه‌خی پی نه‌ده‌ی و به‌ته‌نگیه‌وه نه‌یه‌یت. ئۆتۆماتیکیه‌یانه له‌ سروشت و بوون داده‌بهریت. ئهم دابرا‌نه ه‌رمۆنیای ناوه‌وت له‌گه‌ل جیهاندا ده‌شیوینیت، هه‌ستی خه‌مۆکی و ره‌شبینیت لا دروست ده‌کات.

## هاوسانگی و هاونا‌هه‌نگی ره‌هه‌نده‌کان

هه‌موو ئه‌و ره‌هه‌دانه‌ی باسما‌ن لێوه‌ کردن، گرینگن. پشتگو‌یخستن و له‌ بیرکردنی هه‌ر یه‌کیکیان کاردانه‌وه‌ی باشی نابیت.

هه‌رچه‌نده زۆرینه‌ی خه‌لک ژیان وا ده‌به‌نه‌ سه‌ر، که زیاتر فریای یه‌کیک یان دووان له‌و ره‌هه‌دانه‌ بکه‌ون و به‌گو‌ی‌ره‌ی پیویست بایه‌خیان پی بدن. بۆ نموونه ئه‌وانه‌ی که خۆیان بۆ کاری ئاینی ته‌رخان ده‌که‌ن، زۆر جه‌خت له‌سه‌ر ره‌هه‌ندی رو‌حی و ره‌هه‌ندی زه‌ینی ده‌که‌ن، به‌لام ره‌هه‌ندی جه‌سته‌یی فه‌رامۆش ده‌که‌ن.

زۆربه‌ی زۆری هونه‌رمه‌ندان و نووسه‌ران به‌گشتی هه‌ردوو ره‌هه‌ندی رو‌حی و فیزیکی پشتگو‌ی ده‌خه‌ن. وه‌رزشه‌وانه‌کان بایه‌خیکی زۆر به‌ره‌هه‌ندی جه‌سته‌یی ده‌دن و به‌لای ره‌هه‌نده‌کانی رو‌ح و زه‌یندا ناچن.

مرۆفی به‌خته‌وه‌ر، ئه‌و که‌سه‌یه که بتوانیت ئاگه‌رداری هه‌ر چوار ره‌هه‌نده‌که‌ی خودی خۆی بیت و هاوسه‌نگی و هاونا‌هه‌نگی و ه‌رمۆنیای چوار ره‌هه‌نده‌که‌ مرۆف ده‌گه‌یه‌نیته‌ که‌ناری ئاسووده‌یی و به‌خته‌وه‌ری و وزه و دینامیکه‌ت.

کاریگه‌ری ئاشنا‌بوونت له‌گه‌ل خودی راسته‌قینه‌ی خۆتدا، پاشتر له‌ پله‌ی وزه‌ی ژیاندا ده‌رده‌که‌ویتی، وه‌لامی پرسیاره‌کانت پاشتر له‌ هیزی له‌بن نه‌هاتووی وزه و توانادا به‌رجه‌سته‌ ده‌بی، خۆ ئه‌گه‌ر ئهم ئاشنا‌یه‌تییه‌ت بۆ فه‌راهه‌م نه‌بیت، ژیانیکی نیکه‌تیف ده‌ژیت، ژیانیکی بی‌تین و بی‌وزه، بی‌هیز و بی‌هیا و مه‌به‌ست، بی‌ئامانج، واته ژیانیکی بی‌پروژه.

## وزەى ژيان يانى چى؟

وزەى ژيان ئەو ھېز و توانست و دىنامىكىيەتەيە كە لە خودى خۆتدايە و پېويستى بەئەكتيفكردن و چالاككردنە . ھەر خۆت دەتوانيت ئەم ئەركە بەجى بگەيەنيت . چونكە كەس ناتوانيت لە تۆ كارامەتر سەرچاوەكانى ھېز و توانست و وزەى ژيان لە ناخى تۆدا بدۆزىتەوہ .

پرسىيارىك لە خۆت بكە : تا چەند وئىنەيەكى زىندوو و كارىگەرى خودى خۆت خولفاندووہ ؟ تا چەند توانيووتە وئىنەى ئەم خودە زىندوو و ئەكتيف بكەيت ؟ لە راستيدا ھەر ئاراستەكردنى ئەم وزە و ھىزەى ناوہوتە كە دەبىتە مايەى كردار ، بى بوون و وجودى ئەم وئىنە پۆزەتيف و ئەكتيفەى خۆت ، كردار ناپەتە ئەنجام .

ئەگەر تاكو ئىستا سەرچاوەكانى ئەم وزە و ھىزەت بۆ ساغ نەبوويتەوہ ، بەھىچ شىوہيەك ئەوہ ناگەيەنيت كە ژيانت بى كانگاي وزە و ھىزە... ماناي ئەوہ نىيە واقيع و كۆمەلگە بى بوون . ماناي ئەوہ نىيە جىھان گۆرەپانىكى وشك و برىنگ وئىرانەيە و ئىدى ھىچ بواريكى كار و داھىنان و خو سەلماندى بۆ تۆ تىدا نىيە .

بەر لە ھەموو شتىك گەيشتن بەم دەرئەنجامانە ئەوہ دەگەيەنيت كە تۆ وزە و تواناكانى خۆت ھىشتا بۆ ئاشكرا نەبوون ، جارى بۆت نەلواوہ ئەم كەشفە بكەيت ، لەوانەيە رىگەى ھەلەت گرتبىتەبەر ، يان ھەر لەوانەيە سۆراخ و گەرانت جارى دەست پى نەكردبى . دلىيا بە ھەتا پرۆسەى ئەم سۆراخ و گەرانە دەست پى نەكەى ، جىھان ھەر لەو خاكە وئىرانەيەدا خوئى دەنوئىت ، كە تۆ لاي خۆت وئىتات كردووہ ، واتە پاسيفە ، بى ئىمكانيات و وشك و برىنگە ، ھىچت پى نابەخشىت .

بوارەكانى ناسين و ئاشنابوونت بە "من" ى راستەقىنەت ، وەكو يەكەم

ھەنگاۋ لە پىوہندى و كۆنتاكتەوہ دەست پى دەكات كە لەگەل خۆتدا سازى دەكەيت .

## دىالۆگ لەگەل خۆتدا

لە ژيانى رۆژانەماندا زۆربەمان باس لە دىالۆگ و گرىنگى دىالۆگ لەگەل يەكتردا دەكەين ، ئەمە راستە و فاكترىكى گرىنگىشە بۆ ئەوہى ھەست بكەين ديموكراتىن و يەكديمان قبوولە ، بەلام لەو دىالۆگەش گرىنگتر دىالۆگى خۆمانە لەگەل خۆماندا .

لە تەكنىكى گىرآنەوہ و درامادا ، ھەرۋەھا لە تەكنىكى چىرۆكىشدا ، ئەم تەرزە ئاخافتنە پى دەگوتريت مەنۆلۆگ ، بەلام ھەرچەندە ئاخافتنەكە لە ناخى خۆت و دەروونى خۆتدايە ، من ئىرەدا ھەرۋاي بەباش دەزانم ، ناوى دىالۆگى لى بنىم ؛ چونكە قسە لەگەل خۆتدا دەكەيت و ھەر خۆت خودى خۆت دەوئىت ، واتە تەنانەت لەم دۆخەشدا ھەردوو لايەن بەشدارن ، خۆت و خۆت .

لە راستيدا مەبەست لەم دىالۆگە دۆزىنەوہى دەنگى ناوہوہيە ، ئەو دەنگەى كە راستەقىنەيە دەنگى و خودى خۆتە . ھەرچى دەنگى دەرەوہيە ، دەنگى كۆمەلگەيە ، دەنگى داوونەرىت و ياسا و رىساي كۆمەلايەتى و بەرزەوندى و دەستورەكانى ژيان و رىز و ئەتەكتىتى رۆژانەيە و... ھتد .

## دەنگى ناوہوہ وەكو غوونە

خواست و پەيامەكانى دەنگى ناوہوت زۆرجار كپ دەكرىن ، بەلام ئاگەدار بە ، ھەر ئەو دەنگە دەنگى راستەقىنەى تۆيە ، ھەر ئەو خوئى يەختە دەگرىت و بەسەرتدا زال دەبى ، دواى ھەر دەنگىكى تر بكەويت

پهځنه لى دهگريټ و پاشان دوور نيبه زور په شيمان ببيتوه.

ئهركى ئيمه نهويه كه دواى هم دهنكه بكهوين و له پهيامهكانى تى بگهين و تا بومان دهگريټ جيبه جيبان بگهين.

قوناخى گهنجى، گرينگترين قوناخى دهنكى ناوهوته، چونكه ليرهوه مهسهلهى شوناسنامه خوئ بهسرتدا دهچهسپينيت.

پرسيارهكانى شوناسنامه له قوناخى ههرزهكاريدا سهر ههلهدهن وهكو ويستگهيهك له نيوان قوناخى مندالى و گهنجيدا، بهلام له گهنجيدا مهبهستى گهلاله بوونى شوناسنامه دهبي فراهم بكريت. چونكه گوره بوون و كامل بوونى له دوايه.

دهنگى ناوهوى من له منداليدا واى دهخواست بيم بهموسيقاژن، كه مانچهيهكى بچووكى بو خوئ كرى، واى دهزانى هيچ جياوازيهك نيبه له نيوان كه مانچهى بچووك و گوره، نهوهنده نهبيت پيى و ابو كه له بهر نهوهى منداليتكى بچووكه، كه مانجهكيشى دهبي بچووك بيت. دهنكى دپروه: كومه لگه و دورويه و نهوانى تر، له گهال نهودا نه بوون بيت بهموسيقاژن، بهلام تهناهت له تافى گهنجيشدا كه كونتاك و ديالوگم له گهال خوئدا بههيتربوون، دهنكى راسته قينهى ناوهوم هه دههاتهوه سهر موسيقا. دواتر گهيشتمه جوړه سازشيك، موسيقا له شانودا كه رهستهى سهرهكيم بيت، بويه موسيقا له كارهكانمدا روئليكى گورهى ههيه و بهبهردى بناخه و په ههنديكى سهرهكيى كارى ريژيسوريى دادهنيم.

### بهر بهستهكان... مهترسى له چى؟

له ديالوگ له گهال خوئدا.. كاتيك خواستهكانى خودى راسته قينهت ددوژيتهوه، تى دهگهى چى كوئسپ و له مپهر و ريگره له بهردهم كرداردا. نهو كوئسپانه له شيوهى مهترسيدا خوئان دهنوين. باشه مهترسى له چى؟ مهترسى له كردار. له دهستپيك و دهست بهكاربوون، مهترسى له پروژهى خوئ سلماندن و ناكامى داهينان.

- تازه درهنكه، ته مهنى گهنجيم خهريكه بهسهردهچيت. دهبووايه چهند ساليك بهر له ئيستا دهستم پي كرديا.

- نهوهند بهتوانا نيم تاكو هم كارهم پي ههلسوورپي.

- ههركيز كارى وا بهمن نهنجام نادرپي.

- نهمه خهون و هيواي منه، بهلام له نوشستى دهترسيم.

نهمانه شيوهى جوړاو جوړى مهترسين.

كام لهم دهنگانه دهناسيتهوه؟ ههريهكيك له ئيمه دهنگييك لهم چهشنه دهناسيتهوه. نهگه باس له خوئ بكم و بهراشكاوى قسهت له گهالدا بكم، دهليم ههنديك جار دهنكى يهكهم يهخه دهگريټ، بهلام خوئشبهختانه پهنا دهبهمه بهر ميتودى ديالوگ له گهال خودى خوئ، كه "من" ي راسته قينهت نالوودهى كرداره، مهستى داهينان و نهفراندنه... بهرهنكاربوونهوهى هم دهنكه بهكردار چارهسهر دهكهم.

خوناسينت، ناشنابوون و ديالوگ له گهال "من" ي راسته قينهتدا ههموو هم گومانهت دپروينيتهوه؛ چونكه هاندرته بو داهينان، بو كردار، كردارپيش وهكو شهكسپير دهليت: رهوانبيژه. واته بهزمانيتكى رهوان دهويت و زاتت دهسهليني و شاي شايه و بهلگهكانه و ههميشه بو پيشهوهت هان ددا.

## نازايه تي له وهدايه خوت بناسيت

خوناسين و پيوهندي پتهوت به خودي خوته وه، گه وهرترين نازايه تيبه .

مرؤف كه له گه ل خويدا نازا و به جورتهت بوو، ئيدي له گه ل هه موو كه سيكدا نازا دهبي، چونكه پيوستى به كيپركي و خوڤه رستي و خو سه لماندني ساخته و موزه يه ف نيبه .

كاتيك كه دل و دهر وونت له رووي كردار و كاري داهينه رانهدا ناوه له ده كه يت، ماناي ئه وه يه خوت له ترس رزگار كردوو. ئيدي تو ناترسييت. مرؤفي نه ترس هه ميشه باو هه بؤ خو شه ويستى ده كاته وه. ئه وانه ي كيپركي ده كهن و ريگه ي كردار و داهينان له كه ساني تر ده گرن و خوڤه رستن و هه ز به كه ساني تر ناكهن، له حه قيقه تدا ئه وانه له بهر مه ترسيه كاني ناوه وي خويان ئه و كاردانه وه يه دنويين. ئه وه ي ئه وان ده كه ن كار نيبه، كاردانه وه يه .

مرؤفي داهينه ر خولقينه ري كاري تايبه ت به خو يه تي، كاره كاني موركى ره سه نا يه تي و خو يه تي پيوه يه و كاردانه وه و بهر كاري كه ساني تر نين.

ئهم جورته ته له گه نجيدا له هه موو قوناخه كاني تر گرينگتر و پيوستتره؛ چونكه وه كو مؤر وايه بؤ شوناسامه كه ت، واته بؤ كاره كانت، كاريگه رييه كي ته واو ده كاته سه ر هه لئژاردن و برپاره كانت.

## بوپر به... ماسك راجاله

كه ساني دهوروبه ر بناسه، به تايبه ت ئه وانه ي كه كاريان له گه لدا ده كه يت، هه روه كو چو ن ناسيني خوت پيوستى به بوپرييه، ناسيني

خه لكيش به هه مان شي وه پيوستى به نازايه تيبه . ده بي به جورته ته وه مامه له له گه ل خه لكى دهوروبه رت بكه يت و سه رنجه كانت تيژ و ژيرانه بن به راده يه ك كه روو كه ش ره ت بكه ن و ئه وديوي ماسك بخويننه وه . راسته له م ئه ركه يشدا پيوستت به شاره زايي و ئه زمووني ژيانه . به لام تو ناتوانيت ئه زموون و شاره زايي به ده ست بي نيت بي ئه وه ي خوت و كه ساني دهوروبه رت بخه يته ژير مايكرو سكوپه وه .

يه كيك له ئه نجامه كاني به وردى له خه لك تيگه يشتن ئه وه يه، كه له ئاكامدا بو ت دهر ده كه وي ت، كه ئه و كارانه ي كه خه لك ئه نجاميان ده دن مه به سته كانيان ئه و مه به ستانه نين كه ده ري ده خه ن، بگره مه به ستي تريان هه يه، ئه و مه به ستانه ي كه ئاشكران به ده گمه ن گوزارشت له راستيي مه به سته شار او هكان ده كهن.

## ته مبه لي يان ترس

خانمه نو سه ري ئه مريكايي جوليا كاميرون، پسپوريكي به ناويانگي داهينانه، پي له سه ر ئه وه داده گري ت كه ئه وه ي ئيمه ناوي ته مبه لي لي ده نين له بنه رهدا ترسه له رووبه روو بوونه وه له گه ل ئاس ته نگ و ته نگه زه كان، كاميرون نازناوي مرؤفي به ئاس ته نگ ته نراو يان ريگه ليگيراو له و كه سانه ده نيت كه ترس و مه ترسي ريگه ي داهينانيان لي ده گري ت. مه ترسي ئه و كه سانه به پله ي يه كه م مه ترسيه له سه رنه كه وتن و پاشان دابرا ن له دهوروبه ر و خه لكى تر . چونكه ئه گه ر بته وي بي به داهينه ريكي راسته قينه ده بي زور جار به رهن گاري دهوروبه ر بكه يت و رووبه رووي كه ساني نزكي خوت ببه ته وه، دايك و بابت و خزمانت، ماموستا كه ت و داووده زگاي فه رمي، ئه مه ش ئه و

خۆشەوستانەت لى دەرنجىنىت و بۆ خۆى بەرەنگارىيەكى سەختە، رەنگە كۆلداڭ و دەست ھەلگرتن لە پىرۆژەى داھىنانت ئاسانتر بىت.

دايك و بابت ھەمىشە خۆيان بەشكستە و دلشكاو پيشان دەدەن كاتىك منداڵەكانيان لىيان ياخى دەبن، بى ئەوھى گوڤ بەوھ دەن كە ياخىبوون ھەنگاوى يەكەمە بۆ خۆ دروستكردن و خۆ سەلماندن. بى ئەوھى بىر لەوھ بكەنەوھ كە خۆشيان رەنگە لە سەردەمى لاوتىدا ھەمان ھەلۆستىيان بەرانبەر دايك و بايان نواندى. خۆ ئەگەر بەرانبەر بەنارەزايىي ئەوان كۆليان دابىت و ملكەچىيان نواندىت، ئەوا بۆ خۆيان تاكو ئىستاش برىندار و دلشكاون.

ياخىبوونى تافى لاوتى، گرىنگترىن ھەلۆستى ژيانە، گرىنگترىن ياخىبوونە كە كار دەكاتە سەر سەرانسەرى تەمەن و پىرۆژەكانى ژيانت، ياخىبوونىك كە دەبى تەواو پىرەوى ستراتىجەكانى قوناخى كەنجىت بكات، واتە لەسەر كۆلەكەى گۆران و داھىنان بنىاتى بنىت. ئەمەش زۆر جار بى مەترسى نىيە، مەترسى ئەوھى نىزىكترىن كەسى خۆت لە دەست بەدى، مەترسى ئەوھى ناچار بۆ يەكەم جار وەكو لاوتىك خىزانەكەت، دايك و بابت و كەسانى خۆشەويستت بەجى بەپلى و لە دەستىان بەدى.

خۆ ئەگەر ياخىبوون ھەلنەبژىرىت و ژيانىكى سست ھەلبرىرىت كە لەگەل خۆت خواست و ئارەزووھەكانى خۆتدا نەگونجىت و تەنيا لەگەل دەوروبەرتدا بگونجىت، ئەوا لەوانەيە لە ھەموو تەمنت پەنجەى پەشىمانى بگەزىت و ھەموو ساتىك بەخۆت بلپىت ھەلەم كرد نەدەبوايە وا بگەم. چونكە داھىنەران سەرتاپاى تەمەنيان سۆراخى داھىنەكانيان دەكەن و تاسەى خواستى داھىنەرانەيان دەكەن، ئەو

خواستەى كە رۆژىك لە رۆژان لە ھەنگاوى يەكەمى لاوتىدا پيشىل و سەركوت كرا. ئەمە جگە لەوھى كە ھەر داھىنانىك كە لە ناخت سەر ھەلەدا بۆ خۆى گەشەيەكى مرۆفانەيە و تەنيا مولكى خۆت نىيە، بگرە مولكى سىروشت و دەوروبەرە، كاتىكىش كە دەستى لى ھەلەدەگرى برىنىكى كاريگەر دەكەوتتە جەستەتەوھ، برىنىك كە بەدرىزايىي تەمەنت پىت سارىژ ناكرىت.

بۆيە ئەگەر بتەوئ ئازا بىت و پىرۆژەى ژيانت بەو جۆرە دابىرىت كە خۆت ئارەزووت لىيە، دەبى ئازا و بوئر بىت. دەنا دەبىت بەكۆپىي دەوروبەرەكەت و بوونى خۆت و كەسايەتى و تايبەتەندىي خۆت لە دەست دەدەيت.

ترسىكى ترمان لە ھەنگاوى يەكەممان بەرەو داھىنان لەوھادايە كە دەمانەوت كەملى و پىرفىكت بىن و دەترسىن ھەلە بكەين، ئەمەش رەنگە لاي گەنجان يەكىك بىت لە كىشە گەورەكان، چەند گەنج بىت ئەوھندە دەتەوت كەملى بىت و ھەلە نەكەيت، لە كاتىكدا كەملىبوون ھەردەم بەرپۆھىە و ھىشتا نەھاتووھ، راستەكەى ئەوھىە كە كەملىبوون ھەرگىز نايەت.

ھەموو ھەنگاوتىك و ھەموو ساتىكى تەمەنت ئەزمونىكى نوپىيە كەملىبوونت بەشىوھىەكى رىژەيى پى دەبەخشىت، تۆ ئەوھندەت لەسەرە كە بەشىوھىەكى راستەقىنە بژىت و لەگەل خۆتدا راستگۆ بىت، ئىنجا دەبىنىت كە جەوھەر و ماھىيەتت چۆن رۆژ دواى رۆژ بەرەو كەملىبوون دەچى، دوا و پىستگەيش مەرگە، كە تىيدا ماھىيەت كەملى دەبى. چەندەش ترست لە ھەلەكردن نەبىت ئەوھند ئەزمونى ژيانت دەولەمەند دەبى و جەوھەرت گەشە دەكات.



ئەو دەمە دەیکەى بەھى خۆت و مۆرى كەسایەتیی خۆتى پئوھ دەنییت .  
 گۆتیە دەلئى: خۆسەلماندن تەنیا بەوھ دیتە ئەنجام كە بەرھەمت ھەبئ  
 و رېگەھەك بۆ سەلماندى توانات برەخسەنییت. قۆناخى گەنجى  
 قۆناخى چەكەرەكردن و كاكالەكردنى تايبەتمەندیەتى و جیا  
 ھەلكەتوویيە. خۆناسین لەم قۆناخەدا بايەخىكى پترى ھەيە، چونكە  
 تەنیا بەخۆناسین و بەوھى ھەر خۆت بیت تايبەتمەندیى خۆت  
 دەسەلینى. ئەگەر باوهر بەو راستییە بكەین، كە ھەموو تاكیک  
 كەسكى تايبەتە و ناكریت وەكو كەسكى تر بیت، لەوھش دەگەین كە  
 راستگۆیى خۆت لەگەل خۆندا تاكە رېگەھە بۆ گەیشتن بەتايبەتمەندی  
 و جیاھەلكەوتوویى، كە ھەردوو لە ناو ناخى خۆندا ھەن و ھەر  
 لەویشدا دەبئ بۆیان بگەریت.

### کردار... کردار... کردار

چەند گرامیک پراکتیک ئەوھندەى تەنیک تیۆرى گرینگە  
 فریدریك ئینگلز  
 گەنجیک لە رېژیسۆرى بەناوبانگی بەریتانى "پیتەر برووك" ی  
 پرسى: بەرای ئیوھ باشتەرىن رېگە چییە بۆ كەسكى بیەویت ببی  
 بەرېژیسۆر؟ برووك لە وەلامدا، دەلئیت: ئەوھیە دەست بەكارى  
 دەرھێنان بكەیت بۆ شانۆ. ئەوھیە كە خۆت باوهر بەئینى بەخۆت كە  
 رېژیسۆرىت و پاشان باوهر بەخەلك و دەورویەر بەئینیت كە  
 رېژیسۆرىت.

ئەم بۆچوونە سەد لە سەد تەواو، دیارە من نامەویت لە پۆل و  
 بايەخى كۆلیجەكانى شانۆ و دراما كەم بكەمەو، ھەر نەبیت

لەبەرئەوھى خۆم چەند جارێك لەو كۆلیجانەدا خۆتندووومە و وەكو  
 مامۆستا، لەو بواردەدا كار دەكەم، بەلام بېگومان بە، كە كۆلیژ و زانكۆ  
 و پەیمانگە ناتوانیت كەسكى بئ بەھرە و بئ توانا بكات  
 بەھونەرمنەند. ئەو كەسەى دەرھەتى خۆتندن و فیربوونى بۆ  
 ھەلدەكەویت، دەبئ بەباشترین شیوھ بيقۆزیتەوھ و سوودی لئ ببینیت،  
 خۆ ئەگەر بەھرەدار بیت و ئالوودەى ھونەر بیت، ئەوھ ھەر مەپرسە،  
 ھونەرمنەندىكى گەلئ زەریفى لئ دەرەچیت. بەلام ھەرچەندە بخۆیتیت  
 و بەتیۆرى خۆى جۆش بدات، بەبئ كردار، نابیت بەرېژیسۆر. تەنیا لە  
 كرداردا و بەكردار پيش دەكەوئ و پەرە دەستیت.

تەنیا لە كرداردا بەھرەى ھونەرمنەندەكە دەسەلیندريت، ھەرۆھەا  
 تەنیا لە كرداریشدا خود و كەرەستە و تەكنىكى ھونەرمنەندەكە گەشە  
 دەكات.

### بەشیوھییەكى باش بیکە، لەوھ باشتەرە بەشیوھییەكى باش قسەى لئوھ بكەیت

"گوتەییەكى بەناوبانگی فرانكلین بینامینە"  
 ھەموومان دەزانین قسەكردن باجى لەسەر نییە و گەلیك ئاسانە،  
 بەلام كردار زمانى خەلكى راستەقینەییە لە داھێنان و ئەفراندندا، ھەر  
 لەبەرئەوھیشە ژمارەى رېژیسۆرانى چەنەباز، بەبەرآورد لەگەل ئەوانەى  
 كە بەفیعلی كار دەكەن گەلیك زۆرە.

بتەویت شتیک بكەى و ئەنجامى لئ بكەویتەوھ، ئەگەر لە خەلكى  
 ئینگلیز بپرسیت، زۆرجار وەلامت دەدەنەوھ: بیکە و تەواو. Just do it

## دهست پي بکه م يان نا؟

دهست پي بکه م يان نا؟ چي برياردهره؟

جوژيف کامپيلي پسيور له ميتولوجيادا دهليت: تهنيا دواي تاسهي خوټ بکه وه. واته دواي سوژي دلټ بکه وه.

پلهي حه ماسهت و دلگه رميي خوټ تاكه پيوهره بؤ دهستبه كاربوونت و بهرده و امبوونت، پاشانيش بؤ گه يشتن به ناكام.

سه رنجت بؤ نه وه راده كيشم كه ده ليم بؤ گه يشتن به ناكام، ناليم بؤ سه ركه وتن، چونكه هه موو ناكاميك كه پيي بگه يت و ده رنه نجاميك بوټ بسه ليمت، نه وه خوټي له خوټيدا ناكاميك باشه، گرینگ نيبه سه ركه وتن بيت يان نوشستي بيت. سه ركه وتن له وه دايه نه وه كاره بگه يت و نه نجام به دهست بينيت. نه نجام يان سه ركه وتن يان نوشستي.

به پيچه وانه وه هه نديك نوشستي هه ن له سه ركه وتن گرینگترن، چونكه ده رس و په ند و ماناي گه وه رهي له دوايه.

بؤ گه نچ گه لنگ گرینگه له نوشستي نه ترسيټ، چونكه نه وه ي له نوشستيدا فيري ده بين، له سه ركه وتن دا فيري نابين، به پيچه وانه وه سه ركه وتن، نه گه ر گورانى تر و نه زموونى نوټي له دواوه نه بيت، ته مبه ل و سستمان ده كات، زور روحى مه ترسي و ته مبه لي و ئيسراحه تمان لا دروست ده كات. ئاسووده يي و مسوگه ريبى ژيانمان بؤ زامن ده كات... نه مه يش خوټي له خوټيدا مروټ به ره وه ده بنگي و گه لوژي ده بات. چونكه ريچكه ي نوټي و نه زموونى نوټي و تاقيكرده وه ي نوټيان به لاوه مोजازه فيه.

## به لام... نوشستي واته له مोजازه فه نه ترسان

زوربه ي نه وانه ي كه نوشستيه كانيان مه زنن، خوټيشيان له ميژوودا وه كو مه زن ناو ده برين.

مير هولدا، ريژيسوري گه وه رهي نه م جيها نه، ده ليت من نه وه نده شانازي به نوشستيه كانم ده كه م، نه وه نده شانازي به سه ركه وتنه كانم ناكه م.

له راستيشدا، نه و گوزارشته گه ليك راسته چونكه نه و داهيتانه ي كه له كاتي خوټيدا له ره وتي هونه ريبى مير هولدا به ويستگه ي فه شل له قه له م دراو، ئيستا له ميژووي شانوي مؤديرن دا، به شوپشيكى نه زموونگه ريبانه ي شانوي مؤديرن و ريخوشكه ر بؤ شانو پوټ مؤديرن دادنه رين.

نه ي پاش كردار؟

نه مه نه وه يه كه من ده مويست بيكه م؟

ده كريت نه م پرسياره وه كو راهيتانكي ساكار به كار به ينيت. هه ول بده پاش هه موو كرداريك نه م پرسياره له خوټ بگه يت، تو بلبي به راستي نه مه نه وه يه كه من ده مويست به نه نجامي بگه يه نم؟ يان نه مه كاريك نيبه كه من ده يكه م، تهنيا له به رنه وه ي له سه رى راهاتووم و به ئاساني نه نجامي ده دم؟ نه م كارم بؤ خوټ و له به ر سوژ و خوشه ويستيم بؤ كاره كه كرد؟ يان بؤ نه وه ي سه رنجي خه لك رابكيشم و له به ر اي خه لك و دلراگرتنى كه سانتيك كاره كه م كرد؟ به چ مه به ستيك نه م كارم كرد؟ چه ند به م كارم شاد و ئاسووده بووم؟ له ديالوگه كاندا له گه ل خوټدا، كه نه م پرسيارانه له خوټ ده كه يت تا

دیت پتر له ږهسه نایه تی و تایبه تمه ندی خوت نریک ده بیته وه و کاره کانیشت هه موو مؤرک و تایبه تمه ندی خوتیان پیوه دیار ده بیت و له خانه ی کاری روظانه درده چن و ده چنه خانه ی داهینانه وه.

### نامانجی بهرزی بوونت

تۆ که ئەم پرسیارانه ئاراسته ی خوت ده کهیت، وه لآمه کانت چه ند له گه ل خواست و په یامه کانی ناوه وه تدا بگونجین و راستگۆیانه بن وه لآمیان، ئەوهنده له نامانجی بهرزی بوونت نریک ده بیته وه.

نامانجی بهرزی بوونت هه ر ئەوه نییه بۆ خوت بزیت و رۆژیک بیت ئەم جیهانه به جی بهیلت و برۆیت، بی به شداریکردنی کاریگر، بی رۆل و وهکو کۆمبارسیکی له بیرکراو.

نامانجی بهرزی بوونت ئەو هزره گه وره یه که تۆ بهم گه ردوونه بهرینه وه ده به ستیته وه، ئەو مه به ست و هزره یه که جیهان بینییه کی فراوانت پی ده به خشیت، مانای بوونت بۆ ساغ ده کاته وه، ئینجا بۆت درده که ویت که بوونت و ئەم جیهانه ی تیدا ده ژیت ئەوهنده بچووک نییه، که له چه ند داخواری و پیداو یستییه کی روظانه تپه ر نه کات.

نامانجی بهرزی ژیان هانت دها به شیوه یه کی فراوانتر به شداریی ژیان بکه ی، که ئینتما و شوناسنامه که ت زۆر ئینسانی تر بیت. ئەو ده مه تی ده گه ی که تۆی گه نچ ده توانیت رۆلکی گه وره تر و کاریگر یه کی بی ئەندازه له جیهانه دا بنوینیت. بۆت درده که ویت که ده توانیت پتر کار بۆ خه لکی تر بکه ییت و کۆمه کیان بکه ییت.

ئەو کارانه ی که ده یکه ییت ده کریت بچووک بن، ده کریت گه وره بن، به لآم ده بنه مایه ی به شداریکردنیکی گرینگ له م جیهانه گه وره یه دا،

جیهانیک که تۆ نابیت دووره په ریز لئی بوه ستیت. چونکه ئەم سه رده مه سه رده می گۆرانکاری گه وره یه، ئەگه ر ئەمرو ه ی تۆ نه بیت، ده سا سه به ینی مسوگه ر ه ی تۆیه، ها کا زانیت گه وره کان ئەم جیهانه یان ده ورته سلیمی تۆ کرد.

بیرمه جاریک گوته یه کی به نرخی نو سه ری کم خوینده وه که به داخه وه ناوه که ییم له یاد نه ماوه، ده لیت: ئیمه ئەم جیهانه مان له دایک و بامانه وه بۆ نه ماوه ته وه، ئیمه ئەم جیهانه مان له مندا له کان به قه رز وه رگرتوه، واته هه ر ده بی بۆ ئەوانی به جی بهیلت.

بۆیه ئەم جیهانه که ئیستا به شیوه یه کی کاتی لای گه وره کانه، ده بی تۆی گه نچ زۆر چالا کانه به شداریی تیدا بکه ییت، به شدار به کرداری داهینه رانه، کرداریک که له خواست و ږه سه نایه تی خودی خوته وه سه رچاوه ده گریت.

### مانای ژیان ته نیا له وه دایه که خۆمان بین و تا بۆمان

#### ده کریت توانای خۆمان سه له یین.

"روماننوس روپیرت لويس ستيفنسۆن"

پیویسته خوت دوا ی به هره و تواناکانی ناوه وه ی خوت بکه ویت و سو راختان بکه ییت، ئینجا ده بی جیگه یه کی شیاو و پانتاییه کی فراوان بۆ خواست و په یامه کانی ده نگی ناوه وه ت ته رخان بکه ییت، ئەمه به بی دیالوگ له گه ل خوتدا نایه ته دی.

ئەو "من" ه ی که هه ییت.. کاره کانت، که سایه تیت، خواسته کانت، خه ون و هیوا و نامانج و ئاره زوو ه کانت، دید و بۆچوونه کانت چه ند ده گونجین له گه ل خودی راسته قینه ی خوتدا؟

ژيان و پيداويستىيەكانى رۆژ، زۆر جار ھانمان دەدەن روللىكى تر بگىرپ، روللىك دور لەو رولەي كە خۆمان ئارەزووى دەكەين. روللىك كە لەگەل خواستى ناوہەمان و لەگەل خودى راستەقىنە و ئارەزووى دەنگى ناوہەماندا ناگونجىت. بەلام رەنگە لە زۆر لايەنەوہە فرىومان بدات و ژيانلىكى ئاسانتر يان دەولەمەندترمان بۇ برەخسىنى.

رەنگە دەنگى ناوہەوت پىت بلىت تۆ شاعىرىكى بەھرەدارى، يان شانۆكارلىكى بەتواناي، يان خاوەن بەھرەيت لە ھونەرى مۇسىقادا .

تۆ ھەكو گەنجىگى بەھرەدار تواناي خۆت دەناسىت، بەلام دەشزانىت كە ئەم دوو پىشەيە و چەندىن پىشەي داھىنەرانەي تر، ناتوانن ھەكو بازىرگانى و بزنىس و كارى تر، پيداويستىيەكانى ژيانت لە رووى مادىيەوہ بەئاسانى بۇ مەيسەر بگەن، بۇيە ناچار دەبى، دواي پەيام و خواستى خودى راستەقىنەي خۆت نەكەويت، لە پەيامەكانى دەنگى ناوہەوت لا دەدەيت. لە ئاكامى ئەم ھەلبىزاردەتدا وزە و توانات بەئاراستەيەكى ھەلەدا دەبەيت، يان روونتر بلىين بەھەلە ئاراستەي دەكەيت. بەشىوہيەكى گشتى لە كارى دووہمدا بەپىي پىويست سەرکەوتوو نابىت. خۆ ئەگەر سەرکەوتووش بىت، ئەو سەرکەوتنەت بەچاوى خەلكى تر تەماشاشا دەكرىت و ھەر بەلاي ئەوانەوہ و نەك بەلاي خۆتەوہ سەرکەوتنە، يان ھەر نەبىت ئەو سەرکەوتنە بەقەدەر ئەو سەرکەوتنە بۇ تۆ گرىنگ نابىت كە خودى راستەقىنەت لە تۆي دەوئ.

### دەنگى خودى خۆت ھەمىشە راستوگۆترىن دەنگە

ئەگەر وا نەبايە، داھىنان لە ھەموو بواريكدا مەحال دەبوو، بەلگەشم بۇ ئەم بۆچوونە، راي يەكەم مامۆستاي مۇسىقاي بىتھوئقنە، كە گوتهيەتى: ھەكو مۇسىقادانەر جىگەي ھىچ ھىوايەك نىيە. واتە ھىچ

بەھرەيەكى نىيە. بەلام بىتھوئقن دواي دەنگى راستەقىنەي خۆي كەوت، نەك دەنگى ئەو مامۆستايە كە ناوي لە ميژووي مروقاىيەتيدا ھەكو مامۆستايەكى دەبەنگ بەنەمرى سپىردرا .

ھەر پاش چەند سالىك مۇزارت دەلئت: پاشەرۆژىكى پىرشنگدارى دەبى لە جىھانى مۇسىقادا .

كۆمەل رۆل دابەش دەكات، تۆ دەبى روللىك ھەلبىزىت كە لەگەل خودى راستەقىنەتدا بگونجىت، نەك لەگەل ئەو رولەي كە كەسانى تر بۆتى دەستنىشان دەكەن. دەنا بەئاسانى شوناسنامەي گەورەبوون و كامەل بوونت مسۆگەر ناكەيت. ئەم ھەلبىزاردەنە بۇ گەنج كلىلى ژيانە .

### كۆنترۆلت بەسەر ژياندا

بۇ ئەوہي بگەيتە ھەلامىكى پۆزەتيف، دەبى كۆنترۆلت بەسەر ژيانى خۆتدا ھەبىت، بى ئەو كۆنترۆلە، بەئاگا يان بى ئاگا دەست لە پەيام و داخووزىيەكانى خودى راستەقىنەي خۆت ھەلدەگرىت. واتە دەست لە گرىنگترىن پىكھاتى خۆت ھەلدەگرىت. ئەم دەست لەخۆ ھەلگرتنە دەكاتە نەمان و توانەوہي خود و كەسايەتیی راستەقىنەت.

زۆرچار ونبوونى خودى راستەقىنەت، شىوہي بۆشايىيەكى نەبىنراو ھەردەگرىت، كە لە تافى گەنجىدا كاريگەرى و ئاكامى خراپ و كاردانەوہ نىگەتيفى دەبى؛ چونكە كە ھەست بەم بۆشايىيە دەكەيت سەرانسەرى بوونت بى مەبەست و بىھوودە دىتە پىش چا، ئىنجا ناچار بۇ چارەسەرى خىرا و نىگەتيف دەگەرىتى، چارەسەرىك كە بەگشتى دژ بەخۆتە و ھەندى جار تەنانەت رووخىنەرىشە، چارەسەرىك كە بەزۆرى لە كەمتەرخەمى، گوئىنەدان، رەشبينى،

خەمۆكى، لەخۆ و لە واقعە ھەلھاتن و ملنەدان بۆ گۆران، و بەشدارینەکردن لە بوارەكانى گەشەى ژيان و كۆمەل.

زۆر جار بەنابردن بەر خواردنەوهى زۆر و كێشان و بەكارھێنانى مادەى بېھۆشكەر و... ھتد و گەلى ئاكارى تر كە زيان بەھەموو رەھەندەكانى ناو و دەرەووت دەگەيەن.

واتە پەنا دەبەیتە بەر ھەموو شتێك كە بەھرە و وزە و توانا و ھیزی داھێنەرانەت دەرووخینیت، كە ئەمانە خۆيان فاكتەر و پێكھێنەرە سەرەكییەكانى شوناسنامەى تۆن وەكو گەنجێك و پاشتریش پاسپۆرتى تۆن بۆ چوونە ناو جیھانى كاملبوون و گەرەبى.

### بنياتنان و كردار، شارپێگەيە بۆ گەيشتن بەشوناسنامە

وزە و ھیزی خودى خۆت مەرجى پێويستن بۆ بنياتنانى ژيانى خۆت و جیھان. چونكە لە راستیدا بنياتنان شارپێگەيە بۆ گەيشتن بەشوناسنامە.

پرووخان و دارمانى خودى راستەقینەت، دەبیتە ماھى ئەوھى موتيف و ھۆى بوونت لە جیھاندا لە دەست بدەیت، ئەو رۆلەى كە پێويستە لە جیھاندا ببینیت، ئەو رۆلە نەك ھەر بۆ خۆت گرینگە، بگرە بۆ ھەموو كۆمەلگەى دەرووبەر و مرۆڤايەتى و جیھان گرینگە.

بۆيە مەرج ئەوھى ئەو رۆلە بەشپۆھەيەكى راستەقینە دەستنيشان بكەیت، تا ئەوھندەى لە خۆت تى بگەيت و ديالوگت لەگەل خۆدا بەھيز بێت، زياتر دەتوانیت رۆلى گاريگەرى خۆت فەراھەم بكەى، سوودبەخش بيت بۆ خۆت و بۆ جیھان.

داھێنەران زۆر لەم بۆچوونە وردبوونەتەو و زۆربەيان پێيان وايە كە

گۆران و گۆرانكارى ھەر لە بچووكترينيانەو تا گەرەترينيان لە چەشنى ئەوانەى ئەديسون و ئەنشتاين، كە ئينسانىيەت سوودى لى وەرگرتوون، ھەر لە تىگەيشتنى ئەم خالەو دەست پى دەكات.

پەيبردن بەناخى خۆت، شوناسنامەيەكت بۆ دروست دەكات، شوناسنامەيەك كە لە خۆتەو دەست پى دەكات و وەكو پرۆسەيەكى تايبەت بەخۆت و لەگەل خودى خۆتدا گەشە دەكات، بەلام كاريگەريى بەسەر ھەموو دەرووبەر و كۆمەلگە و جیھاندا ھەيە، ئەگەر بتەويت ئەوان بگۆریت، دەبى پيشتر خۆت بگۆریت، خۆ ناشكرى خۆت بگۆریت ئەگەر نەزانى خۆت كىيت.

باشە چۆن پەي بەكەسايەتى خۆمان بەرين؟ ديارە ھەر لە پێگەى كردارەو خۆمان بۆ خودى خۆمان و دەرووبەر دەسەلمين، كردارتيكيش كە خزمەتى خود بكات، دەبى سيفەتى داھێنەرانى ھەبیت، ئەو كردارەيە كە گەشە دەكات و تا دېت پەرە دەستنييت و پتر شادىت پى دەبەخشييت. تەنيا كردارى داھێنەرانە بنياتنەرە، شوناسنامەت دەدات.

### شوناسنامە لە كردارەو دەخەملييت و شكۆفە دەكات.

كەسانتيك ھەن زۆر باس لە شوناسنامە دەكەن بى ئەوھى خۆيان ھيچ بكەن، يان بى ئەوھى داھێنانيان ھەبیت. بۆيە دەبينين بەرھەمەكانيان بى سيما و كارەكتەرە، ھەر بەرھەميكيكيش كە خاوەنى سيما و كارەكتەرى تايبەتى خۆى نەبیت، ناتوانى شوناسنامە بەخاوەنەكەى ببەخشييت. لە بواری شانۆدا زۆرجار باس لە شوناسنامە دەكریت، زۆرجار لە ديمانه و رپپورتاجەكاندا پرسيارى

ئەو دەكەن كە شانۆى كوردى چۆن شوناسنامەى خۆى ھەبىت؟

من ھەردەم ئەو دووپات دەكەمەو، كە بۆ ئەوھى شوناسنامەمان ھەبىت دەبى كار بگەين، كارى داھىنەرە، داھىنەرەكان خۆيان شوناسنامەى خۆيان پىيە، تۆ ناتوانىت لە پشتى مېزەو و لەوپەرى تەمبەلدا شوناسنامە بەدەست بىنىت. ئەوھى شوناسنامەى شانۆى بەرىتانى دروست دەكات بەرھەمى داھىنەرەكانىھى، لە سەرەوى ھەمويانەو شەكسپىر.

كار بگە، داھىنەر بە، شوناسنامە خۆى لە دايك دەبى و رۆژ دواى رۆژ گەلەلە دەكات و سىما و روالەتى رونتەر دەبى.

### كەسايەتیی خۆت و رۆلت لە گۆمەلگەدا

تەنيا ئەو تاكە دەتوانىت رۆلى راستەقىنە و كاريگەر لە گۆمەلگەدا ببىنىت كە سەرەتا خودى راستەقىنەى خۆى بەحەقىقەت ناسىو، ھەرەكو ئەنشتاين دەلێت:

" تاك دەتوانىت پىوەرەكانى ناو كۆمەل بخولقینىت و بنەماكانى ئەو مورالانە بچەسپىنىت كە كۆمەلگە دەبەن بەرپۆھ. بى بوونى كەسانى داھىنەر كۆمەلگە مەحالە پىش بگەویت، بەبى بوونى ئەوانەى كە دەتوانن سەرەخۆ بىر بگەنەو و خاوەنى ھەلسەنگاندنى تايبەت بەخۆيان بن.

بەھەمان شىوھش مەحالە مەزەندەى ئەو بەكرىت كە تاكە كەس بتوانىت گەشە بگات، ئەگەر خۆراكى خۆى لە ستروكتورى كۆمەلایەتى و لە خاكى بەپىتى كۆمەلگە وەرنەگرىت.

ھەربۆيە خۆشگوزەرانى كۆمەلگە چەند پىوہستە بەگشتگىرى و

بەگرتوویى كۆمەلگەو، ئەوئەندەش پىوہستە بەسەرەخۆیى تاكەو.

دۆزىنەوھى دەنگى "من" راستەقىنەت، باشتىرین كلیلە بۆ كەردنەوھى دەرگەى كۆمەل، بۆ بەشدارىكردنت بەو رۆلە داھىنەرەنەھى كە خۆت ھەلى دەبژىرىت.

بوودایەكان بەم شىوہیە گوزارشت لە تايبەتمەندىى خود دەكەن كە دەلێن: ھەول بەدە وینەى راستەقىنەى دەموچاوى خۆت بەدۆزىتەو. واتە دەموچاوى رەسەنى خۆت، بى مىكياچ، بى ماسك، بى ساختە و فیل، خۆت چۆنى دەبىت، ھەر بەو شىوہیە خۆت بنوینىت. ئەم خۆى لە خۆیدا زۆر بەلگەى ئازایى و بوپرىیە، چونكە دواى دەنگى كەسانى تر تاكەوویت و لە ھەموو بارودۆخىكدا تايبەتمەندىى خۆت دووپات دەكەیتەو. ئەمەش كاریكى ئاسان نییە، چونكە كۆمەلگە و دەوروبەر حەزبان بەتايبەتمەندىى تاك نییە و بەئاسانى لى ناگەرپن بەگوپرەى خواستى خۆت ھەلسوكەوت بگەیت، دەنگى كۆمەل بەردەوام ھەول دەدا ناچارىت بگات كە تاكایەتیی خۆت لە دەست بەدەى، كە یەكێك بیت لەوان و خۆت نەبىت، چونكە بەمە ھەموو كەسێك رام دەبىت و دەستەمۆ دەكرىت. بەمەش كارى یاسا و رپسا و نەرىتى كۆمەلگە بەئاسانى بەرپۆھ دەچى. بەلام لەم حالەتەدا ژيان بى مانا و بى جەوھەر دەبىت، چونكە خەلك بەگشتى بى داھىنان دەژین، ھەر بۆیە بەشى زۆر خەلك بى داھىنان دەژین و ژيانىكى دوور لە چىژ و شادى دەژین.

## ستراتیجەکان

هەر که پێ دەنێت ناو تافی هەرزەکارییەوه، هەستی هەلچوون و داچوون و دۆشدامان لە دەروونماندا چەکەرە دەکات.. ئەم هەستە بەگشتی لەبەرئەوهیە چونکە پیمان وایە تادیت جیهانی مندالی بەجی دەهێلێن و دەچینە ناو جیهانی گەوران. هەست دەکەین لە بری کۆشی پر لە سۆزی دایک و باوک و خیزان و خزمان و خەریکە رووبەرۆوی جیهانیک دەبینەوه که تێیدا بەرپرسیارین و رۆلی ترمان پێ دەسپێردیت و وا خەریکە ئەرکی جۆراوجۆر دەکەوێتە سەر شانمان.

هەستی دابران و مائناواییکردن لە خیزان مەترسی ئەوهەمان لا دروست دەکات که ئیدی دەبی خۆمان خۆمان بژینین و خۆمان بەرین بەرپووه و نەک هەر بەرانبەر بەخۆمان بگره بەرانبەر بەکەسانی تریش بەرپرسین. هەندێ جار تەنانەت وا پێویست دەکات خەمی بژیوی خۆمان و خیزانمان بخۆین.

خۆ ئەگەر لە مندالییدا خۆمان بەئەندامی خیزان دەزانێ، لە قۆناخی هەرزەکارییدا هەنگاو بەره ئەوه دەنێن که ببین بەئەندامی کۆمەڵ، رەنگە تەمەنی بیست سالی باشتترین سالی تەمەن بیت، که مرۆفی تیدا وەکو ئەندامیکی کاملی کۆمەڵ تەماشای بکریت.

لە مندالییدا هەموو خەون و هیوا و بۆچوونەکانمان دەربارە ئاینده، بریتین لە وینەیی خەيالی و نەخشە و سکێچی ئەندیشەیی خۆرسک و بێگەرد.. لە ناو وینەکانی مندالییدا دایک و باب و پاشان ئەندامانی خیزان لە سەنتەردان و بوونیان لە ناو ئەو ئەندیشانەدا چەسپاوه.

دیاره هەر لەم قۆناخەشدا ئارەزووەکانی سێکس لە ناخ و پیکهاتەیی بایۆلۆجیای لەشدا دەردەکەوێت، که ئەمە خۆی لە خۆیدا گەورەترین

گۆرانی قۆناخی چوونه ناو تافی گەنجییتییه. هەر ئەم گۆرانییه که زاوژی و بەردەوامی رەگەزی مرۆف مسۆگەر دەکات. بۆیه هەر چاوپۆشییهک، یان هەر سەرکوئکردنیکی غەریزهیی سێکس کاریکی رووخینەر و دژ بەسروشته. بۆیه دەبی ئەم گۆرانیانە بەجیدی تەماشای بکرین و ریزیان لی بگیریت، چونکە بەشیکی گرینگی سروشتن.

## بیروبوچوونمان دەربارە ئاینده

خواست و ئازووکانمان لە سەردەمی هەرزەکارییدا، شیوهی پرۆژەیی تاکە کەسی وەرەگرن، بەوهی که دەمانەوێت خۆمان لە خیزان رزگار بکەین و پتر رێگەیی تاکە کەسی بگیرین بەر. تاکو ئەو پرۆژانە که لە گەنجیدا وینەیی تەواوی خۆیان دەچەسپین، ئەمە ئەگەر پێیان لەسەر داگرین و باوەرمان پێیان مابیت و کاریان بۆ بکەین، چونکە زۆرینەیی خواست و هیوای سەردەمی هەرزەکاری لە گۆراندان و مرۆف تا دەگاتە ترۆپکی لاوی خەونەکان و خواستەکانی خۆی تاوتوێ دەکات. ئەمەش باریکی گەلی ئاسایییه، نەک هەر خراپ نییه، بگره نیشانەیی دینامیکیەت و وزەیی بەجۆشی تافی گەنجییه. دینامیکیەت چەندە پەرە بستینیت ئەوهەندە خەون و خواست و مەراممان گەشە دەکات. هەر کاتیکیش که دینامیکیەت کوزایهوه، ئیدی چرای خەونەکانیشمان هیدی هیدی خامۆش دەبن.

## پرۆژەکانی گوزارشت لە ستراتیجییهکانی ژيانت دەکەن

هەر پرۆژەیهک دادەپێژیت، دەبی بەپروفرییلی یەکیک لە ستراتیجەکانی ژيانت و وینەیی کەسایەتیت دەچەسپینیت. وینەیی تاکە کەسی و جیا هەلکەتووی تۆ، بی سی و دوو پێوهندیی بەپرۆژە و

ئامانجەكانى ژيانتهوه ھەيە. چەندە پرۆژەكانى ژيانت بۆ خۆت روون و رىاليستانە بن، چەندە ئەو وینەيە لای خۆت گرینگ و پەسەند بىت، ئەوھند زووتر پرۆژەكانت دینە ئەنجام. ئەمەش بەر لە ھەموو شتێك پىويستى بەخۆناسین ھەيە، چونكە ھىچ پرۆژەيەك و ھىچ ھىوا و خەونێك لە دەرھوھى خۆناسیندا ناکریت، دەستنيشان بكریت.

چەند خۆت بناسیت، چەند ئاشناى ويستەكانى خۆت بىت، چەند باش بزانی چیت دەویت، ھەرھەھا چیت لە كۆمەلگە دەویت و دەتوانیت چى بۆ بكەیت، ئەوھند باشتر دەتوانیت پرۆژەكانت فەرھەم بكەیت. واتە ستراتيجهكانى ژيانت پى بەستن بەكۆمەلگە، بەدەوروبەرھوھە.. بەوھى كە تا چ رادەيەك دەتوانیت وینەي پۆزەتییقى خۆت بۆ خۆت دروست بكەیت و ئەو وینەيە بۆ جيھان بسەلینت. تۆ ناتوانیت ئەو وینەيە بسەلینت ئەگەر خۆت پاسیف و دوورپەرێز بىت، دەبى كارىگەر بىت و دینامىكییانە لە ناو جەرگەي رۆژگار و سەردەمى خۆتدا بژيیت. بەھارىكارى و بەشداربوون و كردارى كارىگەر دەتوانیت وینەي پۆزەتییقى خۆت بۆ دووروبەر بسەلینت. بۆيە دینامىكەت لە تافى گەنجیدا چەمكى كەلى گرینگە.

### سەرکەوتن

سەرکەوتن لە ھەر پرۆژەيەكدا خۆي لە خۆیدا شتێكى مەترىال ئاسا نيیە، شتێكى مادى نيیە كە بەچاوبىنریت، سەرکەوتن ئەزمونىكى ژيانە، كاردانەوھى لەسەر ھەست و نەست و دەررونى مرؤف ھەيە. لەو زياتر ھىچ پىوھرىكى تر بۆ دەستنيشانكردى نيیە.

ھەر شتێك كە لە جارن چاكتەر پى ئەنجام بدریت، ئەوھ لەو

سنوورھى خۆیدا سەرکەوتنت تىدا بەدى ھىناوھ.

زۆرجار سەرکەوتن بەپارەوپول دەپيوریت، لە راستيشدا پارەوپول بەھىچ شتوھيەك بۆ سەرکەوتن پىوھر نین، ئەوھ نەبىت كە سەرکەوتن زۆرجار پارە لەگەل خۆیدا دەھيینت، لەم حالەتەدا پارە تەنيا نيشانەي سەرکەوتنە. ئەگەر ھەموو سەرکەوتنێك تەنيا بەپارە بپيوت، دەسا درەنگ درەنگ سەرکەوتن دەبى بەميوانت.

گرینگ ئەوھيە با پارە ھانت بدات بۆ سەرکەوتن، نەك سەرکەوتنەكانت بەمەبەستى پارە بن.

ريژيسورى سينەمايى سویدی بينگت ريناندەر لە كتيبەكەي "بيريكي چاك" دا دەلێت: كەسيك كە خاوەنى پارەيەكي زۆرە و ھىچى پى ناكات، كەسيكى سەرکەوتوو نيیە. گرینگ ھەستكردەنە بەسەرکەوتن، چونكە زۆرجار وا روو دەدا كە تۆ سەرکەوتن بەدى دەھيینت، بەلام ھەستى پى ناكەیت. كەسانى وا ھەن سەرھراي ھەموو سەرکەوتنێك خۆيان ھەر بەنەگبەت و بەدبەخت دەزانن.

سەرکەوتن بەپەلەي يەكەم پى بەندە بەتيگەيشتمان لە مانای سەرکەوتن: چۆن لە مانای سەرکەوتن دەگەين؟ تا چەند ھەستى پى دەكەين؟ تا چەند چيژى لى وەرەگرين؟ تا چەند پيى شاد و بەختەوھرين؟ سەرکەوتن بەر لە ھەموو شتێك مانا و بەھايە، پىوھندييەكي توندى بەستراتيجهكانى ژيانمانەوھەيە، تا چەند ئەو سەرکەوتنە بەرھو مەبەستە گەوھرەكانى ژيانمان دەنا؟ چەند لە مانای گەوھرى ژيان و بوونمان نزيك دەكاتەوھ؟ وەلامى ئەم پرسيارانە بەھا و مانای سەرکەوتنمان بۆ دەستنيشان دەكەن.

### هەلپەى سەرکەوتن... سەرەتايەكى نوئ

هەلپەى سەرکەوتن، ئەگەر ئاگامان لە خۆمان نەبیت، دەست دەنیتە ئەوکمان و دەمانخکینى. رۆژ نىيە گويمان لەو نەبیت كە كى سەرکەتوو، كى نوشستی هیناوه. سەرکەوتوان بەچاوى پىز تەماشاشا دەکرین، سەرکەوتوانیش وەکو دۆراو تەماشاشا دەکرین، ئەمەش خۆى لە خۆیدا هەلپەكى گەرەيه و نيشانەى خراب تىگەيشتنە لە فەلسەفەى گۆران. چونکە گۆران لەسەر مانا و بەهاى سەرکەوتن و نوشستی دەچیت بەرپوه. گرینگ مانا و مەبەستە لە ئەزمونەکانى ژيان. بىگومان هەموو کەسى ئارەزووى سەرکەوتن دەکات و بەسەرکەوتن نىگەران دەبى. بەلام گرینگ ئەوهيه لە هەردوو باردا گۆران دیتە کايهوه. مايهى داخه كە جارى وا ههيه سەرکەوتن كەمتر گۆرانى بە دواوهويه. يان چەقبەستن و سستيمان لا دروست دەکات، چونکە كە سەرکەوتن بەدەست دەهينين هەست بەوه دەکەين كە گەيشتین بەمەبەست، ئىدى پالى لى دەهينهوه و ئاستى دىنامىكەتيمان چەند پلەيهک دادابەزیت، نەك هەر ئەوهنده، بگره سەرکەوتنى وا ههيه كە نەزۆکە و نابیتە هەويتى گۆران.

### جيهانئىك بەرپيتمىكى خيرا

جيهانى ئەمرۆمان تزييه لە گۆرانى خيرا و پەلە، ئەم گۆرانانەش كار دەكەنه سەر ستيل و شىوازى ژيان و چۆنیهتى كارکردن و بىرکردنەوهمان، تەنانەت ئەگەر پاسيف بژين و خۆ لەگەل گۆرانى جيهانى دەوروبەردا نەگونجین، گۆران کارىگەرى خۆى لە سەرماندا هەر بەجى دەهیلئى، بەلام بەشپوهيهكى پاسيفانه.

تاكە رینگە بۆ قبوولکردن و پەسەندکردنى گۆران ئەوهيه كە خۆمان پۆزەتيفانه مامەلە لەگەل گۆراندا بكەين. ئەوش بەوه دەبى كە خۆمان هۆشمەندانە پەنجەرەکانى هۆش و دەروون و هەست و نەستمان بۆ گۆران ئاوهلا بكەين، بەئاگا بين و، کارىگەرانه بەشدارى گۆران بكەين، نەك تەنیا ببين بەبابەت و كەرەستە و ئۆبجىكت بۆ گۆران، بگره خومان بەويستى خۆمان ببين بەپالەوان و كەسايهتتى کارىگەر لە چىرۆكى گۆرانەکاندا.

### گۆران لە سەردەمانى رابردوودا

سەردەمانى رابردوو تەمبەلى و تەوهزەلى و رپتمى خاوا تا رادەيهكى زۆر ئەو كارتىكردنە خراپەى لەسەر ژيانى مرؤف نەبوو، چونكە ژيان وەكو ئىستا بەخىرايى نەدەچوو پيشهوه، ئىستا تەمبەلى و ناكارايى و سستى رەوتى ژيان دەشىوينى و رینگەى بەختەوهرى و خۆسەلماندن و مسۆگەرکردنى ژيانئىكى ئاسووده بەكەس رەوا نابىنى. چونكە ئەوهى كە جاران بەسالههيهكى دووردریژ گۆرانى بەسەردا دەهات، ئىستا لە چەند چركهيهكدا دەگۆریت. ژيان لە هەموو چركهيهكدا لە ژير كارىگەرى زانىارى نوئ و تەكنۆلۆجىاي نوئدايه، بەزۆرىش تەنانەت بى ئەوهى خۆمان هەر ئاگاشمان لى بىت.

تا چەند لەم جيهانهدا ئاگەدارى رەوتى گۆران ببين ئەوهنده باشتر و خيرا تر سوود لە دەستەكەوتەکانى ئەو گۆرانە وەردهگرين، بەمەرجىك خۆمان كراوه و شەفاف بين و بەميشك و دەروونىكى ئاوهلەوه پيشوازي لە گۆران بكەين.

گومان لەوهدا نيهيه كە هەندىك جار هەست بەلايهنى ترسناك و دژوارى گۆران دەكەين، چونكە وا هەست دەكەين كە بەشپوهيهكى

خراب کار دهکاته سهرمان. ئەمە تەنیا لە حالەتیکدا وایە کە خۆمان بەشپۆهیهکی خراب و نیکەتیفانە و لە گۆشەنیگایەکی تەسکەوه تەماشای گۆران بکەین. دەنا گۆران وەک هەوین و یاسایەکی بنەرەتی سروشت، هەلە قبوڵ ناکات، واتە هەمیشە پۆزەتیفە و لە بەرژەوندی مرۆف و مرۆفایەتیدا و بەئاراستەییەکی سوودبەخش دەروا. ئێمە بەگشتی لە گۆران دەترسین، بەگۆران نیگەران دەبین، چونکە شپۆزێک لە ناو دەبات کە پێی راها تووین، مۆدیلیک رەت دەکاتەوه کە پێی ئاشناین، بەلام ئەوهی کە دیت. ئەو شپۆزە یان ئەو مۆدیلە ئەوهیە کە چاوهروانی نین.

ئەوهی کە زۆر جار نامانەوێت بێت هەر دیت و هەردەم هەنگاوێک بەرە پێشەوهمان دەبات.

خۆ ئەگەر وا هەست بکەیت کە ئەو پرۆسەیی گۆرانە، تۆ وەک تاکە کەس بەرەو پێشەوه نابات، یان تووشی نەهامەتی و سەرنەکەوتنت دەکات، ئەوا سەرەرای هەموو شتێک، گەشە و شکۆفەیی مرۆفایەتی لە دواوە.

ه. د. لورانس دەلیت: ئێمە دەگۆرین، دەشبیت بگۆرین، رەنگە هەر ئەوهندە بەرپرس بین لەو گۆرانە، بەقەد بەرپرسیاریەتی گەلایەکی پایز کە دوهاریت و بەر دەبیتەوه.

وا بزانم هەنگاوی یەکەمی تافی لاویتی بۆ ناو جیهانی کار و داھینان و خۆسەلماندن بۆ دینامیکەت نایەتە دی. دینامیکەت، واتە داھینەمۆی ژیان و لە هەموو قۆناخەکانی تەمەندا گرینگە، بەلام بۆ گەنج هەر لە رادەبەدەر گرینگە، چونکە لە قۆناخی گەنجیدا، وێنە تاکە کەسی خۆت و ستراتیجەکانی ژیان بەروونی و بەرەنگی

رەنگاوریەنگی ژیان دەنەخشینی، پاشان بەدینامیکەت و تەنیا بەدینامیکەت تین و وزە دەخەیتە بەر، واتە هەر بەدینامیکەت دەکریت لە فیکر و پلان و نەخشەوه بکریتە پرۆژە و لە پراکتیکدا بەرجەستە بکریت.

### دینامیکەت هونەرە

دینامیکەت هونەرێکە دەبیت بایەخی پێ بدەیت و پەروردەیی بکەیت، چونکە ئەگەر پشتگوێی بخەیت، سەرجمی ئەو گۆرانانە کە لە جیهاندا و لە خۆتدا دینە گۆرێ، بەشپۆهیهکی نیکەتیفانە کارت تێ دەکەن. گەنجایەتیش بۆ خۆی لووتکەیی دینامیکەتە، دینامیکەت لە گەنجیدا دەگاتە تروپک، لەوێش گرینگتر ئەوهیە، کە تەوژم و تینی ئەو دینامیکەتە پاشان هەر بەرەوام دەبیت، تەنانەت تا تافی پیریش، رەنگە هەندی جار کزتر و خامۆشتر خۆی بنوێنیت، بەلام بەگشتی هەر گۆری گەنجیتییە کە پیریش جۆش دەدا. ئەوانە کە بەگەنجی سستن و لەگەڵ تەوژمی گۆراندا مەلە ناکەن، لە پیریدا ناتوانن ریتەم و تیتیمۆ "خیرایی"ی خۆیان بگۆرن.

فیکر و هۆشی دینامیک، وەک جەستەیی وەرزشەوان وایە، بەگەنجی مەشقی پێ دەکەیت و رای دەهینی، بەپیریش هەر رەونەق و وزەیی خۆی لە دەست نادات، ئێمە کە تەماشای جەستەیی پیاویک یان ژنیکی بەسالاچوو دەکەین، یەکسەر دەزانین ئەو کەسە وەرزشەوان، یان سەماکەر بوو، یان هەر بایەخی بەجەستەیی خۆی نەداو. بەهەمان شپۆه کەسانی دینامیک بەدریژایی تەمەنیان چوست و چالاک و بەجۆشن و وزە و توانای گەش بەکەسانی دهورووبەر دەبەخشن.

بەلام وا نەبیت، بەدەستپێنانی دینامیکەت و وزە هەروا بەناسانی و

بەخۆرايى بېتە دەست، دەبىت كارى بۆ بىكەيت. دىنامىكىيەت و وزە راھىنانى خۆى ھەيە. ۋەكو ھەر كارىكى داھىنەرانەى تر.

مارسىيا پىركىنيز رىد، كە نووسەرىكى ئەمىركايىيە لە كىتەبى "سەركەوتن لە رېگەى گۆرانەۋە" چەمكىكى نوپى لە بوارى دىنامىكىدا داھىناۋە، چەمكى "ھونەرى دىنامىكىيەت" دەلەت: ۋەك چۆن ۋەرزىشەۋان خۆى رادەھىنەى، ۋەك چۆن مۆسىقاژەن خۆى رادەھىنەى، نىگاركىش كار لەسەر فۆرمى ھونەرى خۆى دەكات، بەھەمان شىۋە دەبى ئىمەش كار لەسەر ھونەرى دىنامىكىيەتى خۆمان بىكەين.

مارسىيا پىركىنيز رىد دىنامىكىيەت و وزە دەچۆنەت بەۋەرزىشەكانى ئاسىيى ۋەكو كۆنقۇ و تاى چى، كە دەبى تەۋاۋ لە تەكنىكى جوۋلە و ستراتىجەكانى بەرانبەرەكەت تى بگەيت و دەستنىشانىان بگەيت، تاكو بتوانىت بەرگىرە لە خۆت بگەيت و ھىرشىش بەرىت. لە ھەموو جوۋلەيەكدا خالى دەستپىك و ئامادەگى گەلى گرینگە، چۈنكە پلەى وزە و ئاستى دىنامىكىيەتى پىويست دەستنىشان دەكەيت. خۆت كۆ دەكەيتەۋە، جەخت لەسەر ھەنگاۋى داھاتوۋ دەكەيت. بۆيە ھەمىشە پىويستىمان بەۋەيە كە خالى دەستپىك دەستنىشان بگەين و وزە و توانا بىخەينە جۆش، ئاگەدارى كەرەستە و ئامرازەكانى گۆران بىن.

### دىنامىكىيەت ۋاتە جوۋلە و رىتم

ۋشەى دىنامىكى يەكسەر سەرنجمان بۆ جوۋلە و بزوتن و رىتم رادەكىشىت، بىگومان ھەموو ئەمانە كىركى دىنامىكىيەتن و وزەبەخشن، بەلام لە جەۋھەردا دىنامىكىيەت گەلى لەۋەش فراۋانترە، بەتايىبەت ئەگەر لە راستىيە بگەين كە مۇۋقى دىنامىكى ئەۋ كەسەيە

كە ھەردەم پەرە بەتواناى خۆى دەدا بۆ ئەۋەى ژيانىكى چاكتەر و بەپىتتەر و بەختەۋەتر بژىت.

ھونەرى دىنامىكىيەت لەۋەدايە كە وزەى خۆت بەفېرۆ نەدەيت، ۋاتە تۆ ھەمىشە دەبى بزانى تا چەند دەبى دىنامىكى بيت، تا چ پلەيەك كارىگەر بيت. نە لە خۆرايى وزەى خۆت بەفېرۆ بەدى، نە لە خواروۋى سەرۋە دابىت و بەكارى نەھىنى.

### ھاۋسەنگى و ئاسوودەيى لە وزەى گەنجىدا

لە لايەكى ترەۋە مۇۋقى دىنامىكى و خاۋەن وزەى بەجۆش، كەسىكە كە جۆرە ھاۋسەنگى و تەركىز و ئاسوودەيىيەكى ھەيە، چۈنكە ئەگەر ھاۋسەنگى و تەركىز و ئاسوودەيىيە ناۋەۋە نەبىت، بىگومان جوۋلە و رىتمى گونجاۋ لەبار نايەتە ئەنجام، ۋاتە ستراتىجەكانى ژيان لە شىرازەى خۆيان دەترازىن. چۈنكە بى وزە و دىنامىكىيەت، ئەۋ ستراتىجە تەنيا لە سنوورى بىر و خەيالدا دەمىننەۋە.

ھەموو كردارىك رىتمى خۆى ھەيە، زنجىرەى كردارەكانى ژيانمان، چ لە ژيانى رۆژانەماندا و چ بەشىۋەيەكى گشتى و سەرانسەرى رىتمىكى گشتىگر پىكەۋەيان دەبەستىتەۋە، ئەۋەى تىمپۇ "خىرايى" يان پى دەبەخشى، دىنامىكىيەتە. تاۋەكو لە سەردەمى گەنجىدا دىنامىكى و بەگور نەبىت، زەحمەتە پەى بەۋ رىتمە بەرىت، كە دەكاتە نەبز و جۆشى ژيان. ھەر ئەۋ دىنامىكىيەتەيە كە ستىل و فۆرمى ژيانىشت رەنگرېژ دەكات.

تەنيا بەجوۋلە و كردار دەتوانى رىتم بدۆزىتەۋە، ئەمە ياسايەكى شانۆيىيە، بەلام بۆ من نەبىزى ھەموو جىھانە، تاكو دانىشى رىتم



داھیتانەكانت بكة له هەرشتیک که دهیکهیت.

له هه‌موو سەردەمی‌کدا مرۆف واتە بێر دەکاتەو: ژیان بەر له ئیستا ئەوەندە قورس و سەخت نەبوو، بۆ نمونە هه‌موو پیمان وایه ژیان ئاسان نییه، پێشمان وایه که ژیان پێش ئیمه، ئاسان و سادەتر بوو، ئەمەش بۆ ئەو دەگەڕێتەو که مرۆق‌بوون خۆی له خۆیدا ئەرکیکی ئاسان نییه، ئاسان نییه ئینسان بیت، ئەمرۆش له هه‌موو رۆژ و سەردەمی‌ک سەخت‌تره که مرۆف بیت، چونکه پێشکەوتن و شارستانیەت له ترۆپیکدايه، ژیان و بوارەکانی له ئەوپەری ئالۆزیدان، له داها‌تووشدا له‌وانه‌یه ژیان سەخت‌تر و ئالۆز‌تریش بێ، به‌لام وەنه‌بیت بەر له ئیستا ئاسان بوو بیت.

دانیایا به‌ له‌وه‌ی که هه‌موو سەردەمی‌ک گوشاری خۆی هه‌یه له‌سەر مرۆف، هه‌موو سەردەمی‌ک داخواری و پەلپی خۆی هه‌یه، ژیان هه‌روا بوو و هه‌رواش بە‌ده‌وام دەبێ. تەنیا ئەو کەسه دەتوانیت گرهو بباته‌وه و مانه‌وه و بە‌رده‌وامی بۆ خۆی دابین بکات، که له هه‌ست و نەبزی گۆران دەگات، ئەو کەسه‌ی که گۆران بە‌ده‌ستوور و یاسای ژیان قبوول دەکات و بە‌دل فراوانیی و شە‌فافییه‌ته‌وه باوه‌شی بۆ دەکاتەو. چارلس داروین، پتی له‌سەر ئەو داه‌گرت، که مانه‌وه بۆ به‌هێزترین کەسه، هەر خۆیشی پتی له‌سەر ئەو داه‌گرت که به‌هێزترین کەس ئەو کەسه نییه، به‌تواناترین و زیره‌ک‌ترین کەس بێ له‌ رووی ماسوولکه و مێشک‌ه‌وه، بگره ئەو کەسه‌یه که ده‌توانی خۆی له‌گه‌ڵ گۆراندا بگونجینی، ئەو کەسه‌یه که له‌ جه‌وه‌ری گۆران تی ده‌گات، ئەو کەسه بوون و بە‌رده‌وامی مسۆگەر ده‌کات. بوون و بە‌رده‌وامیش له‌م باره‌دا، خۆچه‌سپاندن و به‌خته‌وه‌ری و شادی ده‌گه‌یه‌نی.

## پووبه‌پووبوونه‌وه‌ی گۆران

به‌لام پووبه‌پووبوونه‌وه‌ی گۆران هه‌روا ئاسان نییه، ئازایه‌تی و بویری ده‌وێت. ئەو ئازایه‌تی و بویرییه، پێوه‌ندی به‌بنیاتی جه‌سته و ماسوولکه‌وه نییه، ئەو بویرییه هه‌ست و بۆچوونیکه که له‌ زه‌ین و روچه‌وه سە‌رچاوه‌ ده‌گریت، واته له‌ جیهان‌بینی و دیدی داھینە‌رانه‌وه بۆ گۆران هه‌ل‌ده‌قوڵیت. به‌و مانایه‌ی که ده‌بی بێر و فه‌لسه‌فه‌ی گۆرانت پی قبوول بێ و به‌گه‌ش‌بینییه‌وه ره‌فتاری له‌گه‌ڵا بکه‌یت، ئینجا ده‌بینی ژیان له‌ هه‌موو قوناخ و وێستگه‌یه‌کدا خۆی نوێ ده‌کات‌وه و هه‌رده‌م له‌ هه‌نگاوێکی نوێدايه.

له‌ راستیدا ده‌بینی هیچ شتی‌ک نییه ناوی کێشه و گرفت بیت، ئەوه‌ی هه‌یه تەنیا بارودۆخیکی نوێیه، ره‌نگه‌ چاوه‌پروان نه‌کراو بیت، له‌وانه‌یه سه‌د له‌ سه‌د به‌پێچه‌وانه‌ی وێست و خواستی تۆ بیت، له‌وانه‌یه به‌هیچ جۆرێک له‌گه‌ڵ ئاره‌زووه‌کانی تۆدا نه‌گونجیت، هه‌ر بۆیه ناوی لی‌ دنیتیت کێشه، گیروگرفت، موشکیله، چونکه به‌پێچه‌وانه‌ی ئاره‌زووی تۆیه، به‌لام ئەگه‌ر به‌قوولی له‌ روانگه‌ی فراوانی فه‌لسه‌فه‌ی گۆران‌وه تاوتوویی بکه‌یت، بۆت دەر‌ده‌که‌وێت که بارودۆخیکی نوێ هاتوو‌ته‌ گۆرێ. ده‌توانیت بیگۆریت، یان ئە‌له‌ته‌رناتیفی بۆ بدۆزیت‌وه. ده‌که‌وێته‌ سه‌ر ئەوه‌ی چە‌ند له‌ گۆران ده‌گه‌یت و چە‌نده گۆرانت پی قبوول.

ده‌ فه‌رموو له‌م گۆشه‌نیگایه‌وه ته‌ماشای کێشه‌كانت بکه، بزانه‌ چە‌ند به‌ئاسانی چاره‌سه‌ریان ده‌که‌یت، نه‌ک هه‌ر ئە‌وه‌ند بزانه‌ چە‌نده راده‌ی لی‌بووردنت له‌ خۆت و له‌ کەسانی ده‌روبه‌رت پتر ده‌بی، چونکه به‌لانی کەمه‌وه بۆت دەر‌ده‌که‌وی که یاسای گه‌ردوون وای ده‌وێت، که شته‌کان

دەبىي لە گۆرانداندا بن، ئىنجا ھەندىك لەو گۆراندانە لەوانەن كە خۆت بەرپايان دەكەيت، ھەندىكىشىيان ئەوانەن كە لە دەرەوھى خواست و ويستی خۆتن، ئەگەر لە زمان و سروشتى ئەوى دووھمیان تى نەگەى و نىگەتيفانە رەفتارى لەگەلدا بکەيت، ژيانت سەخت و دژوار دەبى.

### ھەر نەوھىيەك كۆمەلگەى خۆى ھەيە

ئىمەى نەوھى پەنجاكان، ئەوانەى كە وەكو من لە نيوھى يەكەمى پانجاكانى پاش ھەزار و نۆسەد لە دايك بوون، ھەميشە ئەوھ دوو پات دەكەينەوھ، تەنانەت ھەندىك جار بەناسۆر و ھەسرەتيشەوھ، كە كۆمەلگە گۆراوھ، ھىچ شتىك وەكو خۆى نەماوھ، ئەوھى گەنجىش پاش بىست سى سالى ھەمان شت دووبارە دەكەنەوھ، خۆ دەبى ھەروا وەھا بىت، ئەمە دەستوورى ژيانە، ھەموو جارىك كە دەگەرئىمەوھ بۆ كوردستان ھەست بەجۆرە نىگەرانىيەك دەكەم، كە شتەكان وەكو خۆيان نين.

ئەو كەسانەى كە سالىھى سالىھ لە بىرەوھىيەكاندا زىندوو بوون و يادىم دەكردن، ئەو شتانەى كە بەجىم ھىشتبوون، ھىچيان وەكو خۆيان نەماون، ھىچ شتىك وەكو ئەوھ نىيە كە بەجىم ھىشت، ئەو جىھانەى كە لە يادەوھرىمدا لەم بىست و پىنج سالىھدا پاراستوومن، ئىستا سەرلەبەريان گۆراون، دەگەرئىمەوھ سەر ھۆش و ئاگايى ئىستا باوھر بەوھ دىنم، كە ھەر نەوھىيەك كۆمەلگەى خۆى ھەيە، ھەر وەك چۆن ھەموو نەوھىيەك گوشار و كىشەكانى خۆى ھەيە، دەبى كارى لەسەر بكات، ھەر بەو شىوھىيەش ھەر نەوھىيەك كۆمەلگەى خۆى ھەيە، دەبى كارى بۆ بكات و سىماكانى بەداھىنان و كردهوھى گرىنگ تىروتەسەل بكات.

### تاسەى رابردوو

كە گوئى لە گۆرانىيەكانى سەردەمى گەنجى دەگرم، كە بەناو وىنە و نامە كۆنەكاندا دەچمەوھ، يان ھەندىك جار بەفەيدىو و دى قى دى تەماشائى بەرھەمە كۆنەكانى سالانى ھەشتاكانى خۆم دەكەم، شامىرانى كورم پىم دەلەيت بابە تۆ زۆر سۆز و ھەنن "نۆستالگيا" ي رابردوو دات دەگرەيت. شامىران سەر بەكۆمەلگەيەكى تەواو جىاوازە، بەلام ھىشتا وەكو گەنجىك رابردوويەكى دوورودرئىزى نىيە، ئەو بىر لە داھاتوو دەكاتەوھ، داھاتوو سەرمایەى گەنجە، ئايندە مەبەست و ئامانجى گەنجە، بۆيە گەنج نۆستالگيا واتە سوز و تاسەى بۆ رابردوو نىيە، خۆ ئەگەر ھەشبەيت ئەوا زۆر كەمە.

ئادەمى چەند مەژووى رابردووى دوورودرئىزى بىت، چەندە پى بنىتە ناو تەمەنەوھ، ئەوھندە تاسە و سۆزى بۆ رابردوو قوولتەر دەبى، ئەوھندەش كەمتر بىر لە ئايندە دەكاتەوھ، كەسىكى پىر و بەسالچوو ئايندەى زۆر كورته. جا ئەگەر ھەستى نۆستالگياى تەمەنى رابردوو لە چوارچىوھىيەكى وجودىيانە و شاعىرانە و ناسك بىت، ناخمان دەولەمەند دەكات و گەشە و شكۆفە بەرھەندەكانى ئىنسانىيەتمان دەدا، بەلام ئەگەر ئەم نۆستالگيا و تاسەى رابردوو، بچىتە خانەى خۆ خواردەنەوھ و ھەست و نەستى رەش و نىگەتيفەوھ، ئەو دەمە دەبىتە ماىەى زىيانكى كوشندە.

### دوو جۆرە گۆران

جىھان لە گۆرانىكى بەردەوامدايە، جا بمانەوئىت يان نەمانەوئىت. ھەر بەپىيە ھەتمىيەتى گۆران دوو جۆرە گۆران ھەيە: گۆرانىك كە

خۆمان ئەنجامی دەدەین، گۆرانیک که له دەرەوێ سنوور و خواستی خۆمان روو دەدا. جیاوازی نێوان هەردوو گۆرانەکه له مەسەلەیی هەلبژاردندا خۆی دەنوێنێ. له باری یەکه‌مدا خۆت گۆران هەڵدەبژیریت، له باری دوو‌مدا که‌سیک یان که‌سانی تر بپاریت له‌سەر دەدەن. بۆ نموونه که کۆلیژیک یان پەیمانگەیه‌ک هەڵدەبژیریت، ئەم جووره گۆرانه له راستیدا گۆرانیکه که خۆت هەلت بژاردوو، به‌لام زۆر جاریش که‌لیک سه‌خته بزانیته ئەم هەلبژاردنه به‌خواستی خۆته یان فەرزه به‌سەرته‌وه و هەر دەبی واکه‌یت. چونکه هەر چۆنی بیت که‌لی جار که شتیکی یان هەلوێستیکی هەڵدەبژیریت، ته‌نانهت ئەگەر ته‌واو ئارەزووی ئەو شته‌ش بکه‌یت، هەر ناچاری ئەو شته هەلبژیری چونکه شتیکی تر نییه، یان نازانیت، یان ناتوانیت، که هەلی بژیریت.

بۆ تیگە‌یشتن له گۆران و به‌دییه‌ینانی چاکترین گۆرانکاری له ژياندا، ئادەم پێویستی به‌جووره هەستیکی ئاسوودەیی و پەزما‌ندیی هەیه، هەستی ئەو‌ه‌ی که سەر‌ده‌می که‌نجیی خۆی له خۆیدا جوانترین و خۆشترین قو‌ناخی ژيانه، سەر‌ده‌می که‌جه‌سته و می‌شک له ترۆپیکدان. جوانترین و دامە‌زراوترین جه‌سته، جه‌سته‌ی که‌نجه، هەروه‌ها کراوه‌ترین و ئەکتیفتترین می‌شک و دەر‌وون لای که‌نج هەیه، به‌مه‌رجیک درک به‌م راستییه بکه‌یت و پێی ئاسووده بیت و پێچه‌وانه‌که‌ی هەڵنه‌بژیریت. واته پیت وا نه‌بیت ژيان تاله و دۆزه‌خیکه بۆ خۆی. که بوا‌ری که‌شه و شادی به‌کۆسپ و ئەسته‌م ته‌نراوه. یان له‌وه‌ش ئەسته‌م‌تر ئەوه‌یه که پیت وا بیت، له باریکی خراپ‌دای و ئەو باره‌قه‌ت نایه‌ته گۆران و هیچ ئە‌لت‌ه‌رناتیفتیک نییه، ئەمه دوا فۆرم و چاره‌سه‌ره.

## تۆنی نه‌هامه‌تی و گله‌یی و نارە‌زایی

به‌داخه‌وه تۆن و نه‌غمه‌ی گله‌یی و نارە‌زایی که‌لی جار بووه به‌تۆنی باو و به‌ربلاو له ناو که‌نجاندا، په‌نگه ئەم تۆنه نیشانه‌ی په‌فز و یاخیبوون بیت، هه‌ندی جاریش ده‌کریت وه‌کو نارە‌زاییه‌ک ده‌باره‌ی واقع و پیکه‌اتی کۆمه‌لگه لیک بدریته‌وه.

ئەم دیاردە‌یه ته‌نانهت له ناو که‌نجانی ئە‌وروپاشدا به‌دی ده‌کریت، که‌نجی سویدی له هیچی که‌م نییه: سه‌به‌ستی، ده‌رفه‌تی کار، سی‌کس و پێوه‌ندی، ئازادی دەر‌برین، بوا‌رکانی دا‌هینان، هه‌موو ئە‌مانه‌ی بۆ دا‌ین کراوه، له‌که‌ل ئە‌وه‌شدا ده‌نگی گله‌یی و نارە‌زاییی خۆی به‌رز ده‌کاته‌وه. که هه‌ندی‌ک جار په‌شبینانه و نیکه‌تیفانه دەر‌وانیته‌ خۆی و دەر‌ویره. ده‌شی ئە‌مه ئاکام‌یکی خۆ‌رسکانه‌ی ئە‌وه‌سه‌سته بیت که پێ‌ده‌نیته‌ ناو قو‌ناخیکی گرینگه‌وه، قو‌ناخی‌ک پر له ئە‌رک و به‌رپرسیاره‌تی. به‌لام به‌داخه‌وه لای هه‌ندی‌ک که‌نج ده‌بی به‌په‌شبینییه‌کی ته‌واو. ئەم روانگه په‌شبینانه‌یه ده‌بیته‌ هۆی له ده‌ستدانی تامو‌چیژی لایینی، له ده‌ستدانی وزه‌ی که‌نجیته‌ چ له‌ رووی جۆش و هی‌زی جه‌سته‌وه، چ له‌ رووی دا‌هینان و ئە‌فراندنی می‌شک و دەر‌وونه‌وه. تۆنی نارە‌زایی و نیکه‌تیفانه توانستی گۆران و گۆرانکاری مرو‌ف له سەر‌ده‌می‌کدا ده‌کوژیت که له ئە‌وه‌په‌ری که‌شه‌ی خۆ‌یدا‌یه، ئە‌وه‌یش سەر‌ده‌می که‌نجیته‌یه.

بێ‌گومان ئەم دیاردە‌ی بێ‌هووده‌یییه راسته‌وخۆ کار ده‌کاته‌ سه‌ر هه‌موو ئاوات و هیوا و خه‌ون ئامانجی که‌نجیک که ناخ و دەر‌وون و می‌شکی پرن له پلان و دیدی په‌نگا‌وپه‌نگ بۆ ناینده و بۆ ژيانیکی که‌ش که چاوه‌پێی ده‌کات.

## ئەو كەسە كىيە بتوانىت بىگۆرپىت؟ ئەگەر خۆت نەبىت

زۆر جار گويمان له كەسانىك دەبى كە باس لەو دەكەن كە دەيانەوى كەسانىكى تر بگۆرن، يان ھەر نەبىت گۆرانى كۆمەلگە و كەسانى دەوروبەر مەبەست و ئەمانجيانە، لەو كارەى كە دەيكەن. ھونەرمەندان و نووسەران زۆر جار باس لەو دەكەن كە دەيانەويت كۆمەلگە بگۆرن، كە چى خۆيان زۆر بەدەگمەن دەگۆرپن. تۆ ناتوانىت كەسىكى تر بگۆرپت ئەگەر خۆت نەگۆرپىت. كە كوردستانم بەجى ھىشت لە ھەرەتى گەنجىدا بووم، برادەرانى خۆم جى ھىشت و بەرەو ئەوروپا سەفەرم كرد، كە جارىكى تر پاش بىست سال گەرامەو، بۆم دەركەوت كە برادەرەكانم كە زۆر بەيان شانۆكار و نووسەرن، ئىواران لە ھەمان يانە كۆ دەبنەو. پتر لە بىست سال بەھەمان شىوہ يەكتر دەبين، بەيادى جارار زۆرم پى خۆش بوو جارىكى تر پىكەوہ دانىشين، بەلام ئەوہى جىگەى داخ بوو، ئەوہبوو كە باسەكانيان تا رادەيەكى زۆر ھەر ھەمان باس بوو، ھىچ گۆرانىك لە ناوەرۆكى قسە و بابەتەكانيان بەدى نەدەكرا، ھەستم بەھىچ گۆرانىك نەدەكرد، تەنانەت بەھەمان شىوہى جارار باسيان لەو دەكرد، چۆن كۆمەلگە بگۆرن.

دەرھىنەرى ئەوتۆ ھەن كە زۆر پى لەسەر ئەوہ دادەگرن كە ئەكتەر دەگۆرن، رېژىسۆرىكى ھاوہلەم داواى لى كردم ئامادەى پرۆقەكانى بم و بارى سەرنج و تىبىنيەكانى خۆمى بۆ باس بكەم، سەرنجم دا بىھووہ لەگەل يەككە لە ئەكتەرەكاندا ھەول دەدا و ئەویش بەنا بەدلى خواستەكانى جىبەجى دەكات، پاشان رېژىسۆرەكە پى گوتم: ئەم ئەكتەر پىشەكار نيە، ھەول دەدەم بىگۆرم و سەرلەنوى راى بەنم.

پىم گوت بۆ ئەوہى بىگۆرى تاكە يەك رىگەت لە پىشە، ئەویش ئەوہى كە چى تر ھەول نەدەى بىگۆرپت

گەر باوەر بەوہ بىنىت كە گۆران دەبى لە خۆتەوہ دەست پى بكات و لە ناخى خۆتەوہ سەر ھەلبدات، ھەستى بەرپرسىارىت لە لا دروست دەبى، ئەم ھەستە وامان لى دەكات كە خۆمان بەرپرسىار بزانيان بەرانبەر بەبىروباوەر و كردارەكانمان، چونكە بىر و كردار ھەرچەندە بچوو كىش بن، ھەر گوزارشت لە ھەلوىست دەكات، ھەلوىست بەرانبەر بەكەسانى تر و بەرانبەر بەجىھان. لە راستىدا باوەر ھىنان بەرۆلى گۆران لە خودى خۆتەوہ بۆ جىھان، وات لى دەكات چى تر گلەبى لە جىھان و دەوروبەرى خۆت نەكەيت، چى تر نوشستى و نەھامەتییەكانت نەكەى بەبىانوويەك، كە تۆ خۆت بى گوناھ و بى خەتای، بگرە وا بزاني كە كەسانى تر دەورپىكى خراپ دەگۆرن لە رەوتى ژيانىدا، يان رىكەوت و بى شانسى و نەگبەتى بوارت پى نادەن. بەپىچەوانەوہ، ئەو كەسەى كە ھەمىشە ھەولى گۆران دەدا، دەزانىت كە گۆران فەلسەفەى ژيانە، دوينى وەكو ئەمرۆ نابت، ئەمرۆش وەكو سبەينى نابت، ھەر بۆيە كە باوەرپت بەوہ ھىنا كە بۆ ئەوہى جىھان بگۆرپت دەبى خۆت بگۆرپت، يەكسەر پەنا دەبەيتە بەر كردار. ئەمەش بەھۆى ئەوہوہى كە بىر لە گۆران دەكەينەوہ، بەشىوہىكە چەند پرسىارىكى رەشبىنانە و نىگەتيف ئاراستەى خۆمان دەكەين، خۆ ئەگەر لە برى ئەو پرسىارانە پرسىارى گەشبىنانە و پۆزەتيف لە خۆمان بكەين، دەگەين بەئەنجامى پۆزەتيف و دلخۆشكەر. لە راستىدا وەلامى پرسىارەكان ھەر لە پرسىارەكان خۆيانەوہ سەرچاوە دەگرن، چونكە پرسىارى چاك وەلامى وا نابت، لە راستىدا گۆران تەنيا لە ناوہوہ دەست پى دەكات، ئىمەى ئادەمى

هیچ هیژیک نییه بماگۆریت، به لām فاکتۆر و هۆ و کهرسته و میتود هەن که هانمان دەدەن و رینۆینیمان دەکەن و یارمەتیمان دەدەن که بگۆرین. گۆرانەکه دەبێ له ناخماندا چەکەرە بکات.

زۆرجار بەرپزیسۆران دەلیم که چی تر باس لەووە نهکەن که دەیانەوێت ئەکتەر بگۆرن؛ چونکه ئەمە مهحاله، دەرھینەر دەتوانیت هانی ئەکتەر بدات و دەستی بگریت و ریگهێ بۆ خۆش بکات تاکو بەرەو چاکتر بگۆریت، به لām وهکو ئەوێ بیگۆریت، شتی وا نییه، ئەم بۆچوونە نهک تەنیا له هونەردا وایه، بگره له هەموو بوارەکانی سەرکردایەتی و رێبەرایی تیکردن و سیاسەت وایه.

جۆن میللەر نووسەری کتیبی "پرسیار له پشتهووی پرسیار" دەلێت: که پرسیار له هەر کەسێک دەکەیت: دەتەوێت چ بگۆریت بۆ ئەوێ باریکی باشتر بهینیتە کایهوه؟ یهکسهه دهلین: دهزانی چی؟ هەموو جۆرە بیربۆچوونێکیان بهمیشکا گوزەر دەکات، به لām کەس نالیت دەمەوێت، خۆم بگۆرم". بۆیه جۆن میللەر دەلێت باشترین ریگه بۆ گۆران ئەوێه که بهبیروبۆچوونەکانی خۆتدا بچیتەوه، له بری ئەوێ خۆت بهبیروبۆچوونی کەسانی ترهوه خهريک بکهیت. بهکورتی ئەم میتوده لهو راستییهوه سهراوه دهگریت که دهلێت: من دهتوانم تەنیا خۆم بگۆرم.

### میتودیک بۆ کردار

جۆن میللەر، میتودیک بۆ کردار پێشنیاز دەکات، که ناوی لێ ناوه "پرسیارهکانی گۆران" و لهسهه پرهنسیپیکي زۆر ساده و رهوان دهروات: هەموو گۆرانیک سەرەتا کاردانەوێهکی نابەدڵ و نیگهتیقمان لا دروست دەکات، گشتی چاکي لێ دەبیتەوه. مهبهست ئەوێه که له

بری پرسیاری خراپ و ناشیاو پرسیاری چاک و شیواو له خۆمان بکهین. به لām چۆن پرسیاری چاک له پرسیاری خراپ جودا بکهینهوه؟ یاخۆ پرسیاری چاک، چیه و چۆنه؟

جۆن میللەر وهکو وهلامیکي گشتی و سهرهتایی بۆ پرسیاری چاک سهبارەت بهفەلسەفەي گۆران سی ئاراستهێ سادهمان پيشان دەدا:

۱- به پرسیاری "چی" و "چۆن" نهک به "بۆچی" و "کهی" و "کی" دەست پێ بکه.

۲- "من" نهک "ئهوان"، "ئیمه"، "ئیه" یان "تۆ" بهکار بهینه.

۳- فوکس بخهه سهه کردار.

کرداره گرینگهکانی ژيانمان، ئەو کردارانەي که په ره به ژيانمان ددهن و پيشی دهخهه، ئەو کردارانەن که وهلامی رهوتی گۆرانکاریهکانی ئەم جيهانه ددهنهوه، ئەو گۆرانکاریانهش بهشیکيان گهليک گهوههه و باس دهکریه، تهناهت ماسمیدیا خۆی بۆ تهرخان دهکات، به لām بهشی دووهمیان ئەوانهه که گۆرانکاری وردن، له راستیدا ئەو گۆرانکاریانهه که ژيانمان کۆنترۆل دهکهن. ژيانی ههريهک له ئیمه وهکو کهشتیهکی بچووک وایه له ناو رووباریکی پر تهوژم و بهجۆش، که گۆرانکاری بچووک بچووک دایهه مۆ و توانایهتی. زۆربهی ئەو گۆرانکاریانه بریتین له تهوژمی بچووکي ژیر رووکەشی رووبارهکه و بهچاو نابینرین، به لām له ههموو ساتیکدا روو ددههه.

گهوههترین گۆران له گۆرانکاری بچووکەوه دهست پێ دهکات، دهست لهملکردنی گۆرانکاری بچووک، هونهریکی گهوههیه و ههوینی گۆرانکاری گهوههیه، بهشیهوهیهکی گشتی ئەو گۆرانە گهوههیه که لهسهه بناخهی گۆرانکاری ورد و بچووک دروست دههه، گۆرانکاری

پتەو و راستەقىنەن تەمەن و كاريگەرييان دريژترە. زۆربەى زۆرى ئەو گۆرانكارىيانەى كە رادىكال و بنجېر و كتوپر، كەمجار سەر كەوتن و ئەنجامى باش بە دەست دەھيئەن.

### میتودی "كایزن"، يەك ھەنگاوی بچووك، رەنگە

#### سەرانسەرى ژيانت بگۆریت

میتودی بەناوبانگی كایزن لە گۆراند، لەسەر بناخەى ئەو دەروات كە يەك ھەنگاوی بچووك رەنگە ھەموو ژيانت بگۆریت. رەنگە بەسەر كەوتنىكى بچووك شاد و بەختەوەر نەبیت، بەلام سەر كەوتنىكى بچووك لە نوشستی چاكتەرە، ئەمە جەوھەرى فەلسەفەى كایزنى جاپانییە، ئەمەش پشت بەو حىكمەتە دەبەستیت كە دەلیت: كارە گەرەكان بە ھەنگاوی بچووك ئەنجام دەدرين.

چینیيەكان دەلین: گەشتى ھەزار ميل بە ھەنگاویك دەست پى دەكات. ژيانى رۆژانەمان زۆر جار ئەو ھەمان بۆ دوویات دەكاتەو، كە گۆران خۆى لە خۆیدا، مایەى مەترسییە، ئەگەر جارێك لە جارەن رینگەى رۆژانەت بگۆریت یان بتەویت مندال دروست بكەیت، ھەردوو گۆرانەكە مەترسیت لا دروست دەكەن، بەلام بەدوو ئاستى جیاواز. رووبە رووبەو ھەى گىروگرفتى بچووك ئاسانتەر لە رووبە رووبوونەو ھەى كیشەى گەرە، نەك ھەر ئەو ھەندە بگرە رینگەى چارەسەر كەردنى كیشەى گەرە ھىشت بۆ ئاسان دەكات.

پرسیارى بچووك، بىر كەردنەو لە شتى بچووك، ئەنجامدانى كەردارى بچووك، چارەسەر كەردنى گرفتى بچووك، گیانى بەرەنگارى و گۆران و خۆتازە كەردنەو ھەمان لا جۆش دەدا، بەلام لەمەش گرینگتر

ئەو ھەى، مەترسیی رۆژانەمان لە گۆران و گۆرانكارى دەرەوینیتەو. پروا ناکەم كەس ئەو ھەندەى گەنجان كار و پرۆژەى ئەمەق بەخەنە سبەى، بەبیانوى ئەو ھەىشتا زوو و كاتم بە دەستەو ھەى، ھەندى جارى ئارەزوویەكى بچووك كە دەكریت بە ئاسانى بەھینریتە دى، چەندین جار دوا داخريت، ئینجا ئەو ھەندە دوا دەخريت تاكو دەگەینە تافى پىرى، ئیدى تەمەن بەسەر دەچیت، ئەگەر لە خۆمەو دەست پى بكەم، دەتوانم باس لە چەندین پرۆژەى گرینگ بكەم كە ھەر لە تەمەنى لاویتیمەو ھەى بىرم لى كەردوونەتەو، بەلام ھەمیشە دوام خستون، ئەمەق نا سبەینى، تاكو ئیستاش بەدیم نەھیناون، ھەر بۆ نموونە مەلەوانى.

لە تافى مێردمندا ئیمەو، خواستى ئەو ھەى خۆم فیرى مەلەوانى بكەم ختووكەى ئارەزوو كاتم دەدا، بەلام ھەمیشە پیم وابوو كە ھیشتا زوو، چونكە پیم وابوو كات زۆر دەگریت. كە گەھىشتە ستوكھولم لەو ئاسانتەر نەبوو كە لە یەك كۆرسەكانى مەلەوانى ناوى خۆم تۆمار بكەم و دەست پى بكەم، ئینجا دیسانەو ھەستەم دەكرد كاتم نییە. لە ولاتىكى ھەكو سویدا ئەم كارە زۆر ئاسانە و مەلەنەزانین ھەكو عیبە وایە. ئیستا كە دەچمە كۆرسىكى مەلەوانى تى دەگەم ئەو ھەى من بەمانگىك فیرى دەم، مندالىك یان گەنجىك بەسەعاتىك فیرى دەبى، چونكە كاردانەو ھەى جەستەبیمان و توانستى فیزیكىمان جیاوازییەكى گەرە ھەى.

### خەونەكەى ئاسۆ

دۆستىكەم كە ناوى "ئاسۆ" بۆ ھەلدەبژیرم، یەكێك لە خەونەكانى ئەو ھەى زمانى ئینگلیزى فیر بىت، چونكە بۆ كارەكەى ھەكو لىكۆلەر نەك ھەر گرینگە بگرە، پىویست و مەرجه. بەلام پى وایە، كاتىكى

زۆر دەبات، ئىنجا ئەركىكى گەلى قورسىشە دەبى باش خۆى بۇ ئامادە بکات تاكو بتوانىت بەرەنگارى بىتەو، ئەوئەندە من بزەنم پانزە سال دەبى بىر لەم مەسەلەيە دەکاتەو، بەلام ھەر دوای دەخات، تاكو ئىستاش ھەر بەتەماي فېربوونى زمانى ئىنگليزىيە و دەلىت چاوەرپى دەرفەتېكى گونجاو دەكەم، ئەم دۆستەم نازانىت كە دەرفەتى گونجاو بەو شىوہىەى ئەو بېرى لى دەکاتەو ھەرگىز نایەت. دەرفەتى گونجاو تەنیا ئەمرۆيە و سبەينى نىيە.

باشە ئىستا ئەگەر بەپى تەکنىك و میتودى كایزن بىر لە پرۆژەى ئەم دۆستەمان بکەينەو، دەبى لە بچووكتىرین ھەنگاوەو دەست پى بکەين، كایزن دەلىت: ھەول بە ھەر پرۆژەى يەك وشەى نۆى فېر ببیت، خۆ ئەگەر ئەم ئەركەيشت پى سەختە فەرموو بىكە بەھەفتەى يەك وشە، رەنگە پىت سەير بىت و بلىت ئەمە كاریكى بېھوودەيە، بەلام من پىم وایە كە ئەگەر ھاوئەكەم بەدرىژايى ئەم پانزە سالە، تەکنىكى كایزنى وەكو نەزمىك پىادە كەردبا، ئىستا بىگومان تا رادەيەكى باش، ھەر نەبىت زۆر لە ئىستا چاكتەر ئىنگليزى دەزانى.

لە راستیدا ئەگەر پرۆژى يان ھەفتەيەك بەوشەيەك دەست پى بکەيت پاشتر دەبىنىت كە ھەر خۆت ئەركىكى گەرەتر دەگریتە ئەستۆ و پتر كاری لەسەر دەكەيت و خىراتر فېر دەبىت، خۆ ئەگەر بىر لەو بکەينەو كە زانىنى وشەيەك لە نەزانىنى ھىچ چاكتەر، فېربوونى وشەيەك ھىچ كاتىكمان لى ناگرىت، ئىنجا لە ئەوش گرینگتر ئەوہىە كە مەترسىت لەو ئەركە، ئەركى فېربوونى زمانىكى گەرەت لەلا دەپرویتەو. چونكە چى تر ئەو پرسىيارە ناکەيت: تۆ بلىى فېر بىم، تۆ بلىت تىدا سەرکەوم و نوشستى نەھىنم. نە بەرزبوونى گوشارى ناوہ

و نە سەرکردنى پلەى ھۆرمۆن و ترپە ترى دىل، زۆر بەئاسوودەيى ھەنگا و بەھەنگا و بەرەو مەبەست رىگە دەبىت.

ھەر لىردەدا حەز دەكەم نموونەيەكى تر بەھىنمەوہ كە پىوہندى ھەيە بەكارکردن لەگەل قوتابىيانى پەيمانگەى بالای شانۆ لە مەغرىبدا.

من ھەمىشە داخووزىم لە قوتابىيانى شانۆ ئەوہىە كە دەبى ھەول بەدن زمانى ئىنگليزى فېر بىن، چونكە ئەم زمانە زۆر يارمەتییان دەدا كە زووتر و راستتر خۆيان پەرورەدە بکەن و خۆيان رابھىنن. بەلام قوتابىيەك كە تاكو پلەى زانكو فېرى ئىنگليزى نەبووبىت، ھەمىشە پىى وایە درەنگە و تەمەنى بۆ ئەو ئەركە بەسەرچووہ. زۆرجار ئەوہ دووپات دەكەمەوہ كە ئەمە راست نىيە و بىانوويەكە كە لە ترس و تەمبەلىيەوہ سەرچاوە دەكرىت، بەتايبەتى لەم سەردەمەى ئىستاماندا كە ھەموو شتىك بەھۆى تەكنۆلۆجيا و ئامرازەكانى پىوہندى و راکەياندنەوہ گەلىك ئاسان كراوہ. دەتوانىت لە ھەر سووچ و قوژبىكى ئەم جىھانە فېرى ھەر زمانىك ببىت، ئەگەر مەبەستت زمان فېربوون بىت.

چوار سال لەمەوبەر ھەمان مشتومر دەستى پى كەردەوہ، قوتابىيەكان لە پۆلى يەكەمدابوون، گەلىك بەلگەيان ھىنايەوہ كە ئەم كارە سەختە و بەوان ئەنجام نادرىت، چونكە بۆ نموونە ناتوانن سەفەر بکەن بۆ بەرىتانىا يان ھەر ولاتىكى ئىنگليزى زمان، يان بەگەورەيى زمان فېربوون مەحالە، نەبوونى كات و پارە و وزە و تاقەت... ھتد.

بەرانبەر بەمانە ھەموو باسى میتودى كایزنم بۆ كردن، ھەنگاوى بچووك، كەردارى بچووك، چارەسەرکردنى كىشەى بچووك.

سالی پار که گه پامه وه بۆ ئه وهی بۆ هه مان گرووپ که پۆلی چواربوون و ئه مسال خۆیندنیان ته واو کرد، شانۆنامه ی "یاریه خه ونیک" ی نووسه ری شانۆیی سویدی "ئوگوست ستریندیپرگ" ده رهینم، گه پامه وه سه ر دووپاتکردنه وه ی بایه خ و گرینگی زمانی ئینگلیزی. بۆم ده رکه وت که هه نگاوێکی باشیان ناوه و له و یاره دا گۆرانیکی گه وره یان به سه رداهاتوه. باشه نالیم هه موو بی سی و دوو به قسه یان کردبووم، به لام سی و چوار که سیان داوا ی ده قی شانۆنامه که یان به زمانی ئینگلیزی لی کردم و پاشتریش ده قه که یان فۆتۆکۆپی کرد و خۆیندیانه وه و له گه ل ده قه عه ربیه که دا به راوردیان کرد و هه ندیک گۆرانیکاری به سوودیان تیدا کرد.

که سیک ناگه داری ئه و شانۆنامه یه بیت ده زانیت که گورانییه کی تیدایه، ئه و ئه کته ره که گۆرانییه که ی ده گوت: پێشینیازی ئه وه ی کرد که گۆرانییه که به زمانی ئینگلیزی بلت، منیش که گویم لی گرت هه ستم کرد ئینگلیزییه که ی گه لیک بێگه رد و ره وان، جا له به ره ئه وه ی خۆی مۆسیقاژهنیکی لته اتوو بوو، گوێیه کی رایه لی بۆ مۆسیقا و تونه کانی ده نگ هه بوو، له رووی فۆنه تیکه وه گه لیک له خۆم چاکتر بوو، که من له سه ره تاوه هانده ری بووم بۆ فیروون.

بۆیه ژیان هه موو رۆژیک ده رفه تیکی نوێیه، نابیت له ده ستی بده یت، به لام ئه وه نده یه له کاتی خۆی و له رۆژی خۆیدا ده رکی پی ناکه یت، زۆر جار له تافی پیریدا، په شیمان ده بینه وه و ئاخ بۆ ئه و ده رفه تانه هه لده کیشین که به فیرومان دان.

## گرفته بچووکهکان

زۆرینه ی خه لک خۆیان وا راهیناوه له گه ل گرتی بچووکه بژین و کۆمه لیک گرفت و کیشه ی بچووکه بووه به به شیک له ژیانان. بۆچی؟ چونکه ئه م گرفتانه ئه وه نده ئاسان و بچووکن، که پشتگۆی خراون و رۆژانه دووباره ده بنه وه به راده یه کی ئه وتۆ که پیمان وایه هه یچ کاریگه ربیه کی نیگه تیفیان به سه رمانه وه نه ماوه. خۆ ئه گه ر به وردی له هه ر یه کێک له م گرفتانه بکۆلینه وه، ده گه یه نه و باوه ره ی که ئه مه وا نییه. چونکه کۆمه لیک گرتی بچووکه که کۆ ده بنه وه له ئاکامدا گرفتییکی گه وره پیک دین. بگه ره هه ندیک له و کیشه بچووکهکانه ی که چاره سه ربیان ناکه یت، کرۆک و ماکی کیشه گه وره کانی ژیانتن و ده بنه کۆسپ و له مپه ره له پێش خواست و ئامانجه کانی ژیانندا. که کیشه یه کی بچووکه چاره سه ره ده که یت، ئینجا ئه وه ت بۆ ده رده که ویت که چه ند کاریگه ربیه به سه ره کیشه سه خته کانی ژیانته وه هه یه، پاشتر چاره سه ری ئه وانیش ئاسان ده که ویته وه.

ئه گه ر بته ویت جیگه ی خۆت له جیهانه دا خۆش بکه یت، ده بی به ر له هه موو شتیک بیر له چاره سه ری گرفته بچووکه کانی ده وره به رت بکه یته وه، له بچووکه ترین گرفته وه ده ست پی بکه و راستی بکه وه.

چاره سه ره کردنی کیشه بچووکه کانی ژیان ته کنیکی چه ند ئاسانه ئه وه نده ش گرینگه، نه ک ته نیا له به ره ئه وه ی گه ر گرفته کانی ژیان بۆ چاره سه ره ده کات و ئاسووده ت ده کات، بگه ره هاوکات و سه ره را ی ئه وه ش میتودییکی کاریگه ره که به "ئیسئا و ئیره" ت گری دها، له نیگه رانیی رابردوو و مه ترسیی ئاینده ت ده پاریزی و ده ته ینییه وه کۆشی ئیسئا، چونکه کیشه کان هه ر له کۆشی ئیسئا چاره سه ره



پیش دەكەوئیت. بیهینه پیش چاوی خۆت ئەم قەسەیه دەگەریتەو بۆ سالی هەشتا و چوار. ئەگەر ئەو هونەرمانە لەم ماوەیدا کە دەکاتە نزیکەیی بست و چوار سال هەفتەیی بەک سەعاتی بۆ پیشخستنی هونەرکەیی خۆی تەرخان کردبا، ئیستا لە بواوی هونەردا پایەییکی بەرزتری هەبوو، نەک ئەو پایەییکی کە بەهۆی بەهرەییکی سەرۆشتی و خۆرسکەو هەیهتی، بەهرەییکی بەهیچ جووریک داھینانی خۆی تیدا نییە.

چەند گۆرانیبیژ بەگەنجی هاتنە ئەرۆپا و فییری مۆسیقا بوون، چەند نووسەری گەنجان هاتنە ئێرە و بەتەواوەتی فییری زمانیکی تر بوون، چەند شانۆکارمان توانیان بەراھینانیکی نویدا پەت بن. بیگومان ئەم بۆچوونە زۆربەیی زۆری ئەو لاوانە دەگریتەو کە روویان لە ئەرۆپا کردوو. کە لاویک روو لە ئەرۆپا دەکات، بیگومان کۆمەڵیک خەون و ئارەزووی هەیه و دەیهوئیت لە ولاتە نوئیەکیدایا بیانھینیتە دی. بەلام خەونەکانیان بەدەگمەن دینە دی. هۆی یەکەمیش دەگەریتەو بۆ کیشەیی چۆنیەتی تیگەیشتن لە گۆران، کە مەترسییەکی گەرەمان لا دروست دەکات ومان لی دەکات پشت ھەر بەیاسا و ریساکانی رابوردومان ببەستین، چونکە ئاسانە و هیچی ناوئیت، ئەوانە ھەر بەجەستە لە ئێردا و لە ئیستادا دەرژین، دنا ھەر لە رابردوودا چەقیان بەستوو و لە ولاتەکەیی خۆیاندا ماونەتەو وەکو روح و میشک و دەرۆون و خەیاڵ و فانتازیا، ھیشتا سەفەریان نەکردوو. تەنانەت کە بەسەردان دەگەرینەو ھەندیک جار برادەرائیان پێیان دەلین: ھەرۆکو خۆت ماوئیتەو و لەو ناچیت چەند سالیک بیت ئیرەت بەجی ھیشت بیت.

تەمەن بواوی ئەو نادات، پرۆژەکانت دوا بخەیت، ھەنگاوی بچووک، پرسپاری بچووک، چارەسەرکردنی کیشەیی بچووک، کرداری بچووک تەواو یارمەتیت دەدەن کە چی تر کارەکانت دوا نەخەیت.

### ستراتیجەکانی میتودی کایزن چین؟

دیارە گۆرانکارییە گەرەکان لە مەترسیدا بەشی شیریان ھەیه، گۆرانکاری گەرە تەنانەت ئەوانەیی کە زۆر پۆزەتیفن و ئاکامەکانیان مسۆگەرە مەترسی و دوو دلیمان لا دروست دەکەن. ھەموو گۆرانیکی رادیکالانە و بنجبرانەکان پلەیی مەترسیمان بەرزتر دەکەنەو. بەپێچەوانەو گۆرانکاریی بچووک دیواری مەترسی لە بەردەم عەقل و ھۆشدا دەرۆخین و بەرەو بیرکردنەو ژیانە و داھینانمان دەبات. فەلسەفەیی کایزن شەش ستراتییج لە پرۆسەیی گۆراندا پێشنیاز دەکات:

- ۱- پرسپاری بچووک لە خۆت بکە، بۆ ئەو مەترسی برۆینیتەو و ھەرۆھا بۆ ئەو بگەیی بەداھینان.
- ۲- داھینانی بیروکەیی بچووک: تاکو بتوانیت نەریت و کارامەییی نوئ بەدەست بەینیت بی ئەو تاکە یەک ماسوولکە بخەیتە کار.
- ۳- بزوتنەو مەترسی بچووک: کە لەوانەیی سەرکەوتنی گەرە بەینیتە دی.
- ۴- چارەسەرکردنی گیروگرفتیی بچووک: تەنات لە کاتی کیشەیی گەلی گەرەدا.
- ۵- بەخشینی خەلاتی بچووک بەخۆت و بەکەسانی تر بۆ بەدەستھینانی ئاکامی چاکتر.

۶- ئاگەدارىت سەبارەت بەو دەرفەتەنەى كە بچووكن، بەلام گرینگ و كارىگەرن، بەلام كەسانى تر دەركى پى ناكەن.

میتودی كایزن پیمان دەلئیت: میشىكى مرؤف لەسەر بەرەنگارىکردنى گۆران پرؤگرام كراوه، تەنیا گۆرانكارى بچووك دەتوانئیت ئەم پرؤگرامە بەسیستەمى میشك بگۆرئیت، چونكە لەسەر رەوتىكى درئىخايەن و لەسەر خۆ دەروات. كە پرسىارى بچووك ئاراستەى میشك دەكەیت، مەترسى دەكشیتەوه و یەخەى میشك بەر دەدا، ئینجا میشك بەئاسوودەى كارى خۆى دەكات و رەفتار لەگەل پرسىارەكان دەكات و هەول دەدا وەلامیان بەداتەوه و گۆرانكارى پىویست بەئینئیتە كاپەوه.

### راھینانئىكى میتودی كایزن

ئەم راھینانە لە كئیبى "رېگەى كایزن" هوه وەرگىراوه، نووسىنى: دوكتۆر رۆبىرت موریر.

بريار: چۆنئەتیی بەكارھینانى كات بەشپۆھەىكى بەكەلك.

ھەنگاوه بچووكەكان:

۱- لیستىكى ئەو چالاكییانە بكە كە كاتت لى دەگرن و سوودیان لى نابىنئیت یان ھانت نادەن بۆ شتىكى چاكتەر، بۆ نمونە: تەماشای تەلەفزیۆن، خوئندەنەوى بابەتى بى كەلك، تەماشای ئینتەرنئیت بى ھىچ مەبەستىك... ھتد.

۲- لیستىكى ئەو چالاكییانە بكە، كە پئیت وایە بەكەلكت دین و لە چالاكییەكانى ئیستات، سوودبەخشترن. ئینجا ھەموو رۆژىك یەكئىك لەو چالاكییانە بخەرە سەر لیستەكە.

۳- ھەر ئەوھندە كە لیستى چالاكییە بەكەلكەكانت دەستئیشان كرد، بەردەوام بە و ھەولئىكى بچووك بەدە، بەلام لە سنوورئىكى زۆر بچووكدا و بى ئەوھى ھەرەشە لە ھىچ شتىك بكات. ئەگەر دەتەوئیت یاداشتەكانت بنووسیتەوه، دەست پى بكەوه، بەلام لەگەل خۆتدا پەیمانئىك ببەستە كە رۆژى لە سى رستە پتر نەنووسیت.

۴- ھەموو رۆژىك ناوى كەسىك بنووسە كە ھەست دەكەیت ژيانئىكى بەكەلكتر دەژئیت، ئینجا یەكئىك لەو شتانە یاداشت بكە كە ئەو كەسە دەيكات و جیاوازە لەو شتانەى كە تۆ دەيكەیت.

بەم شپۆھە ئاسان و سادەىە دەتوانى رېگەىھەكى ئاسان لە گۆرانكاریدا بگرتەبەر، ئەمەش دەكرئیت لە ھەموو بواریكدا پیادە بكرئیت. بۆ كەسىك بیەوئیت لە روى تەندرووستیھەوه باشتر بئیت، بۆ كەسىك بیەوى وەرزش بكات، بەلام ھەرچەند دەكات ناتوانى بریارى دەستپئىكردن بەدات. بۆ كەسىك بیەوى زمانئىكى نوئى فیر ببئیت، یان پسپۆرى لە بواریكدا پەیدا بكات.

### پرسىارى پۆزەتئىف و پرسىارى نئىگەتئىف

وەك چۆن پرسىارى پۆزەتئىف لە ئەزمونى و ئاكارى رۆژانەماندا رۆلى كارىگەر و سوودبەخشى ھەیه، بەھەمان شپۆھە پرسىارى نئىگەتئىف ئاكامى زیانبەخش و رپووخئینەرى ھەیه. ھەندىك لەو پرسىارانە دەكرئیت ئەمانە بن:

\* بۆچى ئەوھندە دەبەنگم؟

\* بۆچى دەبى ئەوھندە بەگئىلى رەفتار بكەم؟

\* بۆچى ھەموو كەسىك لە من چاكتەر دەژئیت؟

وھکو له میتودی کایزندا ھاتووه، ئەم پرسیاره پۆزەتیفانەش توانای ئەوھیان ھەیه که سەرنجی مێشک بۆ لای خۆیان رابکێشن، بێ گویدانە ئەوھە که ئاخۆ ئەو پرسیارانە له جیگە خۆیاندا نایان نا. بەلام ھەرچۆنیک بیت، ئەم وزەیه بەکار دەھێنریت، بۆ دۆزینەوھە جیگە لاوزی و کەموکوورپی ئەو کەسە، له راستیدا ئەو کەسانە که ئەم پرسیاره نینگەتیفانە ئاراستە خۆیان دەکەن، ئەزەتی خۆیان دەدەن و بەچەقۆی پرسیارەکانیان خۆیان بریندار دەکەن.

پرسیاری نینگەتیف ھەر له سەرەتاوه و پێش وەلامدانەوھ له ھەموو ئەگەرێکی بەفەرۆپیت دوورت دەخاتەوھ، ناخ بریندار دەکات و بەرھو رەشبینی و خەمۆکیت دەبات. ئەگەر چاک لێیان ورد بیتەوھ بۆت دەردەکەوت که ھەموو پرسیارێکی نینگەتیف له بنەرەتدا دژ بەسروشتی بوونە، چونکە رووخینەرە و دژ بەبەرچاوپروونییە، که سروشتی بوونمان لەسەر بینا و دروستکردن دەروات.

وھنەبیت پرسیار و دیدی پۆزەتیفانە له باوهرێکی ساویلکانەوھ سەر ھەلبەت، چونکە ھەرگیز ئەوھ ناگەیەنیت که تۆ بەخۆرای و بێ بنەمایەکی بابەتیانە له داھێنان و کردەوھکانی خۆت تەواو رازی بیت، دەکریت بەچاوی رەخنەوھ تەماشایان بکەیت. بەلام له ھەمان کاتدا باوهرت بەگۆرانیان ھەبیت، بەرھو باشتر و تەواوتر.

لەو کۆرسانەھە که بۆ رێژیسۆرە گەنجەکان سازیان دەکەم، زۆرجار لێم دەپرسن که کاتیک شانۆگەرێیەک دەردەھێنم تا چەند له کارەکەھە خۆم رازیم، بێگومان ھێچ کارێکی شانۆیی یان ھونەری بەشێوھەھەکی گشتی ناگەتە رادەھە کاملبوون. بۆیە کەمجار دەتوانم بڵێم له کاری خۆم رازیم، بگرە ھەندیک جار خەم و پەژارە دام دەگریت. بەلام باوهرم

بەوھ ھەیه که له ھەموو پۆزەتیفە کدا گۆرانکارییەکی بچووک بەدەست دەھێنم، دەلێم گۆرانکارییەکی بچووک نەک گەر، چونکە دەزانم ھۆیەکی گەرھە سەرنەکەوتنی زۆربەھە رێژیسۆران بەتایبەتی ئەوانەھە که پروفیسسیۆنال نین لەوھدا تێ دەکەون که ھەر له سەرەتاوه دەیانەویت گۆرانکاری گەرھە بکەن، باوهریان بەوھ نییە که ئەم گۆرانە دەبێ ھەنگاو بەھەنگاو بەدرێژایی رۆژانی پۆزەتیفانە که ھەندیک جار دوو مانگ تێ دەپەرێنێ، جیبەجیب بکری، جا ھەر که له سەرەتاوه بەرانبەر بەو ئەرکە قورسە ھەرەس دینیت، بەرھەمەکەھە نوشستی دینیت.

ھەمان فەلسەفە ھەموو مەیدان و بوارەکانی ژیان دەگریتەوھ، ھەموو رەھەندەکانی بوونمان دەگریتەوھ، رەھەندی روحی و زەینی و سایکۆلۆجی و رەھەندی جەستەھە.

که له ژبانی خۆت رازی بیت، مانای ئەوھ نییە پێویستت بەگۆران نییە، بەھەمان شێوھش که رەخنە له ژبانی خۆت دەگریت مانای ئەوھ نییە، پێویستت دەستی لێ بشۆیت و چی تر کار بۆ گۆرانی نەکەیت. ھەمیشە دەبێ بیر لەوھ بکەیتەوھ دەبێ چ ھەنگاوێک بنێم بۆ ئەوھ بێگۆرم؟ ئەمە لووتکەھە پرسیارێ پۆزەتیفانەھە. لێرەوھ بینا و داھێنان دەست پێ دەکات.

پرسیاری نینگەتیفانە رووخینەرە؛ چونکە باوهر و متمانەت بەخۆت له ناو دەبات. له کاتیکدا بنەما و کرۆکی فەلسەفەھە کایز بەپێی پرنسپی پرسیارێ پۆزەتیف کار دەکات، بۆیە ھەمیشە باوهرێکی گەشینیانە بەتوانای خۆت لەچاککردنی و گەشەپیدانی ژبانی خۆت لا دروست دەکات.

تهنانهت لهوپه پری رهشینی و خه موکی و رهشبینی میتودی کایزن پیمان ده لیت: با پرسیاره کانت به مجوره بن: چ شتیکی بچوکی جیا هه لکه وتووی نهوتو له مندا ههیه "یان لای نهو کهسهی که هاوسه رمه یان لای نهو دهستگایهی که کاری تیدا ده کهم" نه گهر نه م راهینانه له گهل کاتدا دووباره بکهیته وه، ئیتر میشکت به چوریک بهرنامه ده کهیت که هه ردهم به دواي شتیکی پوزه تیف و چاکدا بگه ریت. له کوتاییشدا بریاری نهوه ده دهیت که چون سوود له و لایه نه گه شانته ببینیت.

تو له هه موو ساتیکدا ده بی نه م پرسیاره له خوت بکهیت: چون بتوانم خوم له گهل نه م جیهاندا بگونجینم که هه میشه له گوراندايه.

که ده لیتین گوران واته هه موو ژیان له گوراندايه، جیهانی دهوروبه رت، جهستت، میشک و نه ندیشه و دهروونت، نه م گوران له تافی لاویدا ده گاته لووتکه، سه ردهمی گهنجیتی، واته سه ردهمی گورانیکي ره هیله ناسای توندوتیژ، ته نیا نهو گهنجه گرهو ده باته وه که گورانی قبول بیت، وهکو چون نهو گورانانه قبول ده کهیت که به سه ر جهسته تا دیت، هه ر بهو شیوهیه ده بی گورانی جیهانیش پئ قبول بیت و خوتی له گهلدا بگونجینی.

هه موو نهو پیتره مپرد و به سالچووانه ی دهوروبه رت، باوک و دایکت، که رهنکه ئیستا پیت و بیت که سانیکن دواکه وتوون و له گهل ریتمی نه م سه ردهمه دا ناگونجین، نهوانیش له تافی لاویدا به گوراندا رته بوون و یان خو یان له گهل لیشاوی گوراندا گونجاندووه، به لام ئیستا گهنج نین، بویه ریتم و رهوتی گورانیان خیرا نییه و خاو و لوازه.

## ده لاقه کانی گوران

که دان به گوراندا ده نییت، چهنده چاره سه ریک یان چهنده نه لته رناتیفتیکت له به ردهمدایه، گوران واته کرانه وه و شه فایهت، بویه ته نیا نهوانه ی که باوه ریان به گوران نییه و له زمانی گوران نازانن، واهزانن هه میشه یه ک ریگه یان له پیشه، یه ک ده رگه یان له پیشه، نه گهر داخرا، ئیدی هیچ ده رگه یه کی تر نییه، بویه نهو که سانه به ناسته م ده توان شتیکی دیکه هه لبریزن، که له نه بز ی گوران تیگه یشتی تی ده گه ی که ته مهنی لاویتی خوی له خویدا ته مهنی که شف و هه لبراردنی چهندين نه لته رناتیف و چاره سه ری جیاوازه، ده یان ده لاقه و په نجه ره ی رووناکت له پیشدا ده کریته وه.

زوربه ی زوری کار و پیشه ی جارانی باووبا پیرانمان له مه ودایه کی زور که مدا نه مان، شیوه ی کارکردنی جاران و خه ریکه به ته واوه تی له ناو ده چیت، جاران لاویک له هه ره تی لاویتی دا پیشه یه کی هه لده بژارد تا کو سه ردهمی خانه نیشینی له سه ر نهو پیشه یه به ردهوام ده بوو. به لام ئیستا و له سالانیکي گهل که مدا، ستروکتوری کارکردن گورانیکي گهره ی به سه ر داهاتووه، نهوه ی نه مرق ده بکهیت و بژیوی ژیانته پی ده چیت به ریوه، رهنکه سبه ینی به ناسانی بیگوریت، چونکه نه م سه ردهمه و جیهانی نه مرقمان نه لته رناتیفی چاکتر به لاوان ده به خشن، پیوستیش به وه ناکات هه موو ته مهنی له یه ک جیگه دا به سه ربه ریت، بویه ده توانیت خیرا کاره که ی بگوریت و کاریکی تر، پیشه یه کی تر تافی بکاته وه، هه میشه ژیان تازه بکاته وه. نه م گوران خیرایه جیهانی گهنجانی به ته واوه تی گورپوه، نه م ناسو به ربلاوه و فروانه په نجا سال بهر له ئیستا بو باوکان نه بوو.

## خهونت چييه؟

خهونهكانت چهند پروون بن، ئەوهند هينانهدييان مسۆگه رتره، چهنده جوان و رهنگاورهنگ و پنهى خهونهكانت بکيشيت ئەوهنده، زووتر کههستهى بهديهينانيان دپته بهردهستت. ئەو خهوانههى که زيتر له پيناوى زۆرينههى خه لکين و که متر شه خسين و که متر له بهرژهوندى تاکدان، زيتر شانسى ئەوهيان ههيه که بپنه دى، هه چهنده زۆر جار به پراولت هاتنه دييان وهکو جوړيک له مه حال وان، به لام مهسه له که تهنيا پتوهندي بهکات و زهمانه وه ههيه.

## خهونه به ناوبانگه کاني

سياسه تهمدار و پتبهرى تیکۆشه ره پتست رهشپتسته کاني ئەمريکا، مارتين لۆسهه کينگ باشتيرين به لگه، لوتهر نوينهرى بزوتنه وهى رهشپتسته کاني ئەمريکا بوو دژ به رهگه زپه رستى و، هه موو خواست و ئامانجه کاني خۆى به خهون له قه له م دها و کارى بۆ بهديهينانى ئەو خهونه دهکرد، هه موو توانايه کى وهکو کات و وزه و تواناي شه خستى و پاره بۆ خستبووه کار، ته نانهت له ۱۹۶۸ سه ريشى له سهه دانا.

خهونى لۆسههه ره بارهه ئەمريکايه کى نوئ بوو، ئەمريکايه کى به کسان بۆ سهه رجهه رهش و سپى، ئەمريکايه کى بى جياوازيکردن له نيوان رهش و سپى.

خهونى مارتين لۆسههه، له سنوورى پرۆژهه تا که که سهى و ژيانى تاييه تهى خۆى گه لیک فراوانتر بوو، خهونه کهه لۆسههه که تا کو سالى ههفتايش به شپک بوو له مه حال، به لام ههه سالى دواى گوتاره به ناوبانگه کهه به ناوى "من خهونیکم ههيه" ياساى رهگه زپه رستى و

هه لاواردنى نيوان رهش و سپى له لايهه په ره له مانى ئەمريکا لاهرا. ئەمرو خهونه کهه لۆسههه له پرووى دهستوورى و ياساييه وه به ته واوه تهى هاتووه ته دى. به خه يالى کيدا دههات که سياسه تهمه دارى کى رهشپتست، كانديدى سهروک کو ماري بيت له ئەمريکادا.

من خهونیکم ههيه که روژيک دايبت ههه چوار مندا له کهم له ولا تیکدا بژين که تيدا له بهه رهنگى پتستيان هوکم نه درين، بگره به گوپره که سايه تيان.

## گوړان و باومر به خو بوون

تيگه يشتن له فهلسه فه و جهوههههه گوړان باشتيرين ريگهه بۆ باوهه به خو هينان. ئەوانهه له گوړان تى دهگهه متمان هيان به خو يان ههيه، چونکه له ئاراسته کاني ژيانيان تى دهگهه، هه سترکن به گوړان وات لى دهکات هه ميشه بزانيت ژيان به رهه کام مه بهست، کام ئامانج دهروات. واته ئاراسته کاني ژيان هه ميشه له پيش چاودان، ئەگهه له ريگهه خو يان لا بدن، تى دهگههه که پتويستت به گورانى کى تره، ئيدى ههروههه، که واته ههچ په لپ و بيانوويهه نامينيت بۆ متمان به خو نه بوون.

بۆ ئەوهه گوړان به نه نجام بگهيه نين، زۆر به مان وا تى دهگههه که پتويستيمان ته نيا به شاره زايى و زانياريهه، به لام له گه ل ئەوهه که زانيارى و شاره زايى چهند زۆربن ئەوهنده سوو دبه خشه بۆ مروفت، به لام ئەوهه پتويستت پتبه تهى بۆ گوړان خه يال و فهنتاز يايه، به ديدى کى بى سنوور و فراوان ته ماشاى ژيان بکهههه، بۆ به کاره ينانى روانگه به کى له م جوړه، خه يال و ئەنديشه له هه موو شتيک گرینگتره.

زۆربەى زۆرى داھىنەرە گەورەكانى وەكو ئەنشتاين، لە ياربيەو داھىنانى گەورەيان داھىناو، لە ياريدا، سەرلەنوئى جىھانايان بىياتناو و ھەوليان داوھ لىتى تى بگەن، ھەرۆكو مندال و نەك وەكو زانايەكى گەورەى فيزيك، چونكە ياريكردن بەفيكرەيەك يان بەھزريك باشتريين ريگەيە بۆ داھىنانى شتيكى نوئى، خو ئەگەر سەرنج بەدى كە مندالان چۆن يارى دەكەن، دەبينى زۆرجار جىھانايك دەخولقيين، ئەوان بۆچوونى خوئيان دەربارەى جىھان بەرجەستە دەكەن. بەلام كەلتيان دەپرسين، چى دەكەن، دەلين يارى دەكەين.

ئەنشتاين دەليت: خەيال گرینگترە لە زانست. ئەمە زۆر راستە، چونكە زانست بى خەيال، ھەرچەندە زۆر بيت ناتگەيەنيته ئاستى داھىنان. خەياليش واتە بوئيرى ياريكردن بەگرینگترين و جيتريين بيروبوچوون و تيرامانى خوئ، ئەو دەم وەكو داھىنەريك رەفتارى لەگەلدا دەكەيت.

ئەنشتاين زۆرجار لە كاتى خوئشۆردندا ماوہيەكى زۆر دەمايەو، تەنانەت كە ميوانيشى دەھات دەرندەدەچوو، پاشان دەيانزاني كە كاتيكي زۆر ھەر خەريكي ياريكردنە بەكەفى سابوونى ناو بانئوكە. ئەنشتاين ھەرۆكو مندال ياريى بەكەفى سابوونكە دەكرد و بەديديكي داھىنەرانە ياسا گرینگەكانى فيزيكى دەدۆزيەو.

### نموونەى خەلكى ئەكادىمى

زانست و زانبارى و شارەزايى و مەعريفە بى خەيال و فەنتازيا ھەرچەندە زۆر و قوول بن داھىنانايان لى ناوھشيتەو، نموويشمان زۆرينەى خەلكى ئەكادىمى و خاوەن دوكتۆراكان، ئەوانە بەگشتى خەلكيكن كەمتر خەيال و ئەنديشە بەكار ديين، بۆيە داھىنانايان كەمە

و بەرھەمەكانيان زياتر مۆركى ئەكادىمىيان پيويە و لەوہى كە مۆركى داھىنانايان پيويە بيت.

ھەرچەندە ئەمە ئەو ناگەيەنيت كە ئەو كەسانە لە سەرەتادا داھىنەر نەبوون، بەشيكي زۆر ئەكادىمىيەكان لە سەرەتادا داھىنەرن، بەلام ريپاز و ميتودى زانستى و ايان لى دەكات تا ديت لە داھىنانى شەخسىي خوئيان دوور بكەونەو؛ چونكە ميتودى كاركرديان لەسەر ليكولينيەو و بۆچوونى بابەتيايە دەرواوت و ھەموو شتيكى شەخسى و ديديكي تاكە كەسى رەفز دەكەنەو. واتە ديدي داھىنەرانەى خوئيان لە دەست دەدن. ئەمەش زيانيكي گەورەيان پى دەبەخشيت و كارەكەيان وشك و برينگ دەكات.

بەلام ئەگەر ھەردوو شيوەز لىك بەدن، واتە داھىنەرانە بير لە زانست و كارى ئەكادىمى خوئيان بكەن، ئەودەم داھىنەرانەكانيان لە بوارى زانستدا ئەنجامى گەليك گەورەيان لى دەكەويئەو، ئەنشتاينيش داھىنەرانەكانى باشتريين بەلگەن.

ئەگەر دەبى بەزانا لە ھەر بواريكدا، يان بەئەكادىمى، بەسياسەتمەدار، بەسەركرەد، بەخاوەن پۆستيكي گەورە يان بچووك، ھەول بەدە فەنتازيا و خەيال فەرامۆش نەكەيت، ھەول بەدە لە تەك پيشەكەتەو كارىكي داھىنەرانە ئەنجام بەدى، داھىنانايك بۆ خوئ، چونكە ئەو داھىنەرانە ئەگەر شيوەزىكي ئارەزوومەندانەش وەرگرەيت، دەبى بەباشتريين مەشق بۆ خەيال و فەنتازيات، بەرادەيەك كە پيشەكەيشت لەگەلدا گەشە دەكات و پەرە دەستيني.

رۆژيک سياسەتمەدارىكى دەسەلاتدار پيشوازىي لى كردين، ئيمە چەند كەسيك بووين لە چەند بواريكي رۆشنبيريى جياوازەو

هاتبووین، هر كهسه و پرسيارىكى ئاراستهى ئه و سهركرديه دهكرد، زۆربهى پرسيارهكان گشتى بوون، بۆ نمونه دهربارهى سياسهتى كولتورى، بارى سياسهتى جيهانى، كهس پرسيارىكى شهخسىي نهكرد، كه نۆرهى من هات، پرسيارى ئه و هم لى كرد، جگه له سياسهت ئارهزوى چ داهينايىك دهكهن؟ نووسين، مۆسقا ، وهرزش،... هتد؟ پيم خۆش بوو كه زۆر بهگهرمى باسى له تابلۆكانى خۆى دهكرد، پيم وايه چاوهپىي پرسيارىكى له و جۆرهى دهكرد.

### چى روو دهدا ئهگهر هر هيچ نهكهى؟

گهرهترين كيشهى ئه و كهسهى كه باوهرى بهخۆى نيه، ئهويه كه ناتوانيت مه بهست و ئامانجهكانى دهستنيشان بكات، چونكه باوهرى بهخۆى نيه بتوانيت بهدييان بهيى. ئه مەش خۆى له خۆيدا گهرهترين كۆسپه له پيش گهشه و پيشكهوتنى گهجد، تهنيا تيگهيشتن له گۆران و قۆستنهوهى دهرهت و ئهگهره پۆزه تيفهكانى گۆران و گۆرانكارىيهكان هانت دهدن بۆ ئهوهى باوهر بهخۆت و متمانه بهخۆت بهدهست بينيت، كه ئه مە گرینگترين ههست و بر وايه بۆ گهنج، ئهگهر ئه م ههسته نهبيت، يان لاواز بيت، ژيانى داهاتوو، ئاينده، دهكهوتته كيشه و مهترسييهوه.

### ئهى چى روو دهدا ئهگهر هر بهجارى هيچ نهكهى؟

بينگومان هيچ روو نادات، ئه مەش خۆى له خۆيدا كارهسات و كيشهيهكى گهرهيه بۆ هه موو مرۆفك، كارهسات له وهدايه كه هيچ روو نه دات، چاكترين شانۆنامهى ئه م سهردهمه مان شانۆنامهى "بهدهم چاوهروانى گۆدوه"يه، كه له ويدا كهسهكانى شانۆنامهكه چاوهروانن،

بهلام هيچ روو نادات، كهس نايهت ئه مە خۆى له خۆيدا دۆزهخه و كهس بهرگهى ناگريت.

بهلام بۆ گهنجان لهوانى تر سهختتره، چونكه كه هيچ نهكهيت، كه هيچ ئامانجىك نهپيىكى، كه دهست له هيوو بشۆيت، كه ناوهروكى ژيان بريتى بيت له وهى كه ژيان بى ئامانجه، پلهى باوهربهخۆبوون و متمانهت داده بهزيت، كه ئه مەش دهكات دايينه مۆى دهر وونت، سهراوهى زهين و روحت، بۆ ئاينده و بۆ ئه و گهشتى ژيانهى كه تۆ هيشتا له سهرهتايدايت.

### ئهگهر هيچ بكهى به ئامانج بى ههولدان پيى دهگهيت

ئهمريكييهكان بهوه به ناويانگن كه له چاو خهلكى تر ئامانج و مه بهستيان روونتره، واته ژيانيان ئاراستهى ئامانج و مه بهست دهكهن پلانى ديارى كراويان ههيه و كارى بۆ دهكهن، خهلكىكى زۆر پييان وايه كه ئهمريكييهكان له پراكتيكا ليهاتوو و عه مە لين، هر خۆشيان دهلن: ئهگهر هيچ بكهى به ئامانج هه ميشه پيى دهگهيت.

ئهگهر بى مه بهست بزيت و ئامانج نه بى، متمانه يشت بهخۆت نابى، پلان و مه بهستهكانت له ژياندا، گهشه به باوهر بهخۆبوونت دهدن. ئه وهى ئه و باوهر دهكوژيت، ئهويه كه تۆ هيچ دهكهيت به ئامانج و هيچ هه لده بزيريت له ژياندا و دهيكهيت به مه بهست ، ئيدى ژيانيش هيچ ئاراسته يهك وهر ناگريت.

### راهينايىك له دهر وهى سنوورى تايهت بهخۆت

بۆ ئه وهى چاكتر پيوه ندى به هيزى نيوان گۆران و متمانه بهخۆكرنت بۆ دهر بكه وبت، شتيك هه لبزيره كه هه نديك له دهر وهى

توانا و دەسه‌للاتی خۆتدا بێت، یان پیت وایه به‌ئەنجامگه‌یانندی تا رادهیه‌ک سه‌خت و قورسه‌ بۆ تۆ. له‌ راستیدا ئهم راهینانه وه‌نه‌بیت مه‌شقیکی یه‌ک که‌ره‌تی بێ، ئهمه‌ خۆی له‌ خۆیدا زمانحالی داهینانه، هه‌ر ئهم جورته‌ته‌ وامن لێ ده‌کات داهینه‌ر بین، داهینانیش کرۆکی باوه‌ر و متمانه‌یه‌.

هه‌موو داهینه‌ران که‌ ده‌یان‌ه‌وێ گه‌شه‌ بکه‌ن، ئه‌رکیکی تر ده‌گرنه‌ ئه‌ستۆ، ئه‌رکیکی نوێ که‌ پیشتر تاقیبان نه‌کردوه‌ته‌وه‌.

ئهم به‌ره‌نگاریوونه‌وه‌یه‌ له‌گه‌ڵ کاری نوێدا، سه‌ره‌رای که‌شف و دۆزینه‌وه‌ی شتی نوێ، هه‌ستی باوه‌ر به‌خۆبوون ئه‌ستورتر ده‌کات.

هه‌ول بده‌ به‌سینگفراوانی ده‌ست به‌و ئه‌رکه‌ نوێیه‌ بکه‌یت، به‌لکو په‌نگه‌ چاکتر وایه‌ بێت هه‌ر وشه‌ی ئه‌رکی بۆ به‌کار نه‌هێنیت، له‌ بری ئه‌وه‌ ناوی بنییت گه‌مه‌یه‌کی نوێی داهینان و وه‌کو یارییه‌کی شادی و خۆشی وه‌ری بگریت، بۆ خۆت و له‌گه‌ڵ خۆتدا ئهم دووپاتکردنه‌وه‌یه‌ بسه‌لمینیت: ئه‌و شته‌ی که‌ پێویستیم پێیه‌تی، به‌ئاسانی بۆم فه‌راهه‌م ده‌بن و دینه‌ به‌رده‌ستم.

یان هه‌ر له‌ سه‌ره‌تاوه‌ هه‌ستی پۆزه‌تیفانه‌ و شاد به‌رانبه‌ر به‌پروژه‌که‌ت دووپات بکه‌یته‌وه‌ به‌وه‌ی که‌ بۆ خۆتی بسه‌لمینیت که‌ تۆ هه‌موو مه‌رجیکت تێدايه‌ بۆ ئه‌وه‌ی به‌مه‌به‌ست بکه‌یت:

من هه‌موو مه‌رجیکم تێدايه‌ بۆ به‌ئەنجامگه‌یانندی ئهم پروژه‌یه‌ پێوه‌ندی من به‌م کاره‌وه‌/ به‌م پروژه‌یه‌وه‌/ به‌م ئه‌رکه‌ و تادیت/ رۆژ به‌رۆژ چاکتر ده‌بێ.

من شایانی ئه‌وه‌م ئهم پروژه‌یه‌ به‌رم به‌رپێوه‌ و خۆم له‌و ئاسته‌دا ده‌زانم که‌ بتوانم ئه‌نجامی بده‌م.

من شادم به‌وه‌ی که‌ ئهم کاره‌ ده‌که‌م.

که‌ ئه‌رکیکی یان کارێک له‌ ده‌ره‌وه‌ی سنووری توانای خۆت هه‌لده‌بژیریت، په‌نا ده‌بیته‌ به‌ر هێزی له‌بن نه‌هاتووی داهینانت، ئینجا بۆت ده‌رده‌که‌ویت که‌ چ توانایه‌کی شاراوته‌ هه‌یه‌ و هیشتا په‌یت پێ نه‌بردوه‌. نه‌ک هه‌ر ئه‌وه‌نده‌، بگره‌ له‌وانه‌یه‌ بکه‌یته‌ ئه‌نجامیک که‌ ئه‌و داهینانه‌ له‌ ده‌ره‌وه‌ی سنووری توانای تۆ نییه‌، بگره‌ تۆ پیشتر په‌یت به‌سه‌رچاوه‌ی راسته‌قینه‌ی خۆت نه‌بردبوو.

### داهینان وه‌کو که‌نالیکی هه‌میشه‌ کراوه‌... دووپاتکردنه‌وه‌

داهینان که‌نالیکی هه‌میشه‌ کراوه‌یه‌، به‌لام ده‌بێ چالاک بیت و به‌رده‌وام ئه‌کتیفی بکه‌یت. هه‌ر که‌ که‌ناله‌کانی داهینانت ئه‌کتیف کرد، ده‌نگیک له‌ ناخ و ده‌روونتدا پیت ده‌لێت: ئهم کاره‌ راسته‌، ئهم داهینانه‌یان ده‌بیته‌ داهینان بۆ من، بێ سێ و دوو دواي ئه‌و ده‌نگه‌ بکه‌وه‌.

داهینان زۆر به‌ئاسانی خامۆش و سست نابیته‌وه‌ ئه‌گه‌ر ته‌نانه‌ت بۆ یه‌کجار بیگه‌یتێ، هه‌میشه‌ ده‌توانی به‌ئاسانی و سه‌ره‌له‌نوێ روحی پێ ببه‌خشی و زیندووی بکه‌یته‌وه‌. به‌لام ده‌بێ به‌رده‌وام به‌هۆش و به‌ده‌روون دووپاتی بکه‌یته‌وه‌ و بۆ خۆتی بسه‌لمینیت. ئهمه‌ش میتودیکه‌ ناوی لێ ده‌نیم دووپاتکردنه‌وه‌، که‌ بۆچوونیک یان بیرۆکه‌ و هزریک دووپات ده‌که‌یته‌وه‌ یانی هێز و جۆش و تینی پێ ده‌به‌خشیت، واته‌ تۆ به‌هه‌موو شێوه‌یه‌که‌ هه‌لویست و تیروانینی پۆزه‌تیفانه‌ی خۆت به‌رانبه‌ر به‌و بیرۆکه‌یه‌ ده‌سه‌لمینێ. هاوکات که‌ تۆ ئه‌و بیره‌ یان ئه‌و خواسته‌ت

بۆ خۆت دەچەسپىنى شىۋە و رووخسارى پى دەبەخشىت، ئەو شىۋە و رووخساره پرۆژەكەت لە بىرۆكەيەكى پروتەۋە بەرەو دەرتەنجامىكى كۆنكرىت دەبات.

دووپاتكردنهۋەى بىرۆكەى داھىنانەكانت لەگەل خۆتدا وا نەبىت تەنيا بۆ ئەۋە بى كە لە خامۆشى و سستى و كوژانەۋە رزگار بكەيت، نەخىر، راستە دووپاتكردنهۋە ئەم رۆلە گرینگە دەبىنپت و داھىنانەكانت دەبوژىنپتەۋە، بەلام لەۋەش گرینگتر ئەۋەيە كە دووپاتكردنهۋە ھىزى و پىناكردن و بەكۆنكرىتكردى بۆچوون و ئەندىشەۋە و تىروانىنەكانتە، خۆ ئەگەر تۆزىك قوولتر لە مېتودى دووپاتكردنهۋە قوول بىنەۋە، دەگەينە ئەۋ راستىيەى كە ئەم مېتودە گەلپك كۆنەۋە و ئادەمى ھەمىشە بەكار ھىناۋە و بەر لە ھەموو شتىك ئاينەكان لە شىۋەى نوپژدا دايان رشتوۋە، بۆ نمونە دووبارەكردنهۋەى فەرمائىشتەكانى ناو ھەر نوپژىك جۆرىكە لە دووپاتكردنهۋە و سەلماندن. لە ھەمان كاتدا و پىناكردن و دروستكردى پىۋەندى ناۋەۋەيە بەفېكرەيەكى گەرەترەۋە.

ئەۋەى كە تايپەتمەندە لە دووپاتكردنهۋەى ھەر ئامانچىك، ئەۋەيە كە ئەم تەكنىكە تەنيا بۆ كار و مەبەستى پۆزەتېف دەگونجى؛ چونكە ۋەكو سروشت و ناۋەپۆك تەنيا لە بارىكى گەشدا و خواستىكى رووناكدا كار دەكات. ھەربۆيە ئەگەر بەخۆت بلىپت: ئەم كارەم ھەرگىز پى ئەنجام نادرىت، يان: باۋەر ناكەم سەرکەوتن بەدەست بەينم. بېگومان لەم دۆخەدا ئەم ھەستە رەش و نىگەتېفە بى دووپاتكردنهۋە لە دەروونتدا دەچەسپى.

جەختكردن لەسەر مەبەست و ئامانجەكانت و دووپاتكردنهۋەيان

لەگەل خۆتدا، ۋەكو ساخكردنهۋەى پرۆژەكانتە بەشىۋەيەكى بەردەوام. لە راستىدا بەم تەكنىكە سادەيە، پلان و ئامانجەكانت دەبوژىنپتەۋە و ھىز و گوپيان دەخەيتەۋە بەر. دەنا زۆر ئاسانە لە بىريان بكەيت، ئەۋەش گەلپك لە بىرۆكەى داھىنانەمان ژەنگ دەگرن و فەرامۆش دەكرىن، تەنيا لەبەرئەۋەى بۆ خۆمانيان دووپات ناكەينەۋە و نايانكەين بەۋىردى سەر زمانمان.

ئەۋ كەسانەى كە بىروپۆچوونى رەش و نىگەتېف دووپات دەكەنەۋە و دەيكەنە ۋىردى سەر زارىيان بەخراب كار دەكەنە سەر كەسانى دەورەبەريان، بۆيە ئەگەر نەتوانىت بىانگۆرپت، چاكتر وايە لىيان دور بەكەيتەۋە. بەلام كارىكى خراب نىيە، ئەگەر بۆت دەكرىت فېرى ئەم تەكنىكە ئاسانەيان بكەيت. با كەسىكى ترىش ۋەكو تۆ بەتېروانىنىكى گەشبنانە تەماشاي ژيان بكات. بەكورتى با كەسانىك چواردەورت بەدن كە رىزت لى دەگرن و مېھربانانە رەفتارت لەگەلدا دەكەن.

### دووپاتكردنهۋە لە شىۋەى پرسىاردا

زۆرەمان چاۋەرىي ۋەلامى چەندىن پرسىارين، ئەمە بى ئەۋەى ھىچ پرسىارىكمان كرىپت. پرسىاركردن خۆى لە خۆيدا ھونەرە، نەك ھەر ئەۋەندە بگرە نىشانەى جورئەت و بوپرىشە، زۆرەي ئەۋانەى كە ھەست بەمەترسى و شەرم دەكەن كەمتر پرسىارەكانيان ئاراستەى كەسانى تر دەكەن. دارىشتنى پرسىار بەشىۋەيەكى دروست، بەقەد دارىشتنى ۋەلامى دروست گرینگە.

تەنيا پرسىارى دروست دەتگەيەنپت بەۋەلامى دروست. داھىنانىش بەھەمان شىۋە ۋەلامى پرسىارەكانت ناداتەۋە، داھىنەرە گەرەكان



بکۆلئینهوه و بهقوولی ههستی پێ بکهین، ئەوهمان بۆ دەردهکهوێت که ئەو دیسیپلینەى که له داهیناندا پێی دەلێن دیسیپلینی شهخسى، له جەوههردا بریتىیه له ههماسهت و تین و جۆشمان بۆ کارى داهینهراکه. ئەمەش بهپێچهوانه‌ى هه‌موو شىوه‌یه‌کى تری پره‌نسىپه، چونکه له برى بى ئارامى و نىگه‌رانى و سسىتى شادى و تین و جۆشمان پێی ده‌به‌خشىت و پتر مه‌ست و ئالووده‌ى داهینانمان ده‌کات. وا بزانه‌ى دراما و شانۆ، باشتري‌ن نمونه‌ن که راستى ئەم بۆچوونه‌ى ده‌سه‌لمێن. دراما و شانۆ و مۆسىقا و وینه‌کێشان هه‌موو چه‌شنه توخمىکى داهینان و هونه‌رييان تىدايه. هاوکات ئەم هونه‌راکه ناکریت بى دیسیپلین ئەنجام بدرین، به‌لام هه‌ر ئەوه‌نده چوونه‌ى ناو پرۆسه‌ى داهینانه‌وه و فێرى چمکىکى ئەم هونه‌راکه بووین و پێی راهاتین، ئىدى ده‌بین به‌به‌شىک له پرۆسه‌ى داهینان، له‌گه‌ڵ کاره هونه‌رييه‌که ده‌بین به‌یه‌ک. بۆیه باشتري‌ن شىوه بۆ خویندنى بىرکارى و زمان ئەوه‌یه که له رىگه‌ى شانۆوه فێرى بىن. هه‌روه‌ها باشتري‌ن ئامراز بۆ تىگه‌شستن له قورسترىن بابته‌ى تر ده‌کریت له رىگه‌ى مۆسىقاوه بى.

### ئوه‌نده‌ش ئەوه دووباره مه‌که‌وه که پىي راهاتوویت

زۆربه‌ى زۆرى ئەوانه‌ى که نایانه‌وى نه‌زمى ژيانىان بگۆرن، ئەوانه‌ن که راهاتوون له‌سه‌ر رۆتینیکی دیارىکراو، ئەم رۆتینه چه‌شنه ئاسووده‌یى و به‌رقه‌رارىیه‌کیان بۆ دابىن ده‌کات، جورئەت و توانای نوێخواریان نییه، له ناخه‌وه له گۆرانکارى ده‌ترسىن، چونکه ئاکامه‌که‌ى مسۆگه‌ر نییه، بۆیه واى به‌باش ده‌زانن له‌سه‌ر رۆتینی خوێان به‌رده‌وام ده‌بن. ئەمەش ته‌مه‌لى و وه‌رپه‌سبوون و بى‌زایى لى ده‌که‌وێته‌وه.

ئەو که‌سانه، بىانوى ئەوه ده‌هیننه‌وه: که ناتوانن ده‌ست به‌کارىکى نوێ یان پرۆژه‌یه‌کى نوێ بکه‌ن، هىچى تازهيان بۆ نایه‌ته به‌ره‌م، هىچ ئامانج و خولیايه‌کى تریان بۆ نایه‌ته ئاراهه. جارى واش هه‌یه ده‌لێن چاوه‌رپى ده‌رفه‌ت و کاتى گونجاو و له‌بار ده‌که‌ين.

نووسه‌رى سویدى ئىنگالىل قالفریدسون ده‌لێت: راسته ده‌رفه‌تى باش و ده‌رفه‌تى خراب هه‌یه، به‌لام تاکه ده‌رفه‌تى له‌بار هه‌ر ئىستایه، هه‌ر ئەمرۆ تاکه ده‌رفه‌تى له‌باره بۆ ئەوه‌ى کار له‌سه‌ر ئاینده‌بىنیت بکه‌ى.

### چى روو ده‌دا ئەم جاره‌يان ئەگه‌ر به‌پىچه‌وانه‌ى جاران بىت؟

گه‌لى جار له‌گه‌ڵ شانۆکاران ده‌که‌ومه گه‌تۆگۆ ده‌رباره‌ى ده‌رفه‌تى گونجاو، به‌تایيه‌ت ئەو رىژىسۆزانه‌ى که تازه پى ده‌خه‌نه ناو مه‌يدانى کارى ده‌ره‌ينانه‌وه، پىيان ده‌لێم تۆ نابیت له چاوه‌روانى ئەوه‌ى که ده‌بى ده‌رفه‌تێکت بۆ بره‌خسىت شه‌کسىپه‌ر به‌هه‌ته سه‌ر شانۆ، هه‌موو ته‌مه‌نت به‌سه‌ر به‌رىت و هىچکى تر نه‌که‌يت.

ئىستا چىت پى ده‌کریت؟ يه‌کێک گوتى ده‌توانم شانۆنامه‌يه‌کى يه‌ک په‌رده‌یى بچووک ده‌ر به‌يىنم، باشه هه‌ول بده ئەم ده‌رفه‌ته له ده‌ست خۆت نه‌ده‌ى، به‌مه‌رجێک کارىکى داهینه‌راکه ئەنجام بده‌ى، خۆ دووباره‌کردنه‌وه‌ى تىدا نه‌بیت. هه‌ول بده وا بىر بکه‌يته‌وه: چى روو ده‌دا، ئەگه‌ر ئەم جاره‌يان به‌پىچه‌وانه‌ى جار ره‌فتار بکه‌يت. چى روو ده‌دا، ئەگه‌ر رۆتین و فۆرمى باو و سواو بشکىنیت؟

پىش هه‌موو شتىک ئەو ئامانجه به‌ينه دى که له سنوورى توانای

خۆتدايه، گهورهترين گۆران لهوئوه دەست پى دەكات كه ئەمانجە بچووكەكانى پۆژانەت بەبەردەوامى و بى پچران و دابرانى دوورودريژ بەدى بهيئى.

### توانات چەندە؟

ئەم پرسىيارە بەپلەى يەكەم پيوەندى بەوزەى ناووەت هەيه، چەند لە خۆت رادەبينى و چەندت ئامادەگى هەيه، چەند ئامانجەكانى خۆتت لە واقىعد لا مەبەستە؟ ئەگەر ئەم فاكۆتۆرانە لە ناخ و دەروونتدا لە ئاستىكى بەرزدا بن، ئىدى تۆ بەتوانايت. هەموو تواناكان لە دیدى و بۆچوون و ويستی خۆتەوه سەرچاوه دەگرن. هيچيان لە دەروەى تۆ نين، ئەوەى لە دەروەى تۆدايه، واقىع و ئىمكانەكانى واقىع كه دەبى بکەونه ژير رىكىفى تواناى ئادەمىيهوه.

### سى کردارى سەرەكی ژيان

بوون، كردن، بەدەستهيان

من هەم، من دەژيم، کردارىكە بوونم دەسەلمىنى.

هەموو كرادەكانى ترى ژيان لە ئاستى ئەم كرادارە گرینگەدا زۆر بچووكن، سەرەراى ئەو هەش ئىمە بەدەگمەن ئەوه بۆ خۆمان دووپات دەكەينهوه، كه هەين، كه بوونمان هەيه، كه دەژين. پۆژانە هەموو كرادارەكانى تر، دووبارە دەكەينهوه، چەندين جار دەلئين: كار دەكەين، دەنوین، دەنووسين، بەلام بەدەگمەن دەلئين هەين، ديارە هەموو كرادارەكانى تر هەر ئەو كرادارە سەرەكیە دەسەلمىن.

تەنيا لە يەك مەودادابوون و بوونەوهرى خۆتت بۆ دەسەلمىت، كاتىك كه لە ئىستادا بژييت، نەك لە رابردوودا، هەروەها نەك لە

داهاتوويشدا، کردارى بوون تەنيا لە ئىستادا خۆى دەنوینىت، چونكه بوونى رابردوو بەسەرچوووه و جارىكى تر ناگەریتەوه، بەهەمان شيوەيش بوونى داهاتوو مسۆگەر نييه، چونكه نازانين تا ئەو دەمه دەژين يا نا. واتە تاكه سات بۆ بوونمان ئىستايه، ئىستا مسۆگەرە بۆ بوونمان، هەر ئىستا بوونمان دەسەلمىنى، تاكه كات كه مايهى چيژ و خۆشى و بەختەوهريمانە هەر ئىستايه.

بەلام ئىمە بەگشتى لە ماناى گرینگى ئەم كرادارە تى ناگەين، بگره كه سانيكى زۆر هەن كه هەرگيز كۆك نين لەسەر ئەوەى كه چەمكى ئىستا خۆى لە خۆيدا پيوستە بەکردارى بوون.

من هەم.. وەكو ئەوەى چۆن دەلپى من كار دەكەم، من دەنووسم، من وەرزش دەكەم.

ئەگەر نەتوانى جيگەى خۆت لە ئىستادا بکەیتەوه و تىيدا بەختەوهر بيت و چيژى لى وەربرگريت، ئايندەت مسۆگەر نابىت، چونكه ئايندەش خۆى ئىستايه كه هيشتا نەهاتوووه. هەول بەدە سەد لە سەد و تەواو بژييت، هەموو ساتىك بەقوولى و بەجيدى وەربرگره. چەند پيوەندى و كۆنتاكتت لەگەل خۆت و وجودا بەهيز بيت ئەوئەندە قوولتر رەگورپىشەت لە ئىستادا دادەكوتيت. دەرفەتتىك بەفیرۆ مەدە، هيچ ساتىكى ژيانت تەسليمى دەستى رابردوو مەكە، و هەلپەى ئايندەش وات لى نەكات چيژ لە ئىستا وەرئەگریت. ئەگەر بەتەواوتى و سەد لە سەد لە ئىستادا بژييت دەبينت چۆن لە هەموو ساتىكدا نوى دەبيتەوه. هەر وەكو ئۆشۆى فەيلەسوفى هيندى دەلپت: وجود خۆى ئاگەدارت دەبى. واتە هەر خۆى هەموو شتىكت بۆ مەيسەر دەكات.

## متمانە بە خۆت... متمانە بە ئیستا

ئەوانەى باوەرى و متمانەى بەخۆيان لاوازه، بەخۆيان بزنانن يان نەزانن، كيشەيان لەگەڵ چەمكى ئیستادا هەيه. كەسێك كە ناتوانى لە ئیستادا بژیت، ناتوانى هیز و توانای لەبن نەهاتووى ئیستا بەكار بهێنى و بیخاته ژیر ركیفى خۆى و سوودى لى ببینی.

هەستکردن بەئیستا، هۆشمەندى و ئاگاییمان دەربارى ئیستا باوەرىكى تەواومان بەخۆمان و بەم جیهانە پى دەبەخشى.

هیزی بى سنوورى ئیستا تاكه هیزه كه هەموو گیروگرفیتكت بۆ چارهسەر دهكات، ئەو هیزهیه كه له هەموو هیزێك گەورەتره، چونكه له ناخى خۆتەوه سەرچاوه دهگریت، هیزی كەسایهتى و بوونی خۆتە. هەر بۆیه باوەرپێكراوه و جیگهى متمانەیه، چونكه له سەرچاوهیهكى دوور له خۆتەوه هەلنەقولاوه، له دەرەوهى خۆت نییه. هیزێكه كه دركى پى دهكەیت و هەستى پى دهكەیت، بۆت دەسهلێنى كە ئەم گەردوونه جیگهى هەموو كەسێكى تیدا دەبیتەوه، بەشى هەموو كەسێك دەدات، تۆش كه بەشێكى له وجود، جیگهى خۆت هەيه و دەبى بەشى خۆت بەر بکەوێت. تەنیا ئەوەندەت لەسەرە كه دەرگهیهك يان پهنجەرەيهك له رووى ئەم جیهانە بکەیتەوه، ئەو پهنجەرەيهش پهنجەرەى ئیستايه.

## پهنجەرەى ئیستا

كه پهنجەرەى بهختهوهرى له رووى ئیستادا دهكەیتەوه، له رێگهى ترپهى دلتەوه، له رێگهى رېتمى هەناسهتەوه، له رێگهى نەبزی خوینتەوه تیکەڵ بەرېتمى گەردوون دەبى و هەردوو بەيهك رېتم و بەيهك ئاهەنگ دەپۆن.

بەپێچهوانەوه ئەگەر مەودای ئیستا و کردارى بوون، فەرامۆش بکەیت، جیهانیكى تارىك بۆ خۆت دەخولقێنى، رووبەرۆوى جیهانیكى پى له ناوئۆمىدى و خەمۆكى و سەلبیەت دەبیتەوه. ئەم هەستە نینگەتیفە له خەمى رابردوو و ترس له ئایندەدا گەشە دهكات، خێرا زەفەر بەو كەسانە دەبەن كه دەست له ئیستا هەلدهگرن، له خەم و پهژارەى رابردوو و هەلپه و مەترسى ئایندەدا دەژین.

کردارى بوون... من هەم، نەك تەنیا بوونی خۆت دەسهلێنى، بگره ئۆهش دەسهلێنى كه تۆ بەشێكى له بوونی گەوره و له جیهان و گەردوون دانەبرایى. چەندە لەگەڵ جیهاندا له هارمۆنیا و هاوناھەنگیدا بیت ئەوەندە هەست بەگرینگی بوونی خۆت دەكەیت.

کردن، هەر شتێك بیت، کردارىكه رەهەندیكى گرینگی بوون دووپات دەكاتەوه. کردار واتە چالاكى و جوولە و ئاراستهى راستەقینهى ژيان، له کرداردا تین و تەوژمى ژيان دەرەكەوێت، ژيان له کرداردا و له رێگهى داھێنان و ئەفراندنەوه خۆى نوێ دەكاتەوه.

## ئەو کردارانەى كه بۆ خۆمان ئەنجامیان دەدەین

زۆربەمان له تەنیاى دەترسین، زۆربەمان دەمانەوێت لەگەڵ كەسانى تر بین، بەهەمان شێوەیەش، زۆربەى زۆرى کردارەكانمان له پیناوى كەسانى تردایه، يان بۆ ئەوهیه كەسانى تر ئافەرىنمان لى بکەن و لێمان رازى بن. هەر بۆیه بەدەگمەن نەبیت، کردارەكانمان بى ناوهرۆك و بى جەوهەرن. كەمیان تايبەتمەندیان هەيه، هەموو تەمەنى زۆربەى خەلك، تەنیا چەند کردارىكى بەخۆوه دەكریت، كه مانابەخش بیت چ بۆ خۆى و چ بۆ ئەم جیهانەى تیدا دەژیت، له راستید دەبووايه

ته‌واو به‌پېچه‌وانه‌وه بېټ، ده‌بې ټه‌ندازه‌ی کرداری جوان، کرداری پر مانا، کرداری پر له‌ داهینان و خوښه‌ويستی به‌رز بېټ، تاکو ژيان مانايه‌کی به‌رزی هه‌بېټ.

بې مانايی و بې کاره‌کته‌ری کرداره‌کانی رږژانه‌مان يه‌کسه‌ر ده‌مانکات به‌يه‌کټک له‌ هه‌موو خه‌لکه، به‌ژماره‌يه‌ک له‌ ژماره‌کان، به‌که‌سيک له‌ که‌سه‌کان، تايبه‌تمه‌ندیی وجوديانه‌مان له‌ ناو ده‌بات، هيزی داهينانمان ده‌فه‌وتينی، چونکه له‌ ناو گروپ و کوومه‌لدا ده‌ماتوپنيتته‌وه، ته‌مبه‌ل و ته‌وه‌زلمان ده‌کات، گيانی نازايه‌تی و بويريمان ده‌کوژيت، وامان لې دې که‌ ته‌نیا به‌سه‌لامه‌ت و بيوه‌ی بڙين، ته‌نیا بڙين با هېچ روو نه‌دات. گرینگترين کردار، کرداری بوونه، ئينجا ټه‌و کرداران‌ه‌ن که‌ خوټ ده‌ته‌ويت بږ خودی خوټ ټه‌نجاميان بده‌يت، ټه‌وانه‌ که‌ له‌ پيناوی داهيناندا ټه‌نجاميان بده‌يت، ټه‌و کرداران‌ه‌ن که‌ بږ خوټ و له‌ پيناوی خوټ ټه‌نجاميان بده‌يت، له‌به‌ر رهامه‌ندی که‌سانی تر ټه‌نجاميان ناده‌يه‌ت... ټه‌مه‌ش خوټی له‌ خوټدا گه‌وره‌ترين هونه‌ره، مه‌زنترين ده‌ستکه‌وتی ژيانه‌.

### کردار له‌ پيناوی داهيناندا

ټه‌و کرداران‌ه‌ی که‌ بږ خوټ و له‌ پيناوی داهيناندا ټه‌نجاميان بده‌يت، ته‌نیا خود و تايبه‌تمه‌ندیی خوټ ده‌سه‌لټين. ټه‌وه ده‌سه‌لټين که‌ تږ خوټی و که‌سيکی تر نيت. که‌ تږ سه‌ره‌ستيت و له‌ ناو کوومه‌لکه و جيهاندا سه‌ره‌خويت، ټه‌مه‌ش گه‌وره‌ترين تايبه‌تمه‌ندیی مرږڅی ره‌سه‌نه. ټه‌گه‌ر سه‌رنجی کرداره‌کانت بده‌ی، بږت ده‌رده‌که‌ويت که‌ ته‌نیا له‌و کرداران‌ه‌دا سه‌ره‌ست و سه‌ره‌خوی که‌ خوټ هه‌ليان ده‌بږيريت، ټه‌و کردانه‌ی که‌ ته‌نیا له‌به‌ر خودی خوټ و بږ خوټ

ټه‌نجاميان بده‌يت، وه‌کو خوښه‌ويستی، هونه‌ر و ټه‌ده‌ب و وه‌رزش و هاوکاريکردن و يارمه‌تی که‌سانی تر و تیکوښان له‌ پيناوی ټامانجه به‌رزه‌کانتدا داهينان به‌هه‌موو جوړه‌کانيه‌وه.

### کانگای وزه و توانات له‌ ئيستادايه

ټه‌گه‌ر بږ سه‌رچاوه‌ی وزه و توانای خوټ ده‌گه‌رپيت، هه‌ر له‌ ئيستادا ده‌يدوژيته‌وه، له‌ رابردوو و ناينده‌دا نين، ده‌بې له‌و جيگه‌يه‌ی که‌ بوونتی تيدايه له‌ ئيستادا وزه‌ی بې سنووری کرداره‌کانت بدوژيته‌وه. ټه‌گه‌ر په‌ی به‌سه‌رچاوه‌ی وزه‌ی خوټ نه‌به‌يت، چاوه‌روان بېت هه‌موو شتیک، هه‌موو ټه‌زموونیک له‌ ده‌روه‌ی خوټ به‌ټاماده‌کراوی و به‌پاککراوی بېته به‌رده‌ستت، تايبه‌تمه‌ندیی خوټ نادوژيته‌وه. ټه‌وه‌ی قوتابخانه و په‌يمانگه و زانکو ده‌تاتې، هه‌مووی شاره‌زایی و زانباری به‌سوود و به‌که‌لکن، به‌لام هی تو نين، هی که‌سانی ترن و له‌ ټه‌زموون و ژيانی خوټه‌وه هه‌لنه‌قولاون، بږيه ده‌بې ټاشنای وزه‌ی ناوه‌وه‌ی خوټ بېت، ئينجا ده‌توانيت کرداره‌کانی خوټ له‌ واقيعدا پياده بکه‌يت. ئينجا و هه‌ر ټه‌وکاته وزه‌ی خوټ ژيانت پر ده‌کات له‌ گوران و جووله و ديناميکيه‌ت.

### به‌شدار به‌... نه‌ک ته‌ماشاکه‌ر

بږ يه‌که‌م جار له‌ تافی مي‌ردمن‌داييدا پرږڅه‌ی شانوگه‌ريبه‌که‌م بينی، ده‌سبه‌جې هه‌ستم کرد وزه‌ی هونه‌ر و داهينان له‌ ناخمداه‌که‌وته جوش. له‌ کاتی ته‌ماشاکردنی پرږڅه‌که‌دا هه‌ستم به‌زهمه‌ن نه‌ده‌کرد، وازانم تا ټه‌و ده‌مه هه‌رگيز به‌و جوړه له‌ ئيستادا نه‌ژيا بووم، بريارم دا که‌ چی تر ته‌ماشاکه‌ر نه‌بم، ده‌بې به‌شدار بم. پيوه‌نديم

بەدەرھىنەرەكەۋە كىرد، لە ۋەرزى داھاتوودا بۆ يەكەم جار ۋەكو ئەكتەر بەشدارىم كىرد. بۆ ئەۋەى بەشدار بىت دەبى، تەۋاو و لە ناخەۋە و لە ناۋ كىردارەكانتدا بژىت نەك لە لىۋار و دەرەۋەياندا.

ئەگەر حەزىت لە مۇسقىيايە بەتەۋاۋەتى گۆپى لى بگرە، كە تەماشىاى فىلمىك دەكەيت ھەۋل بەدە بىر لە شتىكى تر نەكەيتەۋە، كە خواردىكى بەتام دەخۆيت چىژى لى ۋەرگرە و مەيكە بەقوربانى كىردارىكى تر. ھەموو كىردارەكانت دەبى ۋايان ئەنجام بەدەيت كە بىتگەيەننە ھەرىمى بەختەۋەرى، ئەم جىھانەت بۆ بگەن بەبەھەشت و تىيدا شادمان بىت.

دىسانەۋە يەككىك لە بەلگەكانى ئۆشۋى مامۆستاي رۋحى، بەنمۋنە دەھىنمەۋە، كە دەلەت: ئەگەر خوا ھەبىت و لىپرسىنەۋە ھەبىت، باۋەر ناكەم خوا لىمان بىرسىت، چىت كىرد و چىت نەكرد، خوا لىمان دەپرسىت چۆنت بىردە سەر، بەختەۋەر بوويت يان نا؟ خۆشت بىردە سەر يان نا؟

### نەشاز يان ھارمۇنيا

داھىنان بەگشتى گەران و سۆراخ بەدۋاى ھارمۇنيا، ھارمۇنياى ئادەمى لەگەل دەۋرۋىر و جىھان و گەردووندا، بەۋاتەى فەلسەفى ھارمۇنيا و ھاۋناھەنگى مەرۋف و سىروشتدا، جەستە و رۋحدا، داھىنان ھەمىشە بەلانسىمان پى دەبەخشىت، بەر لە ھەموو شتىك بەلانسى جەستە و دەروون. ھەر بۆيە ھونەرماندان بەتايىتە و داھىنەران بەگشتى بۆ خولقاندنى بەرھەمىك تى دەكۆشن كە ھارمۇنيا و بەلانسى مۆرك و سىفەتى بىت. ئەمە دەكرىت بەدەرس و پەندىكى باش بۆ سەرجمى ژيانمان، بۆ كار و ئەزمۋونى رۆژانەمان.

بەدەھىنانى ھارمۇنيا و بەلانسى، لە ناۋ جەرگەى جەنجالى و نەشازدا سەرھەلەدا، مەبەستىك كە ژيان بەشىۋەيەك گونجاۋ و ھاۋناھەنگ بەرپۆە بچىت، بۆ ئەۋەى ژيان ۋەكو داھىنانىكى ھونەرى بىت، پىر بىت لە ھاۋناھەنگى و ھارمۇنيا، نەشاز و فەوزا و جەنجالىيەكانى كەمتر بىنەۋە، چۈنكە ژيانى مەرۋف بەشىكە لە سىروشت، سىروشتىش خۆى لە خۆيدا لە ھارمۇنيايەكى بى ۋىنەدايە.

ئەگەر ھارمۇنيا و بەلانسىت بگەيت، بەمەبەست و ئامانچ، دەبى ئەۋەت لە پىش چاۋدا بىت كە دەۋر بەرت تەنراۋن بەنەشاز و جەنجالى و فەوزا، كارى تۆ ئەۋەيە بارىكى گونجاۋ دروست بگەيت، بارىك كە پىچەۋانەى نەشاز بىت، ۋەكو چۆن مۇسقىقاژەنىك تۆنە نەگونجاۋەكان دەناسىتەۋە و يەكسەر ھەستىان پى دەكات و پاشان دەيانھىننىتە سەر رىگەى گونجاۋى خۆى، ئەركى ئادەمىش ئەۋەيە، سەرچاۋەى نەشازەكانى ژيانى خۆى بدۆزىتەۋە، ھەنگاۋى يەكەم و لە بارىش بۆ ئەو سۆراخىردنە لە دانپىنان و قىۋولكردنەۋە دەست پى دەكات، دان بەۋەدا بىنىت كە جىھانى تۆ جىھانىكە زۆر بەدەقت نەخشەى بۆ نەكىشراۋە، ئەۋەندە رىكۆپىك نىيە و ھەرگىز بەئارەزۋوى تۆ بنىات نەنراۋە، بۆ ئەۋەى بىگۆرى و بىھىننىتە سەر جادەبەكى رىك و راست دەبى، لەو راستىيەۋە دەست پى بگەيت كە ژيانت پىۋىستى بەگۆران ھەيە، تۋوش دەبى و دەشتۋانى بىگۆرى، ۋاتە دنىايى پىر لە فەوزا و جەنجالىت بگەيت بەدنىايەكى پىر لە بەلانسى و ھاۋناھەنگى و ھارمۇنيا، ئەگەر ئەم ئەركە بگەيت بەكردەۋەيەكى رۆژانە، ھەسەسىتەت لە دەستنىشانكردنى نەشاز و رەھەندە نەگونجاۋەكانى ژيانت تادىت بەرزتر و شاعىرانەتر دەبى، ژيانت رەۋىتىكى

داهینه‌رانه‌ی ئه‌وتۆ وهرده‌گریت که پتر وه‌کو هونه‌رمه‌ندیک ده‌ژیت که ئاواز بۆ ژیان دادنه‌یت نه‌که وه‌کو که‌سیک بژیت که به‌زۆره‌ملی بۆ سه‌ربازی راپیچ بکریت.

له‌ ناخی هه‌موو مرۆفیی‌کدا وزه‌یه‌کی بێ ئه‌ندازه‌ هه‌یه، ده‌لیم بێ ئه‌ندازه، چونکه هه‌یچ پیوه‌ریک نییه راده‌ی وزه‌ی شاراوه‌ی مرۆف بزانه‌یت، ئه‌و وزه‌یه‌ش له‌ تافی گه‌نجیدا ده‌گاته‌ لووتکه، چه‌ندیش هه‌لکشیت ئه‌وه‌نده‌ی دی په‌ی پیبردنی سه‌خت ده‌بێ. بۆیه هه‌رگیز پیت سه‌یر نه‌بێ، که ئاشنای سه‌رچاوه‌کانی وزه‌ی ناوه‌وت نه‌بی، ره‌نگه هه‌ست به‌هه‌ندیک له‌و وزه‌یه‌ بکه‌یت به‌لام هه‌رگیز نه‌زانی که چه‌ند له‌بن نه‌هاتوو که کانگایه‌کی ئه‌وه‌نده به‌تینه و به‌جۆشه ئه‌گه‌ر بێتو به‌په‌روانی و خووری ببزویت، ژیانته‌ ره‌وتیکی داهینه‌رانه‌ی ئه‌وتۆ وهرده‌گریت، که کاریگه‌ریت به‌سه‌ر هه‌موو ده‌رووبه‌رتدا ده‌بێ؟

ده‌رکه‌وتنی وزه‌ت و به‌رجه‌سته‌بوونی له‌ پراکتیکدا، بۆ خۆی به‌لگه‌یه و له‌ هه‌مان کاتدا پیوه‌ریشه.

### به‌ربه‌ست و کۆسپ

به‌مندالی یارییه‌کمان ده‌کرد ناومان لێ نابوو یاریی جۆگه‌له‌ ئاو، من بۆ خۆم زۆرم چه‌ز له‌و یارییه‌ ده‌کرد. هه‌ر جۆگه‌له‌ ئاوێکمان به‌دی کردبا، کاریزه‌ئاوێک یان کانیاوێکی ناو باخه‌کانی که‌رکوک، یه‌کسه‌ر جۆگه‌له‌ ئاوێکی ترمان لێ دروست ده‌کرد، واته‌ له‌ جۆگه‌له سه‌ره‌کیه‌که‌یه‌وه لیککی باریکمان بۆ دروست ده‌کرد، که ئاوی پیدا ده‌پۆشیت، به‌مه‌رجیک نه‌ده‌بایه ئه‌و سه‌ری جۆگه‌له‌که ده‌ستنیشان بکه‌ین، چه‌زمان نه‌ ده‌کرد بزانه‌ن نه‌جام و ئه‌وسه‌ری جۆگه‌له‌که ده‌گاته کوێ.

کاری من ئه‌وه بوو پیت ره‌وتی ئاوه‌که بکه‌وم و رینگه‌ی بۆ خۆش بکه‌م، دار و به‌رد و پووش و په‌لاشی له‌ به‌رده‌م رابمالم و لێی گه‌ریم به‌په‌روانی و به‌خووری بپروات، چۆن ده‌پۆشیت و چ ره‌وتیکی ده‌گرته‌به‌ر، گرینگ نه‌بوو. ئه‌م یارییه‌ گه‌وره‌ترین چێژی پێ ده‌به‌خشیم. به‌دریژایی ته‌مه‌نم، تاکو ئه‌مرۆش، به‌په‌له‌ی یه‌که‌م له‌ هونه‌ری شانۆدا هه‌ر ئه‌و یارییه‌ له‌گه‌ڵ خۆمدا ده‌که‌م، به‌لام به‌ئاستیکی تر، به‌فه‌لسه‌فه‌یه‌کی قوولتر و گه‌رمتر. واته‌ تا بتوانم به‌ربه‌ست و کۆسپ له‌ به‌رده‌م توانای ناوه‌مه‌دا راده‌مالم.

### زه‌نگی به‌هره

که هه‌ست به‌به‌هره‌یه‌ک، هه‌رێکی داهینه‌رانه، ئه‌ندیشه‌کی ئیله‌مبه‌خش ده‌که‌م، یه‌کسه‌ر هه‌مان یاری دینمه‌وه یاد، هه‌ول ده‌دم رینگه‌ی ده‌ربهرین و هه‌ینانه‌ دیی بۆ بدۆزمه‌وه، کۆسپ و رینگه‌ی له‌ پیتدا رابمالم، هه‌روه‌ها چه‌ز ده‌که‌م لێی گه‌ریم سه‌ربه‌ست بپروا و رینگه‌ی خو‌رسکی ئاساییی خۆی بگرته‌به‌ر، خو‌رسکانه و سه‌روشتییانه، هه‌نگاو به‌هه‌نگاو بێ ئه‌وه‌ی په‌له‌ی لێ بکه‌م، گه‌شه‌ بکات. هه‌ر به‌هره و توانایه‌ک که سه‌ر هه‌لده‌دات، با ئازاد بێت له‌ فۆرم و پووخسار وهرگرتن و گه‌شه‌کردندا، بۆ من گرینگ نییه‌ چ فۆرم و پووخساریک وهرده‌گریت، هه‌ر رینگه‌یه‌ک و هه‌ر شیوه‌یه‌ک وهرده‌گریت، گرینگیش نییه، چه‌ند ده‌خایه‌نیت و که‌ی له‌نگه‌ر ده‌گریت، گرینگ نه‌وه‌یه ئه‌و داهینه‌رانه له‌ ناخدا نه‌مریت و بتوانم گوزارشتی لێوه بکه‌م.

سه‌دا و ده‌نگ و گوزارشتی داهینه‌رانه، هه‌ر جۆره داهینه‌نایک، له‌ ناخی هه‌موو که‌سیکدا هه‌یه، من ناوم لێ ناوه "زه‌نگی به‌هره" بپروا ناکه‌م که‌سی هه‌بیت ته‌نانه‌ت بۆ جارێکیش بپت گوێی له‌و زه‌نگه

نەبووبىت، ئەم دەنگە زەنگى بەھرى شاراۋەتە، ديارىيەكى بەھادارى گەردوون و سروشتە، نابىت فەرامۇش بگرىت، دەبى دەست بەسەرىدا بەھىنى و بواری بۇ خۇش بکەيت. تەنیا ھەستکردن بەبەھرە خۇى لە خۇیدا دادى كەس نادات، گرینگ ئەۋەيە چۆن بەكارى دىنىت و بەئەنجامى دەگەيەنى. بەھرە ديارىيى سروشتە، كەنالىكە دەتەستىتەۋە بەسروشت و جىھانەۋە، كە بەئەنجامى دەگەيەنيت و لە واقىعدا دەيسەلىنى تۇيش جارىكى تر دەيبەخشىتەۋە بەسروشت، ئەۋە دەسەلىنى كە تۇش بەشىكى لە سروشت و زادەى ئەۋىت، ھەر ئەمەش پىۋەندىت لەگەل جىھان و سروشت و دەوروبەر دادەمەزىنى، ھاۋكات پىۋەندىت لەگەل ناخ و دەروونى داھىنەرائت پتەوتر دەبى، چونكە لە ھەموو داھىنانىكدا كار لەگەل خۇتدا دەكەيت. بەھرە دەبى بگاۋە ئەنجام، دەنا بەھرەمەندەكە ئەزىتە پىۋە دەخوات و لەۋانەشە بۇى بىتتە مايەى ئەشكەنجە و ناسۆر، نەك تەنیا بۇ خۇى بگرە بۇ كەسانى ترىش.

بەھرەيەك كە گوزارشتى لى نەكرىت ۋەكو بارىكى قورس واپە بۇ خاۋەنەكەى. كە رىگە لە بەھرەيەك دەگىرىت، ۋەكو ئەۋە واپە رىگەى لە جۆگەى ژيان و رۋوبارى سروشت بگرىت، بەھرەيەك كە لە تۇدا ھەيە دەبى رىگەى بۇ خۇش بکەيت. ئەگەرنا بەپىچەۋانەى سروشت رەفتار دەكەيت. بۇ من تاكو ئىستايىش ئەم بۆچۈنە، ئەم كارکردنە لەگەل ناخى خۇمدا، لەۋ يارىيەۋە سەرچاۋە دەگرىت.

ئەۋ بەربەستانەى كە رىگە لە وزەكانى ناخمان دەگرن گەلىكن، زۆربەى زۆرى ياسا و دەستوور و نەرىتى رۆژانەمان رىگە لە وزە و تىنى ناۋەۋەمان دەگرىت، وزەى مروّف خۇى لە خۇيدا خۇرسك و

داھىنەرانەيە، دەلالەتى بوون و ژيانە، بەلام كۆسپەكانى پىشى رۆژ بەرۆژ پەرەدەستىن و تەشەنە دەكەن. بەگىشتى زۆربەى داۋودەزگا و ياساكانى كۆمەلگە دژ بەۋزەى خۇرسكانەى خودى مروّفن، بۇيە گەلى گرینگە كە خۇت كار لەسەر خۇت بکەيت، رىگە لە بەردەم جۆگەلەكانى وزەدا تەخت بکەيت، و كۆسپ و لەمپەرەكانى بەردەم لافاۋى وزەى ناۋەۋەت رابمالىت تاۋەكو بەجۆرى و رەۋانى رىگەى خۇى بگرىتە بەر.

وزەى خۇى و رەۋان داھىنان بەرھەم دىنىت، داھىنانىش خۇشەۋىستى و گەشېنى و پۆزەتىقىتى، ھەر خۇشەۋىستى وا لە مروّفى داھىنەر دەكات بەردەۋام بىت و پاش مردنىشى لە بىرەۋەرىي كەسانى تردا نەمر بىت. وا بزانم ھەموو مامۇستا مەزنەكانى ھونەر پىش وانەكانى راھىنانى پراكتىكى ھەۋلىيان داۋە قوتابى و شاگردەكانىيان فىرى خۇشەۋىستى ھونەر و پىشەكەيان بکەن، خۇشەۋىستى، گەرەترىن ھىزە لە داھىناندا، ھەر ھونەرىك ھەر پىشەيەك ئەگەر بى خۇشەۋىستى ئەنجام بدرى، بى سى دوو مايەپوچ دەبى.

ئەگەر دەزانىت كارەكەى خۇت خۇش ناۋىت، بى ھىچ دوۋدلىيەك دەستى لى ھەلگرە؛ چونكە بەپىي ياساكانى سروشت دەبى دۋاى زەنگى بەھرەى خۇت بکەويت و تەنیا ئەۋ كارە بکەيت كە خۇشت دەۋىت و بەھرەمەندى تىيدا.

مامۇستاي مەزنى شانۆ، ستانىسلافسكى دەلىت: دەبى ھونەرت لە خۇتدا خۇش بوىت نەك خۇت لە ھونەردا خۇش بوىت، واتە داھىنانت خۇش بوىت بۇ ئەۋە نەبىت ناۋبانگى پى دەربكەيت و پىي بناسرىت، دەبى بۇ ئەۋە بى كە ئەۋ ھونەرەت خۇش دەۋىت، واتە پىش ھەموو

شتیك خوشه‌ویستیت بۆ کار و داهینان بسه‌لینه، لهو باوهرشدام پاشتر هر دناسریتیت، چونکه هیچ داهینه‌ریکی راسته‌قینه نییه، خاوهرن داهینان بیت و نه‌ناسراو بیت. به‌لام که داهینه‌ر کار و داهینانی ته‌نیا بۆ مه‌به‌ستی پاره و سه‌روهت و سامان و ناویانگ بیت، هرگیز نابیت به‌داهینه‌ریکی راسته‌قینه، ره‌نگه ده‌وله‌مه‌ند بیت، ره‌نگه زۆر به‌ناویانگ بیت، به‌لام هرگیز نابیت به‌داهینه‌ریکی راسته‌قینه. خو ئه‌گه‌ر بۆ ماوه‌یه‌کیش خه‌لک‌یک ستایشی بکه‌ن و چه‌پله‌ی بۆ لی بدن، پاشان راستی به‌ره‌مه‌که‌ی دهرده‌که‌ویت که له بنه‌ره‌تا هونه‌ریکی ره‌سه‌ن نییه. بۆچی؟ هر هونه‌ریک یان هر پیشه‌یه‌ک که ره‌وتیکی داهینه‌رانه وهرده‌گریت ده‌بی گه‌شه بکات و هه‌میشه‌په‌ره بسین، دهن دهمری و له ناو ده‌چی، ئه‌گه‌ر داهینه‌ر که‌سایه‌تی خۆی له کاره‌که‌ی خۆیدا پتر خوش بویت و داهینان بکات به‌که‌ره‌سته و هو بۆ خو‌ده‌رخستن و خو‌سه‌پانندن و ده‌وله‌مه‌ندبوون و ده‌سه‌لات و ده‌سته‌هینان، ئه‌و دهم هونه‌ر و داهینانه‌که‌ی ده‌خاته خزمه‌تی خودی خۆی، له‌م دۆخه‌دا خو‌په‌رستی به‌سه‌ر داهیناندا زال ده‌بی، ریگه له ته‌وژمی داهینان ده‌گریت. داهینان ته‌نیا له‌و دۆخه‌دا په‌ره ده‌ستین کاتیک که خو‌مانی تیدا له بیر ده‌که‌ین. ئه‌مه‌ش ته‌نیا به‌خوشه‌ویستیمان بۆ کار و هونه‌ر و پیشه‌که‌مان دیته کایه‌وه. هر خوشه‌ویستی نه‌ک خو‌په‌رستی وامان لی ده‌کات په‌ی به‌سه‌رچاوه‌ی ئیله‌ام به‌رین و په‌ره به‌هونه‌ر و پیشه و داهینانمان به‌دین.

داهینان و گۆران جمن، که داهینه‌ر بووی، هه‌میشه له گۆران‌دای و گۆران به‌ئه‌نجام ده‌گه‌یه‌نی، که گۆران‌ت دروست کرد، واته داهینه‌ریت.